



Razón Social: Empresas Red Salud S.A.
Nombre de Fantasía: "RED SALUD" pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.
RUT: 76.020.458-7
Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada inscrita en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 1088 con fecha 21 de Diciembre de 2011.
Domicilio Legal: Av. Santa María 2810, piso 2, Providencia, Santiago
Contacto Inversionistas: Sr. Álvaro de la Barra Vargas
Teléfono: +56 2 32107104
Correo Electrónico: secretaria.gerencia@redsalud.cl
Sitio web: www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de Abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago del año 2008, se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de Mayo de 2008.
Esta empresa holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de la Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción S.A. (en adelante también "ILC" o "Inversiones La Construcción").
Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales el objeto de la Sociedad es: "La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio".





Memoria Anual 2016

SOMOS LA RED PRIVADA DE SALUD MÁS GRANDE DEL PAÍS, QUE DA ACCESO A SALUD DE CALIDAD A TODAS LAS FAMILIAS DE CHILE, PONIÉNDOLAS EN EL CENTRO DE NUESTRO QUEHACER Y TRATÁNDOLAS CON ESPECIAL EMPATÍA Y CALIDEZ.



Índice

CAP. **01**

RED SALUD

Carta del Presidente / 6
Estructura de Propiedad / 12
Principales Accionistas / 12
Directorio / 14
Ejecutivos y Administración / 16
Administración / 18
Organigrama / 19
Actividades y Negocios / 20
Estructura Societaria / 23
Red Salud: Una Mirada / 24
Historia / 26
Estructura del Sistema de Salud Chileno / 28
Perfil de Negocios / 30
Resumen Gestión / 33

CAP. **02**

**ASUNTOS
CORPORATIVOS**

Principales Clientes / 38
Principales Proveedores / 38
Marco Normativo / 38
Dividendos Distribuidos por Acción / 38
Utilidades Distribuibles / 38
Política de Dividendos / 38
Política de Inversión y Financiamiento / 38
Marcas Registradas por Empresas Red Salud / 40
Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas / 42
Factores de Riesgo / 42
Clasificación de Riesgo / 44
Transacción de Acciones / 44
Remuneración del Directorio / 45
Sociedades Subsidiarias / 47
Desembolsos por Asesorías / 47
Remuneraciones de la Administración / 47
Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible / 48
Participación en Sociedades / 50
Hechos Relevantes / 50
Hechos Posteriores / 50
Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas / 50

CAP. **03**

SUBSIDIARIAS

Megasalud / 54
Clínica Bicentenario / 58
Clínica Avansalud / 62
Clínica Tabancura / 68
Inmobiliaria Clínica / 74
Inversiones CAS / 76
Red Oncosalud / 80
Clínica Iquique / 84
TI-Red / 88
Administradora de Clínicas Regionales Dos / 90
Administradora de Clínicas Regionales Seis / 91

CAP. **04**

ASOCIADAS

Administradora de Transacciones Electrónicas / 94
Clínica Elqui / 96
Clínica Valparaíso / 100
Clínica Integral / 104
Clínica Mayor / 108
Clínica Magallanes / 112

CAP. **05**

**ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS**

Informe del Auditor Independiente / 118
Estados Consolidados de Situación Financiera / 120
Notas a los Estados Financieros / 126
Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados / 196

CAP. **06**

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Megasalud / 206
Clínica Bicentenario / 210
Clínica Avansalud / 214
Servicios Médicos Tabancura / 218
OncoRed / 222
Clínica Iquique / 226
Inmobiliaria Clínica / 230
Inversiones CAS / 234
TI-Red / 238
Administradora de Clínicas Regionales Seis / 242

CAP. **07**

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas / 248
Propiedades e Instalaciones / 273
Declaración Jurada de Responsabilidad / 274





CAP.

01 Red Salud

- Carta del Presidente / 6
- Estructura de Propiedad / 12
- Principales Accionistas / 12
- Directorio / 14
- Ejecutivos y Administración / 16
- Administración / 18
- Organigrama / 19
- Actividades y Negocios / 20
- Estructura Societaria / 23
- Red Salud: Una Mirada / 24
- Historia / 26
- Estructura del Sistema de Salud Chileno / 28
- Perfil de Negocios / 30
- Resumen Gestión / 33

Carta del Presidente

ESTIMADOS:

En representación del Directorio de Empresas Red Salud S.A., tengo el agrado de compartir con ustedes nuestra Memoria Anual 2016, documento en el que rendimos cuenta de la gestión corporativa de nuestra red de prestadores de salud.

El 2016 fue un año importante para Red Salud, marcado por la implementación de un plan de fortalecimiento corporativo, iniciado a fines del 2015, y por el diseño de una nueva Hoja de Ruta, que se hace cargo de los desafíos de Red Salud por los siguientes dos años, con el objetivo primordial de continuar la construcción de la Red de Salud privada más grande de nuestro país.

Como parte del exigente plan de trabajo impulsado por el señor Sebastián Reyes Gloffka como gerente general, en 2016 se realizaron cambios profundos dentro del plan de fortalecimiento corporativo de Red Salud, con el claro objetivo de ordenar, transformar y proyectar la organización hacia el futuro, a través de mejoras en la gestión financiera y operacional. El foco inicial estuvo centrado en fortalecer los liderazgos, buscar eficiencias y desarrollar un modelo de

trabajo integrado del corporativo con sus filiales. El robustecimiento de los equipos implicó la contratación de nuevos gerentes corporativos en las áreas de proyectos, operaciones, legal y de recursos humanos. Además, a nivel de filiales se fortalecieron los cargos de liderazgo en Megasalud, Clínica Bicentenario, Clínica Tabancura y Clínicas Regionales.

Adicionalmente, y como parte de esta nueva etapa que está viviendo Red Salud, se creó una nueva estrategia de marca para todos los componentes de esta Red, compartiendo un propósito común, atributos transversales y, adicionalmente, una identidad visual que comunique a todos nuestros colaboradores y pacientes, que todas las filiales forman parte de un mismo gran prestador de salud. Esta nueva estrategia de marca, tiene por objeto expresar de mejor manera quién es y hacia dónde se dirige Red Salud, inspirada por los atributos de calidez humana, calidad a precio justo y disponibilidad.

Producto de estas transformaciones y bajo la gestión de la nueva administración, los resultados han mejorado de manera relevante, impactando positivamente en los indicadores financieros –en los que profundizaré más adelante en esta carta-

dejando a la Red no solo en una posición financiera mucho más sólida, con menor exposición a deuda y mejores indicadores de rentabilidad y flujo, sino también mejor preparada para enfrentar los exigentes desafíos futuros.

PROGRAMA DE INVERSIÓN

El ejercicio 2016 estuvo fundamentalmente destinado a la consolidación y gestión de las inversiones desarrolladas en los años anteriores, las cuales han generado un crecimiento importante en los activos de nuestra matriz. Así, a nivel de red durante 2016, junto a las inversiones de reposición y mantenimiento, se realizaron inversiones de menor escala. En Clínica Avansalud, se destinó un total estimado de \$1.650 millones al proyecto de remodelación del séptimo piso para la expansión de 25 camas, el cual entrará en operación el segundo semestre de 2017 y que permitirá a este prestador alcanzar un total de 113 camas; en Clínica Magallanes, se invirtieron \$4.100 millones en la construcción de un nuevo edificio ambulatorio de cinco pisos, que también entrará en operación el segundo semestre de 2017; y en Clínica Tabancura se han seguido realizando inversiones menores en el marco de la Segunda Fase de Integración de las Torres

Nueva y Antigua. Adicionalmente, en mayo de 2016 se adquirió un 34,77% de participación adicional en Clínica Iquique S.A., alcanzando una participación total de 86,92%. Este paquete accionario fue comprado a la Mutual de Seguridad por \$1.755 millones.

GESTIÓN Y RESULTADOS DEL AÑO

Como señalé anteriormente, cabe destacar la exitosa gestión realizada durante 2016, la que se tradujo en un total de ventas de \$335.858 millones, representando un crecimiento de un 19,4%; un EBITDA de \$37.033 millones, experimentando un incremento en su margen desde un 9,7% en 2015, a un 11,0% en 2016. En términos de utilidades totales, éstas fueron de \$9.147 millones, \$5.336 millones sobre la utilidad total de 2015.

Los buenos resultados también se reflejaron en la mayoría de nuestras filiales. Durante este periodo, el arduo trabajo para optimizar los indicadores de Megasalud y Clínica Bicentenario rindió frutos, aportando ambas filiales buena parte de la mejora en los márgenes de la red, a través de programas de reducción de costo y gasto, y cambios en el mix de sus prestaciones. Por su parte, las Clínicas Regionales también registraron indicadores positivos durante el año, creciendo fuertemente en ventas y mejorando su margen EBITDA. Clínica Iquique es la única excepción en este favorable escenario regional, situación que se buscó revertir a través del cambio en el equipo gerencial y la inversión en reposición llevada a cabo a fines del periodo. Clínica Tabancura, en tanto, también presentó un año complejo, en el que, a modo de ejemplo, se provocaron sobrecostos asociados al retraso en la fase de Integración de las Torres Nueva y Antigua. Por otro lado, se implementaron importantes cambios en su estructura interna y se fortaleció su equipo administrativo, con el fin de robustecer a la filial de cara a los próximos años.



Apalancados en una amplia presencia hospitalaria y ambulatoria de gran cobertura y acceso, crecimos en términos de prestaciones de servicios de salud. Hoy contamos con infraestructura de primer nivel, la cual nos ha permitido mantener un crecimiento sostenido en la actividad. Así, respecto de 2015, informamos que en 2016 aumentamos en 2,42% el número de consultas y 22,7% los exámenes totales (laboratorio e imágenes) y disminuimos un 1,41% en egresos. En términos generales, el impacto sanitario se traduce en la entrega de más de 15 millones de prestaciones a la población.

MEGASALUD

Durante 2016, en Megasalud se trabajó fuertemente en transformar su modelo operacional, a partir de tres ejes: el fortalecimiento organizacional, el potenciamiento de la gestión del negocio y el desarrollo de proyectos críticos. El plan de acción definido a partir de estos lineamientos tuvo resultados positivos. Con foco central en mejorar la eficiencia y la rentabilización de la operación, se alcanzó un EBITDA de \$12.085 millones, subiendo el margen EBITDA de 7,7% en 2015 a 12,7% en 2016.

Durante el periodo se continuó el plan iniciado en 2015 de potenciar la estructura organizacional a partir del fortalecimiento de los equipos. En este escenario, se realizaron modificaciones en la primera línea -dirección médica y gerencias de finanzas, operaciones, comercial y de recursos humanos- para robustecer la gestión en las unidades de negocio. Junto a ello, se llevaron adelante planes de eficiencia operacional, que comenzaron a registrar un primer impacto positivo en los indicadores.

De esta manera, en el ámbito financiero, durante el periodo Megasalud tuvo ingresos

por \$95.096 millones, lo que representó un crecimiento de un 0,2% respecto del año anterior; y tuvo utilidades totales por \$6.437 millones, muy por sobre el desempeño obtenido el año anterior, en donde alcanzó una utilidad de \$1.852 millones. Por otra parte, a nivel de actividad, durante 2016, la red ambulatoria realizó en sus centros médicos 1.852.782 consultas médicas, 2.834.004 exámenes de laboratorio, 364.708 exámenes de imágenes y, en el ámbito dental, entregó un total de 1.870.218 prestaciones dentales, indicadores que reflejan la intensa actividad de esta red de centros ambulatorios.

CLÍNICA TABANCURA

Nuestra filial ubicada en el sector oriente de Santiago, registró ingresos por \$47.257 millones, un 30,6% superior respecto de 2015, crecimiento explicado en \$6.490 millones (13,7%) por la consolidación de Arauco Salud dentro de Clínica Tabancura, filial consolidada anteriormente dentro del grupo Megasalud. Sin embargo, Clínica Tabancura experimentó resultados negativos durante el periodo (-\$1.373 millones - suma lineal de utilidades totales empresas relacionadas a Grupo Tabancura) y una merma en su margen EBITDA, de un 9,2% en 2015 a un 2,1% en 2016.

En el año en ejercicio, la actividad de la clínica se vio afectada por diversos factores que impactaron en estos indicadores. Junto a una leve caída de resultados experimentada en años anteriores y dificultades en la calidad de servicio, se sumaron el retraso en la apertura de la nueva edificación y consecuente retraso en la fase de Integración de las Torres Nueva y Antigua, provocando sobrecostos, los que también se generaron tras la apertura de la nueva torre, asociados a una venta menor a la esperada, la sobredotación temporal de personal y mayor dificultad en el control de costos.

En paralelo, durante 2016, Clínica Tabancura vivió un año intenso en materia de transformación organizacional. Se realizaron cambios estratégicos importantes destinados a fortalecer al equipo administrativo, con el objetivo de llevar a esta filial a convertirse en un prestador relevante en el sector oriente de Santiago. El robustecimiento organizacional involucró a las gerencias general, de control de gestión y comercial, además de la dirección médica, la que, por su parte, encabezó un proceso de reestructuración interna a través de la definición de coordinadores y jefes de servicio, con el objetivo de generar un engranaje apropiado acorde a los modelos actuales de atención. Además, se creó la gerencia de experiencia de servicio, con el objeto de fortalecer los procesos internos clínicos y administrativos, y así mejorar la atención a pacientes.

En el marco de su estrategia de posicionamiento, Clínica Tabancura ha realizado grandes esfuerzos en potenciar su oferta médica, comenzar a operar conjuntamente con su centro médico en parque Arauco y fortalecer sus planes comerciales, entre los cuales mencionamos la alianza con la municipalidad de Vitacura que entrega beneficios preferenciales a los habitantes de esa comuna, y el convenio con la Unidad Coronaria Móvil, para potenciar el Servicio de Urgencia de la clínica.

CLÍNICA AVANSALUD

Nuestra filial ubicada en Providencia continuó en 2016 con el proceso de consolidación de su liderazgo como prestador de servicios médicos a precios convenientes. Durante el periodo, registró un crecimiento de un 11,2% en sus ingresos, alcanzando \$44.421 millones. El incremento respecto del año anterior también se registró en sus utilidades totales, logrando

\$3.157 millones, un aumento de 23,1% respecto del año anterior.

Como parte del mejoramiento de su infraestructura, en 2016 se inició la construcción del Proyecto de Remodelación del séptimo piso para la expansión de 25 camas, el cual entrará en operación el segundo semestre de 2017. Esta futura habilitación aumentará la capacidad de hospitalización médico quirúrgica de Clínica Avansalud, la cual alcanzará un total de 113 camas.

Adicionalmente, durante el periodo en ejercicio, la filial impulsó la implementación de diferentes campañas de marketing, con el fin de mejorar su posicionamiento de mercado.

CLÍNICA BICENTENARIO

Clínica Bicentenario experimentó una mejora significativa en sus resultados respecto del año anterior, alcanzando un EBITDA de \$6.779 millones, incrementando el margen EBITDA de 8,6% en 2015 a 11,7% en 2016. Estos indicadores fueron el reflejo del trabajo realizado en materia de eficiencia y rentabilización de la operación, el que comenzó a mostrar los resultados esperados durante el año en ejercicio.

Este plan de trabajo incluyó la implementación de un control riguroso de costos, la mejora de la oferta médica a través de cambios en el mix de prestaciones, la asignación de jefes de unidades con control de resultados, la atracción de más especialistas y la implementación de un programa de gestión de talento de personal.

Junto con ello, en 2016 se continuó con el fortalecimiento del equipo ejecutivo, realizando modificaciones en las gerencias de finanzas, comercial y de recursos humanos. Adicionalmente, se ejecutaron

planes de eficiencia operacional con el objetivo de sentar las bases para una gestión de procesos más eficiente, profunda y duradera.

CLÍNICAS REGIONALES

El relieve en nuestras filiales regionales estuvo centrado en el crecimiento de sus ventas y en la rentabilización de la operación, foco que se reflejó en los resultados del periodo, con un aumento importante de \$6.612 millones de EBITDA en 2015 a \$10.276 millones en 2016 y una ligera caída en el margen EBITDA de un 12,2% en 2015 a un 11,9% en 2016.

En el marco del propósito de afianzar a nuestros prestadores regionales como pilares estratégicos para operar como una gran red de salud, durante el periodo en ejercicio se efectuó un cambio significativo en el gobierno corporativo de Clínicas Regionales, asumiendo Mario Cortez-Monroy como gerente corporativo y presidente de todos los directorios de Clínicas Regionales, siendo el responsable de la gestión e integración a la red, de las clínicas Iquique, Elqui, Valparaíso, Integral de Rancagua, Mayor de Temuco y Magallanes.

Por otra parte, se efectuaron modificaciones en las gerencias generales de tres de las seis clínicas; entre ellas, en Iquique, única excepción en este positivo escenario regional. El margen EBITDA de esta filial disminuyó de un 15,6% a un 7,5%, resultados que esperan revertirse en 2017 con la gestión de la nueva gerencia general y la inversión en reposición llevada a cabo a fines del periodo.

OTROS DESAFÍOS

En relación a los proyectos encabezados por las gerencias del corporativo durante el ejercicio 2016, situó en relieve los principales hitos del año:

1) GERENCIA DE OPERACIONES

- Se efectuaron negociaciones centralizadas por más de \$30.000 millones en medicamentos y otros insumos clínicos.
- Se comenzó a desarrollar fuertemente una mirada estratégica integrada a nivel de red en áreas como la de diagnóstico y apoyo a la gestión clínica, con el fin de capturar eficiencias, estandarizar la calidad y el servicio, y mejorar la rentabilidad del negocio.
- Se activó la intervención de procesos con el fin de potenciar una lógica de excelencia operacional en ítems como la eficiencia, el aumento en ingresos y la experiencia del paciente.

2) GERENCIA DE PROYECTOS

El eje principal de desarrollo estuvo centrado en la implementación de un método y una cultura de trabajo que incorpora seguimiento y mediciones a través de un modelo de gestión (comités y gobiernos), con el fin de alcanzar los siguientes objetivos:

- Asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos, mediante la definición y seguimiento de la cartera de proyectos de Red Salud.
- Transformar la forma de trabajo de la red, aumentando el trabajo en equipo y estableciendo nuevas reglas de compromiso.
- Retroalimentar al corporativo a través del apoyo y trabajo conjunto en las principales iniciativas estratégicas para Red Salud, priorizándolas y dándole visibilidad transversal.
- Definir la cartera estratégica de proyectos corporativos y de las filiales, con el objeto de alcanzar los objetivos y aspiraciones planteadas para los próximos tres años.

3) GERENCIA DE ESTRATEGIA COMERCIAL

- a. Se implementó la Unidad de Gestión Centralizada de pacientes, iniciativa que busca acompañar y orientar, tanto en el ámbito administrativo como clínico, a pacientes con enfermedades complejas que requieren hospitalización.
- b. Se firmó convenio GRD a nivel de Red Salud con Isapre Consalud, alianza que permite que la aseguradora y la red compartan el riesgo de cobertura financiera, ya que el costo del tratamiento de cada beneficiario se calcula en base al sistema de clasificación GRD.
- c. Se definieron políticas de precios con segmentación de los prestadores.
- d. Se trabajó intensamente en el posicionamiento de Red Salud a través del fortalecimiento de la marca, generando una única estrategia de marca tanto corporativa como de las filiales.

4) GERENCIA DE FINANZAS Y DESARROLLO

- a. Se conformó el equipo corporativo en base a 4 subgerencias (Desarrollo, Finanzas Corporativas, Control de Gestión y Gestión Contable)
- b. Se centralizó la gestión de deuda y financiamiento en el corporativo
- c. Se reestructuró la deuda de corto plazo consolidada, gestionando refinanciamientos por \$35.000 millones durante el 2016, y generando ahorros por \$252 millones en intereses al año
- d. Se consolidó el funcionamiento del comité de inversiones de la Red, dotándolo de un proceso de gestión de proyectos por pódicos o etapas de aprobación y análisis
- e. Se evaluó y aprobó en base al proceso anterior gran parte del plan de inversiones para los próximos 3 años

- f. Se embarcó a los prestadores de la Red en un proceso de homologación contable a nivel detallado comenzando por cuentas de resultado
- g. Se reformuló la metodología presupuestaria de la Red, generando un presupuesto con relación directa a indicadores operacionales de actividad y gestión de recursos
- h. Se diseñó el nuevo modelo de control de gestión y reportes para la gestión de indicadores claves para el negocio ambulatorio y hospitalario a implementar durante el 2017

FUTURO INMEDIATO

Durante 2016, Red Salud ha desarrollado un ambicioso plan de inversiones para los próximos tres años, el cual considera como ejes centrales:

- 1) Expansión de Megasalud. Se seguirá potenciando su red de servicios ambulatorios, invirtiendo más de \$16.000 millones dentro de los próximos 3 años, con foco en servicios de imágenes, toma de muestras, laboratorio y dental.
- 2) Ampliación de Clínica Elqui. Se comenzará a construir durante el primer semestre de 2017 un nuevo edificio de 4 pisos, donde los 2 primeros tendrán 124 nuevos estacionamientos y los 2 últimos permitirán a la clínica crecer en 31 camas médico-quirúrgicas. El proyecto contempla una inversión de \$7.500 millones y entrará en operación durante el primer semestre de 2019.
- 3) Proyecto de Integración de las Torres Nueva y Antigua en Clínica Tabancura. Se continuará su implementación, por lo que se invertirá más de \$7.000 millones en áreas de apoyo clínico (esterilización, farmacia, y otros), servicios ambulatorios (kinesiología,

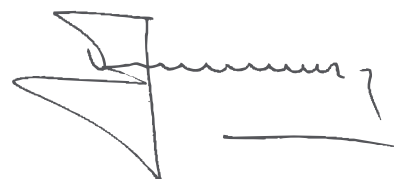
imágenes, consultas, y otros) y remodelaciones de las fachadas.

- 4) Habilitación Nuevo Centro Ambulatorio Clínica Magallanes. Se finalizará la habilitación del nuevo centro ambulatorio de la clínica, el cual entrará en operación a mediados de 2017 y se invertirá alrededor de \$1.500 millones ese mismo año para equipar su nuevo centro de diagnóstico e imágenes.


AGRADECIMIENTOS

Quiero expresar mi agradecimiento a todos quienes forman parte de Empresas Red Salud a lo largo de todo Chile. Gracias por el compromiso y el esfuerzo que entregan a diario para hacer más concreta la misión que nos inspira día a día, que es entregar a las familias de Chile atención de calidad y con calidez humana, ofreciendo disponibilidad y acceso a precios justos. Hoy, gracias al esfuerzo de todos somos una gran red prestadora de Salud, y en el futuro esperamos consolidarnos como la mayor red de salud privada de Chile. Finalmente, agradezco la confianza depositada por nuestros accionistas, Inversiones la Construcción S.A. y la Cámara Chilena de la Construcción, para desarrollar y gestionar este significativo proyecto llamado Empresas Red Salud.

Les saluda cordialmente,



Alberto Etchegaray Aubry
Presidente del Directorio



Queremos
brindar salud
de calidad.

Estructura de Propiedad

Empresas Red Salud S.A (en adelante también “Red Salud” o la “Sociedad”) es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G (en adelante también “Cámara” o “CChC”). Ésta es quien opera sus


inversiones a través de su matriz de negocios ILC, no existiendo personas naturales o jurídicas que -individualmente o con acuerdo de actuación conjunta- sean controladores de CChC en los términos de la Ley N°18045.

CChC es una asociación gremial y privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años, cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo y perfeccionamiento del sector construcción.

Principales Accionistas

Al 31 de diciembre de 2016, la propiedad de Red Salud se distribuía de la siguiente manera:

Accionistas	RUT	31-12-2016	
		Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A	94.139.000-5	2.651.135.349	99,99
Cámara Chilena de la Construcción	81.458.500-K	1	0,01
Total		2.651.135.350	100,00



Acoger, Cuidar y
Sanar a las Familias
de Chile.

Directorio





3

2

1 PRESIDENTE

Alberto Etchegaray Aubry
RUT: 5.163.821-2
Fecha de Nombramiento: 06-05-2011
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile

2 VICEPRESIDENTE

Víctor Manuel Jarpa Riveros
RUT: 5.711.480-0
Fecha de Nombramiento: 20-05-2015
Constructor Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile

DIRECTORES

3
Mario Kuflik Derman
Rut: 5.025.017-2
Fecha de Nombramiento: 26-04-2016
Ingeniero Civil Industrial
Universidad de Chile

4
Juan Pablo Aylwin Jofre
Rut: 6.828.014- 1
Fecha de Nombramiento: 26-04-2016
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile

5
Andrés Sanfuentes Vergara
Rut: 4.135.157-8
Fecha de Nombramiento: 29-12-2015
Ingeniero Comercial
Universidad de Chile

6
Carlos Orfali Bejer
Rut: 5.423.609-3
Fecha de Nombramiento: 06-05-2011
Médico Cirujano
Universidad de Chile
Dejó su cargo en diciembre de 2016 y fue
reemplazado por Don Pedro Cubillos Mahana.

7
Gustavo Vicuña Molina
Rut: 9.211.040-0
Fecha de Nombramiento: 06-05-2011
Ingeniero Civil, mención Transporte
Pontificia Universidad Católica de Chile

Ejecutivos y Administración





1
Bernardo Morales Catalán
Director Médico Corporativo
Empresas Red Salud S.A

2
Enrique Cuadra Court
Gerente Legal
Empresas Red Salud S.A

3
Juan Pablo Pascual Beas
Gerente de Estrategia Comercial
Empresas Red Salud S.A

4
Juan Pablo Duclos C.
Gerente General
Clínica Bicentenario S.p.A

5
Katherine Aravena Ramírez
Subgerente de Gestión Contable
Empresas Red Salud S.A

6
Matías Moral Mesa
Gerente de Finanzas y Desarrollo
Empresas Red Salud S.A

7
Valentina Villavicencio Serri
Subgerente de Administración y
Abastecimiento
Empresas Red Salud S.A

8
Mario Cortés-Monroy Hache
Gerente de Clínicas Regionales
Empresas Red Salud S.A

9
Elizabeth Frese
Gerente General
Clínica Tabancura S.p.A

10
Sebastián Reyes Gloffka
Gerente General
Empresas Red Salud S.A

11
Edith Venturelli Leonelli
Gerente General
Clínica Avansalud S.p.A

12
Claudio Abé Montt
Gerente de Proyectos
Empresas Red Salud S.A

13
Pilar Torres Medina
Gerente de Personas
Empresas Red Salud S.A

14
Sergio Soto Avendaño
Gerente Contralor Corporativo
Empresas Red Salud S.A

15
Matías Larraín Álamos
Gerente de Servicios en Red
Empresas Red Salud S.A

16
Werner Pieber Celis
Subgerente de Excelencia Operacional
Empresas Red Salud S.A

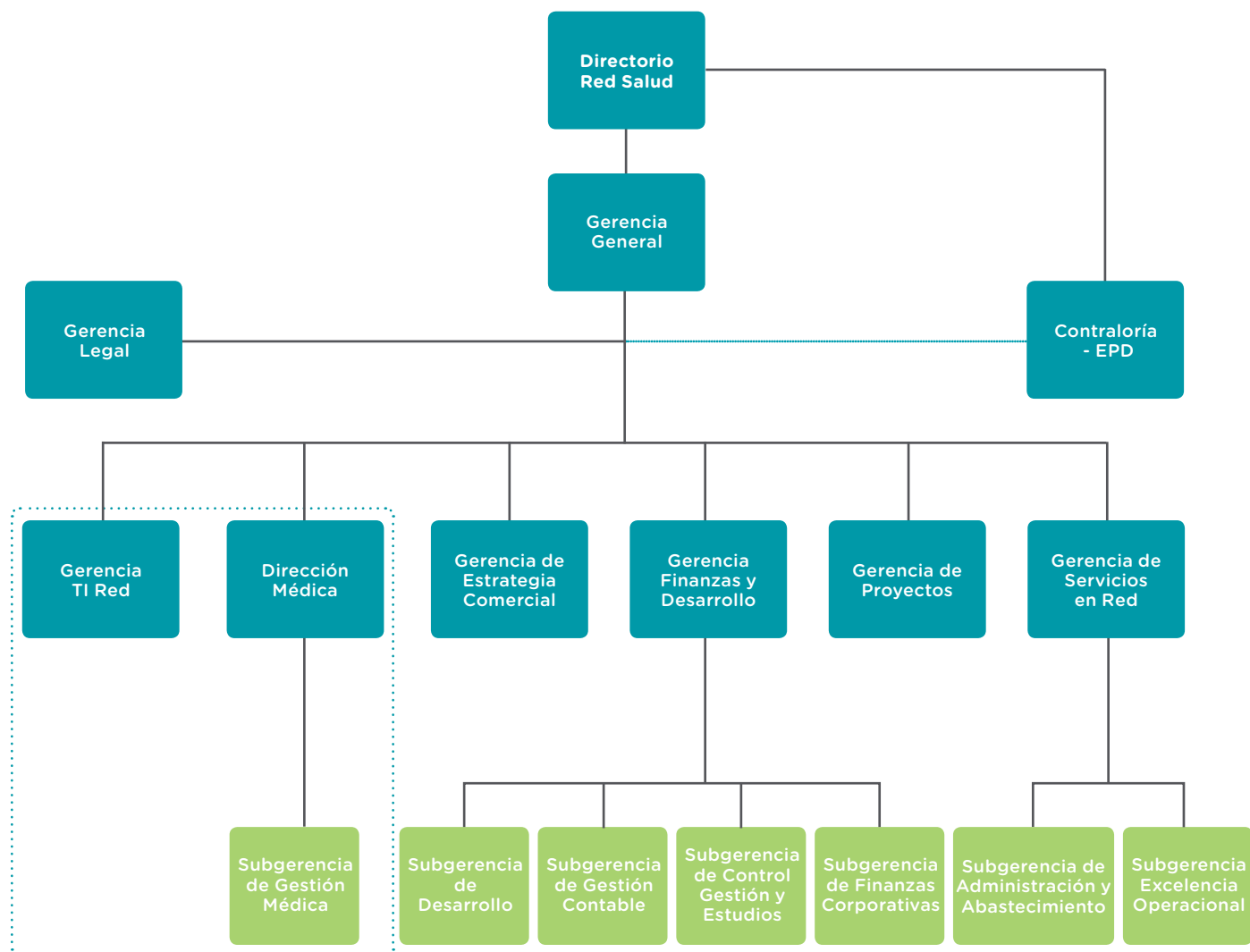
Gerentes y Ejecutivos Principales	14
Profesionales Área Clínica	0
Profesionales no Clínicos	20
Administrativos	1
Total	35

Ausentes: Rodrigo Medel Samacoitz (Gerente General, Megasalud S.p.A), Christian Mengers García-Huidobro (Subgerente de Finanzas Corporativas, Empresas Red Salud S.A), Sergio Montenegro Tagle (Subgerente de Control de Gestión y Estudios, Empresas Red Salud S.A), Gina Limone Muñoz (Subgerente de Gestión Médica, Empresas Red Salud S.A) y Álvaro de la Barra Vargas (Subgerente de Desarrollo, Empresas Red Salud S.A).

Administración

- **Gerente General**
Sebastián Reyes Gloffka
RUT: 14.243.957-3
Ingeniero Comercial
Universidad Adolfo Ibáñez
MBA
University of Notre Dame, USA
Fecha de Nombramiento: 20-07-2015
- **Gerente Legal**
Enrique Cuadra Court
RUT: 10.775.530-6
Abogado
Pontificia Universidad Católica de Chile
Magíster en Derecho de la Empresa
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master in Laws
Georgetown University, USA
Fecha de Nombramiento: 01-12-2016
- **Gerente de Estrategia Comercial**
Juan Pablo Pascual Beas
RUT: 7.081.269-k
Médico Cirujano
Universidad de Chile
MBA, Universidad Diego Portales
Máster en Gestión Internacional de la Empresa, Escuela de Organización Industrial (EOI) de Madrid, España.
Fecha de Nombramiento: 05-10-2015
- **Gerente de Finanzas y Desarrollo**
Matías Moral Mesa
RUT: 13.551.671-6
Ingeniero Civil Industrial
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA
Darmouth College, USA
Fecha de Nombramiento: 03-12-2015
- **Gerente de Proyectos**
Claudio Abé Montt
RUT: 9.901.216-1
Ingeniero Comercial
Universidad Finis Terrae
Fecha de Nombramiento: 01-07-2016
- **Gerente de Servicios en Red**
Matías Larrain Álamos
RUT: 13.223.033-0
Ingeniero Civil Industrial
Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha de Nombramiento: 04-04-2016
- **Gerente Contralor Corporativo**
Sergio Soto Avendaño
RUT: 13.066.387-7
Contador Auditor
Universidad Andrés Bello
Fecha de Nombramiento: 15-01-2015
- **Subgerente de Gestión Médica**
Gina Limone Muñoz
RUT: 15.557.393-7
Enfermera-Matrona
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA
Universidad de Chile
Fecha de Nombramiento: 04-04-2016
- **Subgerente de Desarrollo**
Álvaro de la Barra Vargas
RUT: 16.584.654-0
Ingeniero Civil Industrial
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA
Northwestern University, USA
Fecha de Nombramiento: 11-07-2016
- **Subgerente de Gestión Contable**
Katherine Aravena Ramírez
RUT: 15.485.167-4
Contador Auditor
Escuela de Contadores Auditores de Santiago
Fecha de Nombramiento: 01-10-2014
- **Subgerente de Control de Gestión y Estudios**
Sergio Montenegro Tagle
RUT: 12.131.214-k
Ingeniero Civil Eléctrico
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA
INSEAD
Fecha de Nombramiento: 16-05-2016
- **Subgerente de Finanzas Corporativas**
Christian Mengers García - Huidobro
RUT: 15.640.611-2
Ingeniero Civil Industrial
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA
Northwestern University, USA
Fecha de Nombramiento: 18-07-2016
- **Subgerente de Administración y Abastecimiento**
Valentina Villavicencio Serri
RUT: 13.661.915-2
Químico Farmacéutico
Universidad de Concepción
Fecha de Nombramiento: 01-10-2014
- **Subgerente de Excelencia Operacional**
Werner Pieber Celis
RUT: 14.472.429-1
Ingeniero Civil Industrial
Universidad de Chile
Fecha de Nombramiento: 01-07-2016

Organigrama



En Filial con Rol Corporativo

Actividades y Negocios

PRESENCIA NACIONAL

Atención Ambulatoria

Atención Hospitalaria

RM

Megasalud en la Región Metropolitana:



- RM QUILICURA
- RM ALAMEDA
- RM CONCHALÍ
- RM MAIPÚ
- RM PROVIDENCIA
- RM ÑUÑO A
- RM LA FLORIDA
- RM PUENTE ALTO
- RM LAS CONDES
- RM GRAN AVENIDA
- RM SAN BERNARDO
- RM KENNEDY

XV Arica

I Iquique

II Antofagasta

II Calama

IV La Serena

V Quilpué

V Viña Del Mar

V Valparaíso

VI Rancagua

VII Talca

VIII Chillán

VIII Concepción

VIII Los Ángeles

IX Temuco

XIV Valdivia

X Osorno

X Puerto Montt

XII Punta Arenas



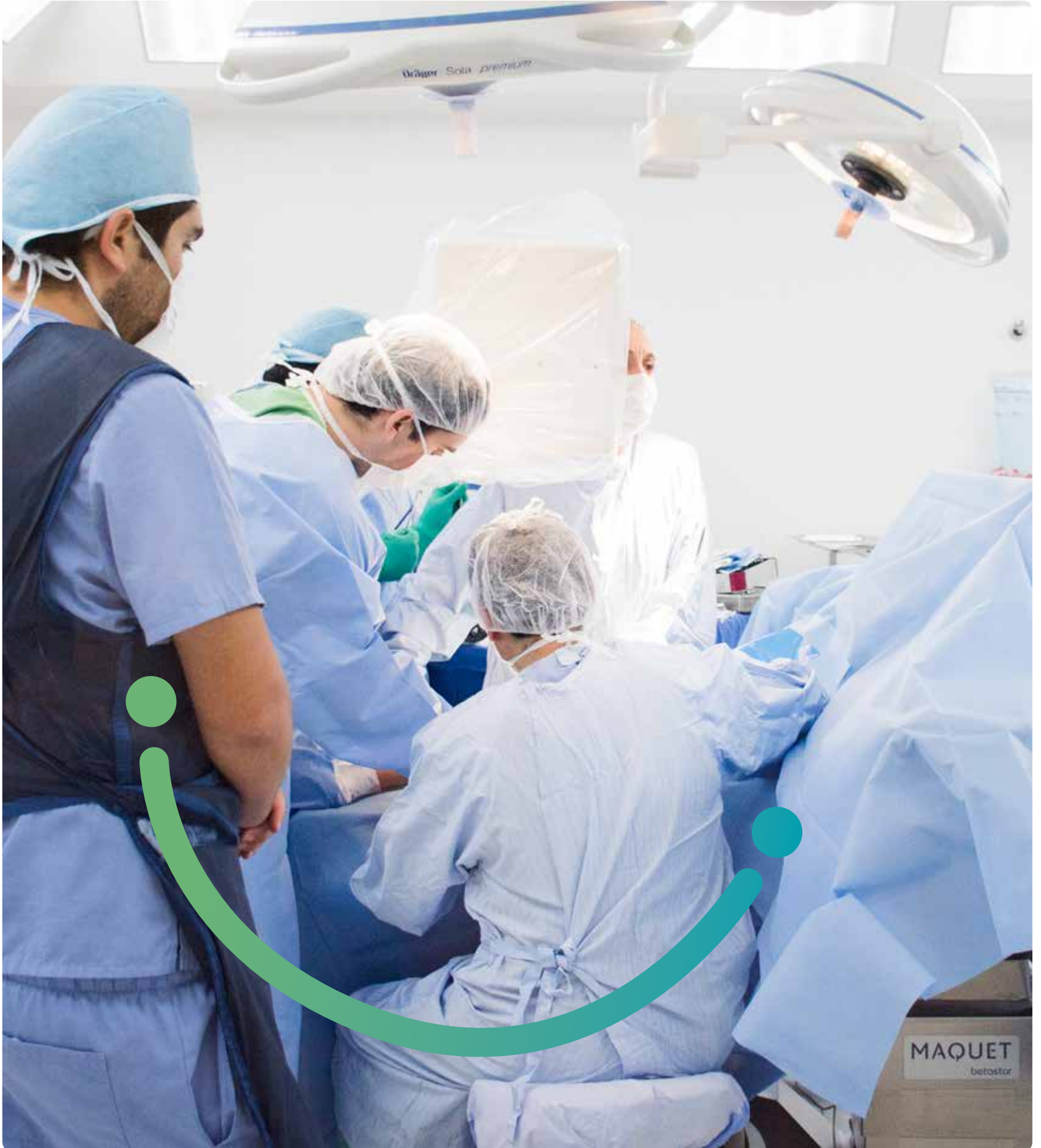
RM

Atención Hospitalaria en la Región Metropolitana:

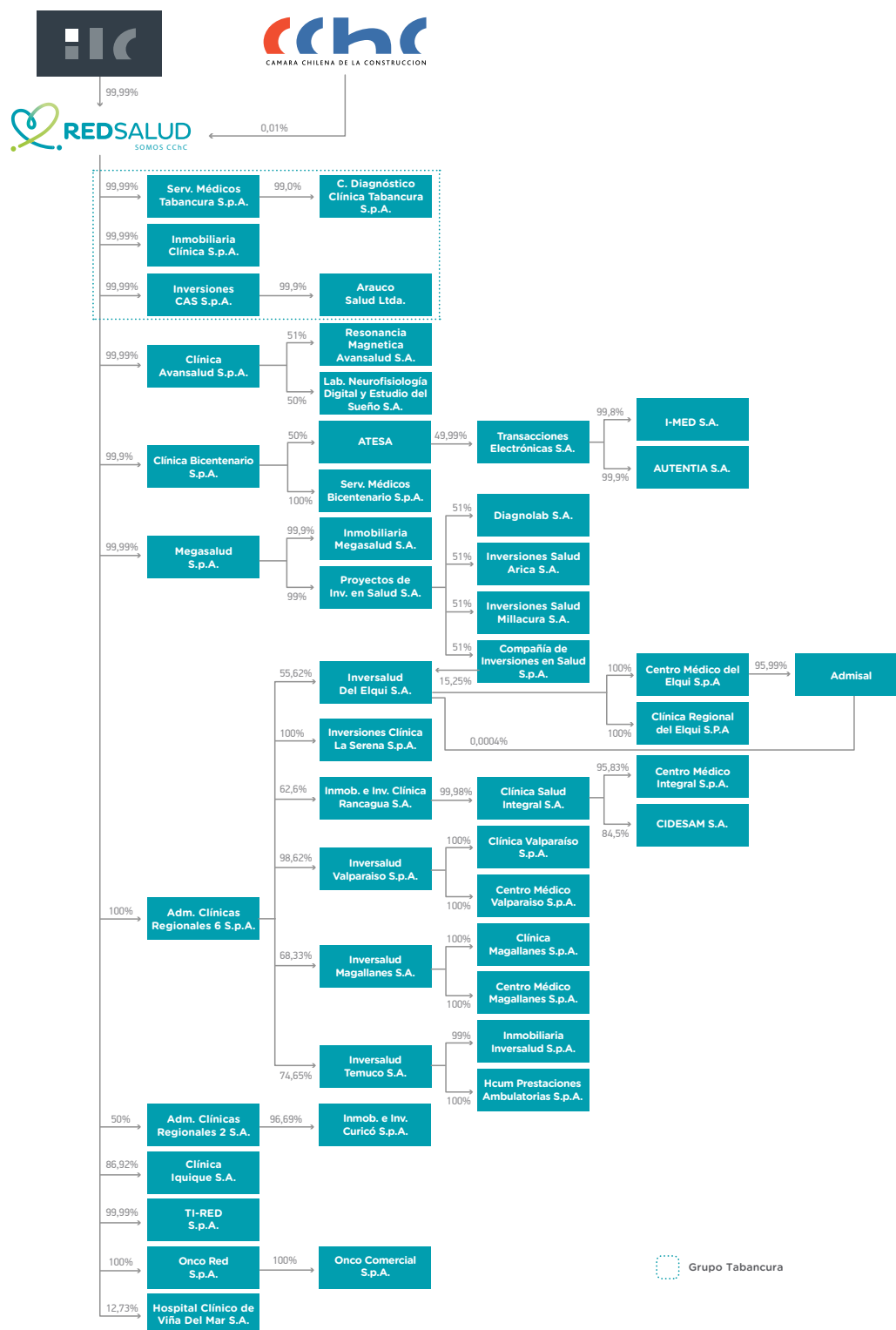


Tratamos a nuestros
pacientes con especial
empatía y calidez.





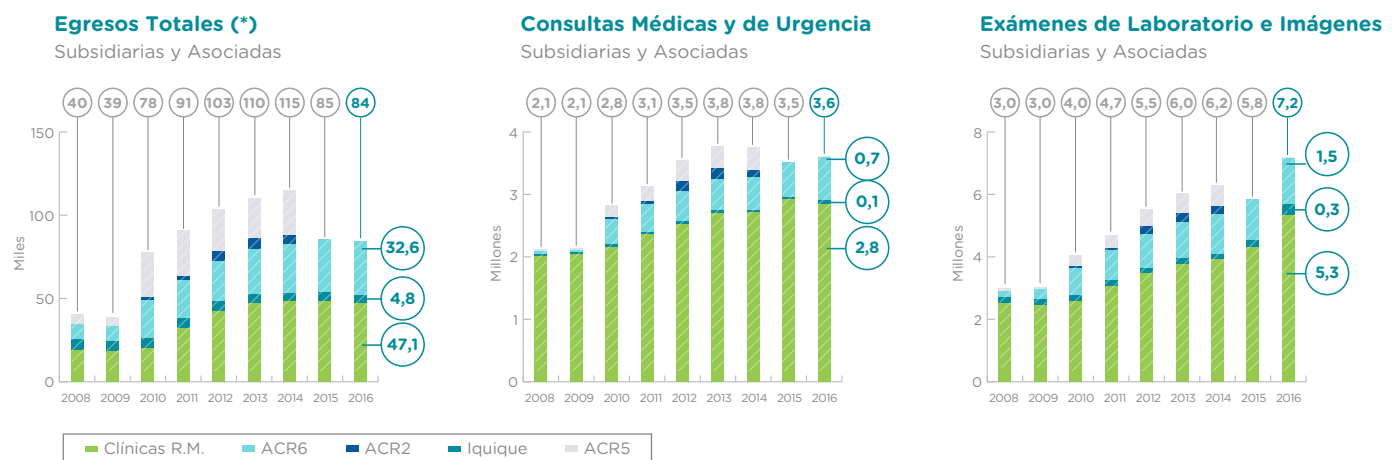
Estructura Societaria



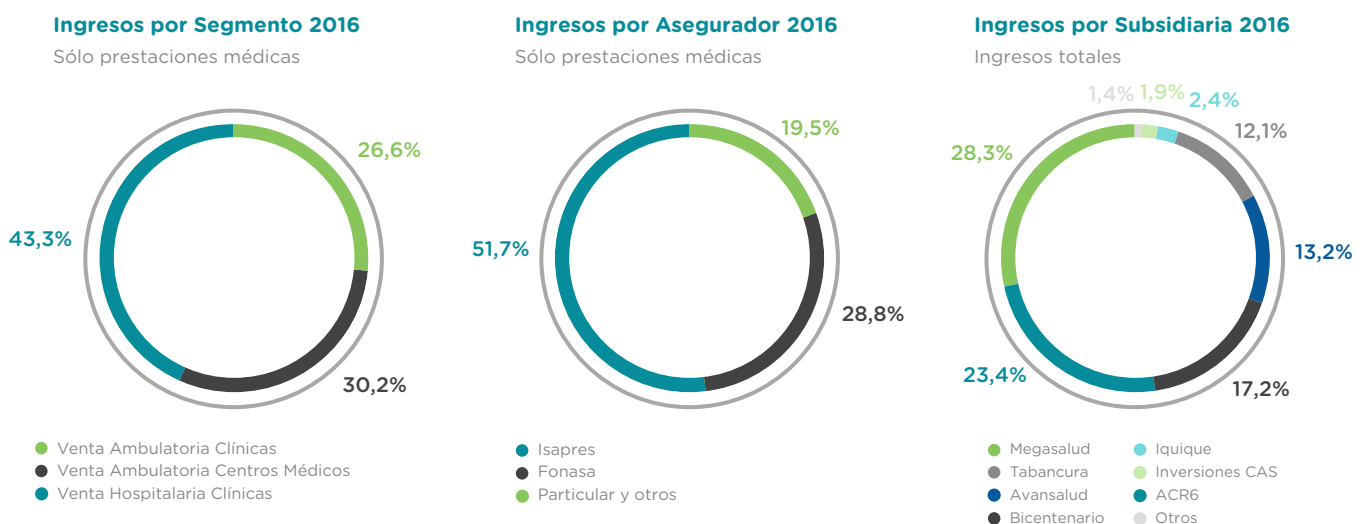
Grupo Tabancura

Red Salud: Una Mirada

Actividad



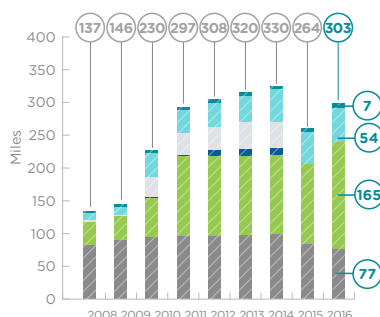
Ingresos



Infraestructura

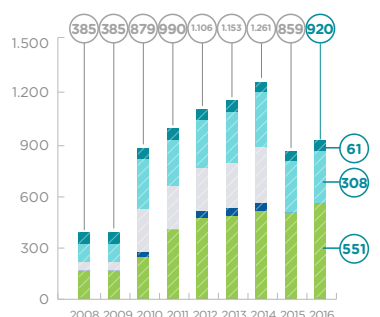
Superficie* m²

Subsidiarias y Asociadas



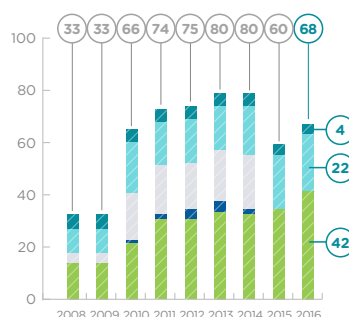
Camas**

Subsidiarias y Asociadas



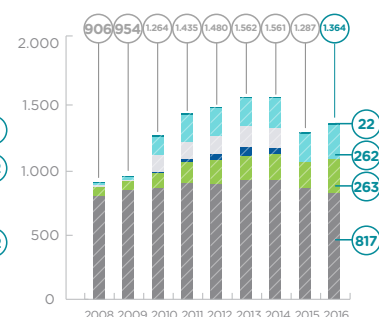
Pabellones Quirúrgicos***

Subsidiarias y Asociadas



Boxes Consultas Médicas, Urgencia y Dentales

Subsidiarias y Asociadas

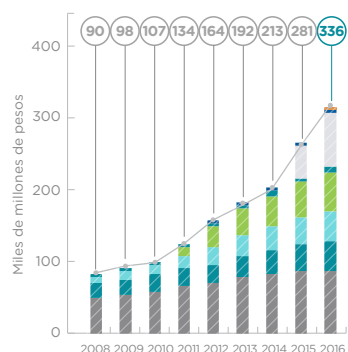


* Considera estacionamientos.
 ** A partir de 2015, se corrigieron las camas de Avansalud. Se dejaron de contabilizar 15 camas de recuperación. En 2015, Clínica Integral cerró un piso de camas para aumentar sus servicios ambulatorios.
 *** No incluye pabellones gineco-obstétricos.

Evolución Financiera

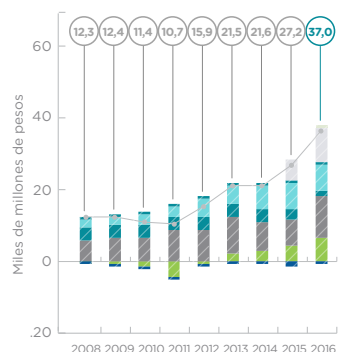
Ingresos de Explotación

Red Salud Consolidado



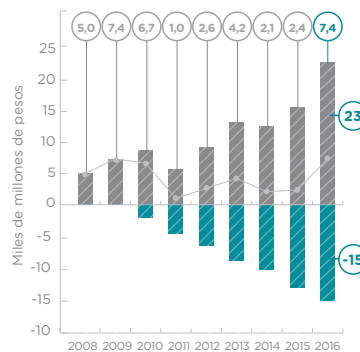
EBITDA

Red Salud Consolidado y Subsidiarias



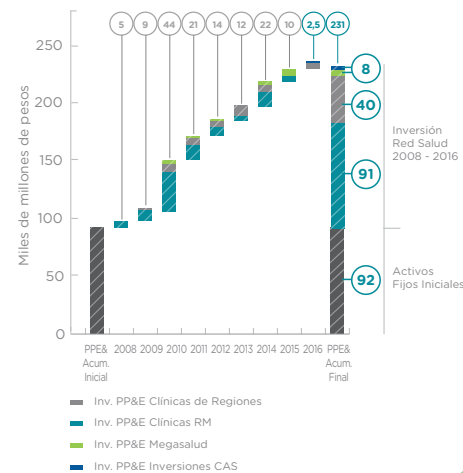
Resultado Red Salud Consolidado

(atribuible a la controladora)



Inversión en Activos Fijos *

(atribuible a la controladora)



Nota 1:
 Cuando se habla de:
 Clínicas R.M.: Se refiere a Clínica Tabancura, Clínica Avansalud y Clínica Bicentenario
 ACR2: Es el equivalente a Clínica Chillán y Clínica Curicó en la medida que fueron formando parte de Red Salud
 ACR5: Es el equivalente a Clínica La Portada, Clínica Atacama, Centro Médico y Diagnóstico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt en la medida que fueron formando parte de Red Salud.
 ACR6: Es el equivalente a Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Clínica Mayor y Clínica Magallanes, en la medida que fueron formando parte de Red Salud.

Nota 2:
 Cifras de Actividad e Infraestructura incluyen Subsidiarias y el 100% de las Sociedades Asociadas.

(*) Clínicas de Regiones: Se refiere a las Clínicas Iquique, Valparaíso, Integral, Mayor, Elqui y Magallanes. Desde el año 2016 se deja de consolidar el Hospital Clínico de Viña del Mar.

Historia



2008

Con fecha 18 de abril, nace Red Salud S.A. por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción, como consecuencia de su compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de Chile. Al momento de su creación, Red Salud establece un foco estratégico claro: estructurar una amplia red de unidades prestadoras privadas de servicios de salud, para satisfacer las necesidades de la población del país en todas sus dimensiones. Como resultado de este mandato, Red Salud define un plan de desarrollo basado en 3 iniciativas estratégicas: tener capacidad resolutive en todos los niveles de complejidad que demanda la población, establecer presencia a lo largo de todo el país para que toda la población sea susceptible de constituirse en nuestros usuarios, y, en tercer lugar, atender a todos los segmentos socioeconómicos con nuestros servicios de salud. Este plan de desarrollo se tradujo en el desarrollo de cinco proyectos: crear una nueva clínica en Santiago, ampliar la Clínica Avansalud, mejorar las instalaciones de Megasalud, desarrollar una red regional de clínicas y ampliar la Clínica Tabancura.

Durante el año 2008 pasan a formar parte de Red Salud, como subsidiarias, las entidades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (en construcción), y la Clínica Iquique. Adicionalmente, fueron incorporadas como asociadas la Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallanes (Punta Arenas) y la sociedad Atesa.

2009

Durante el año 2009 se incorpora a la propiedad de Red Salud el Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción con 977 acciones. Como resultado de esto, Red Salud adquiere la participación accionaria que el Servicio Médico tenía en Megasalud, con lo cual alcanza el 99,9% de dicha sociedad.

En función de cumplir con la agenda de proyectos, se continúa la construcción de la Clínica Bicentenario y la ampliación de la clínica Avansalud. De forma paralela, se remodelaron los centros Megasalud de Punta Arenas y La Serena, y se habilitó el centro de Padre Hurtado.

Se concreta acuerdo con las mutuales y la operadora en salud Dial, para desarrollar una completa red de clínicas regionales. Este acuerdo considera el desarrollo de aproximadamente 10 proyectos en regiones, dejando a Red Salud con una participación de 40% en la sociedad denominada administradora de Clínicas Regionales Dos.

Adicionalmente, se crea la filial Inmobiliaria Clínica destinada a acoger los inmuebles de las operaciones prestadoras de Red Salud.

2010

En noviembre de 2010 se inauguran las renovadas y ampliadas instalaciones de Clínica Avansalud. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, durante el año continúan las obras de construcción de Clínica Bicentenario, y de ampliación, mejoramiento y renovación de los centros médicos de Megasalud a lo largo del país. Es así como durante el año se remodelaron los centros de Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno. Adicionalmente, se crea el nuevo centro odontológico de Salvador, ubicado en las instalaciones ampliadas de Avansalud.

A través de la Administradora de Clínicas Regionales Dos, se incorporan a la red unidades prestadoras en las ciudades de Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.

Durante el segundo semestre del año 2010, a través de Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.

2011

A comienzos de año, inicia sus operaciones la Clínica Bicentenario. Así mismo, en el marco del plan de inversiones de Red Salud, la filial Megasalud concluye las obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Osorno, Valdivia, Puerto Montt, Iquique y Valparaíso.

En febrero de 2011, Red Salud adquiere el 10.98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.

Hacia finales del año se constituye la sociedad Oncored, orientada a satisfacer las demandas en la población que sufre de enfermedades oncológicas. Esto requiere la coordinación de una compleja red de prestadores que provean los diversos servicios requeridos por los pacientes.

Durante el año 2011, la sociedad realiza un canje de acciones, en el cual se multiplican por 100.000 cada una de las acciones emitidas, con lo que el número de estas pasa de 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones. Adicionalmente fueron emitidas 715.400.000 acciones. De estas, 254.100.000 fueron suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, quedando 461.300.000 acciones disponibles para la incorporación de nuevos socios.

En diciembre de 2011, el Servicio Médico de la CChC le vende a la Cámara Chilena de la Construcción A.G. sus acciones en Red Salud. Con esta transacción, el Servicio Médico dejó de ser accionista de Red Salud.

2014

En febrero y Junio las clínicas Avansalud y Bicentenario obtienen la acreditación bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.

Durante el segundo semestre, Megasalud inaugura un nuevo Centro Médico de 2.032 metros cuadrados en la comuna de Quilicura.

En mayo se crea la filial TI – Red S.p.A., destinada al desarrollo de software y asesorías informáticas para los prestadores de Red Salud.

El 25 de septiembre de 2014 Empresas Red Salud S.A. realiza un aumento de capital en su filial Clínica Bicentenario, el cual se materializa a través del aporte de su participación en su asociada ATESA.

Durante el año Clínica Bicentenario termina la habilitación de nueva infraestructura consistente en 20 boxes de consultas médicas, 7 boxes de consultas de urgencia, 4 nuevas salas de procedimientos, 12 nuevas camas para la unidad de cuidados intermedios y 24 nuevas camas para la unidad de cuidados intensivos. Para la realización de estas remodelaciones, se reubica el área administrativa desde la Clínica hacia la torre del Centro Médico.

Con fecha 20 de noviembre de 2014 Red Salud e Inmobiliaria Clínicas Regionales (ICR) informan su decisión de poner término a su asociación en la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2). Como resultado de esta separación, Red Salud pasa a ser dueña de las participaciones que la ACR2 conservaba a esa fecha en la Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de la Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Clínica Mayor, ubicada en la ciudad de Temuco; y en la Clínica Magallanes ubicada en la ciudad de Punta Arenas. Este proceso de división deberá estar concluido durante el primer trimestre del año 2015.

2012

Con fecha 26 de enero de 2012 Empresas Red Salud realiza una exitosa colocación de dos series de bonos en el mercado financiero local. La primera por un millón de UF, en la unidad de cuenta mencionada, a 21 años de plazo y duración de 11 años, y una segunda por 21.800 millones de pesos, en la moneda mencionada, a 5 años y duración de 4 años. Con esta emisión, Red Salud recaudó \$44.467 millones, cuya finalidad fue pagar deuda de corto plazo que la sociedad tenía al cierre del año 2011, y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.

Con fecha 25 de mayo de 2012, la Sociedad Inversiones la Construcción S.A. adquirió la totalidad de las acciones de Red Salud que eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad de nuestro controlador alcanza un 89,99%.

En cuanto a inversiones, durante este año Megasalud concluyó las obras de mejoramiento de la infraestructura de los centros médicos de Antofagasta, Calama, La Serena, en regiones y los centros de Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental) en Santiago. Así mismo, en el desarrollo de las clínicas en regiones, durante el año se realizaron obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Puerto Montt.

Durante el año Red Salud aumentó a 12,73% su participación en el Hospital Clínica de Viña del Mar.

2015

En el mes de mayo, se pone término al negocio conjunto que mantiene Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., a través de las cuales administraban y operaban una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Como consecuencia, la Sociedad pasa a ser dueña, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A., de las participaciones que anteriormente tenía ACR II en las siguientes sociedades: Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Clínica Mayor y Clínica Magallanes. Con esto, Empresas Red Salud deja de tener participaciones en las siguientes clínicas: Clínica La Portada, Clínica y centro médico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt.

Con el objetivo de ofrecer un mejor servicio a sus clientes en el ámbito dental y diagnóstico, la filial Megasalud incorporó a sus instalaciones 37 clínicas dentales, 25 tomas de muestras a nivel país e incorporó 4 Resonadores, 4 Scanners, 8 Ecotomógrafos, 4 Densitómetros y 2 Mamógrafos.

Adicionalmente Clínica Avansalud, lleva a cabo una reestructuración interna la cual permite la habilitación de 7 nuevas camas médico quirúrgicas, y la transformación de 3 camas médico quirúrgicas existentes a camas de tratamiento intermedio, con lo cual la unidad de pacientes críticos de la clínica alcanza una capacidad de 15 camas. Además, se inaugura una nueva unidad Hemodinamia, la que estará en plena operación durante el año 2016.

2013

En marzo de 2013 se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Como resultado de esta fusión, se incorpora a la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A. Adicionalmente en el mes de octubre, Red Salud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. Con ello, Empresas Red Salud S.A. quedó como titular del 50% del total de las acciones emitidas por Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.

Al igual que en años anteriores Megasalud en 2013 continuó con su plan de remodelación de sus centros a través de trabajos de mejoramiento de infraestructura de los centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y centro dental Kennedy.

En Clínica Bicentenario, hacia el final del año comienzan obras de remodelación con el objeto de incorporar a la clínica 30 camas, trasladar el pabellón oftalmológico a un área ambulatoria, habilitar 20 box de consultas generales, aumentar en 7 los boxes de urgencia, y trasladar el área administrativa a la torre del centro médico.

Durante el año continuaron las obras de construcción de la nueva torre médica de Clínica Tabancura.

2016

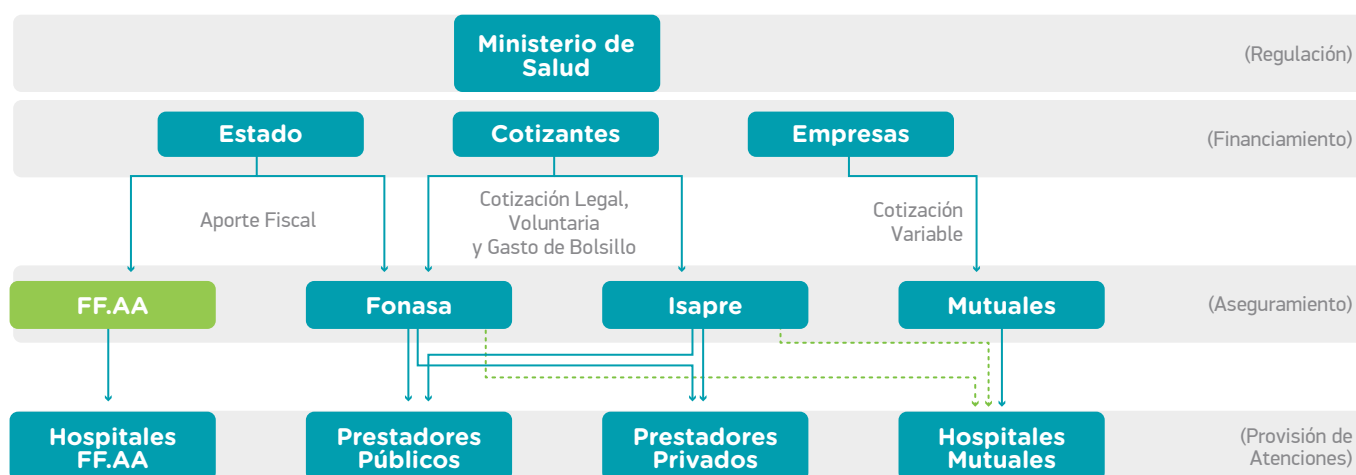
Con fecha 9 de mayo de 2016, Mutual de Seguridad CChC vende a Empresas Red Salud S.A. 5.149.904 acciones de la sociedad Clínica Iquique S.A., con lo que Red Salud queda con un 86,92% de propiedad de la Clínica.

El 25 de julio de 2016, se realizó un aumento de capital mediante la emisión de 600 millones de acciones nominativas, íntegramente suscritas por Inversiones La Construcción S.A., de las cuales esta última pagó \$5.000 millones por 112 millones de acciones, pudiendo el resto ser pagado en los próximos 3 años. De este modo, su participación aumentó de 89,99% a 99,99%.

Respecto a las mejoras de infraestructura y operaciones, Avansalud inició un proyecto de remodelación que permitirá el aumento en 25 camas en el séptimo piso y, por su parte, Clínica Magallanes empezó a construir un edificio ambulatorio de 5 pisos.

En el espíritu de integración de la red, Megasalud realizó el traspaso de tres activos que tenían mejor calce con clínicas. En primer lugar, Clínica Tabancura comenzó a operar el Centro Médico Arauco Salud con lo cual este pasó a llamarse “Centro Médico Clínica Tabancura, sucursal Parque Arauco”. Adicionalmente, las Clínicas Iquique y Elqui en La Serena adquirieron los centros de Megasalud ubicados en las ciudades respectivas, potenciando su operación conjunta.

Estructura del Sistema de Salud Chileno



El sistema de salud chileno es de carácter mixto, existiendo un subsector público y uno privado tanto para el aseguramiento como para la provisión de servicios. Desde el punto de vista normativo, en tanto, tiene carácter unitario, pues las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público.

En ese escenario, el Ministerio de Salud tiene entre sus funciones elaborar y dirigir las políticas nacionales de salud, definir sus objetivos y fortalecer y desarrollar su acción en el espacio intersectorial para promover y desplegar políticas públicas coherentes con las prioridades sanitarias. Además, debe definir normas e instrumentos para evaluar la calidad de la atención, fortalecer el desempeño de las funciones esenciales de la salud pública, y definir el plan de salud, estableciendo sus garantías.

Desde el punto de vista del financiamiento, el sistema de salud está compuesto por una combinación de aportes públicos y privados, pudiendo ser estos directos e indirectos. El aporte público directo

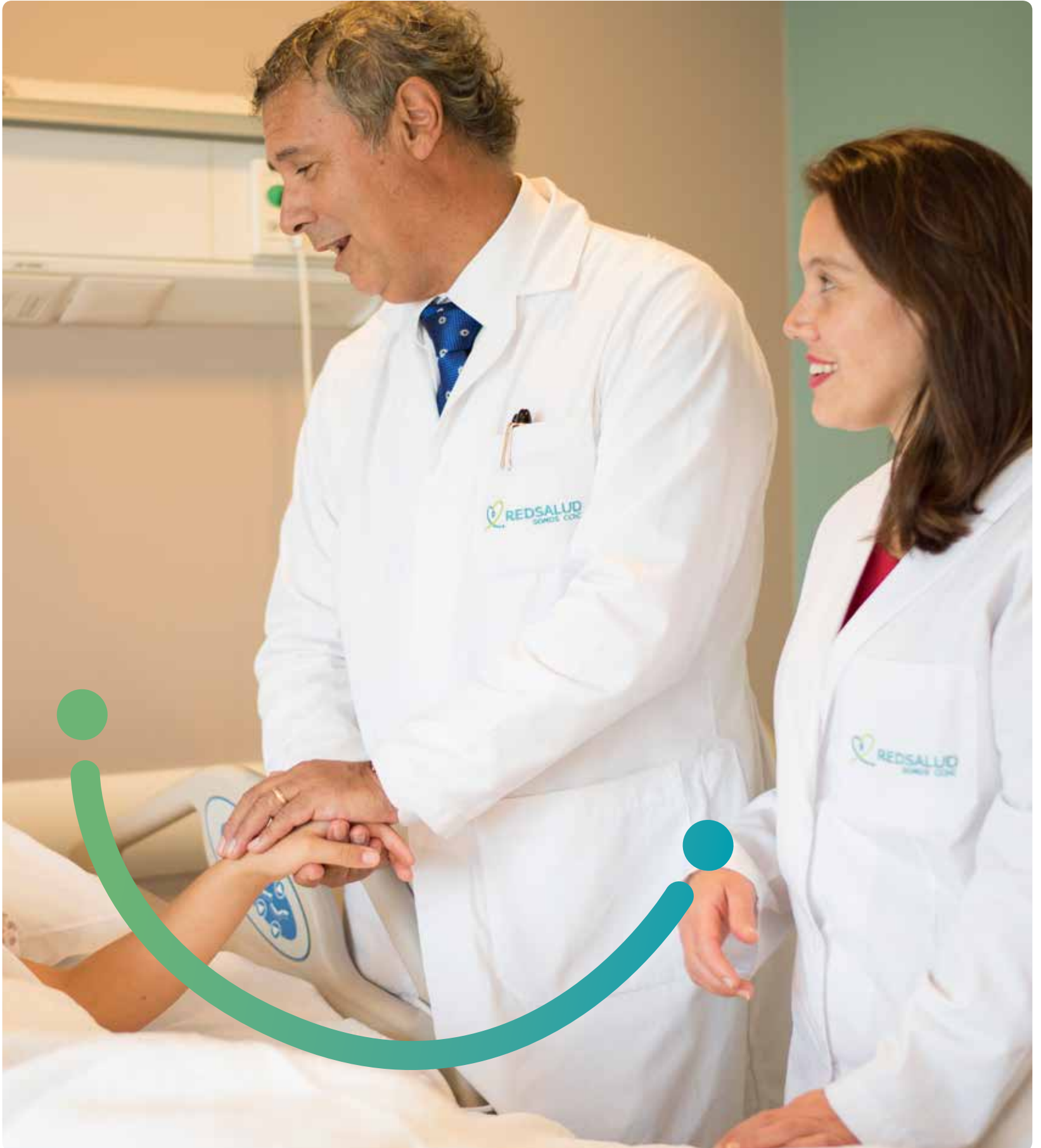
corresponde a la contribución municipal y a las asignaciones presupuestarias derivadas desde el Gobierno Central, mientras que el aporte público indirecto tiene su origen en la cotización obligatoria que efectúan los trabajadores (7,0%) y las empresas a partir de sus ingresos imponibles.

El gasto de bolsillo de las personas (copagos por atenciones médicas, medicamentos y atenciones médicas particulares) se denomina como el aporte privado directo y, por último, el aporte privado indirecto está constituido por las cotizaciones adicionales (voluntarias) de los afiliados a Isapres, con la finalidad de mejorar la cobertura de su plan de salud y el pago de las primas de seguros privados de salud. En tanto, las cotizaciones obligatorias de seguridad social se consideran como aporte público indirecto.

Con respecto de los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. En ese escenario, la industria de seguros de

salud está integrada, principalmente, por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y las Instituciones de Salud Previsional (Isapres), aunque también tienen una participación minoritaria las mutuales, las compañías de seguros, las cajas de compensación y las mutualidades de la FF.AA. Éstas son las instituciones encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional.

Por otro lado, la entrega de los servicios asistenciales es realizada por una extensa gama de prestadores públicos y privados, los que -a su vez- pueden ser institucionales o individuales. Entre los primeros conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, vale decir, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama declarada en la dotación y aquellos que prestan atención ambulatoria. En el subsector privado, en tanto, pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención clínica.



Perfil de Negocios



Red Salud tiene como misión contribuir a que las personas vivan más y mejor con una atención integral de salud médica y dental centrada en el paciente y su familia. Nuestro compromiso es entregar amplio acceso, con altos estándares de calidad, según los principios y valores de la Cámara Chilena de la Construcción.



Empresas Red Salud S.A. es una sociedad anónima constituida mediante escritura pública del 18 de abril de 2008.

Empresas Red Salud S.A. es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a ofrecer servicios y atenciones en el ámbito de la salud, a través de atenciones ambulatorias y hospitalarias, médicas y dentales, también a la explotación de bienes raíces, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, las cuales se encuentran organizadas en ocho subsidiarias de primera línea, las que se detallan a continuación:

- Megasalud, sociedad dedicada a otorgar atenciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, a entregar servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y el tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y psicología.
- Servicios Médicos Tabancura, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario y actividades complementarias a ésta.
- Inversiones CAS, sociedad que opera a través del Centro Médico Clínica Tabancura (antes Arauco Salud), entrega diferentes tipos de prestaciones de salud, incluyendo servicios y procedimientos médicos y dentales, así como el tratamiento de diferentes enfermedades.
- Clínica Avansalud, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimiento hospitalario de salud para el otorgamiento de prestaciones

médicas, quirúrgicas y servicios de asesoría de Salud.

- Clínica Iquique, sociedad dedicada a la administración y explotación de toda clase de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.
- Oncored, sociedad dedicada a otorgar todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas.
- Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., sociedad dedicada a la inversión en establecimientos dedicados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios generales en salud. Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas. Con fecha 1 de mayo de 2015, se incorporó a la Consolidación de Empresas Red Salud S.A., por lo tanto esto afecta los resultados comparativos en relación al año 2014.
- TiRed, sociedad dedicada a la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión, tramitación, permiso de uso y comercialización de licencias de los mismos.
- Inmobiliaria Clínica, sociedad dedicada a adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; y explotarlos e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.





Resumen de Gestión



2016 fue un año importante para Red Salud, en el cual se comenzaron a ver los frutos del agresivo plan de inversiones implementado desde la formación de la red en 2008, el fortalecimiento de los equipos humanos y del plan de ordenamiento institucional impulsado en los últimos años.



Este último año, los resultados han mejorado de manera relevante, dejando a la Red en una posición financiera mucho más sólida, con menor exposición a deuda y mejores indicadores de rentabilidad y flujo. Esto se tradujo en un total de ventas de \$335.858 millones, representando un crecimiento anual de un 19,4%; un EBITDA de \$37.033 millones, experimentando un incremento en su margen desde un 9,7% en 2015, a un 11,0% en 2016. En términos de utilidades totales del consolidado, éstas fueron de \$9.147 millones, \$5.336 millones más que la utilidad de 2015.

A nivel de Red, durante el 2016 se efectuaron 3.266.750 consultas médicas, representando un aumento de un 2,4% respecto al año anterior. Adicionalmente, se realizaron 6.238.951 exámenes de laboratorio y 2.175.306 prestaciones kinesiológicas. Estas cifras implican aumentos de 27,6% y 9,5% respectivamente. Las consultas de Urgencia presentaron un alza de 3,3% respecto al periodo anterior, mientras que imagenología disminuyó su actividad en un 2,3%.

Por lo demás, al cierre de 2016 se contabilizaron 78.079 derechos de pabellón,

con un promedio de 63,6% de ocupación de camas.

MEGASALUD

Durante 2016, Megasalud trabajó fuertemente en transformar su modelo operacional, a partir de tres ejes: el fortalecimiento organizacional, el potenciamiento de la gestión del negocio y el desarrollo de proyectos estratégicos. El plan de acción definido a partir de estos lineamientos tuvo resultados positivos. Con foco central en mejorar la eficiencia y la rentabilización de la operación, se alcanzó un EBITDA de \$12.085 millones, subiendo el margen EBITDA de 7,7% en 2015 a 12,7% en 2016.

Durante el periodo se continuó el plan iniciado en 2015 de potenciar la estructura organizacional a partir del fortalecimiento de los equipos. En este escenario, se realizaron modificaciones en la primera línea -dirección médica y gerencias de finanzas, operaciones, comercial y de recursos humanos- para robustecer la gestión en las unidades de negocio. Junto

a ello, se llevaron adelante planes de eficiencia operacional, que comenzaron a registrar un primer impacto positivo en los indicadores.

De esta manera, en 2016, Megasalud tuvo ingresos por \$95.096 millones, lo que representó un crecimiento de un 0,2% respecto del año anterior. El crecimiento de ventas se podría interpretar como un 7% si se eliminaran las ventas de 2015 de Centro Médico Arauco Salud, el cual fue traspasado en 2016 a Clínica Tabancura. En 2016, Megasalud tuvo utilidades totales por \$6.437 millones, muy por sobre el desempeño obtenido el año anterior, en donde alcanzó una utilidad de \$1.852 millones. Este resultado se explica en parte gran parte a la mayor eficiencia operacional, que se tradujo en una disminución en costos de venta de un 3%. Por otra parte, a nivel de actividad, durante 2016, la red ambulatoria realizó en sus centros médicos 1.852.782 consultas médicas, 2.834.004 exámenes de laboratorio y, en el ámbito dental, entregó un total de 1.870.218 prestaciones dentales, indicadores que reflejan la intensa actividad de esta red de centros ambulatorios.

CLÍNICA TABANCURA

Durante el 2016, la administración del Centro Médico Arauco Salud (Ex Megasalud) se otorga a Clínica Tabancura, a través de la transferencia de su propiedad a la Filial “Inversiones CAS”. Con esto, Arauco Salud cambia su nombre a “Centro Médico Clínica Tabancura, sucursal Parque Arauco”. Este centro se suma al Centro Médico integrado en la Clínica.

Grupo Tabancura registró ingresos por \$47.257 millones, un 30,6% superior respecto de 2015, crecimiento explicado en \$6.490 millones (13,7%) por la consolidación de Arauco Salud dentro de Clínica Tabancura, filial consolidada anteriormente dentro del grupo Megasalud. Sin embargo, Clínica Tabancura experimentó resultados negativos durante el periodo (-\$1.373 millones – suma lineal de utilidades totales de empresas relacionadas a Grupo Tabancura) y una merma en su margen EBITDA, de un 9,2% en 2015 a un 2,1% en 2016.

A nivel ambulatorio, las consultas médicas presentan un crecimiento de un 7,4% anual, pasando de 144.460 en el año 2015 a 155.146 en el año 2016, de igual forma la actividad de imágenes crece de 54.849 a 60.674 en el mismo periodo, lo que representa un crecimiento de 10,6% anual. Por su parte, los exámenes de laboratorio pasan de 330.014 en el año 2015 a 447.689 en el 2016 con un crecimiento anual del 35,7%.

En el año en ejercicio, la actividad de la clínica se vio afectada por diversos factores que impactaron en estos indicadores. Junto a una leve caída de resultados experimentada en años anteriores y dificultades en la calidad de servicio, se sumaron el retraso en la apertura de la nueva torre y consecuente retraso en la fase de Integración de las Torres Nueva y Antigua, provocando sobrecostos, los que también se generaron tras la apertura

de la nueva torre, asociados a una venta menor a la esperada, la sobredotación temporal de personal y a la complejización en el control de costos.

En paralelo, durante 2016, Clínica Tabancura vivió un año intenso en materia de transformación organizacional. Se realizaron cambios estratégicos importantes destinados a fortalecer al equipo administrativo, con el objetivo de llevar a esta filial a convertirse en un prestador relevante en el sector oriente de Santiago. Los cambios se llevaron a cabo en las gerencias general, control de gestión y comercial, además de la dirección médica, la que, por su parte, encabezó un proceso de reestructuración interna a través de la definición de coordinadores y jefes de servicio, con el objetivo de generar un engranaje apropiado acorde a los modelos actuales de atención.

En el marco de su estrategia de posicionamiento, ha realizado grandes esfuerzos en potenciar su oferta médica, comenzar a operar conjuntamente con Arauco Salud y fortalecer sus planes comerciales, entre los cuales mencionamos la alianza con la municipalidad de Vitacura que entrega beneficios preferenciales a los habitantes de esa comuna, y el convenio con la Unidad Coronaria Móvil, para potenciar el Servicio de Urgencia de la clínica.

CLÍNICA AVANSALUD

Avansalud continuó en 2016 con el proceso de consolidación de su liderazgo como prestador de servicios médicos a precios convenientes. Durante el periodo, registró un crecimiento anual de un 11,4% en sus ingresos, alcanzando \$44.421 millones. El incremento respecto del año anterior también se registró en sus utilidades totales, logrando \$3.157 millones, un aumento de 23,1% respecto del año anterior.

Durante 2016, la actividad de la clínica creció en 6% respecto al año anterior. Haciendo un desglose, la actividad quirúrgica creció 2,2%, pasando de 22.511 derechos de pabellón en 2015 a 23.004 en 2016. Destaca el aumento de los exámenes de laboratorio, pasando de 619.232 a 673.031, lo cual representa un aumento de un 8,7%.

Como parte del mejoramiento de su infraestructura, en 2016 se inició la construcción del Proyecto de Remodelación del séptimo piso para la expansión en 25 camas, el cual entrará en operación el segundo semestre de 2017. Esta futura habilitación aumentará la capacidad de hospitalización médico quirúrgica de Clínica Avansalud.

Adicionalmente, durante el periodo en ejercicio, la filial impulsó la implementación de diferentes campañas de marketing, con el fin de fortalecer su posicionamiento de mercado.

CLÍNICA BICENTENARIO

Clínica Bicentenario experimentó un crecimiento significativo respecto del año anterior, alcanzando un EBITDA de \$6.779 millones, incrementando el margen EBITDA de 8,6% en 2015 a 11,7% en 2016. Estos indicadores fueron el reflejo del trabajo realizado en materia de eficiencia y rentabilización de la operación, el que comenzó a mostrar los resultados esperados durante el año en ejercicio.

Esta planificación incluyó la implementación de un control riguroso de costos, la mejora de la oferta médica a través de cambios en el mix de prestaciones, la asignación de jefes de unidades con control de resultados, la atracción de más especialistas y la implementación de un programa de gestión de talento de personal.



Durante 2016, Clínica Bicentenario alcanzó 18.619 egresos, realizó 15.682 derechos de pabellón y 3.889 partos y cesáreas. En el área ambulatoria, se efectuaron 274.491 consultas médicas, lo que significó un aumento de 7,8% en relación con 2015. Las consultas de urgencia, en tanto, llegaron a 68.282.

Junto con ello, en 2016 se continuó con el fortalecimiento del equipo ejecutivo, realizando modificaciones en las gerencias de finanzas, comercial y de recursos humanos. Adicionalmente, se ejecutaron planes de eficiencia operacional con el objetivo de sentar las bases para una gestión de procesos más eficiente, profunda y duradera.

CLÍNICAS REGIONALES

Durante el 2016, Clínicas Regionales se enfocó en fortalecer su gobierno corporativo, asumiendo Mario Cortés-Monroy Hache como gerente de clínicas regionales y presidente del directorio de todas las clínicas. Esta gerencia es responsable de la gestión e integración a la red de Clínica

Iquique y de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis, la cual está formada por las clínicas Elqui, Valparaíso, Integral, Mayor y Magallanes.

Clínicas Regionales estuvo centrada en el crecimiento de sus ventas y en la rentabilización de la operación, foco que se reflejó en los resultados del periodo, con un aumento importante de \$6.612 millones de EBITDA en 2015 a \$10.276 millones en 2016 y una ligera caída en el margen EBITDA de un 12,2% en 2015 a un 11,9% en 2016.

Las consultas médicas a nivel regional alcanzaron un total de 525.560, representando un aumento de 43,1% respecto al período anterior. Adicionalmente, destaca el aumento de los exámenes de imagenología y de laboratorio, con incrementos del 15,0% y 19,8% respectivamente.

Por otra parte, se efectuaron modificaciones en las gerencias generales de tres de las seis clínicas; entre ellas, en Iquique, única excepción en este positivo

escenario regional. El margen EBITDA de esta filial disminuyó de un 15,6% a un 7,5%, resultados que esperan revertirse en 2017 con la gestión de la nueva gerencia general y la inversión en reposición de equipamiento llevada a cabo a fines del periodo.

RED ONCOSALUD

Red Oncosalud tuvo un año con resultados menores que en 2015. A pesar que durante 2016 se realizaron esfuerzos por mejorar los sistemas de información y abastecimiento de medicamentos, en pro de aumentar la eficiencia operacional, los ingresos obtenidos durante este año alcanzaron \$4.591 millones, lo que representa un 1,1% menos que en 2015. Por lo demás, el resultado operacional del año 2016 es de \$676 millones, versus los \$776 millones obtenidos el año 2015.

En relación a su actividad, 1.488 pacientes fueron atendidos en 2016 a nivel nacional, cifra 56,7% inferior al año 2015. Adicionalmente, durante 2016, Red Oncosalud gestionó 264 cirugías y 648 tratamientos quimioterapéuticos.





CAP.

02

Asuntos Corporativos

- Principales Clientes / 38
- Principales Proveedores / 38
- Marco Normativo / 38
- Dividendos Distribuidos por Acción / 38
- Utilidades Distribuibles / 38
- Política de Dividendos / 38
- Política de Inversión y Financiamiento / 38
- Marcas Registradas por Empresas Red Salud / 40
- Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas / 42
- Factores de Riesgo / 42
- Clasificación de Riesgo / 44
- Transacción de Acciones / 44
- Remuneración del Directorio / 45
- Sociedades Subsidiarias / 47
- Desembolsos por Asesorías / 47
- Remuneraciones de la Administración / 47
- Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible / 48
- Participación en Sociedades / 50
- Hechos Relevantes / 50
- Hechos Posteriores / 50
- Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas / 50

PRINCIPALES CLIENTES

Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional (Isapres), el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), las empresas privadas y los pacientes particulares.

PRINCIPALES PROVEEDORES

Del mismo modo, los proveedores más relevantes de la sociedad corresponden a los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, distribuidores de materiales médicos, mantención y reparación de equipos, además de consumos básicos, entre otros.

MARCO NORMATIVO

La operación y el mercado objetivo de la sociedad están regulados. Por un lado se encuentra la Superintendencia de Salud, como empresa holding de prestadores de salud y, por otro, la Superintendencia de Valores y Seguros, como empresa emisora de bonos de oferta pública.

DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS POR ACCIÓN

Fecha	N° de Dividendo	Dividendo Nominal (\$)
Mayo de 2009	1	185.208,90
Junio de 2009	2	38.986,40
Septiembre de 2009	3	18.697,00
Junio de 2010	4	133.946,50
Noviembre de 2010	5	194.557,70
Agosto de 2011	6	2,31
Mayo de 2012	7	0,40
Mayo de 2013	8	1,03
Septiembre de 2014	9	1,66
Octubre de 2015	10	0,83
Septiembre de 2016	11	0,93

UTILIDADES DISTRIBUIBLES

Las utilidades del año 2016 serán distribuidas en un 100% durante el año 2017, según el siguiente detalle:

Accionistas	Porcentaje de Participación	Dividendo en M\$	Número de Acciones	Dividendo por acción
Inversiones La Construcción S.A	99,99%	7.405.884	2.651.135	2,79
Mutual de Seguridad CChC	0,01%	741	1	2,79

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la Política de Dividendos de la Sociedad considere el reparto de 100% de las utilidades entre los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la Sociedad y sus filiales. Todo lo anterior, sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

En el ámbito de las inversiones, uno de los principales objetivos de Empresas Red Salud S.A. es asegurar una rentabilidad adecuada mediante la evaluación e implementación de diversos proyectos en el área de la salud, así como a través de una extensa oferta de servicios relacionados con dichos proyectos. Adicionalmente, por medio de sus inversiones, la empresa busca: a) permitir que una alta proporción de la población acceda a servicios de salud provistos por Red Salud; b) proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población; c) ser una fuente de solución de salud para todos los segmentos socioeconómicos; y d) mejorar su posicionamiento en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda.

Para lograr estos objetivos, Red Salud ha implementado proyectos significativos durante los últimos años, tales como la construcción de Clínica Bicentenario, la modernización de Clínica Avansalud y centros médicos de Megasalud, y la construcción de una red de clínicas regionales a lo largo del país. Sumado a esto, durante 2016, se ha desarrollado un ambicioso plan de inversiones para los próximos tres años, el cual tiene tres ejes



“
**Contamos con todas
las especialidades
médicas a lo largo
del país.**
”

centrales: a) expansión de Megasalud; b) ampliación de Clínica Elqui; y c) proyecto de Integración de Torres Nueva y Antigua en Clínica Tabancura.

La política que guía las inversiones ha consistido en la implementación de aquellos proyectos que tengan el potencial para generar flujos de caja que aseguren la rentabilidad de la inversión, y que satisfagan los estándares de calidad de la Red. En definitiva, cada proyecto es evaluado para verificar que cumpla con los clásicos criterios de bondad económica y financiera: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la Sociedad.

Durante el año 2016 se realizaron inversiones por más de \$7.500 millones. Se invirtieron aproximadamente \$1.650 millones en la habilitación de 25 nuevas camas en Clínica Avansalud y \$4.100 millones en la construcción de un nuevo edificio ambulatorio en Clínica Magallanes. Además, se adquirió un 34,77% de participación adicional en Clínica Iquique por \$1.755 millones, lo que se traduce en una participación total de 86,92%. En este periodo también se efectuaron inversiones menores en Clínica Tabancura para el proyecto de Integración de las Torres Nueva y Antigua. Cabe señalar que todas las inversiones anteriormente mencionadas se mantuvieron en línea con el presupuesto establecido.

Como en años anteriores, la empresa ha financiado su cartera de proyectos tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones. En el marco de estas políticas de financiamiento, durante el año 2016 se pagaron deudas por aproximadamente \$71.088 millones. Este monto incluye el pago de la amortización de la serie A de los bonos emitidos el año 2012, correspondiente a \$21.800 millones. Por otra parte, la Sociedad emitió nueva deuda por \$60.281 millones.

Hacia el término del año 2016, se reestructuró la deuda de corto plazo del

consolidado de la Sociedad, gestionando refinanciamientos por \$35.000 millones y generando ahorros por \$252 millones en intereses al año. Esto, en conjunto con un patrimonio neto total de \$131.092 millones, representa una relación de deuda/patrimonio de 1,4 veces. Esta cifra se encuentra en línea con el objetivo definido por la Sociedad al inicio de su plan de inversiones y, en el largo plazo, la empresa espera mantener una relación de deuda financiera en torno a uno.

MARCAS REGISTRADAS POR EMPRESAS RED SALUD S.A

A la fecha, las principales marcas registradas a nombre de Empresas Red Salud S.A son las siguientes:

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A

La marca CLÍNICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A, bajo el número 1.006.266, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 30/10/2022.

La marca MATERNIDAD TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura S.p.A, bajo el número 928.825, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 8/06/2021.

CLÍNICA IQUIQUE S.A

La marca CL IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A, bajo el número 923.818, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 16/10/2020.

La marca Clínica IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A, bajo el número de solicitud 1.235.584, para la clase 44, se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

ARAUCO SALUD LIMITADA

La marca ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 790.205, 790.206, 799.301, para las clases 10 y 35, se encuentra vigente,

con fechas de vencimiento 19/02/2017, 19/02/2017 y 15/05/2017 respectivamente.

La marca Clínica ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números de registro 790.204 y 866.309, para las clases 10 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 21/03/2017 y 13/11/2019 respectivamente.

La marca Clínica ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 823.834, 823.835, 823.836, 823.837, 823.838, para las clases 5, 44, 35, 10 y 3, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 09/02/2018, 09/02/2018, 09/02/2018, 08/04/2018 y 09/02/2018 respectivamente.

La marca LABORATORIO Clínica ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 790.203, 813.744, 813.745, para las clases 10, 35, 42 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 30/04/2017, 10/09/2017 y 29/10/2017 respectivamente.

La marca RED SALUD Clínica ARAUCO SALUD CENTRO MEDICO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 1.024.719, 1.027.006 y 1.168.773, para las clases 44, 35 y 36, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 24/07/2023, 31/07/2023 y 11/06/2025 respectivamente.

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A, bajo los números 982.282, 982.284, 1.042.249, 1.087.364, 1.120.984, para las clases 36, 38, 44 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 10/09/2022, 10/09/2022, 22/12/2023, 18/03/2024 y 16/06/2024 respectivamente.

La marca Clínica AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A, bajo los números 1.087.358, 1.087.360 y 1.087.362, para las clases 36, 38 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 07/09/2024, 07/09/2024 y 07/09/2024 respectivamente.



La marca AVANSALUD PROVIDENCIA, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.p.A, bajo el número 1.192.723, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 17/11/2025.

EMPRESAS RED SALUD S.A

La marca RED SALUD RED SOCIAL CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo los números 824.762 y 824.763, para las clases 16, 36 y 44, se encuentra vigente, ambos números de registro con fecha de vencimiento 20/08/2018.

La marca RED SALUD SOMOS CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo los números de solicitud 1.218.771 y 1.218.772, para las clases 36 y 44, se encuentra en espera de acreditación (con fecha 20/02/2017), ambos números de registro con fecha de solicitud 24/08/2016.

La marca RED SALUD CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número 822.222, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 18/07/2018.

La marca REDSALUD Clínica MAYOR, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.585, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica MAGALLANES, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.589, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica BICENTENARIO, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.590, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica AVANSALUD, a través de la sociedad Empresas Red

Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.596, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica TABANCURA, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.597, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica IQUIQUE, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.598, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica INTEGRAL, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.601, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

La marca REDSALUD Clínica VALPARAISO, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A, bajo el número de solicitud 1.235.602, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 27/12/2016.

MEGASALUD S.p.A

La marca RED SALUD MEGASALUD CCHC, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo los números 800.203 y 857.897, para las clases 16 y 44, que se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 02/11/2017 y 18/08/2019 respectivamente.

La marca MEGASALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de registro 1.213.461, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 10/02/2026.

La marca CENTRO MEDICO Y DENTAL MEGASALUD SOMOS REDSALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de solicitud 1.206.739, para la

clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 31/05/2016.

La marca MEGASALUD SOMOS RED SALUD, a través de la sociedad Megasalud S.p.A, bajo el número de solicitud 1.206.738, para la clase 44, que se encuentra en proceso de aprobación por el Registro de Marcas, con fecha de solicitud 31/05/2016.

SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES A LOS ACCIONISTAS

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2016.

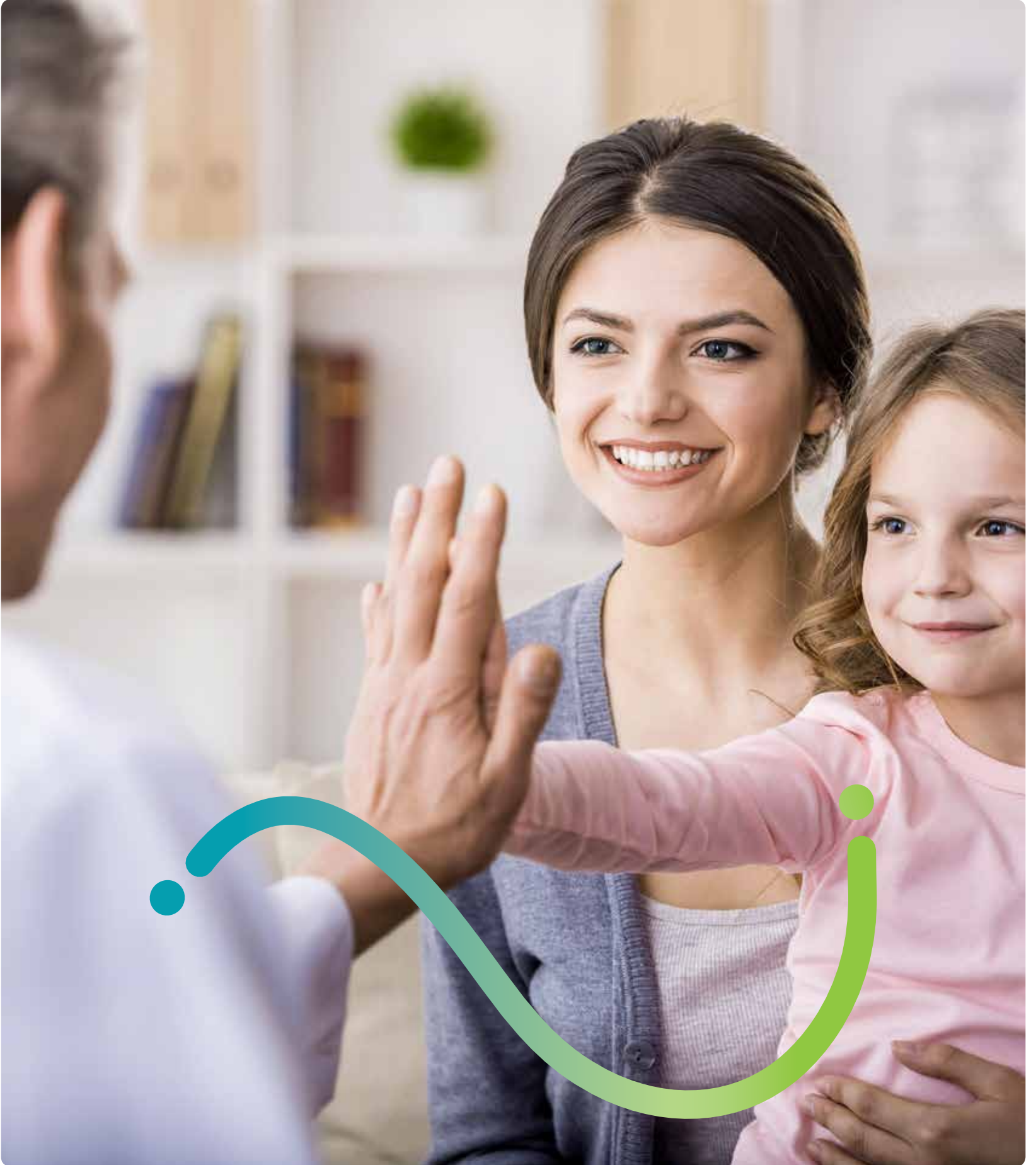
FACTORES DE RIESGO

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud se encuentran expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales, propios de la actividad prestadora de servicios de salud en la cual están insertas. Debido a lo anterior, la estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada para operar con propósitos claros como: administrar y atenuar los riesgos asociados a la actividad prestadora de salud.

Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, el que está compuesto por seis integrantes, quienes otorgan orientación en la gestión de cada una de las compañías que conforman el grupo empresarial.

Así, las decisiones de inversión, financiamiento y comerciales, están radicadas en el Directorio de Red Salud. Adicionalmente, la creación de distintos comités en estas áreas, otorga un real soporte a las decisiones tomadas por el Directorio, lo que permite mantener la posición competitiva del Grupo en una industria con un alto nivel de competencia.

Por otro lado, los riesgos regulatorios del sector de salud se originan principalmente en las rigurosas normas bajo las cuales se deben entregar las prestaciones de salud.



Dichas exigencias tienen como objetivo garantizar la seguridad de los usuarios, así como la calidad de los distintos servicios que se entregan.

Para lo anterior, nuestras Subsidiarias deben velar por dar estricto cumplimiento al marco regulatorio establecido por la Superintendencia de Salud, en un sector en el que el mercado es cada vez más exigente y en el cual se ha construido una sólida cultura de altos estándares. Eventuales cambios en las regulaciones actuales, pueden tener un impacto en la industria.

El riesgo operacional está asociado a la pérdida directa o indirecta originada por causas relativas a los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo. Para esto, se cuenta con políticas y procedimientos que los minimizan a través de la administración de sus recursos de manera individual por cada una de las Subsidiarias, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el

medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

La Compañía ha tenido clasificación de riesgo A- (Feller Rate) y A (Humphreys) desde el inicio de su clasificación en 2012. A diciembre 2016 Feller Rate tiene clasificada la compañía como A- con perspectiva “Negativa” y Humphreys en A con perspectiva “En Observación”. Con fecha 5 de enero del 2017 Humphreys cambió la perspectiva a “Estable”.

Clasificadora de Riesgo

	Feller Rate	Humphreys
abr-12	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
may-13	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
may-14	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
may-15	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva Estable
may-16	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva en observación

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Con fecha 3 de junio de 2016, Inversiones La Construcción compró a Mutual de Seguridad (CchC) 254.100.000 acciones de Empresas Red Salud S.A., aumentando su participación a 99,99%. De los papeles comprados, uno fue vendido a la Cámara Chilena de la Construcción A.G, dando como resultado la siguiente estructura de propiedad:

Accionista	31-12-2016		
	Rut	Número de Acciones	Porcentaje de Participación
Inversiones La Construcción S.A	94.139.000-5	2.651.135.349	99,99%
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	81.458.500-K	1	0,01%
Total		2.651.135.350	100%



REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

Durante los períodos 2016 y 2015, los miembros del Directorio han percibido por concepto de dietas y participación, los siguientes valores brutos, según lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Cargo	2016		2015	
		Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	1.779,67	637,85	1.617,78	144,71
Víctor Jarpa Riveros	Vicepresidente	889,84	318,92	783,95	-
Mario Kuflik Derman	Director	348,28	186,05	-	-
Juan Pablo Aylwin Jolfre	Director	397,61	212,62	-	-
Andrés Sanfuentes Vergara	Director	593,22	318,92	-	-
Gustavo Vicuña Molina	Director	593,22	318,92	490,05	82,17

Durante el mismo período, también percibieron participación los siguientes miembros del Directorio anterior, según el siguiente detalle:

Director	Cargo	2016		2015	
		Dietas UF	Participación UF	Dietas UF	Participación UF
Juan Ignacio Silva Alcalde	Ex director	-	-	-	27,39
Lorenzo Constans Gorri	Ex Director	244,94	132,88	442,12	82,17
Enrique Loeser Bravo	Ex Director	244,94	132,88	488,61	82,17
Carlos Orfali Bejer	Ex Director	593,22	292,36	488,85	82,17



SOCIEDADES SUBSIDIARIAS

Los miembros del Directorio de la Sociedad que forman parte de los Directorios de las Sociedades Subsidiarias, han percibido durante los años 2016 y 2015 los siguientes valores brutos por concepto de dietas y participación, en virtud de lo acordado en las Juntas de Accionistas:

Director	Subsidiaria	2016	2015
		Valor Bruto (UF)	Valor Bruto (UF)
Juan Ignacio Silva Alcalde	Megasalud S.A	0	446,95
Victor Jarpa Riveros	Megasalud S.A	0	224,94

DESEMBOLSOS POR ASESORÍAS

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2015, se designó a la empresa “Deloitte Auditores y Consultores Limitada” como auditores externos de Empresas Red Salud S.A y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a UF 9.550 para el caso del holding y a UF 450 a nivel de Red Salud, por los servicios de revisión de los estados financieros de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Superintendencia de Valores y Seguros. Adicionalmente, durante 2015 Carlos Orfali Bejer percibió honorarios por M\$ 39.732 por la asesoría prestada en el Comité Médico del holding.

Los asesores designados por el Directorio percibieron honorarios conforme al siguiente detalle:

Asesor	2016 UF	2015 UF
Andrés Sanfuentes Orellana	395,1	537,37
Pablo Ihnen de la Fuente	395,1	733,89

REMUNERACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN

Durante 2016, los principales gerentes y ejecutivos de la sociedad percibieron remuneraciones totales que ascendieron a UF39.955,55, cifra que el año anterior fue de UF 33.944,85.

Administración	Cargo	Fecha de Nombramiento
Enrique Cuadra Court	Gerente Legal	01-12-2016
Dirk Mengers García-Huidobro	Subgerente de Finanzas Corporativas	18-07-2016
Álvaro de la Barra Vargas	Subgerente de Desarrollo	11-07-2016
Claudio Abé Montt	Gerente de Proyecto	01-07-2016
Werner Pieber Celis	Subgerente de Excelencia Operacional	01-07-2016
Sergio Montenegro Tagle	Subgerente de Control de Gestión y Estudios	16-05-2016
Matías Larrain Álamos	Gerente de Servicios de Red	04-04-2016
Gina Limone Muñoz	Subgerente de Gestión Médica	04-04-2016
Pedro Moral Mesa	Gerente de Administración y Finanzas	03-12-2015
Juan Pablo Pascual Beas	Gerente de Estrategia Comercial	05-10-2015
Sebastián Reyes Gloffka	Gerente General	20-07-2015
Sergio Soto Avendaño	Gerente Contralor	01-01-2015
Valentina Villavicencio Serri	Subgerente de Gestión y Control de Abastecimiento	01-10-2014
Katherine Aravena Ramírez	Subgerente de Gestión Contable	01-10-2014

Para los principales gerentes y ejecutivos de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la sociedad, los que no se encuentran estipulados en sus respectivos contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para 2016 y 2015 corresponde a UF 3.210,57 y UF 2.119,04 respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. presentó gastos de indemnizaciones por años de servicio que ascendieron a UF 2.261,8, durante el período 2016.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Diversidad del Directorio

I) Número de personas por género

Los siete miembros del Directorio de la sociedad pertenecen al género masculino.

II) Número de personas por nacionalidad

Asimismo, los siete miembros de la mesa directiva tienen nacionalidad chilena.

III) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades del Directorio de la sociedad es el siguiente:

Rango Edades

< a 30 años	
entre 30 y 40 años	
entre 40 y 50 años	
entre 50 y 60 años	1
entre 60 y 70 años	3
> a 70 años	3

iv) Número de personas por antigüedad

Los rangos de antigüedad de los miembros del Directorio que han desempeñado dicho cargo, es el que se presenta a continuación:

Antigüedad en el Cargo

Rango Años

< a 3 años	4
entre 3 y 6 años	3
entre 6 y 9 años	
entre 9 y 12 años	
> a 12 años	

Diversidad en la Gerencia General y otras gerencias que reportan al Directorio

i) Número de personas por género

Femenino	3
Masculino	11

ii) Número de personas por nacionalidad

Los 14 miembros de la plana gerencial de Empresas Red Salud tienen nacionalidad chilena.

iii) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades de la gerencia de la sociedad son los siguientes:

Nº de personas por rango de edad

Rango Edades

Inferior a 30 años	1
Entre 30 y 40 años	7
Entre 41 y 50 años	5
Entre 51 y 60 años	1
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	

IV) Número de personas por antigüedad

Al cierre de 2016, la antigüedad de los gerentes que han desempeñado funciones en la entidad fue la siguiente:

Nº de personas por antigüedad en el cargo

Rango Años

Menos de 3 años	14
Entre 3 a 6 años	
Más de 6 y Menos de 9 años	
Entre 9 y 12 años	
Más de 12 años	

Diversidad en la organización

i) Número de personas por género

En 2016, Red Salud contaba con 35 trabajadores, los cuales se distribuyen por género de la siguiente manera:

Nº de personas por Género

Femenino	15
Masculino	20

ii) Número de personas por nacionalidad

En 2016, la totalidad de los trabajadores de la sociedad tienen nacionalidad chilena.

iii) Número de personas por rango de edad

Los rangos de edades de los trabajadores de la sociedad son los siguientes:

Nº de personas por rango de edad

Rango Edades

Inferior a 30 años	10
Entre 30 y 40 años	14
Entre 41 y 50 años	8
Entre 51 y 60 años	3
Entre 61 y 70 años	
Superior a 70 años	

IV) Número de personas por antigüedad

Al cierre del 2016 la antigüedad de los trabajadores de Red Salud se distribuyó de la siguiente manera:

Nº de personas por antigüedad en el cargo

Rango Años

Menos de 3 años	33
Entre 3 a 6 años	2
Más de 6 y Menos de 9 años	
Entre 9 y 12 años	
Más de 12 años	

Brecha salarial por género

A diciembre de 2016, la brecha salarial -calculada como la proporción que representa el sueldo bruto base promedio- de las trabajadoras respecto de los trabajadores fue la siguiente:

	2016
Gerentes y Subgerentes	0,53
Jefaturas, Ejecutivos y Administrativos	0,85



PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES

Los ejecutivos principales y Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud, ni en sociedades que forman parte del grupo.

HECHOS RELEVANTES

Con fecha 5 de enero de 2016, se informa la incorporación de Agustín Matías Romero Silva, al equipo corporativo, como Gerente Legal de Empresas Red Salud S.A. El ejecutivo es abogado, egresado de la Universidad Gabriela Mistral y anteriormente se desempeñaba en el cargo de fiscal en la filial Megasalud SpA.

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2016, se acordó designar como directores para el próximo período estatuario a Alberto Etchegaray Aubry, Víctor Manuel Jarpa Riveros, Andrés Sanfuentes Vergara, Gustavo Benjamín Vicuña Molina, Carlos Orfali Bejer, Juan Pablo Aylwin Jofre y Mario Kuflick Derman. Como consecuencia de lo anterior, dejan de integrar el Directorio Lorenzo Constans Gorri y Enrique Loeser Bravo.

Con fecha 10 de mayo de 2016, se informó lo siguiente:

- Que por escritura pública de fecha 9 de mayo de 2016, otorgada en la Notaría de Santiago de Iván Torrealba Acevedo, la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción, vendió, cedió y transfirió a Empresas Red Salud S.A., 5.149.904 acciones de las que dicha entidad era dueña en la sociedad Clínica Iquique S.A. El precio de venta de la totalidad de las acciones señaladas ascendió a la suma única y total de \$1.755 millones, que Red Salud S.A se obligó a pagar a la Mutual de Seguridad al contado dentro del plazo de 30 días

corridos contados, desde la fecha de la escritura de compraventa antes citada.

- La autorización otorgada por la Superintendencia de Seguridad Social a la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción para vender las acciones anteriormente referidas, consta en Oficio Ordinario N°20.188 de la mencionada entidad, emitido con fecha 5 de abril de 2016.
- Como consecuencia de lo anterior, a contar de la fecha señalada, la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción dejó de ser accionista de Clínica Iquique S.A. y, por ende, el capital de esa sociedad se encuentra actualmente dividido en 14.812.221 acciones nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie y de igual valor, siendo sus actuales y únicos accionistas a contar de la fecha de la escritura referida, la sociedad Empresas Red Salud S.A., con un 86,92% de la propiedad, equivalente a 12.874.760 acciones y la sociedad Banmédica S.A. con un 13,08% de la propiedad, equivalente a un 1.937.461 acciones.

Con fechas 25 de julio y 29 de julio de 2016, se informó que el 23 de julio se publicó en el Diario Oficial el extracto de modificación de los estatutos de la sociedad. En dicho extracto, consta que se aumentó el capital de la Sociedad mediante la emisión de 600.000.000 acciones nominativas, de una misma y única serie y sin valor nominal. Las nuevas acciones fueron íntegramente suscritas por Inversiones La Construcción S.A., de las cuales esta última pagó 112.435.350 acciones representativas de \$5.000.000.015. El saldo restante, de 487.564.650 acciones, podrá ser pagado dentro de los 3 años contados desde el 21 de junio de 2016.

En la Junta de Directorio celebrada el 27 de diciembre de 2016, se aceptó la renuncia

presentada por Carlos Orfali Bejer, al cargo de director de la compañía, la cual pasó a ser efectiva a contar del 31 de diciembre de 2016.

A raíz de lo anterior, se acordó en dicha sesión designar a un director remplaceante, en una próxima oportunidad.

HECHOS POSTERIORES

Con fecha 19 de enero de 2017, el Banco BCI acepta suspender para el año 2016, la medición de las obligaciones financieras de Inmobiliaria Valparaíso S.p.A. (indicadas en Nota 30 de los Estados Financieros Consolidados).

Con fecha 25 de enero de 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. compra 13,25% de la Sociedad Inversalud Magallanes S.A.

En sesión de directorio celebrada el día 26 de enero de 2017, se acordó designar como director remplaceante de Carlos Orfali Bejer al Dr. Pedro Cubillos Mahana.

POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD DE EMPRESAS RED SALUD S.A. PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos



en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones, a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

- a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas, dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto de la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;
- b) Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio o accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en éstas; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de

socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;

- c) Financiamiento a personas relacionadas con el mismo Grupo Empresarial, en especial, a sociedades en las cuales participa la Sociedad;
- d) La celebración, modificación, prórroga o término de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;
- e) El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en garantía de sus propias obligaciones.

f) La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares;

- g) La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente Política de Habitualidad entró en vigencia a contar del 26 de octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Superintendencia de Valores y Seguros y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta Política de Habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el Sitio Web de la Sociedad www.redsalud.cl.





CAP. 03 Subsidiarias

- Megasalud / 54
- Clínica Bicentenario / 58
- Clínica Avansalud / 62
- Clínica Tabancura / 68
- Inmobiliaria Clínica / 74
- Inversiones CAS / 76
- Red Oncosalud / 80
- Clínica Iquique / 84
- TI-Red / 88
- Administradora de Clínicas Regionales Dos / 90
- Administradora de Clínicas Regionales Seis / 91



Megasalud en una mirada



1.852.782

Nº de prestaciones por
consultas médicas



1.870.218

Nº de prestaciones
dentales



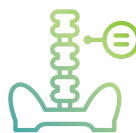
364.708

Nº de prestaciones de
imágenes



2.834.004

Nº de prestaciones de
laboratorio



1.175.077

Nº de prestaciones
kinesiológicas



8.331.178

Nº total de
prestaciones



ANTECEDENTES GENERALES

Megasalud, la red de centros médicos y dentales de Red Salud, dispone de una completa oferta en estas especialidades, además de unidades de imágenes, laboratorio clínico y otras instalaciones que permiten prestar diversos procedimientos clínicos ambulatorios a lo largo de todo Chile.

Conforme a los desafíos de inversión y rentabilidad que se planteó Megasalud para los próximos años, desde fines de 2015 y durante el ejercicio de 2016 impulsó cambios en su estructura organizacional, abarcando la compañía de forma transversal, fortaleciendo y madurando sus equipos, los que permitieron alcanzar una dotación de 1.898 colaboradores a lo largo del país.

PROYECTOS E INVERSIONES

A nivel de infraestructura, Megasalud reestructuró parte de su negocio, traspasando la administración de Arauco Salud a Clínica Tabancura. En tanto, finalizó la operación de dos centros en la Región Metropolitana (Padre Hurtado, en Las Condes, y El Salvador en Providencia), quedando con 29 centros médicos y dentales y cinco centros de atención dentro

de instalaciones de Caja los Andes hacia finales de 2016.

Durante el ejercicio, invirtió MM\$ 2.822, los que se tradujeron en la ampliación de oferta de ecógrafos en sus sedes de Concepción, Gran Avenida, Ñuñoa y Providencia. Por otro lado, se ampliaron las tomas de muestras en Maipú y Temuco, y se internalizaron las de Osorno, Puerto Montt y Valdivia.

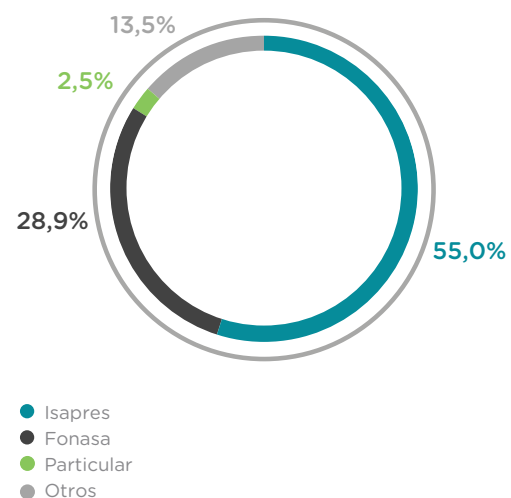
ACTIVIDAD Y GESTIÓN COMERCIAL

Durante 2016, la red Megasalud realizó más de 8 millones de prestaciones, alcanzando un crecimiento de 15,5% sobre al año anterior, sin considerar Arauco Salud. Este crecimiento viene impulsado por 9,6% de mayor actividad en laboratorio y 7,9% en el área dental, mientras que las prestaciones de consultas médicas disminuyeron 5,8%.

Entre consultas médicas y dentales, Megasalud atendió más de 1,07 millones de pacientes únicos, 0,7% superior a lo registrado en 2015, pese a los cierres de servicios realizados en 2016. Lo anterior, fue viable gracias a las gestiones de bloqueos y no presentados en consultas médicas, los cuales disminuyeron en 3,6% y 1%, respectivamente. Por otro lado, en el área dental se mejoró la oferta disponible en 9%.

Ingresos Ambulatorios

(al cierre de 2016)



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	83.122
Patrimonio total	51.905
Ingresos de actividades ordinarias	95.096
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	6.231

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

Información de CMDs 2016 (*)

Nº CMDs	31
Nº de centros en Caja los Andes	5
M ² construidos	76.928
Nº de box consultas médicas	472
Nº de box dentales	345
Nº de tomas de muestra	77
Nº de equipos de imágenes (resonador, scanner, etc)	78

* No incluye Clínica Arauco. Incluye Centros Padre Hurtado y Salvador, que fueron cerrados durante el 2016.

Oferta de consultas médicas 2016 (incluye bloqueos): 2.900.510
Oferta de consultas dentales 2016 (incluye bloqueos): 2.823.836

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	27
Profesionales Área Clínica	1.120
Profesionales no Clínicos	131
Administrativos	620
Total	1.898

Dentro de la reestructuración de la compañía, la Gerencia Comercial reenfocó sus esfuerzos aplicando un modelo de atención relacional, con foco en solventar las necesidades de sus clientes institucionales, con quienes impulsó la implementación de actividades conjuntas en torno a la salud y proyectos ad-hoc que mejoren la experiencia de los pacientes y financiadores en Megasalud.

Por otro lado, se reestructuró la administración de Canales de Agendamiento, concentrando la administración de todos los canales en un área, lo que permitió mejorar los niveles de servicio de call-center y conectar más de 1,6 millones de llamados para el área médica y dental, terminando el año con un 5% sobre el nivel de atención frente a los últimos dos semestres. Por último, se generó una nueva dinámica comercial para el área dental, lo que exigió una estricta coordinación inter-áreas y permitió la creación de nuevos productos para promover una mejor salud dental.

RECURSOS HUMANOS

Durante 2016, los principales desafíos de la Gerencia de Personas fue definir, en conjunto con la Gerencia General, un Plan de Transformación y Cambio Organizacional que buscaba generar comportamientos y acciones tendientes a mejorar la calidad de la atención de todos los pacientes y, con ello, un reconocimiento nacional a la red de atención ambulatoria más importante del país. Este ambicioso plan consistió

en fortalecer las relaciones laborales, proponiendo un cambio permanente y constante que va desde la redefinición de perfiles, condiciones de trabajo, políticas de compensaciones y beneficios, hasta un programa de capacitación que refuerce las competencias de todos los colaboradores.

En materia de condiciones de trabajo, se ha trabajado en la definición de un estándar de condiciones laborales que permita un buen desempeño de todos los colaboradores, mientras que en políticas de compensaciones y beneficios los focos están en propender una política transaccional eficiente, equitativa hacia el interior de la empresa y competitiva con el mercado.

Y por último, el diseño de un programa de capacitación que busca reforzar los procesos de inducción corporativa, además de la entrega de Manuales de Autoinstrucción en temáticas de prevención de riesgos y equipos de alto rendimiento. Finalmente, se incluyeron cursos y seminarios a las áreas de tecnología médica y calidad en la gestión del área.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron a MM\$ 95.096, lo que representa 0,2% de incremento en relación con el ejercicio anterior. Sin embargo, la reestructuración del negocio permitió generar un resultado total por MM\$ 6.437, lo que representa un amplio avance de 247,6% respecto de 2015, terminando el ejercicio con 12% menos de activos.



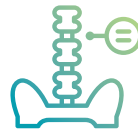


Clínica Bicentenario en una mirada



18.619

N° de egresos totales



15.682

N° de derechos
de pabellón



3.889

N° de partos
y cesáreas



274.491

N° de consultas
médicas



68.282

N° de consultas
de urgencia



770.564

N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



67,3%

Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

El ejercicio 2016 estuvo marcado por dos hitos relevantes para Clínica Bicentenario. En primer lugar, el enfoque en la gestión, el costo efectividad y las mejoras en procesos impulsados por la administración permitieron que la institución alcanzará por primera vez resultados positivos, pasando de la pérdida de MM\$ 30 que experimentó en 2015 a una utilidad de MM\$ 1.283, con un crecimiento de 11,9% en ventas y con un aumento de 49,2% en Ebitda. Por otra parte, el trabajo basado en objetivos y metas explícitas permitió una gestión orientada y coordinada para el logro de las metas estratégicas que se trazaron para el ejercicio.

De esta manera, la clínica logró posicionarse en el mercado como una opción de alta complejidad y costo efectividad. Así quedó demostrado, por ejemplo, con el liderazgo que alcanzó en derivaciones por metodología de pago GRD, a nivel nacional.

En tanto, durante su sexto año de operación se ejecutaron varios cambios importantes en su estructura organizacional y mecanismos de control y gestión, además de otros.

En términos de estructura clínica organizacional, se consolidó el modelo de jefes médicos de unidades, facilitando así la implementación de proyectos y mejoras en su gestión.

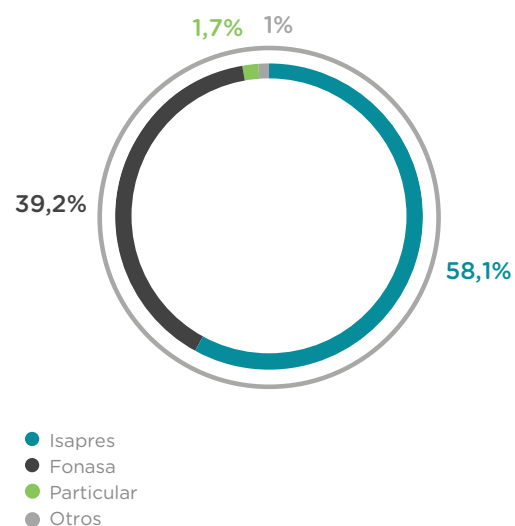
RECURSOS HUMANOS

Durante 2016, se renovaron posiciones ejecutivas para reforzar las áreas Comercial y de Administración y Finanzas (en particular, Cobranzas), y se creó la Gerencia de Personas, cuyos principales objetivos estuvieron centrados en el control de costos de recursos humanos y la flexibilización de dotación en base a la productividad.

Alineada con las directrices de la Gerencia General, la nueva administración instaló un modelo de control de costos en mano de obra, lo que se tradujo en la reducción de 5,4% de éstos, sin haber ejecutado planes de salida masivos. Además, desarrolló herramientas de control para dotaciones óptimas y flexibles en todas las unidades clínicas, según actividad, lo que permitió una disminución de 54% en el gasto de horas extras. En tanto, el programa de seguimiento de licencias médicas en terreno redujo el ausentismo laboral de 11,9% a un 8,8%.

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	83.965
Patrimonio total	7.120
Ingresos de actividades ordinarias	57.784
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.283

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	64.240
N° de pabellones habilitados ^(*)	11
N° de box de consultas médicas	58
N° de salas de procedimientos habilitadas	32
N° de camas instaladas ^(**)	264

* No incluye pabellones gineco-obstétricos (5).

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	14
Profesionales Área Clínica	888
Profesionales no Clínicos	60
Administrativos	335
Total	1.297

Asimismo, se creó el cargo de Business Partner Personas para atender exclusivamente las unidades clínicas y se implementó el Front Services Personas para dar una atención personalizada, continua y especializada a todos los colaboradores en régimen de cuarto turno.

En la Dirección Médica se incorporaron jefes médicos con amplio dominio profesional en las unidades de UPC Adulto, urgencia, pabellón, centro médico y MQ. Un hito importante fue también la certificación de todos los médicos y la incorporación de nuevos especialistas como urgenciólogos, intensivistas y subespecialistas, entre otros.

En el ámbito de desarrollo de talentos se ejecutaron las bases del Sistema de Gestión del Desempeño y, además, se creó el Comité Trainee de Coordinadores Clínicos, el cual generó una instancia de formación continua para los líderes de las unidades médicas.

Reforzando el enfoque de atención centrada en el paciente y la humanización del trato, Clínica Bicentenario pactó una alianza pionera en Chile con la ONG americana Planetree, líder mundial en este tema. Con ello, espera convertirse en la primera clínica de Chile en obtener la acreditación que otorga dicha entidad, proceso que involucra múltiples actividades y la participación de todos los estamentos de la organización con el fin de lograr un cambio cultural interno.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante 2016, la gestión comercial de Clínica Bicentenario estuvo orientada a la optimización de procesos y al desarrollo de actividades centradas en los clientes institucionales públicos y privados.

Uno de los principales logros fue la sistematización de procesos para la costo-efectividad, lo que se tradujo en la consolidación y crecimiento de la derivación de pacientes FONASA, bajo la modalidad de pago GRD. En este ámbito, Clínica Bicentenario se posicionó entre los tres principales prestadores privados integrales en la resolución de patologías agudas de pacientes del sector público a nivel nacional.

Este hito, además, permitió ampliar el modelo e implementar -por primera vez- la modalidad de pago GRD en el mercado con un asegurador privado.

Otro hecho relevante del período fue la adjudicación de diversas licitaciones del sector público para la resolución de patologías quirúrgicas, principalmente, en las especialidades traumatológicas.

En lo que respecta a los aseguradores privados, el trabajo se centró en mejorar las condiciones comerciales, ampliar los productos paquetizados y crecer en la venta de planes preferentes.

A su vez, se inició la comercialización del seguro de accidentes estudiantil, producto desarrollado en conjunto con la compañía de seguros Metlife que se incorporó a la oferta de productos cerrados que posee la clínica.

COMUNICACIONES Y MARKETING

En 2016, el hito más relevante en el área de Marketing fue el lanzamiento de la nueva imagen corporativa de Clínica Bicentenario. El evento fue el puntapié inicial para dar comienzo al cambio de imagen (e identidad) de la institución.

ACTIVIDAD

Durante 2016, Clínica Bicentenario alcanzó 18.619 egresos y tuvo una ocupación de 67,3%.

En servicios de pabellones se realizaron 15.682 derechos de pabellón y 3.889 partos y cesáreas.

En el área ambulatoria se efectuaron 274.491 consultas médicas, lo que significó un aumento de 7,8% en relación con 2015. Las consultas de urgencia, en tanto, llegaron a 68.282.

Los servicios de apoyo también mostraron un crecimiento durante 2016. Así, laboratorio aumentó 3,55% en relación con el año anterior, con un total de 661.104 exámenes realizados, mientras que imagenología tuvo un incremento de 5% en sus servicios, alcanzando 109.460 estudios. Por otra parte, la unidad de kinesiología realizó 292.602 prestaciones en las áreas ambulatoria y hospitalaria.

PROYECTOS E INVERSIONES

INFRAESTRUCTURA

En el ejercicio 2016, Clínica Bicentenario amplió la oferta de camas en el Servicio de Cuidado Intensivo Cardiovascular, con ocho nuevos cupos. Esto significó un aumento en el número de camas críticas de la institución, las que pasaron de 12 a 20.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos durante 2016 alcanzaron los MM\$ 57.784, un incremento de 11,9% en relación con 2015. El resultado operacional, en tanto, fue de MM\$ 4.414 lo que se tradujo en un crecimiento de 126,9% comparado con el ejercicio anterior cuando obtuvo MM\$ 1.945. El resultado total de 2016 fue de MM \$ 1.283 frente a los MM (\$30) obtenidos en 2015.



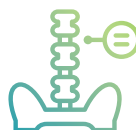


Clínica Avansalud en una mirada



16.784

N° de egresos totales



23.004

N° de derechos
de pabellón



358.424

N° de consultas
médicas



17.644

N° de consultas
de urgencia



827.741

N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



82,6%

Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Avansalud es un establecimiento de salud de atención ambulatoria y hospitalizada, con orientación preferente en la atención de especialistas, cirugía mayor y el diagnóstico avanzado, mientras que su público objetivo pertenece a los estratos socioeconómicos medio y alto, principalmente, de la Región Metropolitana. De los pacientes que fueron hospitalizados en sus instalaciones durante 2016, un 46% proviene mayoritariamente de las comunas de Santiago, Maipú, Puente Alto, La Florida, Ñuñoa, Las Condes y Providencia.

El recinto privado cuenta con 88 camas distribuidas en hospitalización médico-quirúrgica y Unidades de Tratamiento Intermedio y Cuidados Intensivos, además de un Centro Médico de especialidades con 63 boxes de consultas médicas y un staff médico que, a diciembre de 2016, ascendía a 350 especialistas y más de 350 cirujanos externos que durante el ejercicio usaron sus instalaciones quirúrgicas. Además, durante el período fueron intervenidos 15.725 pacientes en sus 15 pabellones.

RECURSOS HUMANOS

Al 31 de diciembre de 2016, la clínica contaba con una dotación de 815 colaboradores, de los cuales 51% son profesionales y técnicos

del área asistencial, 74% son mujeres y en un rango de edad promedio de 38 años. La tasa de contratación del año fue de 25%, con un crecimiento de 5% en la dotación y una rotación de personal de 23%, con lo que cayó 4 puntos respecto del año anterior. Por su parte, el ausentismo total fue de 28 días, de los cuales 8 se explican por maternidad y 0,5 por accidentes laborales.

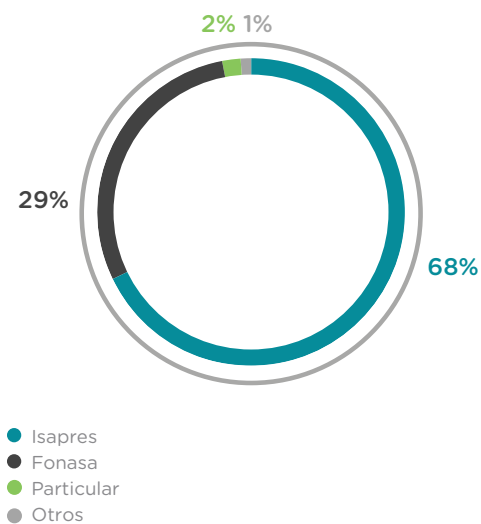
Cabe destacar que durante el ejercicio, la clínica mantuvo los indicadores de accidentabilidad necesarios para mantener el tramo de la tasa de siniestralidad que exime del pago de cotización adicional. Asimismo, con fecha 20 de septiembre se suscribió el Programa Empresa Certificada (PEC) Competitiva con la Mutual de Seguridad, el que permitirá consolidar la cultura de prevención de accidentes laborales y enfermedades profesionales en las diversas áreas de la clínica.

La cobertura de la capacitación alcanzó a 20%, con un costo promedio de M\$ 45 por colaborador, desarrollando principalmente competencias comunicacionales en el Área de Atención de Público Ambulatorio y en calidad y seguridad en el Área Asistencial.

Durante el último trimestre de 2016, se inició el desarrollo de un proyecto de gestión electrónica de documentos

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	40.755
Patrimonio total	14.735
Ingresos de actividades ordinarias	44.421
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	2.934

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	30.686
N° de pabellones habilitados	15
N° de box de consultas médicas	63
N° de salas de procedimientos habilitadas	32
N° de camas instaladas ^(*)	88

* Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	15
Profesionales Área Clínica	416
Profesionales no Clínicos	12
Administrativos	372
Total	815

derivados de la relación laboral, cuya implementación está contemplada para enero y febrero de 2017.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

Durante el segundo semestre 2016, se realizaron las primeras cirugías de cráneo y cerebro (craniectomías y craneoplastias, reparación de fístulas, aneurismas y ventriculostomías), ampliando de esta forma la complejidad neuroquirúrgica de la clínica.

En noviembre 2015, en tanto, se inauguró el pabellón de hemodinamia cuya operación se consolidó durante el ejercicio recientemente finalizado. Con ello, se dio resolución a patologías en pacientes críticos a través de prestaciones diagnósticas y procedimientos cardiológicos (coronariografías y angioplastias coronarias) y neurológicos (malformaciones arteriovenosas intracraneales).

En julio del ejercicio 2016 se incorporaron los siguientes equipos: Mamógrafo Digital Hologic Selenia con tomosíntesis, equipo que facilita la detección precoz de tumores incipientes; y Mini Arco C Hologic Fluoriscan Insight, el cual permite una resolución quirúrgica más precisa en cirugías traumatológicas de extremidades.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el período, el Directorio, en conjunto con la Administración, impulsaron el proyecto de crecimiento de la capacidad hotelera de la clínica frente al alto grado de ocupación de las camas, producto del aumento en la complejidad de las cirugías y el número de pacientes ingresados a través del Servicio de Urgencia. Así, su meta es dotar de 10 habitaciones adicionales al servicio de hospitalización médico-quirúrgico y 15 a la unidad de paciente crítico.

El espacio definido para abordar este crecimiento correspondió al ala nororiental del edificio, en el séptimo piso, ocupado originalmente y en modalidad de arriendo por Megasalud Dental y el servicio de esterilización externo ISM.

Así, en junio de 2016 comenzaron las obras de construcción en el tercer subterráneo Sur de la clínica, necesario para el traslado de las unidades de Archivo de Fichas Clínicas y Ropería, ubicadas originalmente en el cuarto subterráneo norte, espacio que -a su vez- fue remodelado para ser ocupado posteriormente por el servicio de esterilización.

En septiembre, en tanto, dejó de operar Megasalud Dental, dando inicio a la ejecución parcial de las obras de remodelación del séptimo piso nororiental que albergará 25 nuevas habitaciones de hospitalización médico-quirúrgica. En diciembre, y tras la finalización de las obras del cuarto subterráneo norte, se realizó el traslado del servicio de esterilización, permitiendo abordar la totalidad del espacio del séptimo piso requerido para la habilitación de las nuevas instalaciones.

Dado lo anterior, se espera completar dicha habilitación en junio de 2017, lo que -a su vez- iniciará la transformación de las 15 habitaciones de médico-quirúrgico del cuarto piso Norte en el mismo número de habitaciones para pacientes críticos, entre julio y agosto del mismo año.

Por otro lado, a fines de 2015 y como parte del programa de renovación de equipamiento, se incorporó el equipo de láser oftalmológico FEMTO Second, lo que permitió mejorar la oferta de la cirugía fotorefractiva en 2016.

Durante el ejercicio, además, se desarrolló el proyecto de adquisición de





instrumental y equipamiento necesario para la resolución de cirugías de cráneo y cerebro, el que culminó en la adquisición del microscopio de neurocirugía Carl Zeiss Opmi Vario 700, lo que permitió realizar estas intervenciones de alta complejidad entre noviembre y diciembre.

A fines de 2016, se adquirió un nuevo ecocardiógrafo Philips Epiq 7 y un quinto ecotomógrafo digital marca Siemens S2000, como parte del programa de renovación de equipamiento. Estos equipos permitirán incrementar la capacidad instalada en estos servicios de alta demanda de exámenes

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el período, la clínica creció en complejidad incorporando nueva tecnología y recursos médicos, además de apoyo de alto nivel y experiencia. La puesta en marcha del Laboratorio de Terapia Endovascular, a fines del 2015, permitió acoger y otorgar atención a pacientes con patologías coronarias, vasculares y neurológicas, quienes hasta entonces debían ser derivados hacia otros prestadores. Para complementar las opciones de resolución de patologías neurológicas, se potenciaron los equipos médicos de neurólogos y neurocirujanos, ampliando la oferta a prestaciones de alta complejidad como aneurismas, hemorragias subaracnoideas, entre otras. Estos equipos, en conjunto con traumatólogos especialistas en columna, conformaron la Unidad de Columna que inició su marcha al finalizar el año.

Entre febrero y marzo se renovaron los equipos de Resonancia Nuclear Magnética, lo que se tradujo en una ampliación del espectro de exámenes, mejorando la calidad de sus imágenes y permitiendo realizar estudios diagnósticos del área cerebral,

tractografía, estudio medular, columna total, resonancia de cuerpo entero, estudios dinámicos abdominales y cardioresonancia, entre otros.

Fieles al objetivo de llevar tecnología de punta para todos sus pacientes, la clínica adquirió un mamógrafo digital el que se puso en marcha en julio y que incorpora la nueva técnica diagnóstica de la Tomosíntesis, mejorando así el diagnóstico temprano del cáncer de mama. En esta misma línea, incorporó el equipo Femtosegundo para la cirugía oftalmológica, específicamente, para la Cirugía Fotorrefractiva. Esta tecnología también permitió ofrecer la cirugía de Implante de Anillos Intraestromales.

Durante el último trimestre del año, Clínica Avansalud puso en marcha la Unidad de Cirugía Máxilo Facial y Dental, dando con ello acceso a atención odontológica con sedación o anestesia a pacientes que sufren de ansiedad y requieren sedantes para su realización o que, ante la complejidad de la intervención, deban tratarse en pabellón quirúrgico.

Asimismo, orientados a la familia, la clínica puso en marcha la Unidad de Medicina Reproductiva especializada en el diagnóstico y tratamiento de las patologías de fertilidad.

Durante el segundo semestre de 2016, se incorporó la nueva tecnología de láser dermatológico para fortalecer la existente y ampliar el rango de soluciones a las necesidades dermatológicas y estéticas de los pacientes. Esto, sumado al lanzamiento de una oferta de cirugía plástica paquetizada que se mantuvo desde junio a diciembre.

Clínica Avansalud y La Corporación de Salud Laboral establecieron flujos

administrativos y operacionales para la atención de los beneficiarios del Plan Construye Tranquilo, dentro de los que se contempla la derivación centralizada de los casos, emisión de presupuestos y la presencia de una funcionaria del plan en las instalaciones de la clínica. Todo ello, se tradujo en el otorgamiento de una atención oportuna y fluida hacia los pacientes. Al cierre del año, más de 250 de ellos recibieron atención hospitalizada en sus instalaciones.

ACTIVIDAD

Durante 2016, la actividad de la clínica se incrementó en 6% respecto del año pasado. Haciendo un desglose, la actividad quirúrgica creció 1,4%, pasando de 22.511 derechos de pabellón en 2015 a 23.004 en 2016. Este crecimiento, en conjunto con el aumento de la complejidad de las cirugías, favorecieron el mayor uso de la hospitalización, alcanzando 82,6% de ocupación.

En el ejercicio, el Centro Médico aumentó también su actividad respecto de 2015. Así, registró 3% más en consultas médicas, un incremento de 2% en el servicio de imágenes, 8% de avance en Laboratorio Clínico y 18% en el servicio de Urgencia.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 ascendieron a MM\$ 44.421, creciendo un 11% respecto del año anterior. Esto es, MM\$ 4.472 de mayores ingresos.

El resultado operacional del período fue de MM\$ 5.290, lo que se traduce en 14% superior a los MM\$ 4.650 obtenidos en 2015. La utilidad total del año, en tanto, creció en 23,1% respecto al año anterior, pasando de MM\$ 2.565 a MM\$ 3.157 en 2016.

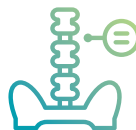


Clínica Tabancura* en una mirada



11.690

N° de egresos totales



9.919

N° de derechos
de pabellón



1.413

N° de partos
y cesáreas



155.146

N° de consultas
médicas



20.843

N° de consultas
de urgencia



508.363

N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



62,7%

Ocupación

* No considera Inversiones CAS S.p.A.



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Tabancura es un centro de salud general con atención de mediana y alta complejidad, que cuenta con más de 250 profesionales médicos de todas las especialidades, quienes dan solución a las más variadas necesidades de salud de la población que atiende. Su staff está compuesto por profesionales, médicos, enfermeras, técnicos paramédicos y auxiliares, todos de vasta trayectoria y experiencia, además de personal en permanente desarrollo y capacitación, le permite ofrecer una atención integral y con altos estándares de calidad.

Dentro de sus principales hitos en 2016, se destacan en orden cronológico:

En julio se llevó a cabo la puesta en funcionamiento de la nueva torre, aumentando la oferta a una capacidad máxima de 252 camas. En diciembre de 2016, la clínica contaba con 199 camas habilitadas.

La moderna edificación incluye, entre otras áreas, una nueva Unidad de Maternidad que considera sectores especialmente diseñados para el momento del nacimiento, como es el caso de las Salas de Atención Integral de Parto (SAIP), las que facilitan el parto humanizado, favorecen el apego e incluso permiten al grupo familiar participar de este acontecimiento. A esto se suma una completa Unidad de

Neonatología de Alta Complejidad, con 22 camas para la atención crítica del recién nacido hospitalizado.

De este modo, a los ocho pabellones generales de la torre B se adicionaron cinco más con tecnología de avanzada para cirugía general, gineco-obstétrica, bariátrica y cardíaca, además de neurocirugía. Se aumentó también el número de camas críticas de adultos en 21 de intermedio, las que se suman a las 18 anteriores, completando 39 camas críticas adulto.

Por otro lado, en agosto la clínica recibió la acreditación por tres años, siendo de relevancia para cumplir con la seguridad y calidad de las atenciones cerradas. Esto, junto con permitir el otorgamiento de las prestaciones asociadas a las Garantías Explícitas en Salud (GES).

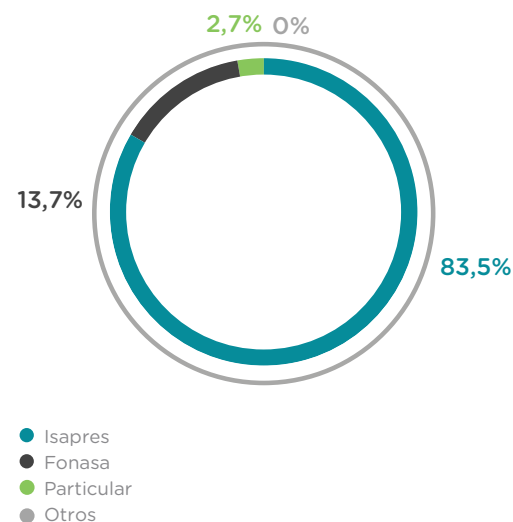
Por último, se creó una nueva estructura clínica y administrativa que permitirá enfrentar los nuevos desafíos de Clínica Tabancura.

GESTIÓN DE PERSONAS

La apertura de la nueva torre que se llevó a cabo en julio del ejercicio, significó un gran desafío en el quehacer de Gestión de Personas al realizar esfuerzos importantes para reclutar, seleccionar y capacitar a los nuevos colaboradores, trabajando en conjunto con las jefaturas de la clínica.

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



Un foco de trabajo relevante durante el año fue la profundización de las relaciones laborales con el Sindicato de Trabajadores, creándose importantes espacios de conversación para captar las sensibilidades de los colaboradores sobre el quehacer de la empresa, contribuyendo a la mejor gestión en estos temas y en consecuencia a la mejora en el clima laboral. Parte de este trabajo consistió en llevar a cabo un exitoso proceso de Negociación Colectiva Anticipada donde el énfasis estuvo en los aspectos sociales, en un marco de justicia y equidad de las remuneraciones habida consideración de las restricciones presupuestarias existentes.

En otro ámbito, durante 2016 se implementó un nuevo Sistema de Control y Gestión de Asistencia lo que permite administrar de manera más eficiente y eficaz los costos asociados, posibilitando generar información de gestión para trabajar en conjunto con los diferentes estamentos de la clínica.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

Durante el período se agregaron nuevas técnicas en laboratorio clínico, aumentando las determinaciones de biología molecular, agregando los paneles de sepsis, meningitis, panel entérico, panel respiratorio y algunos de coagulación. Esto permitió conocer en dos horas el diagnóstico etiológico de los pacientes, disminuyendo significativamente su morbimortalidad. También, se adquirió la tecnología MALDITOF para el diagnóstico microbiano, reduciendo el tiempo de identificación de éstos, lo que permite el uso más adecuado y oportuno de antibioterapia.

Al Banco de Sangre se incorporaron, en sistema de comodato, dos máquinas adicionales para procedimientos de aféresis, mejorando la disponibilidad de concentrados de plaquetas para el tratamiento oncológico y cardiovascular.

A fines de 2016, en el área de imagenología se inició el proceso de cambio del sistema Ris

Pacs, que se encarga de la visualización, agendamiento y respaldo de exámenes. De esta manera, se incorporarán nuevas funcionalidades para mejorar su operación y se adicionará un mayor número de licencias, como parte de un proyecto de Red Salud que entrega la potencialidad de una mejor integración entre los distintos centros prestadores.

Por otra parte, se espera que en abril de 2017 se concrete la integración de este sistema con Clínica Arauco, lo que permitirá emitir los informes vía remota.

DOCENCIA

En 2016, Clínica Tabancura recibió internos de la Universidad Mayor y del Instituto ENAC para servicios clínicos tanto hospitalarios como ambulatorios, destacando hospitalización MQ, UPC, pabellón, urgencia e imagen, entre otros. Los internos fueron preferentemente de enfermería y técnicos de enfermería.

PROYECTOS E INVERSIONES

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

Durante el ejercicio se construyó la estructura de 59 metros cuadrados adosada a la nueva torre, lo que permitió cumplir con una construcción armónica. También se concluyeron las obras de los puentes de conexión entre las distintas torres.

DESARROLLO DE ESPECIALIDADES

En el último año se invirtieron alrededor de UF 26.000 asociadas a tecnología, destacando la renovación y ampliación del universo de instrumental quirúrgico que permite mejorar la calidad y seguridad en las cirugías y procedimientos generales, además de aumentar la capacidad de prestaciones

realizadas. Se adquirió también un equipo de rayos digital portátil que permite tomar una mayor gama de exámenes a pacientes hospitalizados sin la necesidad de trasladarlos a la unidad de imagenología, favoreciendo la seguridad y comodidad del paciente, y un moderno ecocardiógrafo portátil GE para uso de la unidad de neonatología, que permite mayor oportunidad y precisión en los diagnósticos de patologías complejas a recién nacidos prematuros.

Cabe destacar que también se incorporó un sistema de ecografía doppler color sonosite para la unidad de pabellón, el que permite la mejora en la calidad de las imágenes necesarias para las diversas intervenciones quirúrgicas.

PROYECTOS DE EFICIENCIA OPERACIONAL

Cabe señalar que Clínica Tabancura ha participado activamente, junto a Red Salud, en el desarrollo de los distintos proyectos de gestión que se enmarcan en la Planificación Estratégica de la misma. En este sentido, y con una mirada bajo el concepto de Modelo de Gestión Corporativo, busca avanzar en el trabajo en red y fortalecer la gestión, otorgando mayor eficiencia y beneficios en los principales ámbitos de acción en común con cada una de las instituciones y, en consecuencia, a la Red.

Dentro de este ámbito, y con el objetivo de disminuir los precios de compra por concepto de volumen, durante 2016 se concretó la licitación conjunta con los distintos prestadores de la Red para la adquisición de insumos clínicos. Asimismo, a fines del ejercicio se comenzó a trabajar en una segunda licitación de medicamentos y también en la gestión de compra de los materiales que se trabajan a consignación.

Enmarcado en la misma visión corporativa, finalizando 2016, se inició la evaluación de



un Sistema de Información de Salud para toda la Red, proyecto que contempla la implementación inicial en Clínica Tabancura y que traerá una mejora relevante respecto de los actuales sistemas, apoyando integral y eficientemente la gestión global del negocio.

PROYECTOS DE GESTIÓN

Durante el segundo semestre, y en estrecha relación con Red Salud, se realizó la actividad de definición de la hoja de ruta local, instancia en la que participaron todas las jefaturas clínicas y administrativas con el objetivo de definir los proyectos y prioridades que marcarán los siguientes dos años.

En la línea de fortalecer y consolidar la oferta de valor de la nueva Clínica Tabancura se creó el Área de Experiencia, la que en el segundo semestre del período comenzó a desarrollar e implementar un modelo de acompañamiento permanente en todos los puntos de contacto de los distintos stakeholders – pacientes, familiares y médicos, entre otros.

El proyecto Fortalecimiento de Controles de Gestión en Principales Generadores de Costo considera desarrollar e implementar en áreas claves de soporte, un sistema estructurado de indicadores, herramientas de monitoreo y procesos que permitan mejorar los controles de tareas y funciones que generan costos y/o generan pérdidas de control.

En el ámbito clínico, en tanto, el proyecto Fortalecimiento de la Oferta Médica comenzó a desarrollar y consolidar una oferta médica acreditada completa e integral que busca ampliar la resolución en los diferentes servicios, acompañada de una estrategia de desarrollo y potencialidad de especialidades alineada con los objetivos y metas de crecimiento de la actividad sostenible clínica en sus distintos segmentos (ambulatorio y hospitalario).

GESTIÓN COMERCIAL

CONVENIOS Y CLIENTES

En agosto, se inició el Convenio REDSALUD con Isapre Consalud para diagnósticos GES y CAEC por modalidad GRD, “Grupos Relacionados por el Diagnóstico”.

Con el resto de las aseguradoras, fue un año principalmente de anticipación de la estrategia de reposicionamiento, anunciando un alza del arancel Libre Elección que se comenzó a implementar en diciembre de 2016.

Con relación a Fonasa, se continuó atendiendo de manera regular a pacientes producto del convenio GRD, con creciente derivación.

Por otra parte, alineado con la misión de brindar la mejor relación entre medicina de calidad y un precio justo en el sector oriente de Santiago, Clínica Tabancura suscribió dos importantes alianzas que fortalecen su reputación de cara a la comunidad. La primera de ellas fue con la Municipalidad de Vitacura, con quien firmó un convenio que permite a los vecinos inscritos y habilitados, acceder a beneficios preferenciales que contemplan atenciones ambulatorias, de urgencia, de imágenes y laboratorio, e incluso hospitalarias, aumentando la red de salud de la comuna y contribuyendo, a su vez, a mejorar la calidad de vida de quienes viven en esa comuna.

En paralelo, una segunda alianza busca potenciar el Servicio de Urgencia de Clínica Tabancura. Se trata del convenio pactado con la Unidad Coronaria Móvil (UCM) que posibilita a la clínica contar con toda la flota de ambulancias de dicha empresa en Santiago para el traslado de pacientes y una ambulancia medicalizada con la imagen de la clínica, que permitirá habilitar un “Rescate Clínica Tabancura”. Cabe destacar que la UCM cuenta con más de 50 mil afiliados en Santiago, con lo que se puede lograr un mayor flujo de traslados a la clínica, fidelizando pacientes y

potenciando la mediana y alta complejidad a través del Rescate Clínica Tabancura.

UNIDAD DE GESTIÓN DE PACIENTES Y CAMAS

La Unidad de Gestión de Pacientes y Camas se ha constituido en unidad de coordinación de los diferentes procesos internos de las personas derivadas de Isapres y Fonasa. Se ha mejorado la experiencia de clientes que demandan diferentes tipos de prestaciones de salud de manera integral, entregándoles un trato personalizado (toma horas médicas, gestión de procedimientos y de camas, etc.) y sirviendo de nexo entre éstos y sus aseguradoras.

Cabe destacar que en 2016 la clínica se constituyó en Prestadores de la Red Privada de Salud para beneficiarios de Ley Ricarte Soto para tres patologías como son: prematuros con DBP, esclerosis múltiple y cáncer de mama. Estos son administrados por la Unidad de Gestión de Pacientes, coordinando sus atenciones internas con profesionales y equipo clínico para las administraciones de medicamentos de alto costo garantizados por esta Ley.

Además, se adicionó a esta área la Unidad GRD de Tabancura que cuenta con profesional analista y codificador exclusivo para el proceso de las derivaciones anteriormente mencionadas.

En cuanto a la gestión de camas y, específicamente, en lo que se refiere al traslado de pacientes hacia Clínica Tabancura, esta labor se centralizó a través de la Unidad de Gestión de Pacientes y Cama, la que continúa funcionando 24/7 y lo que ha permitido recibir alrededor de 550 pacientes desde otras clínicas o prestadores públicos durante 2016.

ACTIVIDADES DE MARKETING

Durante el ejercicio 2016 se realizaron diversas campañas de prevención dirigidas a los

pacientes, a través de soportes internos como son: el canal corporativo, afiches y mailings a las bases de pacientes. Se desarrollaron también las campañas del corazón, Mujer y Próstata, y -hacia fines de año- una de cirugía bariátrica para promover estas intervenciones.

Un hito importante fue el cambio de imagen corporativa de toda la Red, lo que llevó a la filial a implementar el plan de renovación que consideró desde señalética, papelería, y medios masivos (Web y redes sociales) hasta uniformes de colaboradores, entre otros.

También se actualizó el sitio Web en cuanto a estructura, usabilidad y contenido, y se reanudó la actividad en las redes sociales.

OFICINA DE PRESUPUESTOS

En este ítem se reestructuró la Unidad de Presupuesto, separándola de la Unidad de Convenios y conformando una unidad independiente con su propia jefatura, mejorando sus procesos de operación en base a los pilares de experiencia, transparencia, seguimiento y gestión, y apoyo en la toma de decisiones. Esta nueva visión busca potenciar el enfoque de servicio y calidad en la atención, lo que se traduce en una mayor captación de pacientes. Para esto se definieron indicadores que son monitoreados mensualmente.

CENTRO DE EXTENSIÓN

Se creó el Área de Extensión la que tiene por propósito el relacionamiento con la comunidad a través de actividades con médicos, profesionales de salud y pacientes.

EXPERIENCIA Y SALUD

En el ámbito de la nueva estructura administrativa, cabe destacar la creación Gerencia de Experiencia y Salud. Se trata de un

modelo de acompañamiento permanente, con el que se establecen y cultivan las relaciones con el paciente y su familia, detectando y satisfaciendo sus necesidades oportunamente, lo que se traduce en un buen servicio y en la ausencia de no conformidades. Lo anterior, se logra también con la participación activa de todo el personal, bajo nuevos estilos de liderazgo que consideren el fortalecimiento del trabajo en equipo y la coordinación con la red asistencial para garantizar la seguridad en los procesos hospitalarios.

ACTIVIDAD

En el nivel ambulatorio, las consultas médicas presentaron un crecimiento de 7,4%, pasando de 144.460 en 2015 a 155.146 en 2016, de igual forma la actividad de imágenes creció desde 54.849 registrados en 2015 a 60.674 del reciente período, lo que representa un incremento de 10,6%. Por su parte, los exámenes de laboratorio pasaron de 330.014 en 2015 a 447.689 en 2016, con un avance de 35,6%.

Finalmente, en lo que dice relación con la actividad hospitalaria, la oferta de días camas anuales aumentó desde 52.195 a 62.642. Es decir, 20% por sobre 2015, mientras que los días camas ocupados aumentaron 11% desde 35.725 a 39.572 en 2016.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron \$40.767 millones, lo que representa 12,7% de incremento en relación con el ejercicio pasado. Esto es \$4.588 millones de mayores ingresos.

En tanto, el resultado operacional del ejercicio fue de -\$1.060 millones, menor a los \$1.557 millones obtenidos en 2015.

El resultado total del año fue de \$1.037 millones de pérdida versus \$1.023 millones de utilidad obtenidos en el ejercicio de 2015.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	37.611
Patrimonio total	15.218
Ingresos de actividades ordinarias	40.767
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(1.050)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	63.219
Nº de pabellones habilitados (*)	16
Nº de box de consultas médicas	49
Nº de salas de procedimientos habilitadas	18
Nº de camas instaladas (**)	199

* Incluye 11 pabellones centrales, 2 pabellones hemodinamia, 1 pabellón ambulatorio y 2 pabellones oftalmología. No incluye pabellones gineco-obstétricos.

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	8
Profesionales Área Clínica	777
Profesionales no Clínicos	66
Administrativos	305
Total	1.156



Inmobiliaria Clínica

ANTECEDENTES GENERALES

Inmobiliaria Clínica fue creada a comienzos de 2010 con el objetivo de constituirse en la base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requieran. En 2014 se constituyó como una Sociedad por Acciones (S.p.A.), lo que facilita la gestión administrativa, entre otras ventajas.

En esta primera etapa, el único proyecto de Inmobiliaria Clínica S.p.A. fue la construcción de un nuevo edificio en el sector oriente de Santiago, el que forma parte del programa integral de desarrollo estratégico de la sociedad matriz Empresas Red Salud S.A. y que está situado en la avenida Tabancura, contigua a la clínica del mismo nombre.

Este edificio obtuvo la recepción municipal parcial en febrero y comenzó a generar un arriendo a Servicios Médicos Tabancura S.p.A., operador de la mencionada torre a partir de julio de 2016. Ese fue el mes de inicio de operaciones de este edificio como clínica.

En cuanto a los dividendos, en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones, la Junta de Accionistas de fecha 27 de abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la sociedad consistente en el reparto de 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la sociedad y sus

filiales. Todo ello, sin perjuicio de las decisiones que corresponde adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

PROYECTOS E INVERSIONES

La nueva Torre se levantó junto al edificio antiguo de Clínica Tabancura y consta de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto inicial contempló ampliar de modo considerable la oferta, tanto ambulatoria como hospitalaria. Sin embargo, la resolución sanitaria autorizó la actividad hospitalaria, urgencia y procedimientos.

El proyecto consideró una inversión total de 1.180.000 UF, con lo que la capacidad hospitalaria de ambas clínicas pasó de 143 camas a 252. Para ello, se contempló una construcción de 34.754 metros cuadrados, los que sumados a los actuales espacios con los que cuenta Clínica Tabancura, conforman un complejo de 63.269 metros cuadrados edificados.

Por otra parte, se espera que para febrero de 2017 finalice la construcción de un edificio menor denominado Cuerpo 2, ubicado en el frontis norte de la fachada de la nueva Torre, cuya finalidad es dar cumplimiento al conjunto armónico de la propiedad.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Durante el ejercicio 2016, la sociedad Inmobiliaria Clínica S.p.A. tuvo ingresos por M\$ 1.009 millones, correspondientes a

cobros de arriendo de edificio y, a su vez, los gastos operacionales que están conformados principalmente por depreciaciones y gastos generales, ascendieron a M\$ 452 millones en el período. Por otra parte, los gastos fuera de explotación están conformados por intereses y reajuste de crédito hipotecario, el que fue contratado con Banco Estado utilizado para cancelar deuda con su casa matriz. De esta forma, el resultado bajo norma IFRS para el ejercicio 2016 presenta una utilidad de M\$31 millones, que se comparan con los M\$180 millones del año anterior.

Financieramente, la compañía ha enfrentado sus compromisos conforme se ha ido desarrollando el proyecto nueva clínica, con recursos provenientes de préstamos de su casa matriz y recursos propios (cobro de arriendo a partir de julio de 2016).

El capital social asciende a \$9.566 millones, divididos en 8.955 acciones. Todas, de una misma serie y de igual valor.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

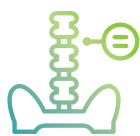
Activos	32.652
Patrimonio total	9.953
Ingresos de actividades ordinarias	1.009
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	31



Inversiones CAS en una mirada



100.347
N° de consultas
médicas



57.895
N° de prestaciones
kinesiológicas

ANTECEDENTES GENERALES

Durante el segundo semestre de 2010, y a través de Megasalud, se adquirieron los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud. Cinco años más tarde, su administración pasó a ser gestión directa de Clínica Tabancura, denominándose Centro Médico Clínica Tabancura sucursal Parque Arauco. De esta manera, se dio inicio a un proceso gradual de integración entre ambos centros, de modo que alcanzaran sinergias mediante la complementación de servicios y staff médicos y utilizando a Clínica Tabancura para la resolución de las cirugías mayores generadas por el centro médico.

El centro médico, en tanto, está emplazado en Mall Parque Arauco en un edificio que cuenta con 12 pisos y un subterráneo, y es una institución de consultas médicas, exámenes de diagnóstico y cirugía menor ambulatoria. Cuenta con 45 box de consultas médicas distribuidos en ocho pisos, de los cuales el séptimo y octavo están destinados a oftalmología mediante un contrato de subarriendo, y el noveno a consultas y procedimientos de gastroenterología mediante contratos de subarrendamiento y prestación de servicios.

En el segundo piso, en tanto, opera la Mutual de Seguridad. Adicionalmente,

cuenta con dos pabellones de cirugía menor ubicados en el cuarto piso, procedimientos terapéuticos y exámenes de especialidad, además de kinesioterapia, complementado con una toma de muestra de exámenes de laboratorio de Clínica Tabancura y un centro de imágenes para radiología, scanner y resonancia magnética, entre otros.

Dentro de los grandes hitos del año destacan:

La creación de la Gerencia de Centros Ambulatorios, responsable de la gestión del Centro Médico Tabancura y del Parque Arauco.

La reformulación del modelo de negocio, definiéndose como un centro ambulatorio de mediana complejidad. Este nuevo modelo se comenzó a implementar el segundo semestre de 2016 y se espera que finalice en enero de 2017.

Y por último, la administración y responsabilidad de la gestión de imagenología a cargo de los mismos imagenólogos de Clínica Tabancura. Esto se implementará en marzo de 2017.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

Durante 2016 se potenció el servicio de imagenología con la incorporación de un

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	8.296
Patrimonio total	6.096
Ingresos de actividades ordinarias	6.490
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(334)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	7.300
N° de box consultas médicas	45
Oferta de consultas médicas (según agenda tomada)	234.000

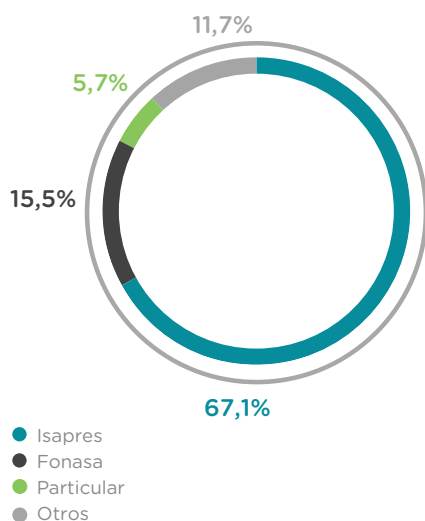
DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	0
Profesionales Área Clínica	42
Profesionales no Clínicos	13
Administrativos	51
Total	106



Ingresos Ambulatorios

(al cierre de 2016)



scanner y un nuevo resonador magnético. Esto le permitió al centro médico avanzar en tecnología y cambiar el concepto del negocio, pasando de una relación comercial donde el equipo pertenecía a un tercero a ser dueño de éste, mejorando el servicio al paciente.

En cuanto a servicios, es importante señalar que durante el segundo semestre de 2016 se extendió a este centro médico el nuevo modelo de atención que se comenzó a instaurar en Clínica Tabancura. Así, se creó la Unidad de Experiencia que es el enlace del paciente y su familia con el resto de la comunidad del centro de asistencia.

PROYECTOS E INVERSIONES

En términos de infraestructura, durante el ejercicio se remodeló el primer piso, instalando un nuevo resonador magnético y un scanner, ambos de marca Siemens con última tecnología en procesamiento de imágenes.

Además, se realizó la compra de dos ecógrafos marca Toshiba, modelo Aplio 5000, los que han permitido mejorar la calidad de servicio y las prestaciones con equipos de última tecnología en términos de calidad de imágenes, además de aumentar la capacidad de producción de la unidad.

Se remodeló también la Unidad de Kinesiología, implementando un amplio gimnasio de 130 m² más nueve box, todo con nuevo equipamiento.

Asimismo, en el ejercicio, Parque Arauco dio inicio al cambio de ascensores del centro médico, el cual cuenta con tres unidades públicas, uno especial para camillas y un

montacarga. En noviembre, en tanto, se hizo entrega del primer ascensor público y se iniciaron los trabajos para cambiar los otros dos, para continuar posteriormente con los dos equipos internos, lo que permitirá contar con todos los elevadores renovados durante 2017. Esto permitirá lograr un flujo vertical expedito, sobre todo comparado con la situación experimentada en 2016, donde en gran parte del año estuvieron operativos solo dos de los ascensores.

ACTIVIDAD

La actividad en el período se vio fuertemente afectada por los problemas de flujo vertical que estuvieron presentes durante todo el año, producto de la falla de operación en los ascensores. La mayor parte del segundo semestre los elevadores públicos estuvieron fuera de servicio, lo que sumado a las fallas continuas en los ascensores internos dio como resultado el consiguiente perjuicio en el nivel de atención.

Es así como el número de consultas disminuyó de las 106.163 registradas el año pasado a 100.347 en 2016, lo que representa una baja de 5,5%, de igual manera la imagenología disminuyó 11%, pasando de 37.857 en 2015 a 33.677 en el ejercicio 2016. En cuanto a las cirugías ambulatorias, estas pasaron de las 1.956 a 1.233 en 2016, con una disminución de 37 %.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos alcanzaron a \$6.490 millones, el resultado operacional, en tanto, fue de -\$471 millones, y el resultado total del año fue de \$337 millones de pérdida.





Red Oncosalud en una mirada



1.448
N° de pacientes atendidos

ANTECEDENTES GENERALES

Red Oncosalud es el brazo de la especialidad de la sociedad. Constituye el vínculo entre los aseguradores y los prestadores de salud, a través de los cuales brinda una solución integral a los pacientes con enfermedades oncológicas, realizando diferentes atenciones de diagnóstico, etapificación, tratamiento, seguimiento y cuidados paliativos, para estas patologías en adultos y niños.

Quienes trabajan en Red Oncosalud pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, orientada al servicio y cuyo principal objetivo es brindar a los pacientes el apoyo necesario en las diferentes etapas de este proceso, para así contribuir a mejorar su calidad de vida.

Su misión es satisfacer las necesidades que, desde el punto de vista médico y administrativo, presentan los pacientes oncológicos, centrándose en ellos y en su familia. De este modo, trabaja con los más altos estándares de calidad a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia y con cobertura nacional, desde Iquique a Punta Arenas.

En Santiago, Red Oncosalud trabaja con las clínicas Tabancura, Avansalud y

Bicentenario, mientras que en regiones lo hace con las clínicas Iquique y Antofagasta en el norte; Hospital Clínico de Viña del Mar; Hospital Clínico Fusat en Rancagua; Sanatorio Alemán en Concepción; Clínica Mayor en Temuco; Clínica Puerto Montt y Clínica Magallanes en Punta Arenas.

El modelo de atención se inicia con la derivación que diferentes aseguradores (Isapres, FONASA y otras compañías de seguros) hacen de los casos hacia Red Oncosalud. Son sus profesionales quienes contactan a los pacientes, recabando información clínica relevante, asignando un equipo clínico al caso y orientando al paciente y su familia en lo que se refiere a qué pasos a seguir. Luego de este proceso se genera una primera consulta con el médico tratante asignado, quien tras completar el estudio correspondiente recomendará el tratamiento al Comité Oncológico Multidisciplinario de la clínica respectiva.

Dada la complejidad y la variabilidad de los pacientes oncológicos, y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada uno de ellos, es que cada caso es visto por un Comité Oncológico. Éste se compone por médicos de distintas especialidades, quienes analizan y discuten los antecedentes clínicos, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos



a seguir, en base a la situación particular de cada caso.

En cuanto a su funcionamiento, los comités sesionan una vez por semana en las Clínicas de la Red y son dirigidos por el Director Médico de Red Oncosalud.

La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, la dedicación, la rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus atenciones, la orientación al servicio y una cobertura a nivel nacional, hacen de Red Oncosalud un proyecto consolidado y con grandes desafíos para los años venideros.

A mediados de 2016, se inició un proceso de reestructuración de Oncosalud, integrando a la empresa a la Gerencia de Estrategia Comercial de Red Salud con la finalidad de orientar, cada vez más, su quehacer al servicio de los pacientes y al cliente asegurador. En esa línea, se definió sumar otras actividades a la labor de la compañía, abarcando nuevos ámbitos de la medicina.

En este sentido, la primera acción fue generar una Unidad de Gestión Centralizada de Pacientes, encargada de recibir las derivaciones, gestionar el ingreso a las clínicas de la red, y orientar y acompañar a los pacientes derivados por las aseguradoras en sus necesidades durante todo el proceso. Actualmente, este

servicio no sólo se presta a los pacientes oncológicos, sino que también a los enfermos con coberturas CAEC y GES de alta complejidad. En un futuro cercano, esta unidad gestionará también las derivaciones intrared a nivel nacional.

RECURSOS HUMANOS

El equipo humano de Red Oncosalud está compuesto por profesionales de administración, encargados de la gestión comercial, operacional y administración financiera contable, además de un grupo multidisciplinario de profesionales de la salud encabezados por un Director Médico, quienes son responsables de la orientación y atención de los pacientes, así como de la gestión de los medicamentos que estos requieren.

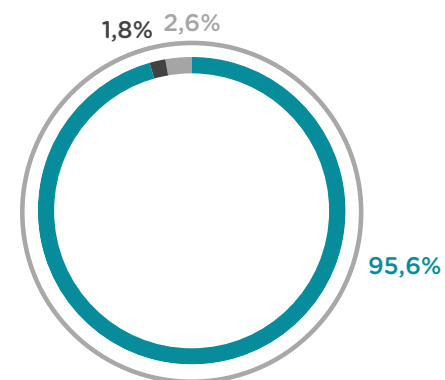
PROYECTOS E INVERSIONES

SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN

Durante 2016, Red Oncosalud continuó trabajando en nuevas mejoras del Sistema informático de Administración de Casos, programa desarrollado internamente para implementar mejoras orientadas a lograr mayor eficiencia operacional y contar con información de gestión oportuna y de calidad.

Ingresos

(al cierre de 2016)



- Isapres
- Fonasa
- Otros

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	2.011
Patrimonio total	558
Ingresos de actividades ordinarias	4.591
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	517

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	3
Profesionales Área Clínica	0
Profesionales no Clínicos	9
Administrativos	1
Total	13

Para el primer trimestre de 2017, se espera poner en marcha la implementación de un módulo que permite confeccionar las cuentas médicas, registrar los ingresos y costos, y hacer un seguimiento de la cobranza.

FARMACIA

En mayo de 2015, Red Oncosalud adquirió la patente de una farmacia con los objetivos de optimizar el proceso de compra de medicamentos, trabajando directamente con los laboratorios y evitando el uso de intermediarios para brindar a los pacientes una atención personalizada y especializada en las nuevas instalaciones de la farmacia, en Providencia. Asimismo, en 2016 se logró establecer un nexo directo entre dicha farmacia con cada uno de los laboratorios productores de medicamentos oncológicos, permitiendo optimizar costos de operación y generar innovadoras alianzas en programas de riesgo compartido.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante 2016, la empresa se ajustó a la tendencia del mercado asegurador de cerrarse en torno a empresas relacionadas en el ámbito oncológico, lo que implicó la pérdida de algunos clientes y la necesidad de generar nuevos productos más competitivos. En esa línea, Red Oncosalud ha acrecentado la oferta de productos con riesgo compartido, tanto en el ámbito oncológico como en patologías de alta complejidad.

El hito más relevante del período fue la generación del primer convenio con modalidad de pago según Grupos Relacionados por Diagnóstico (GRD) celebrado entre un asegurador y una red prestadora, para la atención de pacientes CAEC y GES de alta complejidad. Éste se encuentra operativo desde agosto, permitiendo que los beneficiarios de Isapre Consalud puedan ingresar a las tres

clínicas de Red Salud en Santiago a través de la Unidad de Gestión Centralizada de Oncosalud. Así, el desafío para 2017 es la ampliación de esta alianza, tanto a otros aseguradores como a las clínicas regionales de Red Salud.

Por otra parte, se trabaja en la generación de innovadores productos con riesgo compartido en el ámbito oncológico, proceso que se sustenta en la amplia experiencia acumulada por Red Oncosalud a lo largo de estos años.

ACTIVIDAD

Durante 2016, se atendieron 1.488 pacientes a nivel nacional, 56,7% inferior al año pasado. De los anteriores, 96,6% corresponden a pacientes de Isapre Consalud, 1,4% a Isapre Cruz Blanca, 1,2% a Colmena, y 0,7% a pacientes con otras previsiones.

Asimismo, en el período gestionó 264 cirugías, 648 pacientes recibieron tratamiento de quimioterapia, 524 de radioterapia y 68 de hormonoterapia. Todas las atenciones fueron efectuadas en las clínicas que forman parte de la red asociada, bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron a \$4.591 millones, lo que representa 1,1% de retroceso en relación con el ejercicio pasado.

El resultado operacional del año fue de \$681 millones, versus los \$749 millones obtenidos en 2015. Es decir, se produjo un retroceso de 9,1%.

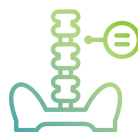
La utilidad fue de \$517 millones, versus \$556 millones obtenidos en 2015.



Clínica Iquique en una mirada



4.769
N° de egresos
totales



3.025
N° de derechos
de pabellón



1.191
N° de partos
y cesáreas



21.769
N° de consultas
médicas



30.819
N° de consultas
de urgencia



335.383
N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



49,6%
Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante notario público de Santiago Félix Jara Cadot, con el carácter de Sociedad Anónima Cerrada. En tanto, abrió sus puertas a la comunidad de Iquique el 2 de febrero de 1992.

Su misión es otorgar al paciente y su grupo familiar, servicios clínicos confiables y oportunos, con un equipo humano de alto prestigio profesional y en un ambiente de cálida atención.

La oferta de servicios de Clínica Iquique se compone de:

- Pabellones quirúrgicos: Cuatro pabellones generales y una sala de parto que permiten resolver la actividad quirúrgica de las distintas especialidades, tanto electiva como de urgencia.
- Hospitalización: Dispone de un total de 61 camas para la atención hospitalizada de sus clientes adultos, pediátricos y neonatales, incluyendo también una unidad de paciente crítico adulto y neonatal, siendo la única unidad privada en la ciudad. Los pacientes tienen la posibilidad de optar a habitaciones individuales.
- El Servicio de Urgencia cuenta con atención continua durante las 24 horas para

pacientes adultos y pediátricos, con diez box de atención, una sala de reanimación equipada para la atención de emergencia y un sector de categorización de pacientes.

- En cuanto a apoyo diagnóstico, se cuenta con unidades de laboratorio clínico e imagenología. Ambas brindan una atención de calidad durante las 24 horas del día con equipamiento tecnológico de punta.

CENTRO MÉDICO CLÍNICA IQUIQUE

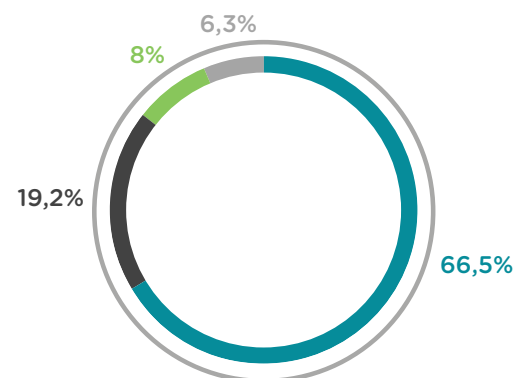
Adicionalmente, durante 2016 se incorporó dentro de la gestión de la clínica un Centro Médico de atención ambulatoria que permite sumar la asistencia primaria y secundaria ambulatoria, cubriendo así de manera integral al paciente y la importante necesidad de protección, prevención y promoción de la salud de la región.

Este nuevo establecimiento se denomina "Centro Médico Clínica Iquique" y está emplazado en la calle Ramírez #1162, en el mismo lugar en el que hasta diciembre de 2015 funcionaba el centro ambulatorio Megasalud. A la fecha, se comparten las instalaciones del segundo piso con la operación dental que continua brindando este último.

Con una moderna infraestructura, dispone para el usuario servicios de consultas médicas de distintas especialidades, con

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



- Isapres
- Fonasa
- Particular
- Otros

profesionales del más alto nivel técnico y humano. Adicionalmente, incluye una amplia oferta de prestaciones, entre las que se encuentran las especialidades médicas de pediatría, cirugía, medicina interna, reumatología, cardiología, gineco-obstetricia y oftalmología, entre otras. Cuenta, además, con la atención de psicólogos, nutricionistas, enfermeras, matrones y matronas, kinesiólogos y exámenes de otorrinolaringología realizados por tecnólogos médicos especialistas.

El Centro Médico Clínica Iquique se presenta como la mejor alternativa de salud ambulatoria resolutoria y de calidad en la región. A nivel de procedimientos posee un pabellón quirúrgico de óptimos niveles de calidad y seguridad destinado a resolver necesidades de cirugía ambulatoria, un servicio de endoscopia digestiva diagnóstica y terapéutica; centro de cardiología y la toma de muestras de exámenes de laboratorio. Además, cuenta con salas de procedimientos de enfermería y de traumatología (pabellón de yeso), un completo gimnasio de apoyo kinésico, el que es atendido por profesionales de larga trayectoria, y un vacunatorio, el único de la zona que cuenta con la categoría de internacional.

Este establecimiento dispone de una importante oferta de vacunas, acordes con los estándares de prevención internacionales de enfermedades transmisibles, lo que permite otorgar seguridad e inmunización de calidad a la población.

DOCENCIA Y EXTENSIÓN

Durante 2016, Clínica Iquique continuó con actividades docentes-asistenciales de alumnos de pregrado de carreras técnicas y profesionales de la zona norte del país. A través de convenios vigentes con las universidades Santo Tomás, Tarapacá de Arica y de Antofagasta, se recibieron alrededor de 120 profesionales en formación, permitiendo el vínculo colaborativo y de responsabilidad formadora para los futuros profesionales.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el ejercicio 2016 se concluyó un proyecto destinado a recuperar el estándar requerido en los pabellones y en el sector de urgencias, mejorando además el equipamiento e instrumental destinado a las cirugías más incidentes. Todo ello con el propósito de entregar prestaciones de salud de calidad y a precios accesibles para grandes grupos de la población.

Adicionalmente, se adquirió un equipo Faco emulsificador de última tecnología para la resolución de cataratas, con lo que se convirtió en la única clínica privada de la región en resolver esta problemática.

GESTIÓN COMERCIAL

En el ámbito comercial, se concentraron los esfuerzos en aspectos de la gestión ambulatoria del centro médico recién asumido, de manera de ofrecer un adecuado pool de médicos y profesionales, exámenes y procedimientos de alta demanda, tales como las unidades de endoscopia y cardiología. Asimismo, se continuó profundizando la actividad con las ISAPRES, lo que implicó que del total de las ventas del año, estas instituciones representaran 68%.

ACTIVIDAD

Durante 2016, Clínica Iquique realizó un total de 30.819 consultas médicas de urgencia, lo que representa una baja de 12,5% en relación con 2015. Adicionalmente, y debido a la apertura del Centro Médico Clínica Iquique, se realizaron e 21.769 consultas médicas en 2016. Por otro lado, el índice ocupacional hospitalario alcanzó un 49,6%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron los \$8.065 millones, lo que representa 5% de incremento en relación con el ejercicio

anterior. Esto es, \$393 millones de mayores ingresos.

El resultado operacional del año fue de \$270 millones, frente a los \$902 millones obtenidos en 2015. Es decir, se produjo una disminución de 70,1%.

La utilidad total del año fue de \$163 millones, comparado con los \$552 millones obtenidos en el ejercicio anterior.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	7.974
Patrimonio total	3.226
Ingresos de actividades ordinarias	8.065
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	163

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	6.783
N° de pabellones habilitados (*)	4
N° de box de consultas médicas	12
N° de camas instaladas (**)	61

* No incluye pabellón gineco-obstétrico (1).

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	165
Profesionales no Clínicos	3
Administrativos	59
Total	232



TI-Red

ANTECEDENTES GENERALES

Con fecha 30 de mayo de 2014 se creó TI-Red S.p.A. como resultado de un proceso de división de Clínica Avansalud, en donde se separó la actividad de desarrollo de software y asesorías informáticas existentes en la clínica, de la operación de atención de pacientes, propia de un prestador de salud.

Producto de esta división TI-Red pasó a ser propietaria del software de gestión clínica Medic II, el cual permite la gestión clínica de pacientes en las clínicas Avansalud, Iquique, Tabancura y Arauco Salud. Asimismo, al momento de su creación se transformó en continuadora legal de todos los contratos de mantención y soporte por Medic II y por el sistema de gestión de pacientes oncológicos utilizado por Red Oncosalud.

De este modo, su creación tiene por finalidad consolidar en una sociedad, dependiente directamente de Red Salud, todo el conocimiento y experiencia de desarrollo de software y soluciones tecnológicas relacionadas con la operación de sus centros clínicos. A través de ella, Red Salud busca contar con un proveedor centralizado de servicios TI para todos sus prestadores.

Así, para 2017 se espera potenciar en TI-Red la prestación de servicios TI por sobre el desarrollo de sistemas, ampliando su cobertura gradualmente a todas las filiales de la red.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos durante 2016 alcanzaron a \$644 millones. Por su parte, el resultado operacional fue de \$138 millones, presentando un avance de \$32 millones versus lo obtenido el año anterior. Finalmente, la utilidad fue de \$103 millones frente a los \$72 millones registrados en 2015.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	673
Patrimonio total	142
Ingresos de actividades ordinarias	644
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	103

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	1
Profesionales Área Clínica	0
Profesionales no Clínicos	12
Administrativos	1
Total	14





Administradora de Clínicas Regionales Dos

ANTECEDENTES GENERALES

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., en adelante ACR2, se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Los accionistas de ACR2, Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., acuerdan con fecha 12 de diciembre de 2014 la división de ACR2, en las sociedades Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A., en adelante ACR5, y Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A., en adelante ACR6, quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones. Por otro lado, la continuadora legal, ACR2, conserva los activos restantes que ella tiene, principalmente la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.

A ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades; Inversalud La Portada de Antofagasta

S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama S.p.A., Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur S.p.A. e Inversalud Puerto Montt S.p.A.

A ACR6 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades; Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso S.p.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

El capital social de ACR2 es la suma de \$5.769 millones, dividido en 182.000 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el transcurso del año 2016 no se materializó ningún tipo de proyecto en la Administradora Clínicas Regionales Dos.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos el año 2016 alcanzaron \$652 millones. El resultado operacional del año 2016 corresponde a \$312 millones, mientras que la ganancia del año 2016 corresponde a \$ 13 millones.



Administradora de Clínicas Regionales Seis

ANTECEDENTES GENERALES

Administradora de Clínicas Regionales Seis (ACR6) tiene por objetivo la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general. Asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objetivo.

Su capital social ascendente a \$21.341 millones, divididos en 182.000 acciones.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2016, en la filial Clínica Elqui se materializó la adquisición y explotación

de un nuevo centro médico, además se aprobó el nuevo edificio de cuatro pisos que contempla una inversión de \$7.500 millones. Se estima que su construcción comience durante el primer semestre 2017.

Clínica Magallanes, en tanto, tiene en curso la materialización de un nuevo edificio ambulatorio de 5 pisos, el cual iniciará operaciones el segundo semestre de 2017, con una inversión total estimada de \$4.100 millones.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en el ejercicio 2016 alcanzaron a \$78.644 millones, el resultado operacional fue de \$6.839 millones y el resultado total de \$3.634 millones.







CAP.

04

Asociadas

- Administradora de Transacciones Electrónicas / 94
- Clínica Elqui / 96
- Clínica Valparaíso / 100
- Clínica Integral / 104
- Clínica Mayor / 108
- Clínica Magallanes / 112



Administradora de Transacciones Electrónicas

ANTECEDENTES GENERALES

Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. es una sociedad de inversiones constituida por escritura pública de fecha 28 de agosto de 1998, otorgada por el notario José Musalem.

El objeto de esta Sociedad de Inversiones es prestar servicios de apoyo a las Instituciones de Salud Previsional (Isapres) y las empresas prestadoras de servicios de salud, mediante transacciones electrónicas en el ámbito de las comunicaciones, computación e informática.

Con fecha 30 de octubre de 2002, Isapre Consalud S.A. e Isapre Banmédica S.A. resolvieron terminar anticipadamente el contrato de suministro de servicios de transacciones electrónicas con Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Ante esta situación, la sociedad finalizó sus operaciones a partir de noviembre de 2002.

A contar del 1 de diciembre de 2002, Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. opera como una compañía de inversiones. Bajo ese rol es el instrumento de inversión en una nueva sociedad holding denominada Transacciones Electrónicas S.A., la que -a su vez- es propietaria de

la sociedad IMed S.A., firma que presta servicios transaccionales a los prestadores y aseguradores que facilitan el otorgamiento de prestaciones con financiamiento provisto por los aseguradores. Adicionalmente, la sociedad Transacciones Electrónicas S.A. es también propietaria de la sociedad denominada Autentia S.A., que presta servicios de autenticidad de identificación de personas.

Con fecha 25 de septiembre de 2014, Empresas Red Salud S.A. aportó su participación en ATESA, correspondiente a 50% de su propiedad, a su subsidiaria Clínica Bicentenario S.p.A.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL

(MM \$ al cierre de 2016)

Activos	3.378
Patrimonio total	2.872
Ingresos de actividades ordinarias	644
Resultado del ejercicio	2.945



Clínica Elqui en una mirada



8.880
N° de egresos
totales



7.630
N° de derechos
de pabellón



793
N° de partos
y cesáreas



87.384
N° de consultas
médicas



60.780
N° de consultas
de urgencia



199.482
N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



61,1%
Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica Elqui cumplió 13 años otorgando soluciones de salud, tanto ambulatorias como hospitalizadas a pacientes de isapres, Fonasa, mutuales, instituciones, Fuerzas Armadas y empresas en convenio, constituyéndose como el principal prestador de la salud privada en la Región de Coquimbo. Es la única institución de atención cerrada y de alta complejidad de la región en contar con la Acreditación en Calidad y Seguridad que otorga la Superintendencia de Salud.

Con la finalidad de consolidar el liderazgo de Clínica Elqui, Red Salud ha considerado un atractivo plan de desarrollo futuro en etapas, el que permitirá otorgar una atención con un alto estándar de calidad y seguridad a sus pacientes, cumpliendo su compromiso de acoger, cuidar y sanar a las familias de la región.

La primera etapa se materializó en 2016 y consistió en dotar al centro de salud un área de atención ambulatoria potente. Para ello, se contempló la adquisición del edificio médico de propiedad de Megasalud, colindante con la clínica, constituyéndose en su nuevo centro médico con 28 boxes de atención, un pabellón de cirugía menor, una sala de procedimientos, una nueva Unidad

de Endoscopia y Colonoscopia, además de un gimnasio de kinesioterapia, contando actualmente con más de 100 profesionales y otorgando cobertura en las principales especialidades médicas.

La segunda etapa, considera la ampliación de la operación médica hospitalaria, a través de la construcción de un nuevo edificio clínico en el frontis del actual edificio de Clínica Elqui, el que permitirá aumentar su capacidad de camas y brindar una mejor calidad en hotelería a sus pacientes. Actualmente, se encuentra en etapa de licitación y se espera que las obras comiencen en abril de 2017.

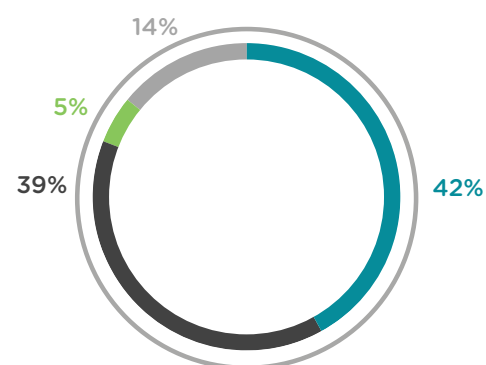
Finalmente, el proyecto de expansión de Clínica Elqui contempla la remodelación y ampliación de las actuales instalaciones, las que consideran dotar de un sexto pabellón quirúrgico y 12 camas de recuperación.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

El centro médico recién integrado a la Clínica Elqui cuenta con 28 box de atención, un pabellón de cirugía menor, una Unidad de Endoscopia Digestiva con dos salas para procedimientos simultáneos, salas de procedimientos, de tomas de muestras de laboratorio clínico

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



- Isapres
- Fonasa
- Particular
- Otros

y gimnasio de kinesiología, además de tres ecotomógrafos doppler, con equipos de rayos x y un mamógrafo.

En la actualidad, el centro de salud cuenta con 46 camas médico-quirúrgico indiferenciadas para hospitalización y maternidad, la UPC cuenta con nueve camas de tratamiento intermedio y tres camas de cuidados intensivos, además, la Unidad de Pabellón cuenta con cinco pabellones quirúrgicos.

Por su parte, el Servicio de Urgencia dispone de 12 box de atención de adulto e infantil. El Servicio de Diagnóstico por Imágenes cuenta con un resonador magnético de 1,5 Teslas, un tomógrafo de 16 canales, un ecotomógrafo doppler, dos equipos de rayos x, uno digital y otro convencional y banco de sangre.

RECURSOS HUMANOS

Iniciado 2016, la Gerencia de Recursos Humanos asumió el desafío de integrar al personal del nuevo centro médico, incorporándolo al equipo de la clínica de manera exitosa. Otro desafío fue traspasar los atributos de la nueva estrategia de marca de Red Salud a todos sus colaboradores para generar una cultura organizacional en la cual estos atributos sean la esencia de su quehacer.

En el área de bienestar del personal se mejoraron los beneficios y se desarrollaron diversas actividades de integración familiar con el objeto de fidelizar a los trabajadores. En el ámbito de capacitación, en tanto, se desarrolló un extenso plan centrado en liderazgo, trabajo en equipo y calidez humana para los diversos estamentos de la clínica.

PROYECTOS E INVERSIONES

Para dar respuesta a la necesidad de contar con más camas críticas, producto

del aumento de la complejidad de las prestaciones y la adjudicación de la Licitación del Fonasa por la modalidad de pago por Grupos Relacionados de Diagnósticos (GRD), en febrero se amplió la Unidad de Pacientes Críticos (UPC) convirtiendo tres habitaciones de médico quirúrgico en camas de Tratamiento Intermedio, quedando la UPC con tres unidades en UCI y nueve para UTI.

En el servicio de Pabellón Quirúrgico se amplió a un quinto pabellón mediante la remodelación de una sala de equipos y la adquisición de una máquina de anestesia, mesa quirúrgica, lámpara quirúrgica y monitores, además de la remodelación de los cuatro pabellones existentes.

Asimismo, durante el ejercicio 2016 se aprobó el plan de desarrollo futuro de la Clínica Elqui, el cual se concretará en tres etapas y para lo cual se acordó un aumento de capital de MM\$ 3.762. En este sentido, la primera fase contempló la adquisición del edificio del centro médico contiguo, de propiedad de Megasalud, integrándose a las operaciones de la clínica a partir de enero 2016.

Durante el año se realizó una serie de remodelaciones, entre las cuales destaca la habilitación de diez nuevos box de consultas médicas, dos salas de procedimientos, ampliación de la sala de recuperación del pabellón ambulatorio y la sala de procedimientos de endoscopías digestivas. Esta primera etapa permitió contar con un nuevo centro médico y concentrar la oferta de servicios ambulatorios en el nuevo edificio.

Por otro lado, la segunda fase de este plan contempla la construcción de un nuevo edificio de cuatro pisos en el frontis de la actual clínica, cuyas dos primeras plantas son para estacionamientos y las dos superiores para habitaciones

individuales. Este proyecto fue aprobado por el Comité de Inversiones de Red Salud y en la actualidad se encuentra en etapa de licitación, estimándose el inicio de las obras para el mes de abril de 2017.

La tercera etapa contempla la remodelación de la actual clínica, la incorporación de un sexto pabellón quirúrgico, la ampliación de la unidad de recuperación post operatoria y de las áreas de servicio y vestidores del personal, lo que se desarrollará a continuación de la entrada en funcionamiento del nuevo edificio.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante el primer semestre de 2016, y tras la adquisición del edificio de Megasalud de La Serena, se integró el nuevo centro médico a Clínica Elqui, permitiendo un importante incremento de la oferta de prestaciones y servicios ambulatorios. Así, se formalizaron todos los convenios tanto con las aseguradoras, isapres y Fonasa, así como con instituciones, Fuerzas Armadas y empresas en convenio. Del mismo modo, se renovaron los contratos de prestaciones de servicio con los profesionales médicos.

En el ámbito de la complementariedad público-privada se continuó con las atenciones de pacientes críticos derivados de la licitación de GRD de Fonasa. En este sentido, se atendió a 96 pacientes en la Unidad de Paciente Crítico, conjuntamente con otras prestaciones de servicios mediante compra directa de los hospitales públicos de la Región de Coquimbo.

En tanto, se observó un fuerte incremento en el posicionamiento del programa “Construye Tranquilo” para los trabajadores de las empresas adheridas a la Cámara Chilena de la Construcción, como también del seguro escolar de Clínica Elqui, incorporado en la matrícula de los principales colegios de la ciudad.

Siguiendo los lineamientos estratégicos de Red Salud, la clínica fue el primer prestador de la Red que incorporó la nueva imagen corporativa de manera integral a sus dependencias, sitio web y otros soportes. Tanto la fachada del edificio como sus señaléticas internas cuentan con el nuevo logo, colores, íconos y conectores definidos en el brandbook de Red Salud.

ACTIVIDAD

En el ámbito hospitalario, Clínica Elqui realizó 7.630 derechos de pabellón equivalentes a un incremento de 5% en relación con el año anterior. La Unidad de Paciente Crítico incrementó las camas ocupadas en 40%, lo que se explica por el posicionamiento de esta unidad y la licitación de camas críticas del Fonasa. En total, se registraron 8.880 egresos de pacientes.

En el ámbito ambulatorio se observó un fuerte incremento en la actividad por la integración del nuevo centro médico, tras la adquisición del edificio a Megasalud. Así, se realizaron 87.384 consultas médicas, 147.724 exámenes de laboratorio, 51.758 exámenes de imágenes, 60.780 consultas de urgencia, 36.020 prestaciones de kinesiología y 1.772 procedimientos de endoscopia y colonoscopías.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron a MM \$16.620, lo que representa 39,8% de incremento en relación con el año pasado. Esto es MM \$4.730 de mayores ingresos.

El resultado operacional del año fue de MM \$1.947 versus los MM \$1.272 obtenidos en 2015. Es decir, se produjo un incremento de 53,1%.

La utilidad total del año fue de MM\$ 1.364, frente a los MM\$ 796 obtenida en el ejercicio pasado.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	13.607
Patrimonio total	7.026
Ingresos de actividades ordinarias	16.620
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.364

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	10.270
N° de pabellones habilitados	5
N° de box de consultas médicas	28
N° de salas de procedimientos habilitadas	2
N° de camas instaladas (*)	58

* Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

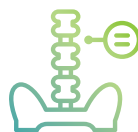
Gerentes y Ejecutivos Principales	6
Profesionales Área Clínica	275
Profesionales no Clínicos	29
Administrativos	127
Total	437



Clínica Valparaíso en una mirada



4.861
N° de egresos
totales



4.844
N° de derechos
de pabellón



262
N° de partos
y cesáreas



58.280
N° de consultas
médicas



37.508
N° de consultas
de urgencia



195.145
N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



61,5%
Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Con 12 años de existencia, Clínica Valparaíso se ha posicionado como la única clínica privada de la ciudad porteña y su principal desafío es convertirse en la principal de la V Región, brindando salud integral y una atención óptima, eficiente y eficaz, satisfaciendo las necesidades de un amplio segmento socioeconómico, entre los cuales destacan los grupos C2 y C3. Al mismo tiempo, su exclusividad en la ciudad la ubican como un apoyo efectivo para otros centros de salud pública establecidos en el principal puerto de Chile.

Cuenta con un completo servicio basado en siete unidades fundamentales: Servicio de Urgencia, pabellones quirúrgicos, hospitalización médico quirúrgica, Unidad de Paciente Crítico, Centro de Especialidades Médicas, unidad de exámenes y procedimientos diagnósticos y un Servicio de Maternidad.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

Entre sus principales hitos de 2016 se mencionan el cambio del laboratorio clínico externo a Megasalud, incluyendo la Autorización Sanitaria correspondiente para operar como Banco de Sangre.

Se incorporaron, además, nuevos especialistas y médicos generales al centro médico.

Se ejecutó también un curso abierto de Actualización en IAAS para Enfermeras Coordinadoras, un curso abierto de Seguridad de Paciente Quirúrgico y un curso abierto de Reanimación Neonatal.

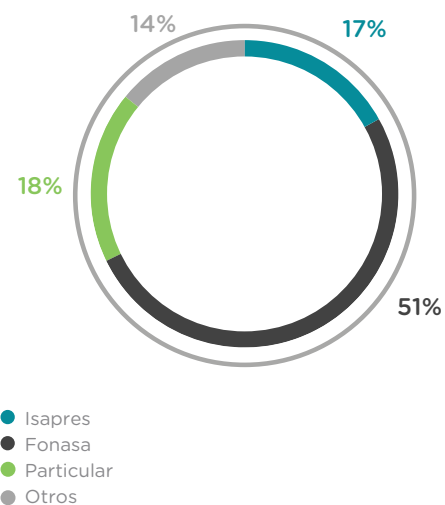
RECURSOS HUMANOS

Durante 2016, los principales desafíos de la Unidad de Recursos Humanos estuvieron centrados en la realización de capacitaciones en prevención de incendios y planes de evacuación, como parte del proceso de acreditación. En este mismo contexto, se realizó el concurso “#Juégatela x La Acreditación”, el que tuvo como objetivo que los colaboradores, divididos en alianzas, representaran a sus equipos a través de constataciones en terreno lideradas por las jefaturas, quienes realizaban preguntas relativas a este proceso.

Como ya es tradición en la clínica, se participó activamente en la formación de técnicos y profesionales del área de salud de las carreras de enfermería, nutrición, tecnología médica y técnicos paramédicos. Además, se formalizó una alianza con la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, a través de la cual se abren las puertas a estudiantes en práctica y tesis de carreras del área de la ingeniería para brindar apoyo en diversos proyectos de gestión.

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



Durante octubre se realizaron tres talleres de planificación estratégica dirigidos a las jefaturas de la clínica, cuyo objetivo fue confeccionar una metodología de trabajo con especial hincapié en el desarrollo de los Proyectos de los Ejes de Trabajo delineados para 2017.

En el ámbito organizacional, destacó la incorporación de un cuarto turno de Tecnólogo Médico, permitiendo atención continua 24/7 en el Servicio de Imagenología y la implementación de botiquín 24 horas en Farmacia. Adicionalmente, se fortaleció la estructura de Coordinadoras de Enfermería en áreas clave, como calidad, hospitalización y Centro Médico Ambulatorio.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el ejercicio se trabajó intensamente en preparar a la clínica para la acreditación, proceso al que se sometió el 1 de julio, comprometiéndose a la organización en términos de orientar su gestión para mejorar la calidad del cuidado de los pacientes, asegurar un entorno seguro para sus colaboradores y trabajar permanentemente para reducir los riesgos en los pacientes y en el personal.

En infraestructura, se dio inicio al trámite de autorización sanitaria para el inicio de funcionamiento de 5 camas adicionales a las 47 habilitadas al 31 de diciembre de 2016. Al cierre del ejercicio, el recinto contaba con 14 habitaciones individuales, 10 dobles, dos triples, una cuádruple y una unidad ambulatoria de tres cupos, atención personalizada de enfermería las 24 horas, profesionales calificados, técnicos paramédicos y auxiliares atentos a sus necesidades.

En el Servicio de Imagenología se hizo la actualización del equipo radiológico, con detector directo de imágenes, Tecnología DRx. Asimismo, se adquirió un Ecotomógrafo Vivid T8 para estudios cardíacos y se mejoró sustancialmente el proceso de entrega de imágenes de alta complejidad.

GESTIÓN COMERCIAL

Durante 2016, se realizaron diversas actividades enfocadas en afianzar alianzas con Isapres y empresas en convenio a través de reuniones ejecutivas con jefes zonales y visitas guiadas con las ejecutivas de ventas de dichas Isapres en Clínica Valparaíso. Asimismo, se llevaron a cabo operativos en Isapres y empresas en convenio.

De la misma forma, y reconociendo la alta demanda de pacientes del Fondo Nacional de Salud (FONASA), se habilitó un punto de Venta de Bonos y Programas Médicos, el cual inició su marcha blanca en diciembre de 2016.

Cabe destacar que a lo largo del año también se desarrollaron diversas acciones en el área comercial, destacando la campaña “Porteños de Corazón”, la que tuvo como fin hacer de la clínica una solución de salud más cercana a la comunidad y que se complementó con la presencia del prestigioso futbolista internacional, David Pizarro, a través de una alianza de colaboración que consistió en el apoyo a las categorías juveniles del equipo Santiago Wanderers.

ACTIVIDAD

Durante los últimos siete años, Clínica Valparaíso ha mantenido un crecimiento constante, lo que se ve reflejado en el aumento de atenciones en sus diferentes servicios y, finalmente, en sus ingresos por ventas.

La actividad quirúrgica se incrementó en 19,4%, pasando de 4.058 derechos de pabellón en 2015 a 4.844 en 2016. Los días cama ocupados pasaron de 7.129 en 2015, a 8.479 en 2016, con un incremento de 18,9%, y un índice ocupacional de camas de baja complejidad que pasó de 38% a 59%. Respecto a la Unidad de Pacientes Críticos, los días cama ocupados se incrementaron en 44% respecto del año anterior, pasando de 1.460 en 2015 a 2.107 en 2016, con un índice ocupacional que se incrementó de 47% a 72%.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron MM\$ 11.415, lo que se traduce en 30,7% de incremento en relación con 2015. Esto es MM \$2.682 de mayores ingresos.

El resultado operacional de 2016 fue de MM\$ 441, versus los MM\$ 152; obtenidos el año anterior. Es decir, se produjo un incremento de 190,1%.

La pérdida de 2016 fue de MM\$ 156 versus la pérdida de MM\$ 263 registrada el ejercicio pasado.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	22.524
Patrimonio total	6.729
Ingresos de actividades ordinarias	11.415
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	(156)

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

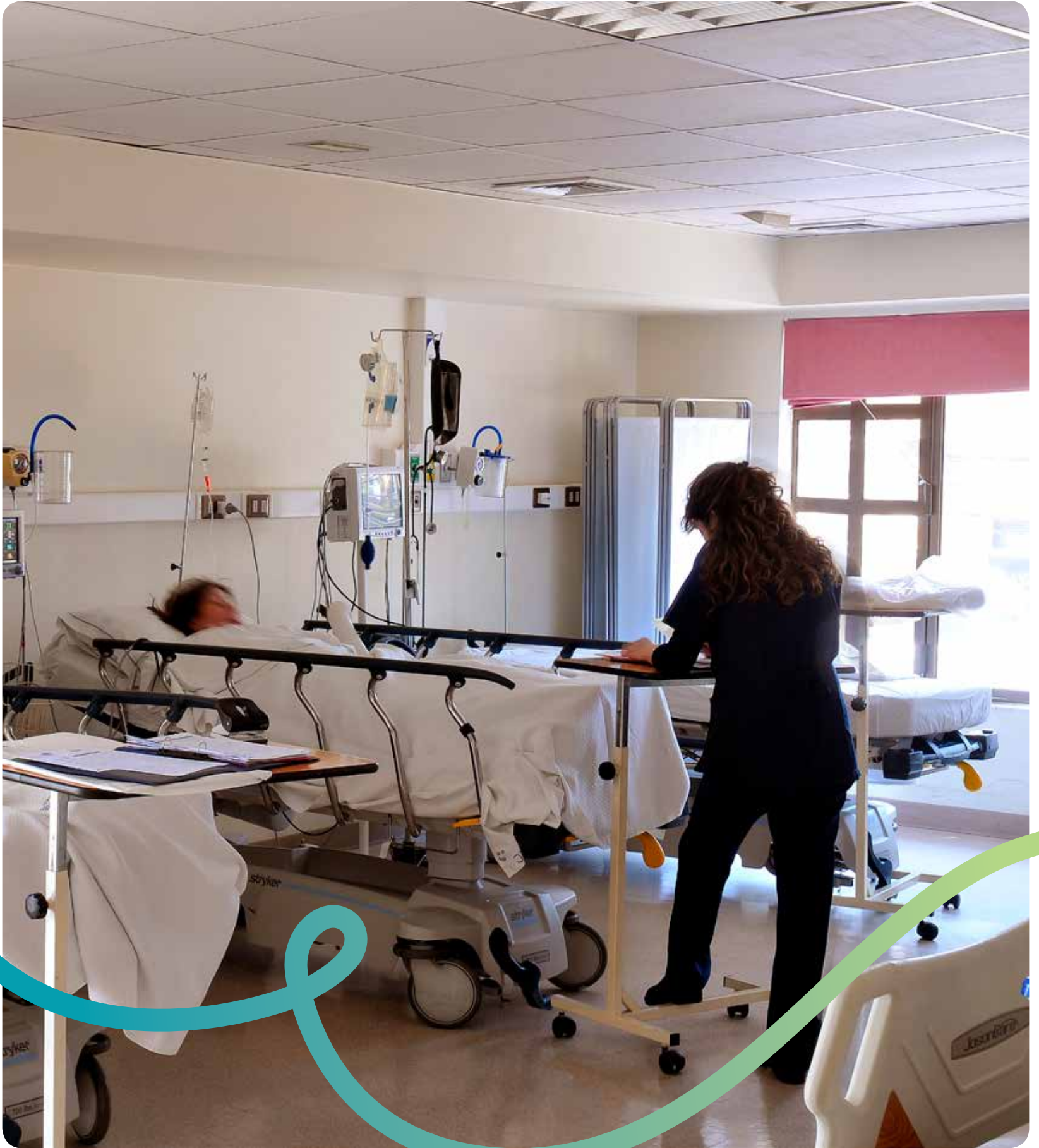
M ² construidos	11.120
N° de pabellones habilitados (*)	4
N° de box de consultas médicas	18
N° de salas de procedimientos habilitadas	2
N° de camas instaladas (**)	47 (+ 5 en proceso de autorización)

* No incluye pabellón gineco-obstétrico (1).

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	137
Profesionales no Clínicos	31
Administrativos	108
Total	281

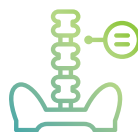




Clínica Integral en una mirada



5.382
N° de egresos
totales



4.115
N° de derechos
de pabellón



790
N° de partos
y cesáreas



215.642
N° de consultas
médicas



16.394
N° de consultas
de urgencia



451.983
N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



56,1%
Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Clínica de Salud Integral tiene más de 17 años de existencia, en los que se ha enfocado en la atención familiar con énfasis en las áreas ginecológicas, cirugías generales y traumatológicas. A fines de 2009, se consolidó como el centro privado líder de traumatología en la VI Región al convertirse en el principal receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las principales mutualidades regionales.

Actualmente, posee convenios con Fonasa, Isapres y la Dirección Previsional de Carabineros de Chile, además de otras instituciones de Orden y Seguridad.

Asimismo, cuenta con servicios de pabellones quirúrgicos, hospitalización, neonatología, unidad de paciente crítico y de hemodinamia, Servicio de Urgencia Adulto, unidad de medicina física y rehabilitación. Posee un centro médico que cuenta con sala de procedimientos ambulatorios y unidades de apoyo diagnóstico y terapéutico; laboratorio, imagenología, cardiología y esterilización, entre otros.

Desde 2013, Clínica de Salud Integral S.A. está acreditada por la Superintendencia de Salud tanto para atención cerrada como abierta, con 96,4% de aprobación

para todos sus procedimientos clínicos y administrativos, permitiendo así realizar un trabajo basado en los más altos estándares de calidad y seguridad para el paciente. La certificación quedó notificada bajo el número 53 del Registro de Prestadores Institucionales Acreditados de la Superintendencia de Salud.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

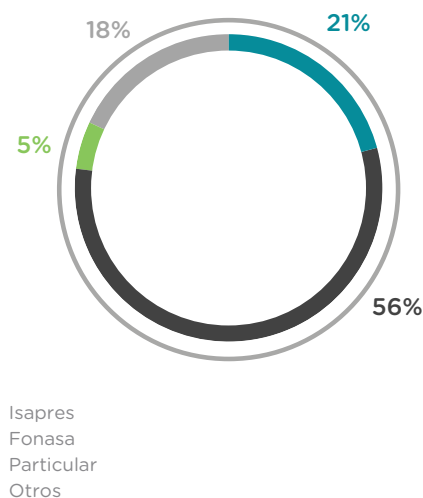
Durante el ejercicio 2016, en el área ambulatoria se consolidó la unidad de endoscopia al incorporar nuevos cirujanos en endoscopías y endoscopia avanzada, pasando de tener una dotación de 3 a 6 profesionales y aumentando la oferta médica en 100%.

Además, en el sector oriente de Rancagua, se abrió a la comunidad la toma de muestras de Laboratorio Clínico, permitiendo abarcar a un nuevo público de una zona estratégica de la comuna, generando así mayor presencia corporativa.

Se implementó también un Nuevo Modelo de Atención en el centro médico, enfocado en un concepto basado en la satisfacción usuaria, la infraestructura y la definición de procesos con sus respectivos protocolos de atención, con la finalidad de medir los tiempos de espera en la filas y de los pacientes en la sala. En este proceso

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



ha participado activamente el área administrativa y médica para permitir mejoras la gestión de los tiempos de atención con calidad y oportunidad.

RECURSOS HUMANOS

La dotación de la Clínica para el año 2016 fue de 438 colaboradores, distribuidos en 4 gerentes, 247 profesionales de área clínica, 19 profesionales y 168 administrativos.

Dentro de nuestro personal de servicios contamos con más de 190 médicos, siendo estos 130 prestadores de atenciones en centro médico.

PROYECTOS E INVERSIONES

Durante 2016, Clínica de Salud Integral mantuvo su estrategia de crecimiento a través de la renovación de equipamiento clínico y de servicios de apoyo, ámbitos en los que destacó la adquisición de una lavadora para equipos endoscópicos, un ecotomógrafo, una máquina de anestesia, un videoduodenoscopio y un videocolonoscopio, entre otras maquinarias que poseen la mejor tecnología disponible.

Además, se habilitaron nuevos estacionamientos para los equipos médicos y se incorporó un resonador magnético de 1,5 Tesla en modalidad de arriendo, el cual se encontrará operativo a partir de marzo 2017. A lo anterior, se suman dos ascensores que permitirán mejorar los flujos y la conectividad del establecimiento.

Cabe desatacar que para 2017 se ha trazado un plan de inversión basado en alcanzar los más altos estándares de salud y dentro del cual destaca la implementación de un nuevo modelo de atención en el centro médico, el que considera remodelaciones programadas en los diferentes pisos, permitiendo entregar un servicio más expedito y eficiente a los pacientes. Otras inversiones relevantes estimadas para ese año son: la reposición de lámpara quirúrgica y de la mesa quirúrgica

para cirugías bariátricas, traslado de fábrica de laboratorio y del servicio integral de rehabilitación.

GESTIÓN COMERCIAL

Se incorporaron nuevos Convenios con Empresas. Entre ellos, con Hotel Openning S.A.(ex Hampton) e Invertec Natural Juice (Holding), entre otros.

Además, también se mencionan los Convenios Empresas Seguros Complementarios que consideraron a Integral Group Solution (IGS) y Seguros Advance Medical.

En este sentido, en las compañías en convenio se activaron diversas campañas de salud preventivas para sus trabajadores que consideraron exámenes de laboratorio, imagenología y consultas médicas, permitiendo fidelizar a empresas estratégicas como: Agrosuper, SAG, Conaf, Invertec, Serviu, Hotel Openning S.A.

Durante el ejercicio se adjudicaron 16 licitaciones de diversos estamentos públicos, con servicios de laboratorio, imagenología, endoscopías, consulta de nutricionistas y servicios de esterilización. El monto adjudicado por este ítem fue por MM\$102 aproximadamente.

ACTIVIDAD

En relación con la actividad de consultas médicas del centro de especialidades, ésta creció 13,7% respecto de 2015, pasando de 189.628 a 215.642 consultas, dado por una mayor oferta de especialistas. En cuanto a los servicios de imagenología y laboratorio, el número de exámenes en forma conjunta llegó a los 451.983, representando un incremento de 5% respecto al año anterior.

En el período, el servicio integral de rehabilitación (kinesiología) creció 12,2% respecto al año 2015.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos por Clínica Integral, al 31 de diciembre de 2016 alcanzaron a MM\$17.171, lo que representa 0,9% de incremento en relación con 2015. Esto es MM \$159 de mayores ingresos.

En tanto, el resultado operacional de 2016 fue por MM\$1.220 versus los MM\$636 obtenidos en 2015, comparación que arroja un aumento de 91,8%.

El resultado total de 2016 fue de MM\$ 439 versus la pérdida MM\$ 69 obtenida en 2015.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	18.341
Patrimonio total	4.756
Ingresos de actividades ordinarias	17.171
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	430

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	17.212
N° de pabellones habilitados (*)	5
N° de box de consultas médicas	75
N° de salas de procedimientos habilitadas	5
N° de camas instaladas (**)	71

* No incluye pabellón gineco-obstétrico (1).

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	4
Profesionales Área Clínica	247
Profesionales no Clínicos	19
Administrativos	168
Total	438

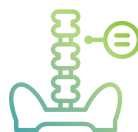


Clínica Mayor en una mirada



9.154

N° de egresos
totales



6.621

N° de derechos
de pabellón



1.161

N° de partos
y cesáreas



97.983

N° de consultas
médicas



37.892

N° de consultas
de urgencia



284.114

N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



67,9%

Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

Inmobiliaria Inversalud S.p.A. nació hace 19 años en la ciudad de Temuco. En noviembre de 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) adquirieron la participación mayoritaria de la sociedad, comenzando a delinear un nuevo proyecto de salud para la Región de la Araucanía y dando origen al Hospital Clínico Universidad Mayor, en adelante HCUM.

De esta forma, el HCUM se ha posicionado como una clínica privada que mantiene un Convenio Docente Asistencial con la Universidad Mayor, prestando atención además a los pacientes derivados de la Ley de Accidentes del Trabajo afiliados a la ACHS.

Posteriormente, a comienzos de 2010 se integró como socio la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2), asumiendo así la participación mayoritaria de dicha sociedad. En 2013, en tanto, se comenzó a materializar un nuevo proyecto que permitiría mejorar las instalaciones, modernizar el equipamiento incorporando imágenes mayores y dar vida a la Unidad de Paciente Crítico. Este proceso se consolidó el 8 de mayo de 2014 mediante una ceremonia de inauguración, donde además se materializó el cambio de nombre de este centro de salud que pasó a llamarse Clínica Mayor.

Desde mayo de 2015, Clínica Mayor pasa a ser parte de Red Salud, quien tomó la propiedad de las sociedades que ACR2 tenía a esa fecha en distintas ciudades del país, entre ellas, Temuco.

Luego de estos importantes hitos, en 2016 se pudo constatar un crecimiento significativo en toda la gama de prestaciones que entrega el centro asistencial, tanto en el ámbito ambulatorio como hospitalizado y la tendencia creciente en el aumento de la complejidad.

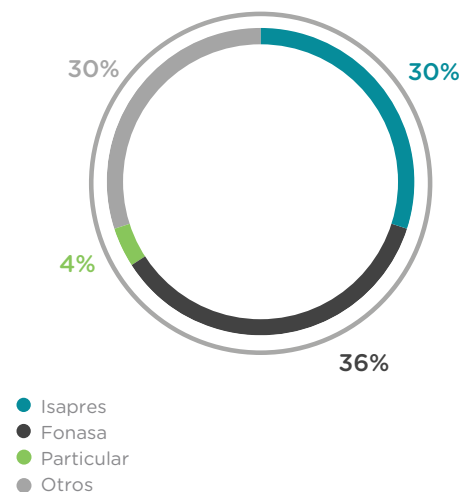
En abril de ese año se convirtió en la primera clínica privada acreditada en salud en la región de La Araucanía. Para cumplir con dicho hito debió atravesar un largo y riguroso proceso de mejora en todas sus áreas hasta cumplir con las características obligatorias y no obligatorias en diversos ámbitos como: respeto a la dignidad del paciente, gestión de calidad, gestión clínica, acceso-oportunidad-continuidad de la atención, competencias del recurso humano, registros, y seguridad del equipamiento, de las instalaciones y de apoyo. Esta acreditación en salud tiene una vigencia de tres años.

ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

En el área quirúrgica se realizaron 6.621 derechos de pabellón con un aumento de 3% en cirugías de baja complejidad y 12%

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



en aquellas de mediana y alta complejidad. En el período solo se llegó a 0,09% de reintervenciones.

Si de gestión de observaciones se trata, se logró una disminución de 17% en los reclamos y en el mismo período aumentaron en 25% las felicitaciones.

En el Servicio de Urgencia, en tanto, se alcanzó 21% de consultas del tipo C1, C2 y C3, que son de mayor complejidad con 54% de aumento de felicitaciones por parte de los usuarios.

Además, en 2016 se realizaron ocho cirugías del Proyecto de Columna desarrollado por especialistas de Clínica Mayor y Clínica Bicentenario.

RECURSOS HUMANOS

En el área de capacitación se impartieron variadas actividades para los colaboradores, las que involucraron a todas las áreas tanto clínicas como administrativas, sumando un total de 1.184 horas. Entre los temas más relevantes se pueden mencionar: Taller duelo para Unidad de Paciente Crítico, de Autocuidado y de Liderazgo.

Durante el año se desarrollaron también diversas actividades recreativas que tuvieron una alta convocatoria por parte de los colaboradores, lo que permite mantener un buen clima laboral entre las jefaturas y sus equipos de trabajo.

En el ámbito de relaciones laborales se desarrolló un trabajo permanente con los dos Sindicatos de Trabajadores de la empresa, lo cual ha permitido establecer relaciones de confianza que permiten enfrentar el proceso de negociación colectiva de 2017 de una manera positiva.

PROYECTOS E INVERSIONES

Asimismo, durante el ejercicio 2016 se incorporaron nuevos equipos de esterilización para dar el mejor soporte a la actividad quirúrgica de la clínica. También, se renovó el equipo para realizar test de

esfuerzo y se agregaron equipos para Holter en el área cardiológica, mientras que en la Unidad de Paciente Crítico se adquirió un equipo de ventilación mecánica que permite completarla.

GESTIÓN COMERCIAL

CONVENIOS Y CLIENTES

Durante 2016 se participó en distintas licitaciones, dentro de las cuales destaca la adjudicación de compras de servicios. Entre ellas, se mencionan:

Contratos para exámenes ocupacionales y pruebas de vigilancia epidemiológica para trabajadores de empresas adheridas al Instituto de Seguridad Laboral, en el Marco de la Ley 16.744, Región de la Araucanía.

Contrato de servicios de arriendo de Pabellón Quirúrgico de Especialidades con el Hospital Dr. Hernán Henríquez Aravena. De igual forma, se realizaron los siguientes contratos:

- Compra de cirugías paquetizadas de artrodesis y otras.
- Compra de cirugías paquetizadas de Síndrome de Túnel Tarsiano, Hallux Valgus y otras.
- Compra de cirugías paquetizadas de pie Bot, cavo y plano.
- Compra de cirugías paquetizadas de Hernia Inguinal.
- Compra de cirugías paquetizadas de absceso sacrocoxigeo.

Respecto de las aseguradoras privadas, se desarrollaron los planes preferentes con Isapre Banmédica y Vida Tres, el cual se firmó en junio de 2016.

Destacan además los programas preventivos realizados durante el año, dirigidos a distintos tipos de clientes. Entre

ellos, operativo de salud a trabajadores de empresa Rosen, con toma de exámenes de laboratorio en terreno y evaluaciones médicas los sábados en Centro Médico de Clínica Mayor, con un fuerte énfasis en el trato personalizado según los requerimientos de empresas.

ACTIVIDAD

Durante el período se observó un crecimiento de 5,0% en el número de derechos de pabellón respecto del año anterior, aumentando la complejidad promedio en 0,4%.

El área de hospitalizados estuvo marcada por una disminución en el índice ocupacional de 6,4% respecto del año anterior. En la Unidad de Paciente Crítico se alcanzó una ocupación de 75,8%, superando en 5,5% la actividad de 2015.

En el caso de MQ se alcanzó a 65,8% de ocupación, disminuyendo en 7,1% con respecto al mismo ejercicio anterior. Para el área ambulatoria se registró un alza de 15,3% en el número de consultas del Centro Médico comparados con 2015, mientras que en las consultas de urgencia se alcanzó un crecimiento de 1,4% con respecto al año anterior.

En el área de imagenología se observó un avance de 7,0% en la cantidad de exámenes efectuados en comparación con el año pasado. En laboratorio clínico, en tanto, el crecimiento alcanzó a 8,1% frente a la cifra alcanzada el año anterior.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los ingresos obtenidos en 2016 alcanzaron a \$19.407 millones, lo que representa un amplio avance de 20% comparado con los \$16.175 millones que marcó en 2015.

El resultado operacional fue de \$1.983 millones versus los \$1.262 millones obtenidos en el ejercicio anterior. Es decir, se produjo un incremento de \$721 millones.

Asimismo, la utilidad total del año fue de \$1.115 millones versus \$493 millones registrados en 2015.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	20.031
Patrimonio total	8.552
Ingresos de actividades ordinarias	19.408
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.115

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	9.946
N° de pabellones habilitados (*)	5
N° de box de consultas médicas	29
N° de salas de procedimientos habilitadas	1
N° de camas instaladas (**)	71

* No incluye pabellón gineco-obstétrico (1).

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	5
Profesionales Área Clínica	255
Profesionales no Clínicos	5
Administrativos	110
Total	375



Clínica Magallanes en una mirada



4.300
N° de egresos
totales



3.239
N° de derechos
de pabellón



394
N° de partos
y cesáreas



44.502
N° de consultas
médicas



47.337
N° de consultas
de urgencia



371.953
N° de exámenes
(Laboratorio e
Imágenes)



51,4%
Ocupación



ANTECEDENTES GENERALES

En 2016, Clínica Magallanes cumplió 34 años trabajando para ofrecer una mejor salud a la comunidad de Magallanes y sus visitantes, tanto a través de prestaciones médicas como del centro de atención cerrada de alta complejidad y también de prestaciones ambulatorias.

Este 2016 se reforzó el compromiso de entregar un servicio de calidad, poniendo a disposición de los pacientes una oferta hospitalaria y ambulatoria integral compuesta por servicios de urgencia adulto y pediátrico, hospitalización médico-quirúrgica, maternidad y recién nacido, unidad de paciente crítico (UCI y UTI), pabellón, postanestesia, laboratorio clínico, banco de sangre e imagenología. Además, están los centros integrales de tratamiento de la obesidad, de estudios digestivos, kinesico, de consultas médicas de especialidades en general, y la unidad de patología lumbar, laboratorio cardiológico y laboratorio de otorrinolaringología, entregada por un gran equipo profesional y humano.

Pensando siempre en el bienestar de sus pacientes, en abril de 2016 se inició un proyecto de ampliación que consiste en la construcción de un moderno edificio de cuatro pisos que permitirá aumentar

la capacidad de atención, realizar nuevos procedimientos, reforzar la capacidad de resolutivez y contar con nuevas especialidades para fortalecer a los equipos médicos. Todo, con el deseo de acoger, cuidar y sanar a las familias que son el centro de su quehacer empresarial.

En su propiedad, Clínica Magallanes S.p.A. a través de su controladora Inmobiliaria Inversalud Magallanes S.A., constituida el 15 de marzo de 2013, forma parte de la principal red de clínicas privadas del país, Red Salud, a través de Clínicas Regionales ACR Seis.

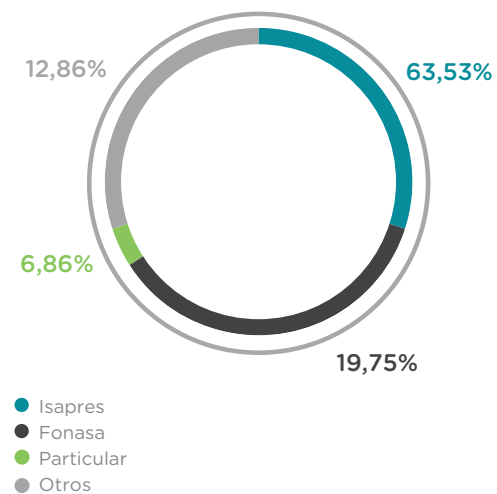
ÁREAS CLÍNICAS Y SERVICIOS

En la actualidad, Clínica Magallanes figura como el segundo centro de salud privado más eficiente en el uso de los recursos en pacientes críticos a nivel nacional y en primer lugar en Magallanes, de acuerdo a una medición realizada por Fonasa, quien evaluó a 54 establecimientos públicos y privados de todo el país en un estudio sobre eficiencia en el uso de recursos GRD.

Atendiendo las necesidades de los pacientes se implementó una Unidad de Cirugía Plástica Integral, que abarca intervenciones reconstructivas y estéticas, tratamiento de kinesiólogía dermatofuncional y nutriología, acompañándoles durante todo el proceso en la clínica, antes y especialmente después de

Ingresos Ambulatorios y Hospitalarios

(al cierre de 2016)



cualquier cirugía. En ese escenario, durante 2016 se realizaron intervenciones.

Además, en el Centro de Estudios Digestivos se incorporaron procedimientos como la manometría de alta resolución esofágica (30), pH metría (17), test de aire espirado (89) y balón intragástrico (11).

RECURSOS HUMANOS

Durante el ejercicio 2016 asumió como nueva gerente general de Clínica Magallanes, Carolina Saldívar Llancapani, contador auditor quien por once años desarrolló su carrera en distintos cargos al interior de la institución, desempeñándose en las áreas de contabilidad, finanzas, recursos humanos y operaciones, demostrando así su conocimientos y habilidades de liderazgo.

PROYECTOS E INVERSIONES

Asimismo, durante el ejercicio se consolidó la construcción de cinco consultas médicas en el Centro de Diagnóstico Avanzado, con una superficie de 200 m², considerando sala de espera y baños, y se remodelaron dos consultas de otorrinolaringología. Todo, con la finalidad de ampliar la oferta de servicios por un monto de MM\$ 291.

Además, se renovó el Servicio de Urgencia para habilitar un box de yesos y la sala de categorización de pacientes. Se habilitó una oficina de 20 m² que era utilizada para guardar archivos y se implementó como lugar de trabajo para personal de Front Office, y la cafetería se amplió 44 m², duplicando la superficie que ocupaba anteriormente.

A lo anterior, se suma la concreción de la remodelación del área de estacionamientos, unificando el de Kuzma Slavic con el de Avenida Bulnes, instalando adicionalmente barreras de control de accesos.

En abril, en tanto, se comenzó la construcción de un moderno edificio de cuatro pisos, con una superficie total construida de 2.345 m² que busca entregar mejor atención a los pacientes. En la primera planta se alojarán áreas para exámenes de rayos, scanner y resonancia magnética, en el segundo y tercer piso habrá 32 consultas médicas separadas por especialidades.

En el cuarto piso, en tanto, se implementará el Centro de Estudios Digestivos con salas para exámenes y de endoscopia, además de cinco consultas médicas relacionadas con la especialidad. La inversión para la construcción del edificio es de MM\$ 4.100, a lo que se suma la implementación de equipos que alcanzará los MM\$ 1.500.

En el área de esterilización se adquirió un equipo autoclave de vapor para esterilizar material de pabellón.

GESTIÓN COMERCIAL

La clínica mantiene convenios con todas las isapres a través de planes preferentes para los afiliados de la región, además de mantener convenios con la Cajas de Compensación Los Andes, Los Héroes y La Araucana, la Fuerza Aérea de Chile, Capredena, Dipreca y todas las mutuales presentes en la zona. En 2016, Clínica Magallanes suscribió un importante convenio de exámenes ocupacionales con el Instituto de Salud Laboral (ISP) y la realización de un programa preventivo para la Empresa Nacional de Petróleo (Enap) Magallanes con vigencia por tres años.

ACTIVIDAD

En cuanto al número de días cama se registró una baja de 6,5% respecto del presupuesto y un alza de 1,9% respecto a los días cama de baja complejidad, comparados con el año anterior. Los días cama de alta complejidad fueron inferiores al presupuesto

en 10,2%, con un comportamiento similar si se compara con el año anterior, registrando una baja de 11,8%.

La actividad en pabellón presentó un aumento en relación con el presupuesto de 4,5% respecto del año anterior.

En el caso de las consultas de urgencia se aprecia un alza de 0,1% en relación con el presupuesto y un aumento de 1,6% respecto de 2015. En tanto, en el mix de clientes se registró un aumento porcentual de los pacientes Fonasa al igual que de los pacientes de Isapre, tanto adulto como pediátrico.

Por su parte, los exámenes de laboratorio presentaron una disminución de 16% respecto del presupuesto y un alza de 5,5% en relación al año anterior. En cuanto al mix de ventas los pacientes Fonasa aumentaron 16% y los pacientes Isapre 5,65%.

Las consultas médicas registraron un incremento de 5,7% en relación con el presupuesto y 25,7% por sobre el período anterior. El mix de clientes aumentó en pacientes Fonasa e isapre, pero principalmente en pacientes particulares (44%) y FF.AA (34,57%). También es importante destacar el número de atenciones kinésicas, las que tuvieron un aumento de 17,4% respecto al presupuesto y un alza de 16,4% de prestaciones respecto de 2015.

INFORMACIÓN FINANCIERA

Los resultados acumulados a diciembre de 2016 fueron positivos, registrando una utilidad total de MM\$ 1.174 (9% sobre las ventas), representando una variación negativa de un 11,5% respecto al año 2015, en el cual se presentó una utilidad de MM\$ 1.327 (10% sobre las ventas). A nivel del resultado operacional se registró un total de MM\$ 1.513, lo que equivale a una variación del -10,2% respecto al año 2015 (MM\$ 1.685), y a una disminución

del 14,5% en relación al Presupuesto 2016 (MM\$ 1.770)

De acuerdo a lo anterior, a pesar que las ventas fueron superiores en 1,74% respecto de lo presupuestado, el aumento de los costos de explotación y los gastos de administración y ventas llevaron a una disminución del resultado operacional en comparación con el presupuesto.

INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA GENERAL (MM \$ al cierre de 2016)

Activos	16.024
Patrimonio total	5.821
Ingresos de actividades ordinarias	14.031
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.174

INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDAD PRODUCTIVA (año 2016)

M ² construidos	5.215
N° de pabellones habilitados (*)	3
N° de box de consultas médicas	24
N° de salas de procedimientos habilitadas	1
N° de camas instaladas (**)	61

* No incluye pabellón gineco-obstétrico (1).

** Incluye camas de baja complejidad (MQ) y de alta complejidad (UPC).

DOTACIÓN

Gerentes y Ejecutivos Principales	13
Profesionales Área Clínica	151
Profesionales no Clínicos	7
Administrativos	132
Total	303





CAP.

05

Estados Financieros Consolidados

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS
Correspondiente a los años terminados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

- Informe del Auditor Independiente / 118
- Estados Consolidados de Situación Financiera / 120
- Notas a los Estados Financieros / 126
- Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados / 196

Informe del Auditor Independiente

A los señores Accionistas de
Empresas Red Salud S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad

Deloitte.

de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

CONSIDERAMOS QUE LA EVIDENCIA DE AUDITORÍA QUE HEMOS OBTENIDO ES SUFICIENTE Y APROPIADA PARA PROPORCIONARNOS UNA BASE PARA NUESTRA OPINIÓN DE AUDITORÍA.

OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



Santiago, Chile
Marzo 27, 2017



Roberto Espinoza Osoyo
RUT: 10.198.056-1

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	Nota	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	6.371.530	5.327.333
Otros activos no financieros, corrientes	6	3.284.419	6.570.698
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	7	66.758.782	60.817.383
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8	5.044.564	4.952.335
Inventarios	9	4.222.775	3.861.820
Activos por impuestos corrientes	15	4.223.455	3.084.467
Total de activos corrientes		89.905.525	84.614.036
Activos No Corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes	6	1.097.271	3.951.667
Cuentas por cobrar, no corrientes	7	10.560.641	8.618.126
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes, neto	8	-	847.141
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	10	3.015.050	3.771.683
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	5.920.839	6.030.740
Plusvalía	12	2.215.596	2.215.596
Propiedades, planta y equipo	13	262.214.923	260.362.028
Propiedades de inversión	14	1.811.850	2.020.328
Activos por impuestos diferidos	15	15.041.895	13.057.357
Total de activos no corrientes		301.878.065	300.874.666
Total de Activos		391.783.590	385.488.702

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PASIVOS	Nota	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	16.379.971	59.259.766
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	53.276.998	46.926.396
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8	20.269.273	20.753.633
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	6.208.483	4.634.462
Otros pasivos no financieros, corrientes		839.509	556.453
Total Pasivos corrientes		96.974.234	132.130.710
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	161.841.220	128.578.808
Pasivos por impuestos diferidos	15	1.069.637	1.248.670
Otros pasivos no financieros, no corrientes		587.706	583.768
Total de pasivos no corrientes		163.498.563	130.411.246
Total pasivos		260.472.797	262.541.956
Patrimonio			
Capital pagado	19	53.541.139	48.541.139
Ganancias acumuladas	19	4.625.075	1.869.983
Otras reservas		61.944.882	62.477.818
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		120.111.096	112.888.940
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		11.199.697	10.057.806
Patrimonio neto total		131.310.793	122.946.746
Total de patrimonio y pasivos		391.783.590	385.488.702

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Nota	01-01-16 31-12-16 M\$	01-01-15 31-12-15 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	335.858.485	281.388.517
Costo de ventas	25	(257.926.528)	(219.197.732)
Ganancia bruta		77.931.957	62.190.785
Gasto de Administración	26	(55.965.610)	(47.514.175)
Otras ganancias (pérdidas)	22	875.671	996.036
Ingresos financieros	27	395.189	826.840
Costos financieros	28	(9.424.667)	(9.691.409)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	10	1.772.370	2.301.352
Diferencias de cambio		(85.898)	(32.578)
Resultado por unidades de reajuste	29	(3.839.477)	(4.459.085)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		11.659.535	4.617.766
Ingreso por impuestos a las ganancias	15	(2.512.143)	(806.366)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		9.147.392	3.811.400
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia del año		9.147.392	3.811.400
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		7.406.625	2.367.127
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.740.767	1.444.274
Ganancia del año		9.147.392	3.811.401
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	20	2,792	0,930
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas	20	-	-
Ganancia por acción básica		2,792	0,930
Ganancia por acción diluida			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas	20	2,792	0,930
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	20	-	-
Ganancias diluida por acción		2,792	0,930
		01-01-16 31-12-16 M\$	01-01-15 31-12-15 M\$
Resultados Integrales			
Ganancia del año		9.147.392	3.811.401
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		9.147.392	3.811.401
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		7.406.625	2.367.127
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		1.740.767	1.444.274
Resultado integral total		9.147.392	3.811.401

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Nota	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	19	48.541.139	62.477.818	1.869.983	112.888.940	10.057.806	122.946.746
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	19	48.541.139	62.477.818	1.869.983	112.888.940	10.057.806	122.946.746
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral							
Ganancia del año		-	-	7.406.625	7.406.625	1.740.768	9.147.393
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	7.406.625	7.406.625	1.740.768	9.147.393
Emisión de patrimonio	19	5.000.000	-	-	5.000.000	-	5.000.000
Dividendos	19	-	-	(3.899.827)	(3.899.827)	-	(3.899.827)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	19	-	(532.936)	(751.706)	(1.284.642)	(598.877)	(1.883.519)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de Diciembre de 2016		53.541.139	61.944.882	4.625.075	120.111.096	11.199.697	131.310.793

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Nota	Capital pagado M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	19	48.541.139	62.477.818	2.279.459	113.298.416	1.885.522	115.183.938
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	19	48.541.139	62.477.818	2.279.459	113.298.416	1.885.522	115.183.938
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia del año		-	-	2.367.127	2.367.127	1.444.274	3.811.401
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
Resultado integral total		-	-	2.367.127	2.367.127	1.444.274	3.811.401
Emisión de patrimonio		-	-	-	-	-	-
Dividendos	19	-	-	(2.184.239)	(2.184.239)	(462.712)	(2.646.951)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	19	-	-	(592.364)	(592.364)	7.190.722	6.598.358
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de Diciembre de 2015		48.541.139	62.477.818	1.869.983	112.888.940	10.057.806	122.046.746

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Nota	01-01-16 31-12-16 M\$	01-01-15 31-12-15 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		373.610.463	302.683.275
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		-	30.821
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		71.855	8.663
Otros cobros por actividades de operación (*)		6.070.150	541.705
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(234.418.607)	(197.984.514)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(100.917.094)	(82.130.251)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(155.354)	(139.570)
Otros pagos por actividades de operación		(595.489)	(1.757.958)
Dividendos recibidos		1.907.246	897.756
Intereses recibidos		52.409	133.981
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(4.089.024)	(4.527.523)
Otras entradas (salidas) de efectivo		108.050	(1.207.148)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		41.644.605	16.549.237
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otro negocio		(1.755.000)	(860.648)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		-	522.235
Compras de propiedades, planta y equipo		(10.808.873)	(11.613.708)
Compras de activos intangibles		(222.362)	(86.259)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(681.558)	(44.046)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(13.467.793)	(12.082.426)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	19	5.000.000	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		27.858.054	10.344.169
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		32.423.029	44.269.745
Préstamos de entidades relacionadas		-	12.423.957
Reembolso de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(71.088.247)	(50.848.384)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		-	(972.000)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(8.618.273)	(12.746.313)
Dividendos pagados		(2.554.721)	(2.847.176)
Intereses pagados		(9.834.846)	(9.013.931)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(317.318)	38.922
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(27.132.322)	(9.351.011)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
		1.044.490	(4.884.200)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(293)	(191)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo			
		1.044.197	(4.884.391)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5	5.327.333	8.704.944
Saldo inicial por combinación de negocio		-	1.506.780
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	5	6.371.530	5.327.333

(*) Incluye devolución de remanente de Crédito Fiscal de M\$ 4.385.659 y M\$ 1.624.145 de Inmobiliaria Clínica e Inversalud Valparaíso respectivamente.

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

ÍNDICE NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA 1 Información Corporativa.....	125	NOTA 19 Patrimonio Neto.....	176
NOTA 2 Bases de Preparación.....	130	NOTA 20 Ganancia por Acción.....	177
NOTA 3 Políticas Contables Significativas.....	131	NOTA 21 Ingresos por Actividades Ordinarias.....	177
NOTA 4 Gestión de Riesgo.....	142	NOTA 22 Otros Ganancias (Pérdidas).....	177
NOTA 5 Efectivo y Equivalentes de Efectivo	144	NOTA 23 Gasto de Personal	178
NOTA 6 Otros Activos no Financieros.....	145	NOTA 24 Información Financiera por Segmento	178
NOTA 7 Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	146	NOTA 25 Costos de Ventas.....	179
NOTA 8 Cuentas con Entidades Relacionadas	148	NOTA 26 Gasto de Administración y Ventas	179
NOTA 9 Inventarios.....	151	NOTA 27 Ingresos Financieros	180
NOTA 10 Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación.....	152	NOTA 28 Costos Financieros.....	180
NOTA 11 Activos Intangibles Distintos de Plusvalía.....	154	NOTA 29 Resultado por unidad de reajuste.....	180
NOTA 12 Plusvalía.....	155	NOTA 30 Compromisos, Restricciones y Juicios	181
NOTA 13 Propiedades, Planta y Equipos (PPE).....	160	NOTA 31 Medio Ambiente	191
NOTA 14 Propiedades de inversión	162	NOTA 32 Sanciones.....	191
NOTA 15 Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias.....	164	NOTA 33 Activos y Pasivos Financieros	192
NOTA 16 Otros Pasivos Financieros	165	NOTA 34 Moneda Extranjera.....	194
NOTA 17 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	175	NOTA 35 Hechos Posteriores.....	195
NOTA 18 Provisiones por Beneficios del Personal	175		

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

NOTA 1

INFORMACIÓN CORPORATIVA

A continuación, se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A., en adelante el Grupo.

EMPRESAS RED SALUD S.A. (MATRIZ)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088, a partir del 21 de diciembre de 2011.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Avenida Santa María N°2810 Piso 2, comuna de Providencia, Santiago de Chile.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

Accionistas	31-12-2016		31-12-2015	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.651.135.349	99,99	2.284.600.000	89,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	-	-
Mutual de Seguridad C.CH.C	-	-	254.100.000	10,01
	2.651.135.350	100,00	2.538.700.000	100,00

La Sociedad es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (Matriz última) en forma indirecta a través de Inversiones La Construcción S.A.

Con fecha 3 de junio de 2016, Inversiones La Construcción efectuó la compra de 254.100.000 de acciones de Empresas Red Salud S.A. a Mutual de Seguridad C.CH.C, aumentando su participación a un 99,99%.

MEGASALUD S.p.A.

Megasalud S.p.A. es una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades. El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias, sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 23 de octubre de 2015, reducida a escritura pública con fecha 20 de noviembre

de 2015, se acordó transformar la sociedad anónima Megasalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Megasalud SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A.

Clínica la Construcción S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998 ante el Notario Público de Santiago Señor Raúl Undurraga Lazo, con el nombre de “Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A.”.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 6 de julio de 2010, reducida a escritura pública con fecha 13 de julio de 2010 se acordó entre otros puntos, cambiar el nombre de la Sociedad por “Clínica Bicentenario S.A.”, y ampliar el objeto social a explotar y ceder el uso o goce temporal, a cualquier título, de toda clase de inmuebles, con o sin instalaciones; pudiendo comprar, vender, gravar, administrar, dar y tomar en arriendo, dar y tomar en subarrendamiento toda clase de bienes raíces, en particular oficinas, locales y estacionamientos, y ejecutar cualquier otro acto o contrato relacionado con esos bienes raíces.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Bicentenario S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Bicentenario SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A.

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del “Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada”.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a “Clínica Avansalud Providencia S.A.”. En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a “Clínica Avansalud S.A.”.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Avansalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Avansalud SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A.

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cabot. El 1 de abril de 1998, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Servicios Médicos Tabancura Ltda.” a “Servicios Médicos Tabancura S.A.”.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de

2014, se acordó transformar la sociedad anónima Servicios Médicos Tabancura S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Servicios Médicos Tabancura SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se registrará la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.

Inmobiliaria Clínica S.A. es una Sociedad Anónima Cerrada, constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

Según Junta General Extraordinaria de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014, reducida a escritura pública con fecha 17 de julio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Inmobiliaria Clínica S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Inmobiliaria Clínica SpA”, y aprobar un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se registrará la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

ONCORED S.p.A.

Oncored S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

TI RED S.p.A.

TI Red S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 2 de junio de 2014 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda al uso y comercialización de los mismos; como así mismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objetivo social.

ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A.

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida a través de la división de la Sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., celebrada el 12 de diciembre de 2014.

Su objeto es la inversión en establecimientos e infraestructura de clínicas y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con el objeto social.

La Sociedad toma control de esta Subsidiaria con fecha 27 de abril de 2015 (ver Nota 13).

INVERSIONES CAS S.p.A.

Con fecha 23 de octubre de 2015, en Junta Extraordinaria de Accionistas se acordó la división de Megasalud S.p.A. que se dividirá en 2 sociedades una continuadora legal conservando la misma personalidad jurídica y razón social y otra que se formará como consecuencia de la división, a partir del 01 de enero de 2016, denominada Inversiones CAS S.p.A., una sociedad por acciones.

Su objeto será invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efecto de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

NOTA 2

BASES DE PREPARACIÓN

BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Empresas Red Salud S.A. al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), en adelante “NIIF”.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015 fueron originalmente preparados de acuerdo a Normas e instrucciones emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), considerando el Oficio Circular N° 856 de fecha 17 de octubre de 2014, que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar directamente en patrimonio las variaciones en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, que surgieran como resultado directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido en Chile por la Ley 20.780. Esta instrucción difiere de lo establecido por las NIIF, que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio.

En el presente ejercicio la Sociedad efectuó la re-adopción de las NIIF, aplicando estas normas como si nunca hubiera dejado de aplicarlas, de acuerdo a la opción establecida en el párrafo 4A de la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”, sin que esto implicara realizar ajustes a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, originalmente emitidos y que se presentan para efectos comparativos en los presentes estados financieros consolidados.

DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO

Los estados financieros consolidados por los años terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros y de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”). Los mencionados estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión N°135 con fecha 27 de marzo de 2017.

PERÍODO CUBIERTO

Los presentes estados financieros consolidados se presentan de forma comparativa de acuerdo a lo siguiente:

- Estados de situación financiera consolidados, al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de resultados integrales consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto, por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de flujo de efectivo consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

BASES DE MEDICIÓN

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio de costo, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Estados Consolidados de Situación Financiera

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivos, utilizando el método directo.

BASE DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$), Unidades de Fomento (UF) y Euro, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

Período	US\$	UF	Euro
31.12.2016	669,47	26.347,98	705,6
31.12.2015	710,16	25.629,09	738,05

MONEDA FUNCIONAL

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo.

NOTA 3

POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros consolidados, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

A) BASES DE CONSOLIDACIÓN

(I) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, incluyen las siguientes Sociedades:

RUT	Sociedades	País	Moneda funcional	% Participación			
				31-12-2016		31-12-2015	
				Directo	Indirecto	Total	Directo
96.942.400-2	Megasalud S.p.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.885.930-7	Clínica Bicentenario S.p.A y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A. (**)	Chile	Peso	86,92	-	86,92	52,15
78.040.520-1	Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100	-	100	100
76.411.758-1	TI Red S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	100	100
1-9	Inversiones CAS S.p.A. (***)	Chile	Peso	99,99	-	99,99	-
76.434.619-K	Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA y Subsidiarias (*)	Chile	Peso	100	-	100	100
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A. (*)	Chile	Peso	-	70,87	70,87	60,72
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A. (*)	Chile	Peso	-	62,60	62,60	62,60
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.A. (*)	Chile	Peso	-	98,62	98,62	98,62
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A. (*)	Chile	Peso	-	68,33	68,33	68,33
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A. (*)	Chile	Peso	-	74,60	74,60	74,60

(*) Con fecha 27 de abril de 2015, la Sociedad firmó acuerdo de canje de acciones, en conjunto con Inmobiliarias Clínicas Regionales, en virtud del cual, la Sociedad obtiene el control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A y Subsidiarias. Dicho acuerdo de canje implicó para la Sociedad transferir el 50% de la propiedad en la asociada ACR V más el pago en efectivo de M\$840.863 (ver Nota 12).

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados, desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas, cuando es necesario para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral.

En una combinación de negocios realizada por etapas, la Sociedad medirá nuevamente su participación previa en el patrimonio de la adquirida por su valor razonable en la fecha de adquisición y reconocerá la ganancia o pérdida resultante, si la hubiese, en el resultado del período.

(**) Con fecha 09 de mayo de 2016, el Grupo adquirió en M\$1.755.000 un 34,77% de participación adicional en la filial Clínica Iquique S.A. Debido a que corresponde a un aumento de participación de una filial ya controlada. Esta transacción se trató como una operación entre entidades de interés común, con efecto en patrimonio afectando las otras reservas y la participación no controladora.

(***) En Junta Extraordinaria de Accionistas se acordó la división de Megasalud S.p.A. que se dividirá en 2 sociedades una continuadora legal conservando la misma personalidad jurídica y razón social y otra que se formará como consecuencia de la división, a partir del 01 de enero de 2016, denominada Inversiones CAS S.p.A., una sociedad por acciones. Empresas Red Salud S.A. posee el 100% de participación en dicha sociedad.

(I) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

(II) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad, así como también cuando la sociedad tiene influencia significativa en el directorio de la entidad asociada.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados, incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(III) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

(IV) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

I. Transacciones en Moneda Extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

II. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalentes al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

III. Instrumentos Financieros

El Grupo clasifica los activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Activos financieros y pasivos financieros - Reconocimiento y baja en cuentas

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos y partidas por cobrar y los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente a la fecha de contratación.

El Grupo da de baja en cuentas un activo financiero, cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos. Cualquier participación en estos activos financieros dados de baja en cuentas que sea creada o retenida por el Grupo es reconocida como un activo separado.

El Grupo da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado.

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Activos financieros no derivados - Medición

Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Un activo financiero es clasificado al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles se reconocen en resultado cuando se incurren. Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado se miden al valor razonable y los cambios en el mismo, incluyendo cualquier ingreso por dividendos o intereses, se reconocen en resultados.

Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Estos activos se reconocen inicialmente al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente, se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Estos activos se reconocen inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible.

Pasivos Financieros no derivados - Medición

Los pasivos financieros no derivados se reconocen inicialmente al valor razonable menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posterior a reconocimiento inicial, estos pasivos son medidos al costo amortizado usando el método del interés efectivo.

Identificación y medición de deterioro

El Grupo evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que los activos financieros no llevados al valor razonable con cambio en resultado están deteriorados.

La evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado incluye dificultad financiera significativa del prestatario o emisor, impagos o mora de parte del prestatario, reestructuración de un préstamo o avance por parte del Grupo en condiciones que de otra manera el Grupo no consideraría, indicaciones de que un prestatario o emisor está en banca rota, de desaparición de un mercado activo para un instrumento, u otros datos observables relacionados con un grupo de activos tales como cambios adversos en el estado de los pagos de los prestatarios o emisores incluidos en el Grupo, o las condiciones económicas que se correlacionen con impagos en los activos del Grupo.

El Grupo considera evidencia de deterioro de sus cuentas por cobrar tanto a nivel de un activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar significativas a nivel individual son evaluadas en búsqueda de un deterioro específico, y las que no son reconocidas como deterioradas específicamente, son posteriormente evaluadas en busca de cualquier signo de deterioro que se haya incurrido pero que aún no haya sido identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas, son evaluadas colectivamente en busca de deterioro agrupándolas por características de riesgo similares.

Las pérdidas por deterioro en activos reconocidos al costo amortizado es la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa de interés efectiva original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y reflejadas en una cuenta de provisión contra deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Cuando ocurre un hecho posterior que causa que disminuya el monto de pérdida de deterioro, esta disminución en la pérdida de deterioro es reversada en resultados. El Grupo castiga ciertos préstamos cuando se determina que se encuentran deterioradas o existen indicios de ello.

IV. Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.
- La valorización de activos para reclamar las exigencias de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Los resultados fiscales de las distintas Sociedades que se declararán ante las respectivas autoridades Tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con activos por impuestos diferidos.
- Beneficios a los empleados.
- La recuperación de activos por impuestos diferidos.

V. Propiedades, Planta y Equipo

Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedades, planta y equipos, son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que es directamente atribuible a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedades, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de las propiedades, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

Clase	Rango - años
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 - 5
Mejoras de bienes arrendados:	
Instalaciones	2-5 (*)

(*) 0 la duración del contrato, el que sea menor

VI. Activos Intangibles

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización acumulada y el monto acumulado de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurrían.

VII. Combinaciones de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por el Grupo, los pasivos incurridos por el Grupo con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por el Grupo a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 *Impuestos a la renta* y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones del Grupo celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 *Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas* se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquiriente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una re-evaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquiriente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del periodo.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por el Grupo en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente

reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del periodo de reporte en que la combinación ocurre, el Grupo informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

VIII. Plusvalía

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio (ver punto VII anterior) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere.

Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

Una unidad generadora de efectivo a la cual se le ha asignado la plusvalía es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en los resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se reversa en periodos posteriores.

Al momento de la venta de la unidad generadora de efectivo pertinente, el importe atribuible de plusvalía se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por la venta.

La política del Grupo para la plusvalía originada en la adquisición de una asociada se describe a continuación en punto IX.

IX. Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume a menudo en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, o en aquellos casos en que el Grupo está representado en el directorio de una sociedad.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto tributario a la cuenta de resultados "Resultado de sociedades por el método de participación".

X. Compensación de Saldos y Transacciones

Como norma general en los estados financieros consolidados no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

XI. Deterioro de Valor de los Activos No Financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, es revisado en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el monto recuperable del activo.

El monto recuperable de la plusvalía se estima en cada fecha de balance. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta.

Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”).

Unidades generadoras de efectivo: Ingresos por prestaciones médicas hospitalarias, ambulatorias y arrendamientos de inmuebles y estacionamientos.

Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmentos de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de plusvalía, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado plusvalía son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos. La plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es signada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultado. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades y para luego reducir el valor de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorratio.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores, son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

XII. Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos

La Sociedad y sus Subsidiarias en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuestos a las Ganancia” (ver Nota 16).

XIII. Deudores Comerciales

Las cuentas comerciales a cobrar, se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no serán capaces de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe de la provisión se reconoce en cuentas de resultados.

XIV. Inventarios

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

XV. Provisiones

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

XVI. Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

XVII. Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo posee dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación. Estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de administración y gestión.

Los segmentos operativos que mejor traduce dicho enfoque de Administración, conlleva a los siguientes:

- Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias.
- Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.

XVIII. Reconocimiento de Ingresos

Empresas Red Salud y subsidiarias reconocen los ingresos al valor justo de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que la Clínica o subsidiaria pueda otorgar.

Ingresos ordinarios: Los ingresos por prestación de servicios médicos y dentales, son reconocidos en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. Se registran cuando dicho servicio ha sido prestado. Un servicio se considera prestado cuando el resultado de una transacción, pueda ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación deben reconocerse, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance.

El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos ordinarios pueda valorarse con fiabilidad.
- Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser valorado con fiabilidad. Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan ser valorados con fiabilidad.

Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

XIX. Beneficios al Personal

Corresponde a beneficios corrientes que se registran por los montos que se espera sean cancelados.

XX. Arrendamientos

Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente

reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

XXI. Distribución de Dividendos

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menos “patrimonio total” en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración el 30% de la utilidad del año de acuerdo con lo establecido en la Ley de sociedades anónimas.

XXII. Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

XXIII. Costos Financieros

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.

XXIV. Ganancia (Pérdida) por acción

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el período 2016, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

XXV. Reclasificaciones.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016, presentan reclasificaciones y modificaciones no significativas de presentación respecto de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015 para mejorar su lectura e interpretación. Estas reclasificaciones y modificaciones no afectan el resultado ni el patrimonio del período o del ejercicio anterior.

XXVI. Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Aclaración a la NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 “Instrumentos Financieros” con NIIF 4 “Contratos de Seguro” (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28)	Las enmiendas a NIIF 1 y NIC 28 son efectivas para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018. La enmienda a la NIIF 12 para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

La Administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la administración realice una revisión detallada. En opinión de la administración, no se espera que la aplicación futura de otras normas y enmiendas tengan un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

NOTA 4

GESTIÓN DE RIESGO

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 6 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son regulatorios, de mercado, riesgos técnicos de seguro, operacionales, crédito y liquidez.

RIESGOS NORMATIVOS

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, nuestras Subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que a través del establecimiento de un marco normativo regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

RIESGO OPERACIONAL

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos.

Los riesgos operacionales del Grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo. El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

RIESGO DE MERCADO

A nivel de operaciones del mercado de Salud, los riesgos que enfrenta el Grupo son de doble naturaleza. Por una parte, enfrenta cambios efectivos o potenciales en el marco regulatorio, impulsados por organismos del Estado, que debilitan o pueden debilitar las proyecciones futuras de la demanda de las empresas prestadoras de salud.

Por otra parte, la industria de la salud ha “sido” particularmente dinámica desde el punto de vista de la oferta privada, con importantes actores que han aportado inversiones significativas, capacidad de gestión profesional y oferta médica en general.

Esto último anticipa un mercado altamente competitivo, donde las destrezas para generar productos atractivos para captar demanda serán cruciales para responder a la actividad que requiere la muy crecida oferta de soluciones médicas que tiene nuestras Subsidiarias.

El negocio de prestaciones de salud presenta fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de grandes inversiones de capital, en infraestructura y tecnología, para mantener y mejorar la posición competitiva.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado.

Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público. Al 31 de diciembre de 2016, estas obligaciones se encuentran estructuradas a tasas de interés fijas, por lo que no existe exposición a las fluctuaciones de tasas en el mercado, excepto por las líneas de créditos mantenidas por Empresas Red Salud S.A. la cual es a tasa variable Tab 30 + 0,15%.

Riesgo efectos inflación

Un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representado en UF, la cual se vio afectada por la inflación indexada por la UF el 31/12/2015 y el 31/12/2016, que alcanzó a 2,7%, menor a la variación de la misma unidad entre el 31/12/2014 y 31/12/2015 que alcanzó a un 4%. Esta baja afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera mantenida en UF por el grupo, la que alcanza los 4 millones de UF.

Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen 2 categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La capacidad de la Sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados.

Como mitigante a este riesgo, se tiene una política financiera que especifica parámetros de calidad crediticia que deben cumplir las instituciones financieras para poder ser consideradas elegibles como depositarias de los productos ya indicados, así como límites máximos de concentración por institución. El elemento principal que minimiza este riesgo es que la Sociedad tiene por política no permitir que sus sociedades subsidiarias tengan una caja relevante en términos de magnitud, de forma que un siniestro en el sector financiero tendría un efecto menor en el valor de los activos financieros de la sociedad y sus subsidiarias.

- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad y subsidiarias no serán capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

Para el 31 de diciembre de 2016 y 2015, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, asciende a M\$66.182.048 y M\$64.595.165, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos.

RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez, es el riesgo que la Sociedad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones, asociadas principalmente con sus pasivos financieros, que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

A continuación, se presentan indicadores de liquidez al cierre de cada ejercicio:

Razones Financieras	31-12-2016	31-12-2015
Liquidez		
Liquidez corriente (veces)	0,93	0,67
Razón ácida (veces)	0,88	0,64
Endeudamiento		
Endeudamiento total	1,99	2,14
Deuda corriente	0,37	0,50
Deuda no corriente	0,63	0,50
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,36	1,53

El Grupo evalúa constantemente las variaciones en las disponibilidades de flujos o recursos financieros líquidos, para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

Pasivos Financieros	Saldo al	Saldo al
	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	M\$
Hasta 90 días	5.961.206	15.175.653
Entre 90 días y 1 año	10.418.766	44.185.933
Entre 1 y 3 años	38.502.069	21.710.320
Entre 3 y 5 años	18.913.592	16.932.540
Más de 5 años	104.425.558	89.834.128
Total pasivos financieros	178.221.191	187.838.574

Red Salud y sus Subsidiarias constantemente realizan análisis de la situación financiera, actualizan sus proyecciones de flujos de caja y del entorno económico con la finalidad, de ser necesario, contratar nuevos pasivos financieros para reestructurar créditos existentes a plazos más coherentes con la capacidad de generación de flujos. Además, cuenta con líneas de crédito de corto plazo pre aprobadas, que permiten cubrir cualquier riesgo de liquidez.

GESTIÓN DEL CAPITAL

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión, cumpla con el perfil conservador de la sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

De acuerdo a lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie A y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la Serie A y Serie C respectivamente.

Los Fondos provenientes de la colocación de Bonos de la Serie A y C anteriormente mencionados se destinaron al pago o prepago de pasivos de corto o largo plazo del Emisor o sus Subsidiarias, y al financiamiento de las inversiones del Emisor y/o sus subsidiarias y otros usos.

Con fecha 30 de junio de 2016, se realizó el pago total de la línea de bono Serie A por un capital de M\$21.800.000 e intereses de M\$1.417.000.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

NOTA 5

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en Caja y en Cuentas corrientes bancarias, Depósitos a plazo y Otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Efectivo en caja	451.633	670.436
Saldos en bancos	4.070.038	2.739.946
Fondos mutuos ⁽¹⁾	1.849.859	1.916.951
Totales	6.371.530	5.327.333

(1) Corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija, de bajo riesgo y alta liquidez valorizadas al valor cuota al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo, no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es:

Nota Moneda	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Peso Chileno	6.370.804	5.325.833
Dólar	402	1.426
Peso Argentino	2	3
Euro	322	71
Totales	6.371.530	5.327.333

NOTA 6

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros corrientes y no corrientes en cada año, son los siguientes:

Corrientes	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Anticipo a proveedores	859.766	547.392
Soporte y mantención	172.296	113.570
Garantías	370.098	477.369
Seguros anticipados	139.759	190.172
Gastos anticipados	850.676	718.250
Bonificación 889 por cobrar	28.820	83.288
Remanente crédito fiscal	658.557	4.435.788
Otros	204.447	4.869
Totales	3.284.419	6.570.698

No corrientes	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Garantías emitidas	742.516	709.459
Inversiones en asociadas no controladas inferiores al 20%	9.658	211.963
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad ⁽¹⁾	32.938	31.187
Soporte y mantención	71.903	102.180
Remanente crédito fiscal	-	2.209.286
Gastos anticipados	113.499	116.461
Proyecto de Imagenología ⁽²⁾	-	397.587
Otros	126.757	173.544
Totales	1.097.271	3.951.667

(1) Corresponde a desembolsos entregado a Aguas Andinas, efectuados para solventar la expansión de la infraestructura hidráulica por la construcción de la Clínica Bicentenario.

(2) En el año 2015, corresponde a desembolsos por proyecto de imagenología, efectuados por Megasalud S.p.A.

NOTA 7
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Corrientes	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Deudores comerciales	18.004.251	16.116.630
Documentos por cobrar	7.482.372	8.242.728
Otras cuentas por cobrar	48.148.965	44.990.276
Deterioro de cuentas por cobrar	(6.876.806)	(8.532.251)
Totales	66.758.782	60.817.383

No Corrientes	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Deudores comerciales	2.872.745	2.795.063
Documentos por cobrar	13.167.524	8.615.373
Otras cuentas por cobrar	5.192.808	2.920.320
Deterioro de cuentas por cobrar	(10.672.436)	(5.712.630)
Totales	10.560.641	8.618.126

El movimiento de las provisiones corrientes, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

CORRIENTES	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2016	(1.933.765)	(3.365.479)	(3.233.007)	(8.532.251)
Provisiones adicionales	(1.054.974)	(2.573.307)	(1.034.298)	(4.662.579)
Reducciones derivadas de castigos	108.941	906.499	89.902	1.105.342
Liberación de provisiones	650.647	81.257	212.968	944.872
Reclasificación de provisiones	830.561	555.552	2.881.697	4.267.810
Total al 31-12-2016	(1.398.590)	(4.395.478)	(1.082.738)	(6.876.806)

CORRIENTES	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2015	(211.158)	(1.574.594)	(340.255)	(2.126.007)
Aumento por combinación de negocios	(841.519)	(477.565)	(106.564)	(1.425.648)
Provisiones adicionales	(1.088.889)	(2.359.299)	(3.538.054)	(6.986.242)
Reducciones derivadas de castigos	193	955.249	13.017	968.459
Liberación de provisiones	205.356	23.075	294.064	522.495
Reclasificación de provisiones	2.252	67.655	444.785	514.692
Total al 31-12-2015	(1.933.765)	(3.365.479)	(3.233.007)	(8.532.251)

El movimiento de las provisiones no corriente, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

NO CORRIENTES	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2016	(381.663)	(4.165.430)	(1.165.537)	(5.712.630)
Provisiones adicionales	(795.469)	(700.777)	(842.417)	(2.338.663)
Reducciones derivadas de castigos	32.251	117.581	9.851	159.683
Liberación de provisiones	566.670	304.638	615.676	1.486.984
Reclasificación de provisiones	(640.408)	(628.614)	(2.998.788)	(4.267.810)
Total al 31-12-2016	(1.218.619)	(5.072.602)	(4.381.215)	(10.672.436)

NO CORRIENTES	Deudores Comerciales	Documentos por Cobrar	Otras Cuentas por Cobrar	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2015	(459.430)	(3.144.759)	(815.186)	(4.419.375)
Aumento por combinación de negocios	(13.175)	-	(275.220)	(288.395)
Provisiones adicionales	(128.383)	(657.802)	(128.969)	(915.154)
Reducciones derivadas de castigos	77.331	61.594	-	138.925
Liberación de provisiones	169.511	33.172	83.378	286.061
Reclasificación de provisiones	(27.517)	(457.635)	(29.540)	(514.692)
Total al 31-12-2015	(381.663)	(4.165.430)	(1.165.537)	(5.712.630)

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes se muestra a continuación:

CORRIENTES	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	14.712.302	2.259.203	1.032.746	18.004.251
Documentos por cobrar	3.592.479	1.559.901	2.329.992	7.482.372
Otras cuentas por cobrar	31.697.489	9.849.393	6.602.083	48.148.965
Deterioro de cuentas por cobrar	(611.655)	(979.290)	(5.285.861)	(6.876.806)
Total al 31-12-2016	49.390.615	12.689.207	4.678.960	66.758.782

CORRIENTES	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	11.363.227	2.082.524	2.670.879	16.116.630
Documentos por cobrar	2.500.693	1.951.984	3.790.051	8.242.728
Otras cuentas por cobrar	26.875.273	12.723.667	5.391.336	44.990.276
Deterioro de cuentas por cobrar	(291.436)	(787.648)	(7.453.167)	(8.532.251)
Total al 31-12-2015	40.447.757	15.970.527	4.399.099	60.817.383

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes se muestra a continuación:

NO CORRIENTES	1 a 5 años	5 y más años	Totales
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	2.727.942	144.803	2.872.745
Documentos por cobrar	11.528.131	1.639.393	13.167.524
Otras cuentas por cobrar	4.962.606	230.202	5.192.808
Deterioro de cuentas por cobrar	(8.896.527)	(1.775.909)	(10.672.436)
Total al 31-12-2016	10.322.152	238.489	10.560.641

NO CORRIENTES	1 a 5 años	5 y más años	Totales
	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales	2.795.063	-	2.795.063
Documentos por cobrar	7.587.799	1.027.574	8.615.373
Otras cuentas por cobrar	2.866.000	54.320	2.920.320
Deterioro de cuentas por cobrar	(4.650.075)	(1.062.555)	(5.712.630)
Total al 31-12-2015	8.598.787	19.339	8.618.126

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	26.200.537	22.759.239
Con vencimiento entre tres y seis meses	9.007.905	8.127.302
Con vencimiento entre seis y doce meses	2.778.940	3.692.293
Con vencimiento mayor a doce meses	2.483.780	2.852.885
Totales	40.471.162	37.431.719

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Con vencimiento menor de tres meses	23.190.078	17.688.518
Con vencimiento entre tres y seis meses	3.681.302	7.843.225
Con vencimiento entre seis y doce meses	1.900.020	706.806
Con vencimiento mayor a doce meses	8.076.861	5.765.241
Totales	36.848.261	32.003.790
Total Deudores comerciales corrientes y no corrientes	77.319.423	69.435.509

NOTA 8

CUENTAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31.12.2016	31.12.2015
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	3.402.819	4.231.978
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	27.001	100.031
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Chile	Asociada	Prestaciones médicas	\$	155.724	102.780
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Chile	Asociada	Arriendo y gastos comunes	UF	2.488	8.699
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	57.713	68.172
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	234.416	287.248
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	702	685
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.CH.C	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	8.688	1.625
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	-	24
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Construcción	Chile	Matriz Común	Arriendo y gastos comunes	\$	8.528	27.611
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Accionista	Prestaciones médicas	\$	316	333
96.963.660-3	Hospital Clínico de Viña del Mar	Chile	Subsidiaria	Dividendo Provisorio	\$	-	119.093
72.489.000-8	Corporación de la Salud de la C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	58.988	4.056
75.184.400-K	Corp. de Bienestar Mutual de Seg C.CH.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	4.753	-
76.093.416-K	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Chile	Matriz Común	Cta Mercantil	\$	900.972	-
70.360.100-6	Asociación Chilena de Seguridad	Chile	Socio	Prestaciones médicas y arriendos	\$	133.542	-
99.003.000-6	Cía de Seguros Vida Camara	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	47.914	-
Totales						5.044.564	4.952.335

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	No Corriente	
						31.12.2016	31.12.2015
96.856.780-2	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Chile	Negocio Conjunto	Cuenta Corriente Mercantil	\$	-	847.141

CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31.12.2016	31.12.2015
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Costo aval	\$	77.815	77.815
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Cuenta mercantil	UF	19.415.470	18.855.270
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Recuperación de gastos	\$	5	29
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Dividendo	\$	-	639.053
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Chile	Socio	Prestaciones médicas	\$	3.114	7.040
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Chile	Socio	Dividendo	\$	-	71.085
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Chile	Socio	Arriendos pagados	\$	1.657	63.626
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	-	518
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Arriendos pagados	UF	-	108.561
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Anticipo prestaciones médicas	\$	769.575	920.611
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	1.637	-
96.941.720-0	Iconstruye S.A. (*)	Chile	Matriz Común	Cuenta Corriente	\$	-	10.025
Totales						20.269.273	20.753.633

(*) Durante el período 2016 la sociedad ya no forma parte del Grupo Inversiones La Construcción, dejando de ser relacionada.

(**) Durante el 2016, la Mutual de Seguridad C.CH.C., dejó de ser accionista.

TRANSACCIONES ENTRE PARTES RELACIONADAS

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

RUT	Nombre Completo de la Sociedad relacionada con que se realizó la transacción	Relación societaria entre relacionadas	Naturaleza de la transacción	Moneda Funcional	País	31-12-16		31-12-15	
						Monto Transacción	Efecto en resultados (cargo) abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	84.217.877	65.937.946	34.879.650	34.879.650
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios por convenios médicos cobrados	\$	Chile	14.032.969	14.032.969	26.630.890	26.630.890
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Venta de medicamentos	\$	Chile	2.907.380	2.907.380	-	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Servicios Administrativos pagados	UF	Chile	-	-	230.839	(230.839)
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes cobrados	UF	Chile	1.033.776	344.406	629.896	629.896
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes pagados	UF	Chile	-	-	803.084	(803.084)
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepago Prestaciones Afiliados	\$	Chile	-	-	17.088.360	-
96.567.920-8	Clínica Magallanes S.A. (*)	Subsidiaria	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	-	-	2.395	2.395
96.774.580-4	Inversalud Temuco S.A. (*)	Subsidiaria	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	-	-	8.228	8.228
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Cuenta corriente mercantil	UF	Chile	560.200	(560.200)	18.855.270	(334.197)
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendos	\$	Chile	2.689.007	-	639.053	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	\$	Chile	-	-	32.548	32.548
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes pagados	\$	Chile	68.581	(31.610)	29.806	(29.806)
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	1.380.241	1.380.241	2.134.711	2.134.711
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	659	-	121.313	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Arriendos y Gtos Comunes cobrados	UF	Chile	77.782	54.438	1.092.110	999.652
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Prestaciones Médicas	\$	Chile	-	-	1.443.942	1.441.459
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Dividendos	\$	Chile	-	-	71.085	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	4.128.715	2.565.277	73.064	73.064
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Venta medicamentos	\$	Chile	45.753	-	13.829	13.829
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Compra Insumos	\$	Chile	41.827	(35.149)	33.823	(28.423)
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C (**)	Asociada	Recuperación de gastos	\$	Chile	365	-	5.031	-
81.458.500-K	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Matriz última	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	3.717	3.717	13.657	13.657
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.CH.C	Matriz Común	Arriendos y Gtos comunes, neto	\$	Chile	19.082	(19.082)	996	996
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.CH.C	Matriz Común	Recuperación de gastos	\$	Chile	-	-	-	-
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C.	Matriz Común	Servicios por convenios Médicos	\$	Chile	1.120.461	1.090.386	1.451.622	1.451.622
56.032.920-2	Servicio Médico C.CH.C.	Matriz Común	Arriendos y Gtos Comunes	\$	Chile	-	-	14.989	14.989
72.489.000-8	Corporación de la salud de la C.Ch.C.	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	Chile	566.524	271.359	108.892	108.892
96.941.720-0	Iconstruye S.A. (*)	Matriz Común	Servicios Administrativos pagados	\$	Chile	-	-	17.379	(17.379)
96.856.780-2	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Negocio conjunto	Cuenta corriente mercantil	\$	Chile	-	-	406.418	(3.568)
70.360.100-6	Asociación Chilena de Seguridad	Asociada	Prestaciones Médicas	\$	Chile	3.974.395	1.661.967	-	-
96.627.120-5	Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	Asociada	Recuperación de gastos	\$	Chile	155	-	-	-

(*) Con fecha 27 de abril de 2015, la Sociedad firmó acuerdo de canje de acciones en conjunto con Inmobiliarias Clínicas Regionales, en virtud del cual, la Sociedad, obtiene el control de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias

(**) Durante el período 2016 la sociedad ya no forma parte del Grupo Inversiones La Construcción, dejando de ser relacionada.

(***) Durante el 2016, la Mutual de Seguridad C.CH.C., dejó de ser accionista.

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2016, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 6 miembros, los que permanecen por un período con posibilidad de ser reelegidos.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

El detalle de los montos registrados en los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 a favor de los Señores Directores es el siguiente:

Red Salud		31.12.2016	31.12.2015
Directores	Cargo	M\$	M\$
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	52.698	63.276
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Vicepresidente	30.640	30.707
Sr. Juan Pablo Aylwin Jolfre	Director	12.049	-
Sr. Mario Kuflik Derman	Director	10.750	-
Sr. Carlos Orfali Bejer	Director	16.911	15.862
Sr. Gustavo Vicuña Molina	Director	19.113	15.893
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	19.777	19.983
Sr. Lorenzo Constans Gorri	Ex Director	6.436	14.665
Sr. Enrique Loeser Bravo	Ex Director	6.436	1.856
Sr. Kurt Reichhard Barends	Ex Director	986	9.342
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Ex Director	-	702
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Ex Director	-	13.989
Totales		175.796	186.275

Subsidiarias			31.12.2016	31.12.2015
Directores	Cargo	Subsidiaria	M\$	M\$
Sr. Alberto Etchegaray Aubry	Presidente	ACR VI	6.065	15.355
Sr. Ricardo Silva	Director - asesor	ACR VI	2.696	18.619
Sr. Pablo Ihnen de la Fuente	Director	ACR VI	-	1.262
Sr. Andrés Sanfuentes Vergara	Director	ACR VI	1.541	3.294
Sr. Kurt Reichhard Barends	Director	ACR VI	1.771	3.798
Sr. Juan Ignacio Silva Alcalde	Presidente	Megasalud	-	11.455
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Director	Megasalud	-	5.765
Sr. Guido Sepúlveda Navarro	Director	Megasalud	-	5.765
Totales			12.073	65.313

REMUNERACIONES A GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES DEL GRUPO

Sueldos y Salarios Personal Gerencia	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Sueldos y salarios	5.236.622	5.331.024
Beneficios a corto plazo a los empleados	574.499	478.503
Pagos de finiquitos	229.523	518.332
Otros beneficios a largo plazo	-	236
Otros gastos de personal	184.260	195.369
Totales	6.224.904	6.523.464

NOTA 9

INVENTARIOS

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Materiales clínicos	499.306	500.436
Insumos	1.879.009	1.696.975
Existencia en tránsito	14.234	14.131
Fármacos	1.345.107	1.226.227
Ropería clínica	39.305	41.916
Repuestos	205.307	191.420
Alimentos	41.177	35.337
Otros insumos clínicos	199.330	155.378
Totales	4.222.775	3.861.820

b) El movimiento de los inventarios fue el siguiente:

	Fármacos	Materiales Clínicos	Insumos	Otros	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2016	1.226.227	500.436	1.696.975	438.182	3.861.820
Compras	13.928.880	7.991.016	15.090.115	1.514.768	38.524.779
Consumos a resultado	(13.802.820)	(7.992.146)	(14.912.145)	(1.453.597)	(38.160.708)
Castigos	(7.180)	-	4.064	-	(3.116)
Saldo al 31-12-2016	1.345.107	499.306	1.879.009	499.353	4.222.775

	Fármacos	Materiales Clínicos	Insumos	Otros	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2015	786.742	441.423	729.480	405.230	2.362.875
Aumento por Combinación de negocios	448.463	99.673	860.664	-	1.408.800
Compras	8.227.429	8.665.340	12.761.970	3.052.588	32.707.327
Consumos a resultado	(8.202.261)	(8.706.000)	(12.616.850)	(3.019.636)	(32.544.747)
Castigos	(34.146)	-	(38.289)	-	(72.435)
Saldo al 31-12-2015	1.226.227	500.436	1.696.975	438.182	3.861.820

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

NOTA 10

INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

MOVIMIENTOS DE INVERSIONES EN ASOCIADAS

Sociedad	Porcentaje de participación %	Saldo al 01.01.2016 M\$	Bajas M\$	Participación (pérdida) M\$	Dividendos recibidos M\$	Otros aumentos M\$	31.12.2016 M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50	2.357.742	-	1.494.216	(2.407.247)	-	1.444.711
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	297.651	-	2.742	-	20.740	321.133
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	1.116.290	-	275.591	(137.795)	(4.880)	1.249.206
Totales		3.771.683	-	1.772.549	(2.545.042)	15.860	3.015.050

Sociedad	Porcentaje de participación %	Saldo al 01.01.2015 M\$	Bajas M\$	Participación (pérdida) M\$	Dividendos recibidos M\$	Otros aumentos M\$	Saldo al 31.12.2015 M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50	1.756.547	-	1.340.309	(738.150)	(964)	2.357.742
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	378.096	-	(72.086)	-	(8.359)	297.651
Administradora Clínicas Regionales Cinco S.p.A. (1)	50	12.245.130	(12.236.694)	(8.436)	-	-	-
Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. (1)	50	12.363.148	(12.607.141)	678.828	-	(434.835)	-
Inversalud del Elqui S.A. (1)	15,46	454.974	-	124.617	(75.168)	(504.423)	-
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	998.268	-	238.135	(119.094)	(1.019)	1.116.290
Totales		28.196.163	(24.843.835)	2.301.367	(932.412)	(949.600)	3.771.683

(*) El Grupo tiene influencia significativa en esta asociada, ya que, cuenta con representación en su Directorio y directores comunes

MOVIMIENTOS DE INVERSIONES

(1) Con fecha 27 de abril de 2015, se ha concretado el término de la relación que mantenían la Sociedad e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., en ACR V y ACR VI, a través de las cuales administraban y operaban conjuntamente una red de trece clínicas en distintas regiones de Chile. Por lo tanto, la Sociedad ha pasado a ser controladora, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A. (ACR VI), de las participaciones que anteriormente tenía ACR II en las siguientes clínicas: Clínica Elqui, ubicada en la ciudad de la Serena; Clínica Valparaíso, ubicada en la ciudad del mismo nombre; Clínica Integral, ubicada en la ciudad de Rancagua; Hospital Clínico Universidad Mayor, ubicado en la ciudad de Temuco; y Clínica Magallanes, ubicada en la ciudad de Punta Arenas.

A raíz de lo anterior, la Sociedad ha dejado de tener participación en las siguientes sociedades: ACR V S.A., Clínica La Portada, ubicada en la ciudad de Antofagasta; Clínica Atacama, ubicada en la ciudad de Copiapó; Clínica Lircay, ubicada en la ciudad de Talca; Hospital Clínico del Sur, ubicado en la ciudad de Concepción; y Clínica Puerto Montt, ubicada en la ciudad del mismo nombre.

Esta transacción se concretó mediante el canje de las participaciones accionarias en ACR VI S.A. y ACR V S.A. más el pago por parte de la Sociedad de M\$840.863.

Esta transacción de toma de control de ACR VI S.A. y subsidiarias, fue registrada de acuerdo con las normas señaladas en NIIF 3 para una combinación de negocios (ver Nota 12).

INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Negocio conjunto Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. son negocios conjuntos en el que Red Salud participa en la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A., y está orientada al arrendamiento o subarrendamiento de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales; incluyendo derechos en Sociedades. El control sobre dichas Sociedades es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR II S.A.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Asociadas	31.12.2016							
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	425.307	3.978.440	1.890.783	1.862.641	650.253	652.463	13.408

Asociadas	31.12.2015							
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50.00%	345.263	4.146.157	1.741.210	2.149.950	600.257	631.806	(144.172)

Asociadas:

El Grupo tiene participaciones en varias asociadas en las cuales se mantiene influencia significativa, porque se cuenta con representación en el directorio de la participada.

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Asociadas	31.12.2016							
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	1.112.016	2.266.686	505.966	-	2.872.737	-	2.962.079
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	11.903.458	11.271.005	7.412.604	5.901.043	9.815.291	21.473.861	2.165.356

Asociadas	31.12.2015							
	Porcentaje participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingreso de actividades ordinarias	Resultados del período
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora de Transacciones Electrónicas S.A.	50.00%	3.822.100	1.377.603	478.708	5.512	4.715.483	-	2.566.344
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	9.712.542	10.914.336	5.952.632	5.878.857	8.736.853	19.118.400	1.871.069

NOTA 11
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

El detalle de saldos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

A. COMPOSICIÓN

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Valores bruto		
Marca Clínicas Regionales ⁽¹⁾	1.046.984	1.046.984
Patentes y marcas	183.681	6.038
Programas computacionales ⁽²⁾	2.728.466	2.315.657
Derecho de uso Clínica Arauco	4.926.312	4.934.264
Costos de desarrollo	392.516	270.555
Otros activos intangibles	176.606	175.377
Subtotal	9.454.565	8.748.875
Amortización acumulada		
Patentes y marcas	(72.117)	-
Programas computacionales	(1.600.089)	(1.150.597)
Derecho de uso Clínica Arauco	(1.610.628)	(1.333.688)
Costos de desarrollo	(106.298)	(93.974)
Otros activos intangibles	(144.594)	(139.876)
Subtotal	(3.533.726)	(2.718.135)
Activo intangibles, neto	5.920.839	6.030.740

(1) Intangibles identificados en combinación de negocios (ver Nota 12).

(2) Intangibles adquiridos en el período por Megasalud S.p.A. y Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A., más aumentos por la combinación de negocios (ver Nota 12).

La Sociedad definió como activos intangibles de vida útil finita a los programas computacionales, costos de desarrollo, derecho uso Clínica Arauco y otros activos intangibles. Las vidas útiles de estos activos han sido determinadas en función del período en el cual se espera que estos activos generen beneficios. En el caso de las marcas comerciales con vida útil infinita se registraron a sus valores justos, por provenir de combinaciones de negocios, los cuales fueron determinados en estudios efectuados por terceros independientes y su deterioro será evaluado anualmente.

B. VIDAS ÚTILES ASIGNADAS

	Método de amortización	Vida útil
Patentes y marcas	Lineal	3 a 5 años
Costos de desarrollo	Lineal	3 a 5 años
Derecho de uso Clínica Arauco	Lineal	19 años

C. MOVIMIENTO DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES

	Saldo inicial	Adiciones	Aumento (disminución)	Amortización	Totales
Al 31.12.2016	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	6.038	137.743	39.900	(72.117)	111.564
Programas computacionales	1.165.060	218.626	194.183	(449.492)	1.128.377
Costos de desarrollo	176.581	351.321	(229.360)	(12.324)	286.218
Derechos de uso Clínica Arauco	3.600.576	-	(7.952)	(276.940)	3.315.684
Otros activos intangibles	35.501	18.349	(17.120)	(4.718)	32.012
Al 31.12.2016	6.030.740	726.039	(20.349)	(815.591)	5.920.839

AI 31.12.2015	Saldo inicial	Adiciones	Aumento (disminución)	Amortización	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	-	1.046.984	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	6.038	-	-	-	6.038
Programas computacionales	737.669	765.154	-	(337.763)	1.165.060
Costos de desarrollo	193.986	23.411	-	(40.816)	176.581
Derechos de uso Clínica Arauco	3.969.019	-	(93.159)	(275.284)	3.600.576
Otros activos intangibles	38.508	7.448	-	(10.455)	35.501
AI 31.12.2015	4.945.220	1.842.997	(93.159)	(664.318)	6.030.740

D. EL CARGO A RESULTADO DE AMORTIZACIÓN DE INTANGIBLES ES EL SIGUIENTE:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Costo por Amortización	(406.465)	(494.280)
Gasto por Amortización	(409.126)	(170.038)
Totales	(815.591)	(664.318)

NOTA 12

PLUSVALÍA

El detalle de la plusvalía es el siguiente:

	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	M\$
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.	2.215.596	2.215.596

A. DETALLE DE LA ADQUISICIÓN:

Principales aspectos considerados para efectuar las combinaciones de negocios:

La compra de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. ("ACR VI") se enmarca en la política del Grupo de mantener una red controlada, con decisiones independientes y así aprovechar los rendimientos de escala y sinergia que se generan en las líneas de negocios del Grupo. Además, la adquisición de este segmento de clínicas que formaban parte del anterior negocio conjunto, destacan por su rentabilidad, la cual se ha visto reflejada en los resultados actuales de estas clínicas.

La adquisición cumple con la definición de NIIF 3, para ser tratadas como combinaciones de negocio, toda vez que el modelo de compra usado en cada una de las transacciones, corresponde a la adquisición de unidades de negocios. Dichas unidades representan un negocio en marcha, que genera un resultado positivo desde su toma de control.

Factores que constituyen la plusvalía:

La plusvalía reconocida está representada principalmente por la sinergia que se genera al integrar cada nueva unidad de negocios, lo que se materializa con tener presencia en múltiples regiones. El análisis de la Sociedad de los flujos futuros a obtener luego de incorporar una red de clínicas en regiones, resultan superiores a los logrados individualmente por la suma de cada sociedad por separado antes de la compra, generando un factor relevante para determinar el pago de un monto superior al valor de los activos, lo cual está representado hoy por la plusvalía registrada.

B. ADQUISICIONES DE SOCIEDADES EFECTUADAS EN EL AÑO:

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.

El 27 de abril de 2015, Red Salud S.A. permuta, cede y transfiere a Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. ("ICR") el 50% de su participación en Administradora de Clínicas Regionales Cinco S.p.A. ("ACR V") junto con un diferencial en efectivo por M\$840.863, a cambio del 50% de participación adicional en Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. ("ACR VI").

La operación celebrada involucró junto con adquirir las acciones de ACR VI, hacerse dueña de las inversiones en subsidiarias que ésta tiene en Inversalud del Elqui S.A., Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A., Inversalud Valparaíso S.A., Inversalud Magallanes S.A. e Inversalud Temuco S.A.

En el marco de la adquisición del 100% de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y sus subsidiarias, y con el objeto de dar cumplimiento a la normativa contable aplicable según NIIF 3, la Administración determinó basado en estudios efectuados por un tercero independiente, el valor justo de los activos identificados en la combinación de negocios, así como la valorización de activos fijos a su valor justo y la asignación del precio pagado.

Análisis de la contraprestación:

La contraprestación transferida en una combinación de negocios deberá medirse a su valor razonable, que deberá calcularse como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos transferidos por la adquirente, de los pasivos incurridos por ella con los anteriores propietarios de la adquirida y de las participaciones en el patrimonio emitidas por el adquirente (NIIF 3.37).

Parte del precio pagado en la adquisición del 50% de participación adicional en ACR VI, corresponde al 50% de las acciones de ACR V, eso significa que, para estimar el precio pagado, se tuvo que estimar el valor razonable del patrimonio de ACR V.

Por otra parte, la adquisición del 50% de participación adicional en ACR VI es una combinación de negocios realizada por etapas, dado que Red Salud posee con anterioridad un 50% de participación en ACR VI.

Como consecuencia, se solicitó a expertos externos realizar una asignación del precio pagado por toda la participación (100%) de Red Salud en ACR VI. Según NIIF 3, en una combinación de negocios por etapas el valor razonable a la fecha de adquisición, de la participación de la adquirente mantenida con anterioridad en el patrimonio de la adquirida, forma parte del precio pagado. Esto significa que, para estimar el precio pagado, se debió estimar el valor razonable del patrimonio de ACR VI.

El valor razonable del patrimonio de ACR V y ACR VI fue determinado mediante la valorización de las Clínicas que forman parte de ambos grupos (Unidad generadora de efectivo).

ACR V y ACR VI son empresas Holding que poseen participación en varias clínicas, las cuales son las empresas operativas y unidades generadoras de efectivo. Por lo anterior, para estimar el valor justo del patrimonio de ACR V y ACR VI, primero se ha estimado el valor razonable de las clínicas por la metodología de flujos descontados. Luego, se aplicó el % de participación de ACR V y ACR VI en el patrimonio de las clínicas, para llegar a los valores razonables a nivel de holding.

El valor de la contraprestación transferida al 27 de abril de 2015 es de M\$25.581.865, el que se compone de las siguientes partidas:

- Precio de compra del 50% adicional en M\$11.895.451 (valor razonable del 50% ACR V) + M\$840.863 en efectivo.
- Participación existente M\$12.845.552 (valor razonable del 50% ACR VI).

En el marco de la adquisición del 100% de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y sus Subsidiarias y con el objeto de dar cumplimiento a la normativa contable aplicable según NIIF 3, la Administración determinó basado en estudios efectuados por un tercero independiente, el valor justo de los activos y pasivos identificados en la combinación de negocios, así como la valorización de activos fijos a su valor justo y la distribución del precio pagado.

Balance a Valor Justo de Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.

	Fair Value
	30-04-2015
	M\$
ACTIVOS	
Activos corrientes:	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.506.780
Otros activos financieros corrientes	241.812
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	14.660.067
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	732.396
Inventarios	1.332.426
Activos por impuestos corrientes	5.784.146
Total activos corrientes	24.257.627
Activos no corrientes:	
Otros activos no financieros no corrientes	65.548
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.180.901
Propiedades, Planta y Equipo	59.750.998
Propiedad de inversión	354.020
Activos por impuestos diferidos	4.368.317
Total de activos no corrientes	65.719.784
Total de activos	89.977.411
	Fair Value
	30-04-2015
	M\$
PASIVOS	
Pasivos corrientes	
Otros pasivos financieros corrientes	14.356.475
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13.247.238
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	1.111.019
Otras provisiones a corto plazo	609.531
Pasivos por Impuestos corrientes, corrientes	775.422
Total pasivos corrientes	30.099.685
Pasivos no corrientes:	
Otros pasivos financieros no corrientes	23.361.234
Cuentas por pagar no corrientes	70.000
Pasivo por impuestos diferidos	5.330.074
Total de pasivos no corrientes	28.761.308
Total de pasivos	58.860.993
	Fair Value
	30-04-2015
	M\$
PATRIMONIO	
Capital pagado	21.340.604
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(419.049)
Ganancias (pérdidas) ejercicio	77.100
Otras reservas	2.367.614
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	23.366.269
Participaciones no controladoras	7.750.149
Patrimonio total	31.116.418
Total de patrimonio y pasivos	89.977.411

La valorización de la inversión se registró bajo la NIIF 3 revisada “Combinación de negocios” y su impacto es el siguiente:

Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A		M\$	
Patrimonio a la fecha de la adquisición		19.483.610	
Tasación de inmuebles y terrenos		4.570.161	
Marca		748.550	
Impuestos diferidos		(1.436.052)	
Total patrimonio a valor justo		23.366.269	{A}
Contraprestación transferida		25.581.865	{B}
Plusvalía		2.215.596	{C=B-A}

Los activos identificados en el proceso de reconocimiento de activos intangibles bajo NIIF 3 son las marcas comerciales. La metodología utilizada para la valorización de las marcas comerciales fue el método del ahorro de royalties (relief from royalty approach).

Ajuste a la plusvalía inicial

De acuerdo con NIIF 3.45, la Sociedad determinó que el período de medición de la plusvalía terminará cuando reciba nueva información sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidos, habrían resultado en el reconocimiento o deterioro de esos activos y/o pasivos a esa fecha. Producto de lo anterior, la Sociedad ajustó a deterioro los importes preliminarmente reconocidos a la fecha de la adquisición para reflejar la nueva información obtenida. La conciliación entre la medición preliminar y la definitiva es la siguiente:

		M\$	
Plusvalía preliminar		1.132.647	{a}
Deterioro de cuentas por cobrar ⁽¹⁾		1.029.228	
Impuestos diferidos ⁽²⁾		(53.721)	
Total ajustes		1.082.949	{b}
Plusvalía completa		2.215.596	{c=a+b}

(1) Como resultado de la toma de control de ACR VI, la Administración tuvo acceso a información detallada, que le permitió aplicar las políticas y procedimientos del Grupo. Relativas a tasas de deterioro de partidas de cuentas por cobrar comerciales, lo que, modifica en patrimonio la fecha de adquisición.

(2) Corresponde a tasa de impuesto del 27% sobre ajustes de PPA.

Medición del valor recuperable de la plusvalía

La plusvalía se evalúa con una frecuencia mínima anual, y en caso de existir indicios de deterioro se comprueba su valor de recuperación en periodos intermedios. Estos indicios pueden incluir un cambio significativo en el entorno económico que afecta los negocios, nuevas disposiciones legales, indicadores de desempeño operativo, movimientos de la competencia, o la enajenación de una parte importante de una unidad generadora de efectivo (UGE).

Para revisar si la plusvalía ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, la sociedad compara el valor en libros de los mismos con su valor recuperable, y reconoce una pérdida por deterioro, por el exceso del importe en libros del activo, sobre su importe recuperable. La administración considera que el enfoque del valor en uso, determinado mediante el modelo de flujos de caja descontado.

Plusvalía por unidad de negocio (UGE)

El detalle de la plusvalía comprada por segmento de negocio al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

UGE	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Clínica Elqui	276.768	276.768
Clínica Rancagua	567.294	567.294
Clínica Valparaíso	676.750	676.750
Clínica Magallanes	271.560	271.560
Clínica Temuco	423.223	423.223
Totales	2.215.596	2.215.596

Principales supuestos utilizados en el test anual

a) Tasa de descuento.

La tasa de descuento aplicada en el test anual, se estimó con la metodología de CAPM (Capital Asset Pricing Model) la que permite estimar una tasa de descuento de acuerdo al nivel de riesgo de la UGE en el país donde opera. Se utiliza una tasa de descuento nominal antes de impuesto de acuerdo al siguiente cuadro:

	Tasa descuento 2016
Elqui	9,61%
Valparaíso	9,27%
Rancagua	9,24%
Mayor	9,56%
Magallanes	9,40%

b) Otros supuestos.

La Sociedad ha definido que el modelo de proyección de ingresos, egresos y saldos de efectivo considere un horizonte de 5 años (2017-2021), más una perpetuidad con crecimiento.

Las proyecciones financieras para determinar el valor presente neto de los flujos futuros se modelan considerando las principales partidas de los flujos históricos de las UGE, y los presupuestos aprobados. En tal sentido, por principio general se utilizan tasas reales de crecimiento conservadoras, que van de acuerdo a la historia, crecimiento demográfico, infraestructura y la posición competitiva de cada UGE. Estas tasas fluctúan generalmente entre el 0% y 3,5%. Más allá del quinto año de proyección se establecen tasas de crecimiento de la perpetuidad de 3,5%.

Las variables de mayor sensibilidad en estas proyecciones, las constituyen las tasas de descuento aplicadas en la determinación del valor presente neto de los flujos proyectados, costos de operación, niveles de actividad y los precios de mercado a los que se transan los servicios prestados.

Para efectos del test de deterioro anual se realizan sensibilizaciones en variables críticas que afectan las proyecciones financieras. Esta sensibilización es de un rango de variación de +/-1 % para la tasa de descuento WACC (medida en términos reales) y +/-1% para la tasa de crecimiento de la perpetuidad.

En consecuencia, el valor recuperable del test anual 2016, realizado con corte al 30 de septiembre, excedió los valores en libros de cada uno de las UGE. Asimismo, los resultados de los análisis de sensibilidad realizados sobre las variables críticas, arrojaron valores recuperables que excedieron los respectivos importes en libros. La Administración no identificó un cambio razonablemente posible en los supuestos probados que pudiese provocar que el valor en libros exceda el valor recuperable.

NOTA 13
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS
A) COMPOSICIÓN:

	Activo fijo bruto	Depreciación	Activo fijo neto	Activo fijo bruto	Depreciación	Activo fijo neto
	31.12.2016	Acumulada	31.12.2016	31.12.2015	Acumulada	31.12.2015
Propiedades, planta y equipo, neto	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcción en curso	8.608.789	-	8.608.789	32.906.471	-	32.906.471
Terrenos	35.114.273		35.114.273	34.674.355	-	34.674.355
Edificios	123.853.138	(15.550.527)	108.302.611	95.858.758	(13.217.376)	82.641.382
Plantas y equipos	68.945.372	(38.499.435)	30.445.937	61.235.039	(32.696.211)	28.538.828
Equipamientos de tecnología de la información	5.943.198	(4.615.803)	1.327.395	5.736.407	(4.047.632)	1.688.775
Instalaciones fijas y accesorios	6.317.358	(2.091.131)	4.226.227	5.966.634	(1.819.056)	4.147.578
Vehículos de motor	135.902	(83.099)	52.803	133.836	(61.536)	72.300
Otras propiedades, plantas y equipos	4.186.887	(2.059.764)	2.127.123	3.464.603	(1.504.022)	1.960.581
Planta y equipos arrendamiento financiero	95.850.061	(23.840.296)	72.009.765	92.911.309	(19.179.551)	73.731.758
Propiedades, planta y equipo, neto	348.954.978	(86.740.055)	262.214.923	332.887.412	(72.525.384)	260.362.028

B) MOVIMIENTOS:

Activos	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2016	32.906.471	34.674.355	82.641.382	28.538.828	1.688.775	4.147.578	72.301	1.960.581	73.731.758	260.362.029
Adiciones	7.414.748	1.186.511	2.380.081	4.444.278	236.081	357.993	2.065	660.533	3.713.097	20.395.387
Retiros y bajas	(232.118)	(746.593)	(1.292.030)	(1.485.063)	(38.538)	(71.786)	-	(44.403)	(305.258)	(4.215.789)
Gasto por depreciación	-	-	(2.333.151)	(5.803.224)	(568.171)	(272.075)	(21.563)	(555.742)	(4.660.745)	(14.214.671)
Reclasificaciones	(31.480.312)	-	26.906.329	4.751.118	9.248	64.517	-	106.154	(469.087)	(112.033)
Totales al 31-12-2016	8.608.789	35.114.273	108.302.611	30.445.937	1.327.395	4.226.227	52.803	2.127.123	72.009.765	262.214.923

Activos	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2015	23.935.169	25.967.496	50.337.782	21.146.695	1.993.603	3.346.012	51.383	1.335.926	61.193.871	189.307.937
Adiciones por combinaciones de negocios	15.061.555	6.870.889	14.744.504	4.405.070	295.813	227.127	42.658	663.340	16.546.263	58.857.219
Adiciones	9.955.635	505.520	453.115	3.817.686	610.000	363.097	-	635.957	9.491.148	25.832.158
Retiros y bajas	(67.792)	(74.913)	(203.798)	(346.960)	(26.861)	(26.795)	-	(62.490)	(365.400)	(1.175.009)
Gasto por depreciación	-	-	(1.770.217)	(5.208.574)	(710.786)	(250.329)	(21.018)	(398.174)	(3.477.459)	(11.836.557)
Reclasificaciones	(15.978.096)	1.405.363	19.079.996	4.724.910	(472.994)	488.466	(722)	(213.978)	(9.656.665)	(623.720)
Totales al 31-12-2015	32.906.471	34.674.355	82.641.382	28.538.828	1.688.775	4.147.578	72.301	1.960.581	73.731.758	260.362.028

Las nuevas Propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

C) INFORMACIÓN ADICIONAL DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

I. Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula lineal a lo largo de su correspondiente vida útil. El cargo a resultado por depreciación es el siguiente

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Costo por Depreciación	(12.015.759)	(10.623.486)
Gastos por Depreciación	(2.198.912)	(1.213.071)
Totales	(14.214.671)	(11.836.557)

II. Costos por intereses

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Grupo mantiene obras en curso que han generado capitalización de interés por M\$ 686.071 y M\$550.004, respectivamente.

III. Garantía

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$135.720.997 (ver Nota 30) y M\$102.886.901, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 16, por un monto de M\$125.353.437 y M\$106.209.609 para cada año.

IV. Seguros

Las propiedades, plantas y equipos tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

V. Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de desmantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

VI. Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Terrenos	1.277.769	1.277.769
Edificios	51.457.262	53.051.839
Equipamiento de tecnología de la información	491.806	175.731
Equipos e instalaciones médicas	17.474.193	18.560.794
Muebles y máquinas de oficina	1.308.735	665.625
Totales	72.009.765	73.731.758

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos financieros son los siguientes:

31 de Diciembre 2016	Pagos mínimos futuros de arrendamiento	Interés	Valor Presente de los pagos mínimo futuros
	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	10.048.481	(2.996.097)	7.052.384
Más de un año y menos de cinco años	25.575.069	(9.049.066)	16.526.003
Más de cinco años	47.811.035	(13.444.626)	34.366.409
Totales	83.434.585	(25.489.789)	57.944.796

31 de Diciembre de 2015	Pagos mínimos futuros de arrendamiento	Interés	Valor Presente de los pagos mínimo futuros
	M\$	M\$	M\$
Menos de un año	9.793.240	(3.076.088)	6.717.152
Más de un año y menos de cinco años	27.612.720	(9.651.127)	17.961.593
Más de cinco años	50.631.150	(15.020.263)	35.610.887
Totales	88.037.110	(27.747.478)	60.289.632

NOTA 14

PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A) COMPOSICIÓN

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Valores bruto		
Terrenos	812.776	865.503
Edificios ⁽¹⁾	1.047.370	1.176.800
Subtotal	1.860.146	2.042.303
Depreciación acumulada		
Edificios	(48.295)	(21.975)
Propiedad de Inversión, neto	1.811.851	2.020.328

(1) Corresponde a propiedades de inversión de las Subsidiarias Magallanes S.A. y Megasalud S.p.A

B) MOVIMIENTO

	Terrenos	Edificios	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	865.503	1.154.825	2.020.328
Retiros y bajas	(52.727)	(129.430)	(182.157)
Depreciación	-	(26.320)	(26.320)
Saldo al 31-12-2016	812.776	999.075	1.811.851
	Terrenos	Edificios	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	792.194	893.947	1.686.141
Aumento por combinación de negocio	73.309	282.853	356.162
Depreciación	-	(21.975)	(21.975)
Saldo al 31-12-2015	865.503	1.154.825	2.020.328

C) GASTO POR DEPRECIACIÓN

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

Vida útil de las propiedades de inversión

Edificios 20-80 años

El cargo ha resultado presentado en el rubro costos operacionales, por este concepto asciende a M\$26.320 y M\$21.975 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

D) SEGUROS

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

E) COSTO DE DESMANTELAMIENTO, RETIRO O REHABILITACIÓN

Al 31 de diciembre de 2016, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

F) RESTRICCIONES DE TITULARIDAD

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión.

G) INGRESOS Y COSTOS DE ARRIENDO

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Ingresos por arriendo	323.199	238.062
Costos por arriendo	(26.320)	(21.975)
Totales	296.879	216.087

H) DETERIORO Y VALOR RAZONABLE

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de diciembre de 2016 y 2015. El valor razonable a dicha fecha fue calculado en función de su valor comercial proporcionado por tasador externo.

Al cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad evaluó el deterioro de las propiedades de inversión no identificando indicadores de deterioro.

NOTA 15

IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

A) ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Provisión impuesto a la renta del período	(5.098.244)	(4.041.173)
Menos:		
Pagos provisionales mensuales	5.334.270	4.307.195
Crédito contribuciones bienes raíces	13.379	593.472
Crédito adquisición activo fijo	175.610	95.851
Crédito Sence	604.957	471.663
Crédito Ley Austral	221.706	259.046
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	1.731.135	1.461.059
Impuesto Artículo N°21	(210)	(845)
Impuesto a la renta por pagar periodos anteriores ⁽¹⁾	(73.337)	(739.572)
Impuesto a la renta por recuperar periodos anteriores ⁽²⁾	1.314.189	677.771
Totales	4.223.455	3.084.467

(1) El período 2015 correspondería principalmente a declaración de renta AT 2014 de Megasalud S.p.A. por (M\$713.214), que a la fecha se encuentra pagada.

(2) El saldo al período 2016 y 2015, corresponde principalmente a la declaración de renta AT 2016 y AT 2015 de Megasalud S.A. por M\$1.234.461 y M\$631.353. Esta última fue observada por el Servicio de Impuestos Internos, y actualmente se encuentra en proceso de revisión.

B) IMPUESTOS DIFERIDOS

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan de acuerdo a la posición neta por entidad y encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos reconocidos		
Activos por impuestos diferidos relativos a derivados	535.409	807.968
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	4.616.173	4.008.374
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	8.019.616	9.712.224
Activos por impuestos diferidos relativos a leasing	2.010.065	1.498.503
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	(529.123)	(1.834.070)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	(29.942)	(21.799)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	419.697	(1.113.843)
Total posición neta activos por impuestos diferidos	15.041.895	13.057.357

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Pasivos por impuestos diferidos reconocidos		
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	915.318	1.225.564
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	(711.319)	(668.109)
Activos por impuestos diferidos relativos a activos en leasing	145.640	62.192
Activos por impuestos diferidos relativos a otros	719.998	629.023
Total posición neta pasivos por impuestos diferidos	1.069.637	1.248.670

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Gasto por Impuestos Corrientes	(5.098.244)	(4.041.173)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	422.529	(32.215)
Gasto por impuestos corrientes (neto), total	(4.675.715)	(4.073.388)
Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	2.163.572	3.267.022
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(2.512.143)	(806.366)

C) IMPUESTO A LA RENTA

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	31.12.2016		31.12.2015	
	Tasa	M\$	Tasa	M\$
Ganancia antes de impuesto		11.670.244		4.617.766
Pérdida por impuestos utilizando la tasa legal vigente	-24,00%	(2.800.859)	-22,50%	(1.038.997)
Ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizados a la tasa legal:				
Diferencias permanentes				
Ajustes positivos (deducciones a la RLI)				
Corrección monetaria capital propio tributario	18,01%	2.101.646	36,42%	1.681.631
Otros	0,22%	26.194	-0,74%	(34.346)
Ajustes negativos (agregados a la RLI)				
Corrección monetaria inversiones permanentes	-10,98%	(1.280.955)	-26,29%	(1.214.113)
Ajustes positivos o negativos (otros)				
Diferencia en impuesto pagado	0,10%	11.749	-0,57%	(26.165)
Ajustes por impuestos diferidos de períodos anteriores	1,91%	223.222	-0,30%	(13.649)
Ajustes por cambio en la tasa impositiva	-6,80%	(793.140)	-3,48%	(160.726)
Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto	2,47%	288.716	5,04%	232.632
Pérdida por impuestos utilizando la tasa efectiva	-26,47%	(2.512.143)	-17,46%	(806.365)

NOTA 16

OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Corrientes		
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	8.778.515	29.543.835
Arrendamiento financiero	7.052.383	6.717.156
Obligaciones con el Público	549.073	22.998.775
Totales	16.379.971	59.259.766
No Corrientes		
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	84.501.299	49.275.422
Arrendamiento financiero	50.892.412	53.572.476
Obligaciones con el Público	26.447.509	25.730.910
Totales	161.841.220	128.578.808

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Grupo mantiene créditos bancarios, por los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 13 iii.). El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
No Garantizados				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	4.496.118	23.211.198	21.375.054	9.688.082
Arrendamiento financiero	56.728		118.183	
Obligaciones con el Público	549.073	22.998.775	26.447.509	25.730.910
Total No Garantizados	5.101.919	46.209.973	47.940.746	35.418.992
Garantizados				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	4.282.397	6.332.637	63.126.245	39.587.340
Arrendamiento financiero	6.995.655	6.717.156	50.774.229	53.572.476
Total Garantizados	11.278.052	13.049.793	113.900.474	93.159.816
Total Otros Pasivos Financieros	16.379.971	59.259.766	161.841.220	128.578.808

A) EL DETALLE DE LAS OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS VALORES CONTABLES POR MONEDA Y AÑOS DE VENCIMIENTO SON LOS SIGUIENTES:

Al 31 de diciembre de 2016

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										Valores contables											
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vencimiento de crédito	Pago de interés nominal	Tasa de interés nominal efectiva	Tasa de interés efectiva	De Hasta mes.3 mes.12	Més de 3 años Hasta 2 años	Més de 2 años Hasta 1 año	Més de 1 año Hasta 6 meses	Més de 6 meses Hasta 5 años	Més de 5 años Hasta 10 años	Més de 10 años	Corriente	No Corriente	
																					M\$
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	1-05-21	Mensual	0,35%	0,35%	186.580	568.799	788.396	821.512	855.908	367.243	-	-	795.359	2.833.059	
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	03-03-25	Mensual	0,31%	0,31%	224.804	682.549	942.950	979.114	1.016.401	1.056.524	4.443.637	-	-	907.353	8.438.226
96.942.400-2	Megasalud S.p.A	Chile	99.500.010-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	30-08-19	Mensual	0,41%	0,41%	-	300.000	720.000	480.000	-	-	-	-	-	300.000	1.200.000
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	11-11-22	Mensual	0,51%	0,51%	164.675	494.027	658.702	658.702	658.702	658.702	603.767	-	-	658.702	3.238.574
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Chile	97.016.000-6	Banco BCI	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	0,76%	0,76%	246.274	-	-	-	-	-	-	-	-	246.274	-
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	0,75%	0,75%	183.777	-	-	-	-	-	-	-	-	183.777	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	08-07-17	Mensual	0,53%	0,53%	42.326	58.153	-	-	-	-	-	-	-	100.479	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	27-03-18	Mensual	0,46%	0,46%	50.663	156.327	220.615	214.274	-	-	-	-	-	207.390	434.889
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.080.000-4	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	30-03-17	Mensual	0,40%	0,40%	42.724	131.668	-	-	-	-	-	-	-	174.392	45.137
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	30-09-17	Mensual	0,96%	0,96%	-	18.682	-	-	-	-	-	-	-	18.682	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco ITAU	Chile	\$ no reajutable	30-09-17	Mensual	0,96%	0,96%	-	191.717	-	-	-	-	-	-	-	191.717	-
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	30-06-31	Mensual	0,39%	0,39%	59.283	177.849	474.264	916.310	980.145	1.059.189	6.203.368	-	-	237.132	22.079.607
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	01-01-25	Mensual	0,48%	0,48%	15.095	46.573	65.207	68.349	72.307	77.092	286.656	-	-	61.668	950.811
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	UF	01-01-25	Mensual	0,48%	0,48%	47.425	145.240	199.828	206.991	214.648	222.553	742.995	-	-	192.665	1.587.016
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	97.080.000-4	Banco Bice	Chile	UF	01-12-24	Mensual	0,48%	0,48%	15.124	46.662	65.238	68.768	72.562	76.567	264.218	-	-	61.786	547.353
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	97.080.000-4	Banco Bice	Chile	UF	01-12-24	Mensual	0,48%	0,48%	47.673	145.984	200.574	208.478	216.383	224.534	720.782	-	-	193.658	1.570.751
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	97.032.000-8	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-08-18	Mensual	1,00%	1,00%	4.320	2.000.000	-	-	-	-	-	-	-	4.320	2.000.000
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	99.500.010-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	15-08-18	Mensual	0,45%	0,45%	3.647	1.500.000	-	-	-	-	-	-	-	3.647	1.500.000
96.885.930-7	Clinica Bientemario S.p.A	Chile	97.080.000-4	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-16	Mensual	0,00%	0,00%	618	-	-	-	-	-	-	-	-	618	-
76.160.392-7	Inversalud del Equi S.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$ no reajutable	04-04-17	Mensual	0,67%	0,67%	27.139	37.096	-	-	-	-	-	-	-	64.235	-
76.160.392-7	Inversalud del Equi S.A	Chile	97.080.000-4	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	20-03-29	Mensual	0,85%	0,85%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	797.454	-	-	151.491	1.704.272
76.160.392-7	Inversalud del Equi S.A	Chile	97.080.000-4	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	13-06-30	Mensual	0,62%	0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	63.333	316.667	-	-	63.333	796.943
99.533.750-8	Clinica Regional del Equi Spa	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajutable	03-09-17	Mensual	0,65%	0,65%	28.009	59.311	-	-	-	-	-	-	-	88.120	-
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$ no reajutable	29-09-17	Mensual	0,64%	0,64%	31.166	64.122	-	-	-	-	-	-	-	95.288	-
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.085.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	04-07-24	Mensual	0,81%	0,81%	12.268	38.185	54.299	58.437	62.892	67.685	199.703	-	-	50.453	443.016
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.085.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	18-02-20	Mensual	0,61%	0,61%	84.082	299.799	367.960	396.197	426.623	458.692	2.865.485	-	-	343.841	7.365.015
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	18-02-20	Mensual	0,52%	0,52%	9.649	29.773	41.989	44.724	77.31	-	-	-	-	39.422	94.444
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.023.000-9	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	28-02-25	Mensual	0,97%	0,97%	94.26	28.893	41.063	44.002	47.087	50.525	179.698	-	-	38.319	362.385
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	29-02-20	Mensual	0,53%	0,53%	11.256	34.741	49.051	52.209	-	-	-	-	-	45.996	110.408
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	1,25%	1,25%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	1,79%	1,79%	40.275	-	-	-	-	-	-	-	-	40.275	-
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.085.000-2	Banco Security	Chile	\$ no reajutable	31-08-28	Mensual	0,95%	0,95%	104.996	246.274	341.956	384.426	415.177	448.466	2.465.006	-	-	351.270	5.707.319
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	UF	26-02-28	Mensual	0,45%	0,45%	14.633	44.873	62.470	65.577	68.586	72.352	418.950	-	-	113.309	801.244
99.568.720-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	1,93%	2,08%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99.568.720-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	1,93%	2,08%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99.568.720-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	16-08-28	Mensual	7,85%	7,85%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99.568.720-K	Inversalud Valparaíso Spa	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	28-12-19	Mensual	0,46%	0,46%	132.089	408.035	569.235	601.862	-	-	-	-	-	1.982.998	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	20-05-19	Mensual	0,61%	0,61%	24.988	77.539	110.334	48.417	-	-	-	-	-	102.577	158.751
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	02-10-17	Mensual	0,64%	0,64%	51.343	123.613	-	-	-	-	-	-	-	174.956	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,75%	0,75%	70.000	-	-	-	-	-	-	-	-	70.000	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,30%	0,30%	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,30%	0,30%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,30%	0,30%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	30-09-17	Mensual	0,25%	0,25%	93.030	-	-	-	-	-	-	-	-	93.030	-
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	20-05-19	Mensual	0,48%	0,48%	-	37.000	270.000	354.000	1.010.000	829.000	-	-	-	37.000	2.463.000
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,10%	0,10%	76.042	-	-	-	-	-	-	-	-	76.042	-
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,10%	0,10%	136.307	-	-	-	-	-	-	-	-	136.307	-
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-4	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	31-12-17	Mensual	0,10%	0,10%	83.442	-	-	-	-	-	-	-	-	83.442	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	21-10-26	Mensual	0,38%	0,38%	67.167	192.216	268.667	268.667	268.667	268.667	1.298.554	-	-	265.363	2.372.222
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	01-02-28	Mensual	0,72%	0,72%	21.701	66.110	95.830	104.381	113.801	124.522	1.062.372	-	-	87.811	1.501.106
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	1,99%	1,99%	76.196	-	-	-	-	-	-	-	-	76.196	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	1,99%	1,99%	76.196	-	-	-	-	-	-	-	-	76.196	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	4,98%	4,98%	75.893	-	-	-	-	-	-	-	-	75.893	-
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud Spa	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	1,81%	1,81%	9.225	-	-	-	-	-	-	-	-	9.225	-
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud Spa	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	0,07%	0,07%	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A	Chile	97.023.000-9	Banco Compañía	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	0,07%	0,07%	22.812	-	-	-	-	-	-	-	-	22.812	-
76.046.416-3	Hospital Clínico Universidad Mayor Spa	Chile	97.036.000-4	Banco BCI	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	0,95%	0,95%	76.068	-	-	-	-	-	-	-	-	76.068	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-01-17	Mensual	0,45%	0,45%	138.840</										

Al 31 de diciembre de 2015

VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)													Valores contables							
Acreedor																				
Rut	Sociedad	País	Rut	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de interés	Tasa de nominal	Tasa de efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Corriente	No Corriente	
											M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.032.000-8	Chile	US	S no reajutable	30-03-25	Mensual	3,76%	3,76%	209.634	638.977	882.596	916.833	952.399	988.669	5.350.092	-	848.611	9.090.589
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	UF	S no reajutable	01-05-21	Mensual	0,34%	0,35%	173.752	531.319	734.749	765.885	795.098	832.555	357.224	-	705.071	3.490.511
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	08-01-16	Mensual	0,24%	0,24%	803.360	-	-	-	-	-	-	-	803.360	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	28-01-16	Mensual	0,37%	0,37%	400.000	-	-	-	-	-	-	-	400.000	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,30%	0,30%	1.336.059	-	-	-	-	-	-	-	1.336.059	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,30%	0,30%	1.356.802	-	-	-	-	-	-	-	1.356.802	-
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabacurra S.p.A.	Chile	97.030.000-7	Chile	UF	S no reajutable	01-11-22	Mensual	0,51%	0,51%	160.182	480.547	640.729	640.729	640.729	640.729	1.228.025	-	640.729	3.790.941
96.598.890-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	08-07-17	Mensual	0,53%	0,53%	41.707	109.375	121.004	-	-	-	-	-	151.082	121.004
96.598.890-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	S no reajutable	S no reajutable	27-03-18	Mensual	0,46%	0,46%	40.383	124.540	174.391	451.36	-	-	-	-	164.923	219.527
96.598.890-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-03-16	bullet	0,46%	0,46%	342.000	-	-	-	-	-	-	-	342.000	-
96.598.890-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.030.000-7	Chile	S no reajutable	S no reajutable	30-04-16	Mensual	0,93%	0,93%	84.581	-	-	-	-	-	-	-	84.581	-
96.598.890-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-01-16	Mensual	0,93%	0,93%	23.276	-	-	-	-	-	-	-	23.276	-
96.598.890-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	S no reajutable	S no reajutable	02-12-19	Mensual	0,49%	0,49%	47.793	147.522	207.390	220.615	214.274	-	-	-	195.315	642.279
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.053.000-2	Chile	UF	S no reajutable	01-01-25	Mensual	0,48%	0,48%	13.886	33.684	59.985	63.428	67.067	70.918	334.369	-	47.570	595.767
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.053.000-2	Chile	UF	S no reajutable	01-01-25	Mensual	0,48%	0,48%	44.690	136.952	188.369	195.818	202.305	210.234	932.556	-	181.642	1.729.282
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	UF	S no reajutable	01-12-24	Mensual	0,48%	0,48%	13.942	38.824	60.100	63.458	66.882	70.583	331.487	-	47.786	582.520
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	UF	S no reajutable	01-12-24	Mensual	0,48%	0,48%	44.691	136.715	188.374	195.101	202.790	210.479	948.435	-	181.406	1.745.179
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	96.500.410-0	Chile	S no reajutable	S no reajutable	01-09-15	Mensual	0,64%	0,64%	370.707	763.057	-	-	-	-	-	-	1.132.764	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,90%	0,90%	1.841.451	-	-	-	-	-	-	-	1.841.451	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,90%	0,90%	2.477.302	-	-	-	-	-	-	-	2.477.302	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario Sp.A.	Chile	97.053.000-2	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,90%	0,90%	2.215.835	-	-	-	-	-	-	-	2.215.835	-
76.160.392-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	04-07-17	Mensual	0,67%	0,67%	24.921	78.014	64.235	-	-	-	-	-	102.935	64.235
96.533.790-8	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	20-09-29	Mensual	0,65%	0,65%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	757.454	-	484.460	1.847.878
96.533.790-8	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	16-06-30	Mensual	0,62%	0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	63.333	316.667	-	290.278	63.333
76.086.007-7	Inmobiliaria Inv. Clinica Rancagua	Chile	97.032.000-8	Chile	S no reajutable	S no reajutable	03-09-17	Mensual	0,65%	0,65%	26.619	83.016	88.120	-	-	-	-	-	109.635	88.120
76.086.007-7	Inmobiliaria Inv. Clinica Rancagua	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	29-09-17	bullet	0,64%	0,64%	28.831	89.851	95.288	-	-	-	-	-	118.682	95.288
76.086.007-7	Inmobiliaria Inv. Clinica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-10-16	bullet	0,61%	0,61%	150.420	-	-	-	-	-	-	-	150.420	-
76.086.007-7	Inmobiliaria Inv. Clinica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	18-02-20	Mensual	0,52%	0,52%	9.041	27.942	38.422	41.989	44.724	77.31	-	-	36.983	133.866
76.086.007-7	Inmobiliaria Inv. Clinica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Chile	S no reajutable	S no reajutable	20-05-16	bullet	0,51%	0,51%	335.355	-	-	-	-	-	-	-	335.355	-
78.918.290-6	Clinica de Salud Integral	Chile	97.053.000-2	Chile	S no reajutable	S no reajutable	19-08-30	Mensual	0,61%	0,61%	77.658	241.598	342.254	369.056	396.797	426.623	2.665.151	-	315.256	7.729.383
78.918.290-6	Clinica de Salud Integral	Chile	97.053.000-2	Chile	S no reajutable	S no reajutable	19-08-30	Mensual	0,61%	0,61%	1.443	4.488	6.377	6.856	7.372	7.926	49.513	-	65.952	5.931
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,79%	1,79%	8.667	-	-	-	-	-	-	-	8.667	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,79%	1,79%	4.792	-	-	-	-	-	-	-	4.792	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-08-28	Mensual	0,65%	0,65%	97.693	227.313	327.284	341.956	384.826	415.177	2.649.312	-	1.916.048	325.006
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	26-02-28	Mensual	0,45%	0,45%	13.566	41.693	57.882	60.766	63.788	66.715	388.319	-	199.795	552.59
99.568.720-8	Clinica Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,88%	1,88%	-	28.378	-	-	-	-	-	-	28.378	-
99.568.720-8	Clinica Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,88%	1,88%	-	2.406	-	-	-	-	-	-	2.406	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,93%	1,93%	-	34.956	-	-	-	-	-	-	34.956	-
99.568.720-8	Clinica Valparaíso SpA	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,93%	1,93%	-	59.902	-	-	-	-	-	-	59.902	-
99.568.720-8	Clinica Valparaíso SpA	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	1,93%	1,93%	-	59.916	-	-	-	-	-	-	59.916	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	16-08-28	Mensual	0,65%	0,65%	-	-	-	-	-	-	-	-	1.959.846	-
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso SpA	Chile	97.006.000-6	Chile	S no reajutable	S no reajutable	26-12-19	Mensual	0,46%	0,46%	124.757	384.167	400.923	561.384	593.549	153.620	-	-	508.924	1.709.476
96.567.920-0	Clinica Magallanes SpA	Chile	97.036.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	20-12-15	Mensual	0,61%	0,61%	23.915	72.025	102.527	110.334	48.417	-	-	-	95.940	261.278
96.567.920-0	Clinica Magallanes SpA	Chile	97.036.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	02-10-17	Mensual	0,64%	0,64%	91.241	148.123	174.956	-	-	-	-	-	239.364	174.956
96.567.920-0	Clinica Magallanes SpA	Chile	97.018.000-1	Chile	S no reajutable	S no reajutable	24-07-15	Mensual	0,75%	0,75%	404.977	-	-	-	-	-	-	-	404.977	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes SpA	Chile	97.018.000-1	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	2,02%	2,02%	278.827	-	-	-	-	-	-	-	278.827	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	21-10-26	Mensual	0,58%	0,58%	67.167	201.500	268.667	268.667	268.667	1.343.333	-	-	223.889	2.641.890
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	01-02-28	Mensual	0,72%	0,72%	19.559	60.515	87.811	95.830	104.580	113.801	746.969	-	439.926	1.588.917
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	12-11-16	Mensual	0,66%	0,66%	88.913	245.933	-	-	-	-	-	-	334.846	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	20-10-26	Mensual	0,38%	0,38%	-	29.846	-	-	-	-	-	-	29.846	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.023.000-9	Chile	S no reajutable	S no reajutable	17-11-16	Mensual	2,90%	2,90%	-	2.619.467	-	-	-	-	-	-	10.086.969	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,15%	0,15%	-	753.055	-	-	-	-	-	-	2.619.467	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	Chile	S no reajutable	S no reajutable	31-12-15	Mensual	0,15%	0,15%	-	753.055	-	-	-	-	-	-	7.530.095	-

B) EL DETALLE DE LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS VALORES CONTABLES POR MONEDA Y AÑOS DE VENCIMIENTO SON LOS SIGUIENTES:

Al 31 de diciembre de 2016

Rut	Sociedad	País	Instituciones Financieras	País	Moneda	Fecha de venc.	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	Capital Adequado valor nominal	Años de vencimiento (en valores contables)					Valores contables			
										De mes 0 hasta mes 3	De mes 4 hasta mes 5	Mas de 1 año hasta año 2	Mas de 2 años hasta año 3	Mas de 3 años hasta año 4	Mas de 4 años hasta año 5	Mas de 5 años hasta año 10	Mas de 10 años	Corriente
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97032.000-8 Banco BBVA	Chile	\$	17-07-18	0,46%	0,46%	55.741	8.492	26.165	21.084	-	-	-	-	34.657	21.084
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97032.000-8 Banco BBVA	Chile	\$	17-07-18	0,47%	0,47%	35.859	5.453	16.824	13.982	-	-	-	-	22.277	13.982
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97018.000-1 Banco Scotiabank	Chile	\$	10-11-20	0,55%	0,55%	80.713	4.555	14.223	19.945	21.299	20.919	-	-	18.678	62.035
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97018.000-1 Banco Scotiabank	Chile	\$	10-01-20	0,57%	0,57%	56.149	4.125	12.806	18.129	19.411	1.678	-	-	16.931	39.218
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97018.000-1 Banco Scotiabank	Chile	\$	15-01-21	0,62%	0,62%	119.372	6.321	19.677	27.989	30.132	32.440	2.813	-	25.988	93.374
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	05-08-18	0,61%	0,61%	18.431	2.934	9.129	6.368	-	-	-	-	12.063	6.368
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-12-18	0,77%	0,77%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	25-09-17	0,43%	0,43%	13.915	4.447	9.068	-	-	-	-	-	13.915	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	25-10-17	0,42%	0,42%	8.628	2.555	6.073	-	-	-	-	-	8.628	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-12-18	0,48%	0,48%	47.985	6.696	17.592	24.677	-	-	-	-	23.288	24.677
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-12-18	0,49%	0,49%	13.602	1.615	4.988	6.999	-	-	-	-	6.603	6.999
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-12-18	0,49%	0,49%	5.669	697	2.152	3.020	-	-	-	-	2.849	3.020
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-12-18	0,49%	0,49%	25.583	3.038	9.382	13.163	-	-	-	-	12.420	13.163
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-04-19	0,49%	0,49%	25.505	2.568	7.935	11.140	3.862	-	-	-	10.503	15.002
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-09-20	0,54%	0,54%	67.331	4.114	12.660	17.645	18.561	14.551	-	-	16.774	50.757
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	25-11-19	0,55%	0,55%	52.941	3.916	12.129	17.100	18.224	1.572	-	-	16.045	36.896
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	05-12-20	0,60%	0,60%	123.333	6.714	20.881	29.950	31.858	34.230	-	-	27.595	95.738
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	15-12-20	0,56%	0,56%	102.143	5.348	16.599	23.488	25.139	26.905	4.664	-	21.947	80.196
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco BCI	Chile	\$	05-05-18	0,48%	0,48%	19.310	3.295	10.172	5.843	-	-	-	-	13.467	5.843
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	05-05-20	0,89%	0,89%	164.928	10.146	32.103	46.980	52.241	23.458	-	-	42.249	122.679
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K Banco Itau	Chile	\$	05-05-20	0,93%	0,93%	496.145	31.105	97.867	141.804	155.912	69.457	-	-	12.897	367.173
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97018.000-1 Banco Scotiabank	Chile	\$	10-02-17	0,63%	0,63%	716	716	-	-	-	-	-	-	716	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97018.000-1 Banco Scotiabank	Chile	\$	17-01-16	0,66%	0,66%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97018.000-1 Banco Scotiabank	Chile	\$	10-02-17	0,62%	0,62%	742	742	-	-	-	-	-	-	742	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	25-04-19	0,54%	0,54%	35.892	3.954	11.134	15.702	5.462	-	-	-	14.728	21.164
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	25-04-19	0,52%	0,52%	73.078	7.336	22.700	31.947	11.095	-	-	-	30.036	43.042
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	25-07-20	0,54%	0,54%	61.970	3.870	11.995	16.933	18.073	11.099	-	-	15.865	46.105
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	17-01-16	0,66%	0,66%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	02-06-18	0,58%	0,58%	56.465	9.006	27.974	19.475	-	-	-	-	36.980	19.475
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	21-05-17	0,50%	0,50%	12.542	7.488	5.054	-	-	-	-	-	12.542	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	14-05-17	0,46%	0,46%	72.222	4.313	2.809	-	-	-	-	-	72.222	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	15-05-18	0,50%	0,50%	39.175	7.105	21.915	10.155	-	-	-	-	29.020	10.155
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	15-05-18	0,51%	0,51%	41.512	7.069	21.861	12.582	-	-	-	-	28.930	12.582
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	05-12-19	0,48%	0,48%	149.915	11.870	36.273	49.949	51.823	-	-	-	48.143	101.772
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	24-01-19	0,47%	0,47%	18.881	2.128	6.566	9.197	790	-	-	-	8.694	9.987
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	24-01-19	0,47%	0,47%	26.446	3.013	9.297	13.018	1.118	-	-	-	12.310	14.136
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	24-01-19	0,47%	0,47%	23.276	2.703	8.340	11.880	1.003	-	-	-	11.043	12.683
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	24-01-19	0,48%	0,48%	13.617	1.550	4.795	6.706	5.776	-	-	-	6.335	7.282
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	06-02-19	0,55%	0,55%	15.312	1.658	5.139	7.258	1.257	-	-	-	6.797	8.915
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	06-02-19	0,51%	0,51%	45.415	4.942	15.281	21.483	3.709	-	-	-	20.223	25.192
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	20-04-20	0,23%	0,23%	79.949	5.394	16.670	23.416	24.651	8.618	-	-	22.064	56.885
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	10-05-20	0,48%	0,48%	1.715.033	115.317	355.220	496.033	522.911	226.222	-	-	470.537	1.245.166
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	10-05-20	0,49%	0,49%	94.337	6.341	19.532	27.275	28.753	12.436	-	-	25.873	68.454
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	10-05-20	0,48%	0,48%	271.590	18.101	55.904	78.419	83.096	36.070	-	-	74.005	197.585
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	16-05-20	0,49%	0,49%	133.023	8.926	27.511	38.449	40.572	17.565	-	-	36.437	96.586
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	22-05-20	0,49%	0,49%	182.794	12.160	37.577	52.764	55.976	24.317	-	-	49.737	133.057
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	07-11-20	0,63%	0,63%	12.427	688	2.144	3.054	3.294	3.247	-	-	2.832	9.595
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	07-11-20	0,51%	0,51%	538.709	30.154	93.227	131.936	135.131	-	-	-	123.381	405.328
96.942.400-2	MILLACURA	Chile	97004.000-5 Banco Chile	Chile	\$	07-04-20	0,5811%	0,5811%	52.562	3.417	10.616	15.044	16.127	7.058	-	-	14.033	38.229
76.110.809-3	Arauco Sallid Ltda	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	08-07-18	0,23%	0,23%	675.233	49.003	147.014	201.565	207.269	70.384	-	-	196.016	479.217
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	08-07-18	0,36%	0,36%	230.018	35.703	107.110	86.205	207.269	-	-	-	142.813	86.205
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	05-07-18	0,35%	0,35%	121.563	18.951	58.854	45.758	-	-	-	-	75.805	45.758
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	05-12-17	0,24%	0,24%	307.196	76.799	230.387	-	-	-	-	-	307.196	-
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	92.040.000-0 IBM Chile S.A.	Chile	UF	22-09-17	0,64%	0,64%	50.765	12.691	-	-	-	-	-	-	50.765	-
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	05-04-18	0,23%	0,23%	45.382	45.382	136.147	61.647	-	-	-	-	181.529	61.647
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	31-07-18	0,26%	0,26%	274.303	42.912	128.735	102.656	-	-	-	-	171.647	102.656
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura Spa	Chile	97080.000-7 Banco Bice	Chile	UF	31-08-18	0,26%	0,26%	36.863	5								

Al 31 de diciembre de 2016 (Continuación)

Rut	Sociedad	País	Rut	País	Banco o Instituciones Financieras	Moneda	Fecha de cobro	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Capital Adjudado	Años de vencimientos (en valores contables)					Valores contables					
											De mes 0 hasta mes 3	De mes 4 hasta mes 12	De mes 13 hasta mes 24	De mes 25 hasta mes 36	De mes 37 hasta mes 48	Más de 48 años	Más de 5 años hasta año 0	Máx de 10 años	Corriente	No Corriente	
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	Banco Bice	\$	10-02-21	0,44%	0,44%	517.853	27.489	86.224	120.405	126.933	133.814	22.997	-	-	113.713	404.150	
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	Banco Bice	UF	30-04-22	0,23%	0,23%	228.909	9.992	30.393	41.519	42.665	43.884	45.117	15.319	-	-	40.395	188.524
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	Banco Bice	UF	30-04-22	0,23%	0,23%	56.340	2.461	7.484	10.222	10.506	10.799	11.100	3.788	-	-	9.945	46.395
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	Banco Bice	UF	30-04-22	0,23%	0,23%	67.549	2.944	8.958	12.244	12.594	12.955	13.327	4.527	-	-	11.902	56.647
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	Banco Bice	\$	22-12-21	0,42%	0,47%	280.318	11.369	35.069	48.094	51.900	54.872	58.012	-	-	-	46.427	213.881
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	Banco Bice	\$	22-12-21	0,42%	0,47%	147.064	6.420	19.808	27.734	28.325	31.009	32.788	-	-	-	26.228	120.866
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.032.000-8	Chile	Banco BBVA	UF	12-01-17	0,46%	0,46%	3.505	3.905	-	-	-	-	-	-	-	-	4.586	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	96.856.410-5	Bice Vida Cia de Seguros S.A.	Chile	UF	10-05-30	0,45%	0,45%	13.888.894	174.033	53.977	74.816	78.837	83.074	87.538	15.395.259	4.000.960	710.010	12.978.885	-
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	92.040.000-0	IBM Chile S.A.	Chile	USD	30-10-20	0,61%	0,61%	64.813	3.789	11.791	16.765	18.041	14.427	-	-	-	-	15.580	49.233
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	96.830.500-K	e-BUSINESS Distribucion S.A	Chile	UF	01-02-18	0,67%	0,67%	18.660	3.854	12.033	2.773	-	-	-	-	-	-	15.887	2.773
76.853.020-3	Reonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	05-04-18	0,36%	0,36%	89.781	18.444	50.406	22.931	-	-	-	-	-	-	66.850	22.931
76.853.020-3	Reonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	13-03-22	0,48%	0,48%	560.332	15.299	70.704	98.166	105.064	111.314	117.935	40.850	-	-	86.003	474.329
78.040.520-1	Clinica Avansalud S.p.A	Chile	97.032.000-6	ALCONLABORATORIOS CHILE LIMITADA	Chile	\$	15-12-20	0,92%	0,92%	160.684	23.990	27.339	36.451	36.452	36.452	-	-	-	-	51.329	109.355
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	31-12-18	0,43%	0,43%	163.634	19.166	60.338	84.110	-	-	-	-	-	-	79.524	84.110
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	31-12-18	0,43%	0,43%	151.840	18.146	58.845	77.869	-	-	-	-	-	-	73.991	77.869
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	\$	31-12-19	0,43%	0,43%	174.911	14.182	42.546	56.728	56.728	4.727	-	-	-	-	56.728	118.183
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	99.010.000-6	SEGURIDAD VIDA SECURITY PREVISION S.A.	Chile	UF	05-07-37	0,48%	0,48%	15.971.493	147.705	445.354	604.633	617.273	630.211	643.455	3.247.238	9.035.626	993.059	14.778.435	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	UF	05-07-37	0,48%	0,48%	15.971.493	147.705	445.354	604.633	617.273	630.211	643.455	3.247.238	9.035.626	993.059	14.778.435	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	\$	14-03-17	0,56%	0,56%	13.747	10.669	10.669	-	-	-	-	-	-	-	13.747	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	\$	02-05-18	0,53%	0,53%	113.338	19.276	26.176	67.886	-	-	-	-	-	-	10.669	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	\$	13-07-18	0,48%	0,48%	143.238	17.153	67.180	54.305	-	-	-	-	-	-	45.452	67.886
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	\$	15-11-18	0,56%	0,56%	36.716	4.568	14.095	18.053	-	-	-	-	-	-	18.663	18.053
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Banco Chile	Chile	\$	26-06-19	0,56%	0,56%	86.670	8.108	25.048	35.152	18.362	-	-	-	-	-	33.156	53.914
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	05-08-19	0,47%	0,47%	176.929	15.489	47.789	66.916	46.735	-	-	-	-	-	63.278	119.651
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	05-08-19	0,47%	0,47%	104.887	9.165	28.276	39.593	27.653	-	-	-	-	-	37.441	67.246
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	15-02-18	0,67%	0,67%	39.008	8.092	25.174	5.802	-	-	-	-	-	-	33.236	5.802
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	15-02-18	0,67%	0,67%	17.112	5.006	17.482	4.024	-	-	-	-	-	-	23.088	4.024
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	05-09-18	0,58%	0,58%	30.024	4.077	12.648	13.299	-	-	-	-	-	-	16.725	13.299
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	05-09-18	0,58%	0,58%	20.577	2.794	8.668	9.115	-	-	-	-	-	-	11.462	9.115
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	05-10-18	0,52%	0,52%	15.014	1.948	6.030	7.036	-	-	-	-	-	-	7.978	7.036
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	05-08-17	1,56%	1,56%	13.718	5.072	8.646	-	-	-	-	-	-	-	13.718	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$	24-09-17	0,49%	0,49%	7.845	2.601	5.244	-	-	-	-	-	-	-	7.845	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	12-06-17	0,74%	0,74%	9.331	5.389	3.942	-	-	-	-	-	-	-	9.331	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	12-05-17	0,76%	0,76%	3.577	2.064	1.513	-	-	-	-	-	-	-	3.577	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	UF	24-04-18	0,52%	0,52%	122.685	22.048	68.489	32.138	-	-	-	-	-	-	90.547	32.138
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	11-03-18	0,71%	0,71%	399.534	63.964	202.385	93.185	-	-	-	-	-	-	266.349	93.185
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$	29-11-16	0,67%	0,67%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$	15-07-17	0,66%	0,66%	36.227	15.274	20.845	108	-	-	-	-	-	-	36.119	108
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$	05-08-17	0,68%	0,68%	18.858	6.953	11.905	-	-	-	-	-	-	-	18.858	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.006.000-6	Banco Bice	Chile	\$	05-08-17	0,67%	0,67%	50.070	18.465	31.605	-	-	-	-	-	-	-	50.070	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	96.912.500-0	Tanner Leasing S.A	Chile	UF	22-03-19	1,36%	1,36%	14.276	4.366	6.713	1.856	-	-	-	-	-	-	5.707	8.569
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	96.912.500-0	Tanner Leasing S.A	Chile	UF	23-04-19	0,40%	0,40%	24.484	2.723	8.366	9.391	4.004	-	-	-	-	-	11.089	13.395
96.885.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	74.140.676-0	FT Vendor Finance Chile S.A.	Chile	UF	25-05-19	1,04%	1,04%	22.835	2.607	8.270	6.387	5.571	-	-	-	-	-	10.877	11.958
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	05-07-17	0,79%	0,79%	14.607	6.187	8.480	-	-	-	-	-	-	-	14.607	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	15-11-19	0,65%	0,65%	455.402	35.051	109.408	156.347	154.996	-	-	-	-	-	144.459	310.943
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	15-04-20	0,66%	0,66%	279.274	18.488	57.709	82.467	89.254	31.356	-	-	-	-	76.197	203.077
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	15-02-20	0,66%	0,66%	324.126	22.742	70.988	101.444	109.793	19.159	-	-	-	-	93.730	230.396
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	15-10-20	0,68%	0,68%	150.873	8.468	26.464	37.800	41.119	36.922	-	-	-	-	34.922	115.941
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-K	Banco Bice	Chile	\$	01-03-18	0,73%	0,73%	25.317	4.846	15.185	5.286	-	-	-	-	-	-	20.031	5.286
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	31-07-20	0,53%	0,43%	39.638	2.492	7.708	11.525	7.071	-	-	-	-	-	10.200	29.438
76.137.682-9	Inversalud Temuco	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	\$	05-09-20	0,53%	0,42%	42.924	2.973	7.952	11.171	11.858	9.370	-					

Al 31 de diciembre de 2015 (Continuación)

Rut	Sociedad	País	Rut	País	Moneda	Fecha de Vcto.	Tasa de interés nominal efectiva	Tasa de interés nominal	Capital Acreditado valor nominal	De mes 4 hasta mes 12	De mes 1 hasta mes 3	Mas de 1 hasta mes 2	Mas de 2 hasta mes 3	Mas de 3 hasta mes 4	Mas de 4 hasta mes 5	Mas de 5 hasta mes 10	Mas de 10 años	Corriente 31-12-15	No Corriente 31-12-15	Valores contables								
																					Financieras	País	Moneda	Fecha de Vcto.	Tasa de interés nominal efectiva	Capital Acreditado valor nominal	De mes 4 hasta mes 12	De mes 1 hasta mes 3
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	UF	05-01-16	0,43%	0,43%	1.864	1.864	-	-	-	-	-	-	-	-	1.864	-								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	UF	10-02-16	0,42%	0,42%	21.382	21.382	-	-	-	-	-	-	-	-	21.382	-								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	UF	15-07-16	0,49%	0,49%	16.932	16.932	-	-	-	-	-	-	-	-	16.932	-								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	\$	10-02-21	0,44%	0,44%	576.448	34.859	74.202	100.802	109.222	115.136	121.369	20.858	-	-	109.061	467.387								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	97.004.000-5	Chile	UF	12-11-16	0,37%	0,37%	30.436	8.180	22.256	-	-	-	-	-	-	-	30.436	-								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	97.004.000-5	Chile	UF	30-06-17	0,42%	0,42%	129.781	28.246	571.92	44.343	-	-	-	-	-	-	85.438	44.343								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	81.513.400-1	Chile	UF	12-01-17	0,46%	0,46%	43.110	9.720	29.591	3.409	-	-	-	-	-	-	39.701	3.409								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	96.656.410-5	Chile	UF	10-06-30	0,45%	0,45%	13.970.813	160.051	454.764	690.637	727.753	766.863	808.075	4.740.385	5.581.685	655.415	13.315.398									
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	92.040.000-0	Chile	US\$	09-10-16	0,00%	0,00%	19.801	7.282	12.519	-	-	-	-	-	-	-	19.801	-								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	96.930.950-K	Chile	UF	01-02-18	0,7%	0,67%	33.868	4.911	10.807	15.453	2.897	-	-	-	-	-	15.718	18.150								
78.040.520-1	Clinica Avenir Salud S.p.A	Chile	86.537.600-6	Chile	UF	30-11-20	0,92%	0,92%	262.259	29.113	87.339	72.903	72.904	-	-	-	-	-	116.452	145.807								
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avenir Salud S.A.	Chile	97.004.000-5	Chile	UF	05-04-18	0,36%	0,36%	149.811	15.319	46.962	65.025	22.205	-	-	-	-	-	62.281	87.330								
76.853.020-3	Resonancia Magnética Clínica Avenir Salud S.A.	Chile	81.513.400-1	Chile	\$	13-03-22	0,48%	0,48%	653.224	-	70.861	93.364	103.041	107.998	113.249	159.711	-	-	70.861	582.363								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.036.000-K	Chile	\$	31-12-18	0,43%	0,43%	449.983	34.901	107.407	149.735	157.540	-	-	-	-	-	142.308	307.275								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.036.000-K	Chile	UF	05-07-37	0,48%	0,48%	15.951.250	140.193	461.097	576.876	588.906	601.217	613.818	3.097.148	9.451.985	821.290	14.929.960									
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	96.656.410-5	Chile	UF	05-04-18	0,48%	0,48%	15.951.249	140.193	461.097	576.876	588.906	601.217	613.818	3.097.148	9.451.984	821.290	14.929.959									
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.053.000-2	Chile	\$	20-12-16	0,66%	0,66%	76.630	18.867	58.063	-	-	-	-	-	-	-	76.630	-								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.053.000-2	Chile	\$	05-11-16	0,66%	0,66%	38.956	10.346	28.610	-	-	-	-	-	-	-	38.956	-								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	\$	14-03-17	0,56%	0,56%	66.538	12.875	39.916	13.747	-	-	-	-	-	-	52.791	13.747								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	\$	26-01-17	0,57%	0,57%	134.097	30.074	93.353	10.670	-	-	-	-	-	-	123.427	10.670								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	\$	02-05-18	0,53%	0,53%	187.487	18.103	96.046	78.951	34.387	-	-	-	-	-	74.169	113.338								
96.988.930-7	Clinica Bicentenario S.p.A	Chile	97.080.000-K	Chile	\$	13-07-18	0,48%	0,48%	227.173	20.330	63.404	88.934	54.305	-	-	-	-	-	30.684	39.037								
76.160.392-7	Inversidad del Elqui S.A.	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-02-18	0,7%	0,67%	69.721	7.443	23.241	33.235	5.802	-	-	-	-	-	21.376	27.112								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	05-09-18	0,69%	0,69%	48.488	5.191	161.865	23.088	4.024	-	-	-	-	-	15.642	30.023								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-01-16	0,66%	0,66%	1.958	1.958	-	-	-	-	-	-	-	-	1.958	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-01-16	0,66%	0,66%	3.364	3.364	-	-	-	-	-	-	-	-	3.364	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	05-05-16	0,78%	0,78%	28.468	16.860	11.529	-	-	-	-	-	-	-	28.468	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	05-09-12	0,36%	0,36%	31.298	2.813	81.07	11.463	9.115	-	-	-	-	-	10.720	20.578								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	05-08-17	1,56%	1,56%	36.689	8.239	14.713	13.717	-	-	-	-	-	-	22.972	13.717								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	24-09-17	0,49%	0,49%	17.150	2.340	7.228	7.582	-	-	-	-	-	-	9.568	7.582								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	12-06-17	0,74%	0,74%	29.727	4.930	15.466	9.331	-	-	-	-	-	-	20.396	9.331								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	12-05-17	0,76%	0,76%	11.376	1.883	5.916	3.577	-	-	-	-	-	-	7.799	3.577								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	UF	24-04-18	0,32%	0,32%	201.126	20.158	62.382	87.817	30.769	-	-	-	-	-	82.540	118.586								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	UF	14-03-18	0,71%	0,71%	585.948	57.166	178.976	256.950	92.866	-	-	-	-	-	236.162	348.786								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	UF	27-08-15	0,62%	0,62%	12.157	4.488	7.669	-	-	-	-	-	-	-	12.157	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	UF	11-03-18	0,65%	0,65%	29.239	9.951	19.688	-	-	-	-	-	-	-	29.239	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	29-11-16	0,67%	0,67%	17.723	4.705	13.018	-	-	-	-	-	-	-	17.723	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-07-17	0,66%	0,66%	94.274	14.109	44.046	36.119	-	-	-	-	-	-	58.195	36.119								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	05-08-17	0,68%	0,68%	45.310	6.413	20.039	18.858	-	-	-	-	-	-	26.452	18.858								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-06-16	0,67%	0,67%	120.395	17.049	53.236	50.070	-	-	-	-	-	-	70.285	50.070								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	01-03-18	0,73%	0,73%	43.880	4.442	13.921	20.031	5.286	-	-	-	-	-	20.938	-								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	05-07-17	0,79%	0,79%	58.003	5.629	17.707	14.667	-	-	-	-	-	-	18.363	25.317								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-11-19	0,66%	0,66%	398.075	32.895	101.088	144.459	156.347	154.596	-	-	-	-	133.473	495.402								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-02-20	0,66%	0,66%	404.785	15.869	65.990	93.731	101.444	109.793	19.198	-	-	-	80.859	324.126								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-04-20	0,66%	0,66%	335.082	2.490	53.320	76.196	82.467	89.254	31.395	-	-	-	58.810	279.272								
99.333.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.A	Chile	97.006.000-6	Chile	\$	15-10-20	0,68%	0,68%	166.408	2.364	13.172	34.932	37.900	41.119	36.921	-	-	-	15.536	150.872								
SUB-TOTAL																			51.285.421	1.027.819	3.126.181	3.008.290	2.587.193	2.357.763	1.115.250	24.485.674	4.154.000	471.01421
TOTALES																			60.289.632	1.667.327	5.029.629	4.883.676	3.920.790	3.039.401	1.125.213	24.485.674	6.771.156	55.572.476

C) CONTRATOS DE ARRENDAMIENTOS RELEVANTES

Clínica Bicentenario S.p.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero a las Compañías de Seguro Bice Vida y Vida Security por el Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 276 meses el cual considera la opción de compra.
- Finalización del contrato: 05 de julio de 2037.
- Renta del arrendamiento: La primera renta (semestral) considera sólo el pago de intereses, y el valor de cada cuota es de UF46.369,78 más IVA., la segunda renta es de UF42.770,29 más IVA, a contar de la tercera renta las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés.
- La opción de compra equivale a UF16.239,64 más IVA.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

Clínica Avansalud S.p.A.

- Descripción del bien arrendado: arrendamiento financiero con el BICE Vida Cía. de Seguros por Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago.
- Duración del arrendamiento: 203 meses más la opción de compra.
- Finalización del contrato: 10 de junio de 2030.
- Renta del arrendamiento: El monto mensual de la renta asciende a UF 4.444,10.
- La cuota 240 (opción de compra) equivale a UF 4.444,10.
- En el contrato de leasing, las partes acordaron establecer condiciones de prepago, en caso de que la Clínica optara por el pago anticipado del total de las rentas.
- Costos por riesgos de destrucción, pérdida y deterioro de los bienes arrendados son de cargo de la arrendataria. Para ello la Clínica ha contratado seguros contra incendio, terremoto, terrorismo, responsabilidad civil, y adicionales.

C.1) CONTRATOS DE ARRENDAMIENTOS RELEVANTES - LEASING INMOBILIARIO

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz	Acreedor del leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Clínica Bicentenario S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	Habilitación pisos 9,10 y 11 torre centro médicos y 4to. piso hospitalizado	Plazo fijo de 36 meses contar de la fecha de este contrato, 26 de diciembre 2013	26-01-2017	36 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$10.730.391 más Iva	\$ 10.730.391+ IVA	No Aplica	Seguro contrato por el Banco Bice, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.
				Plazo fijo de 36 meses contar de la fecha de este contrato, 17 de febrero 2014	14-03-2017	36 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$4.636.978 más Iva	\$ 4.636.978 + IVA		
				Plazo fijo de 48 meses contar de la fecha de este contrato, 03 de abril 2014	02-05-2018	48 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$6.991.163 más Iva	\$ 6.991.163+ IVA		
				Plazo fijo de 49 meses contar de la fecha de este contrato, 13 de julio 2014	13-07-2018	49 rentas mensuales de un monto equivalente en pesos a \$7.908.526 más Iva	\$ 7.908.526+ IVA		

C.2) CONTRATOS DE ARRENDAMIENTOS RELEVANTES - RESONADORES

Deudor			Condiciones del Contrato						
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz	Acreeedor del leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización Contrato	Renta Arrendamiento	Opción de Compra	Opción de Prepago	Costos por Riesgos
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco Chile	Resonador Magnético	86 meses	05-04-2018	201,7206 UF	Cuota 86 201,7206 UF	No aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	Resonador Magnético	72 meses	13-03-2022	\$10.286.449	Cuota 73 \$10.286.449	No aplica	Seguros y costos destrucción de cargo arrendadora
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	Resonador nuclear magnético	60 meses	24-04-2018	358,67 UF	358,67 UF	Si	Seguro contrato por el Banco BCI, las primas del seguro son pagadas conjuntamente con las rentas de arrendamiento.

C.3) CONTRATOS DE ARRENDAMIENTOS RELEVANTES - EQUIPAMIENTO MÉDICO

Nombre Sociedad	Relación con la Matriz	Acreeedor del leasing	Duración del Arrendamiento	Condiciones del Contrato		
				Año Finalización Contrato	Renta Arrendamiento en UF + IVA	Opción de Compra en UF
Arauco Salud Ltda	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2020	671,73	671,73
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	50 meses	2017	120,30	120,30
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2021	429,93	429,93
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	244,28	244,28
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	61 meses	2016	110,35	110,35
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	61 meses	2017	292,58	292,58
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	IBM	36 meses	2016	2.264,40	2.264,40
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	IBM	36 meses	2018	56,61	56,61
Clínica Iquique S.A.	Subsidiaria	Banco Santander	60 meses	2018	526,54	526,54
Clínica Regional del Elqui Spa	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2016	449,43	449,43
Clínica Regional del Elqui Spa	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	131,86	131,86
Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Subsidiaria	Banco BCI	37 meses	2017	84,02	84,02
Inversalud del Elqui S.A.	Subsidiaria	Banco BCI	49 meses	2018	199,20	199,20
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	48 meses	2017	103,31	103,31
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	72 meses	2019	223,93	223,93
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco BCI	72 meses	2020	345,24	345,24
Inversalud Temuco	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2018	85,41	85,41
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2016	268,18	268,18
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2017	677,32	677,32
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	36 meses	2018	155,70	155,70
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco BCI	60 meses	2018	358,67	358,67
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	50 meses	2018	1.062,57	1.062,57
Inversalud Valparaíso SpA	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2017	122,31	122,31
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2019	162,84	162,84
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	48 meses	2019	193,73	193,73
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2018	127,13	127,13
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2017	78,84	78,84
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2018	69,07	69,07
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2018	42,08	42,08
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	48 meses	2019	59,04	59,04
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itau	60 meses	2020	876,60	876,60
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Scotiabank	48 meses	2020	139,02	139,02
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Scotiabank	60 meses	2021	109,65	109,65
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2017	1.174,94	1.174,94
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2018	1.531,42	1.531,42
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	37 meses	2019	87,12	266,46
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	55 meses	2018	299,51	299,51
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2018	564,27	564,27
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	IBM	36 meses	2017	263,26	263,26

D) OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO

Bonos Serie A

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°697. La serie A (única) fue colocada por un monto de M\$21.800.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de 6,5%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en una cuota al vencimiento, en junio de 2016.

Con fecha 30 de junio de 2016, se realizó el pago total de la línea de bono Serie A por un capital de M\$21.800.000 e intereses de M\$1.417.000.

Bonos Serie C

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados.
- Valor nominal de la colocación.

Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación										Valores Contables					
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	N° de inscripción o identificación	Serie	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vencimiento pagaré	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 5 años	Total Corriente 31-12-16	Total No Corriente 31-12-16	Colocación en Chile o Extranjero
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-32	4,25%	4,20%	549.073	-	26.447.509	549.073	26.447.509	Chile

Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación										Valores Nominales					
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	N° de inscripción o identificación	Serie	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vencimiento pagaré	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 5 años	Total Corriente 31-12-16	Total No Corriente 31-12-16	Colocación en Chile o Extranjero
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	N°698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-32	4,25%	4,20%	1.119.789	1.119.789	33.066.725	1.119.789	37.545.882	Chile

NOTA 17

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	Corrientes	
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Acreedores varios	3.141.742	3.201.724
Dividendos por pagar (*)	2.327.128	123.315
Documentos por pagar	3.418.349	4.599.612
Cuentas comerciales	30.693.837	27.358.457
Cuentas por pagar a médicos	8.235.405	7.135.744
Retenciones por pagar	5.460.537	4.507.544
Totales	53.276.998	46.926.396

(*) Corresponde a la provisión del 30% resultado de 2016 de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
	Inversiones La Construcción S.A.	2.242.614
Mutual de Seguridad C.CH.C	225	-
Otros minoritarios	-	123.315
Totales	2.242.839	123.315

NOTA 18

PROVISIONES POR BENEFICIOS DEL PERSONAL

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	Corrientes	
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Participaciones del personal	1.571.529	724.063
Vacaciones por pagar	4.384.596	3.749.157
Remuneraciones por pagar	252.358	161.242
Totales	6.208.483	4.634.462

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo.

Naturaleza de clase de provisión: Obligaciones devengadas que se generan por los beneficios que tienen los trabajadores a medida que transcurra los períodos o hechos vinculados con los fijados contractualmente.

Calendario de salidas de clase de provisión: Debido a la naturaleza de las provisiones los desembolsos se realizan en forma anual.

Incertidumbres sobre la oportunidad y el importe de una clase de provisión: Los importes de estas provisiones son establecidos de acuerdo a las condiciones contractuales suscritas con el personal.

NOTA 19

PATRIMONIO NETO

CAPITAL PAGADO

Al 31 de diciembre de 2016, el capital pagado asciende a M\$53.541.139 y que corresponde a 2.651.135.350 acciones nominativas de una misma serie sin valor nominal.

Los accionistas de Empresas Red Salud S.A.

Accionistas	31-12-2016		31-12-2015	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.651.135.349	99,99	2.284.600.000	89,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	-	
Mutual de Seguridad C.CH.C	-	-	254.100.000	10,01
	2.651.135.350	100,00	2.538.700.000	100,00

Con fecha 3 de junio de 2016, Inversiones La Construcción efectuó la compra de 254.100.000 de acciones de Empresas Red Salud S.A. a Mutual de Seguridad C.CH.C, aumentando su participación a un 99,99%.

Aumento de capital

Con fecha 23 de julio de 2016, se publicó en el Diario Oficial, el extracto de modificación de los estatutos de la Sociedad. En dicho extracto consta que se aumentó el capital de la sociedad mediante la emisión de 600.000.000 acciones nominativas, de una misma y única serie y sin valor nominal. Las nuevas acciones fueron íntegramente suscritas por Inversiones La Construcción S.A., de las cuales esta última pagó 112.435.350 acciones representativas de M\$5.000.000; el saldo, de 487.564.650 acciones podrán ser pagadas dentro de 3 años contados desde el 21 de junio de 2016.

GANANCIA (PÉRDIDA) ACUMULADA

El movimiento del resultado acumulado es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2015	2.279.459
Resultado período 2015	2.367.127
Dividendos distribuidos ⁽¹⁾	(1.474.101)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2015 ⁽²⁾	(710.138)
Otros ajustes a resultados acumulados ⁽³⁾	(592.364)
Saldo final al 31-12-2015	1.869.983
Resultado período 2016	7.406.625
Dividendos distribuidos	(1.656.988)
Provisión legal dividendo 30%, resultado ejercicio 2016 ⁽²⁾	(2.242.839)
Otros ajustes a resultados acumulados ⁽³⁾	(751.706)
Saldo final al 31-12-2016	4.625.075

(1) En junta General Ordinaria de Accionistas 07 con fecha 24 de abril de 2015, se acordó distribuir como dividendo definitivo el 100% de la utilidad neta del ejercicio 2014, equivalente a \$0,830 por acción, que se pagará el día 30 de septiembre de 2015.

(2) De acuerdo a las Políticas contables establecidas a nivel de Grupo, se provisiona el 30% de dividendos sobre la utilidad neta atribuible al controlador, según lo indicado en la Ley de sociedades anónimas.

(3) Otros ajustes a resultado acumulado:

Al 31 de diciembre de 2015, El Grupo ha realizado registros contables en la línea de "Incrementos (disminuciones) por transferir y otros cambios", como resultado de la toma de control de ACR VI, la administración tuvo acceso a información detallada, que le permitió aplicar las políticas y procedimientos del Grupo, los que significó la identificación de las partidas en cuentas por cobrar comerciales que se encontraban sobrevaluadas, por lo tanto, se aplicó la política de deterioro del Grupo, los que, fueron corregidos y su efecto neto asciende a (M\$592.364).

Al 31 de diciembre de 2016, El Grupo ha realizado los siguientes registros contables en la línea de “Incrementos (disminuciones) por transferir y otros cambios”, se describen a continuación:

Concepto	M\$
Remanente de crédito fiscal 2015 de Inversalud Valparaíso, rechazado	(151.462)
Reconocimiento de las contribuciones suplementarias de los periodos 2015 y 2014	(40.492)
Gastos 2015 activados en Clínica Magallanes	(82.071)
Déficit Provisión vacaciones y días compensados de periodo 2015 de Clínica Bicentenario	(106.951)
Déficit Deterioro cuentas por cobrar neto de Diferidos de Clínica Iquique	(260.220)
Ajuste Fair Value de Depreciación 2015, error en cálculo	(52.261)
Otras reclasificaciones menores en saldos iniciales	(31.306)
Total	(724.763)

La Administración, considera que estos ajustes no tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo, por lo tanto, no consideró necesario re-expresar los estados financieros comparativos al 31 de diciembre de 2015.

NOTA 20

GANANCIA POR ACCIÓN

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	7.406.625	2.367.127
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	7.406.625	2.367.127
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	2.651.135	2.538.700
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	2,794	0,932

NOTA 21

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

El rubro de ingresos por actividades ordinarias se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Ingresos por prestaciones de salud ambulatorias	186.113.357	149.060.547
Ingresos por prestaciones de salud hospitalarias	143.286.588	126.395.390
Otros Ingresos	6.458.540	5.932.580
Totales	335.858.485	281.388.517

NOTA 22

OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2016 31.12.2016 M\$	01.01.2015 31.12.2015 M\$
Ganancias (pérdidas) ventas de PPE	212.025	(37.616)
Arriendos recibidos	217.988	183.735
Intereses ganados	86.969	88.157
Pagos Provisionales por Pérdidas Absorbidas	1.155.979	233.500
Arriendos pagados	(462.664)	(23.816)
Multas e intereses	(198.091)	2.045.102
Devolución compañía de seguros	-	(27.620)
Recuperación remanente IVA C.F.	98.200	(3.648)
Otros ingresos (egresos) neto	(234.735)	(1.461.758)
Totales	875.671	996.036

NOTA 23

GASTOS DE PERSONAL

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle.

	Costos de ventas	Gastos de administración	01.01.2016 31.12.2016	Costos de ventas	Gastos de administración	01.01.2015 31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Sueldos y salarios	(63.393.635)	(18.177.868)	(81.571.503)	(48.228.362)	(14.746.408)	(62.974.770)
Beneficios a corto plazo empleados	(9.967.491)	(2.821.908)	(12.789.399)	(9.707.543)	(3.157.982)	(12.865.525)
Pago de Finiquitos	(1.004.790)	(538.990)	(1.543.780)	(1.083.613)	(830.833)	(1.914.446)
Otros Beneficios a Largo Plazo	(170.698)	(131.435)	(302.133)	(101.685)	(121.864)	(223.549)
Otros gastos al personal	(5.800.044)	(689.967)	(6.490.011)	(6.280.911)	(953.912)	(7.234.823)
Totales	(80.336.658)	(22.360.168)	(102.696.826)	(65.402.114)	(19.810.999)	(85.213.113)

El número de trabajadores que forman parte de Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 7.025 y 6.404 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

NOTA 24

INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, "Segmentos operativos" que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

Estado de Resultados Cifras en M\$	31.12.2016				31.12.2015			
	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales
Ingresos de actividades ordinarias	186.153.666	143.352.077	6.352.742	335.858.485	149.060.547	126.395.391	5.932.579	281.388.517
Costo de ventas	(141.661.071)	(114.879.977)	(1.385.480)	(257.926.528)	(118.869.181)	(99.924.023)	(404.528)	(219.197.732)
Ganancia bruta	44.492.595	28.472.100	4.967.262	77.931.957	30.191.366	26.471.368	5.528.051	62.190.785
Gasto de Administración	(25.550.219)	(28.949.865)	(1.465.526)	(55.965.610)	(22.577.294)	(23.908.824)	(1.028.057)	(47.514.175)
Otras ganancias (pérdidas)	1.222.209	884.612	(1.231.150)	875.671	989.276	52.727	(45.967)	996.036
Ingresos financieros	282.922	28.565	83.702	395.189	768.319	50.263	8.258	826.840
Costos financieros	(4.618.124)	(4.998.779)	192.236	(9.424.667)	(5.077.838)	(4.000.729)	(612.842)	(9.691.409)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	275.591	1.496.779	-	1.772.370	961.043	1.340.309	-	2.301.352
Diferencias de cambio	(67.345)	(18.656)	103	(85.898)	(32.626)	48	-	(32.578)
Resultado por unidades de reajuste	(1.661.918)	(1.319.940)	(857.619)	(3.839.477)	(1.715.384)	(2.166.094)	(577.607)	(4.459.085)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	14.375.711	(4.405.184)	1.689.008	11.659.535	3.506.862	(2.160.932)	3.271.836	4.617.766
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.245.802)	(776.536)	510.195	(2.512.143)	(1.593.544)	668.803	118.376	(806.366)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas								
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	12.129.909	(5.181.720)	2.199.203	9.147.392	1.913.318	(1.492.129)	3.390.212	3.811.400
Estado de Situación financiera resumido Cifras en M\$	31.12.2016				31.12.2015			
	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales	Ambulatorio	Hospitalario	Otros Ingresos	Totales
Activos corrientes	47.692.599	41.269.307	943.619	89.905.525	44.515.081	39.212.622	886.333	84.614.036
Activos no corrientes	140.195.698	109.653.737	52.028.630	301.878.065	134.510.363	100.811.709	65.552.594	300.874.666
Total Activos	187.888.297	150.923.044	52.972.249	391.783.590	179.025.444	140.024.331	66.438.927	385.488.702
Pasivos corrientes	42.608.524	51.714.235	2.651.475	96.974.234	80.013.274	46.322.590	5.794.846	132.130.710
Pasivos no corrientes	57.960.922	69.976.992	35.560.649	163.498.563	22.761.358	62.844.851	44.805.037	130.411.246
Total Pasivos	100.569.446	121.691.227	38.212.124	260.472.797	102.774.632	109.167.441	50.599.883	262.541.956

SEGMENTOS GEOGRÁFICOS

El Grupo no administra la información por segmento, sobre bases de zonas geográficas, por lo tanto, y en consideración a que el costo de obtener dicha información resulta excesivo, ha decidido no presentarla (NIIF 8).

CLIENTES MÁS IMPORTANTES

A continuación, se presenta información respecto a los principales clientes del Grupo, que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

Cliente	Segmento	31-12-2016	31-12-2015
		% Ingresos	% Ingresos
Isapre Consalud S.A. (*)	Ambulatorio y Hospitalario	27,4%	32,1%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	28,3%	26,0%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	10,2%	9,8%
Pacientes Particulares	Ambulatorio y Hospitalario	16,1%	16,0%

(*) Sociedad relacionada

NOTA 25

COSTOS DE VENTAS

La composición es la siguiente:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Gastos del personal	(80.336.658)	(65.463.906)
Participaciones médicas	(87.932.404)	(73.195.669)
Costo de materiales clínicos	(44.032.554)	(36.515.720)
Costos de mantención de equipos	(4.986.075)	(3.740.431)
Otros costos de servicios	(19.962.179)	(18.391.599)
Depreciaciones	(12.042.079)	(10.645.460)
Amortizaciones	(406.465)	(494.280)
Arriendo de edificio, locales y otros	(1.722.647)	(2.053.515)
Crédito IVA no recuperado	(1.951.498)	(1.999.239)
Servicios básicos	(4.505.474)	(4.547.068)
Otros	(48.494)	(2.150.845)
Totales	(257.926.528)	(219.197.732)

NOTA 26

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Gastos del Personal	(22.360.168)	(19.791.544)
Deterioro cuentas por cobrar	(4.677.457)	(4.490.261)
Comunicaciones	(2.665.618)	(1.467.188)
Mantención	(1.172.783)	(4.204.815)
Computación	(4.650.312)	(1.378.467)
Publicidad	(1.059.914)	(1.369.775)
Depreciaciones	(2.198.912)	(1.213.071)
Amortización	(409.126)	(170.038)
Generales	(12.117.766)	(10.148.725)
Gastos cobranza	(3.044.730)	(1.634.701)
IVA no recuperado	(1.608.824)	(1.645.590)
Totales	(55.965.610)	(47.514.175)

NOTA 27

INGRESOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Intereses financieros ganados fondos mutuos	241.078	710.673
Intereses financieros, sociedades relacionadas	113.590	110.038
Otros ingresos financieros	40.521	6.129
Totales	395.189	826.840

NOTA 28

COSTOS FINANCIEROS

La composición es la siguiente:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	(4.147.266)	(3.695.977)
Intereses por leasing	(3.284.888)	(3.026.848)
Intereses deuda con el público	(1.874.512)	(2.566.686)
Otros costos financieros	(118.001)	(401.898)
Totales	(9.424.667)	(9.691.409)

NOTA 29

RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

La composición es la siguiente:

	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015
	M\$	M\$
Préstamos Bancarios	(1.439.798)	(1.279.078)
Obligaciones con el Público	(716.598)	(1.000.909)
Obligaciones en Leasing	(1.363.819)	(2.114.763)
Préstamos Empresas Relacionada	(528.886)	(367.717)
Cuentas por cobrar	215.034	321.357
Cuentas por pagar	(5.410)	(17.975)
Totales	(3.839.477)	(4.459.085)

NOTA 30

COMPROMISOS, RESTRICCIONES Y JUICIOS

COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad mantiene garantías hipotecarias de acuerdo a lo siguiente:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	DEUDOR			ACTIVOS COMPROMETIDOS		SALDO PENDIENTE DE PAGO AL		LIBERACIÓN DE GARANTÍA		
	NOMBRE	RELACIÓN CON LA MATRIZ	TIPO DE GARANTÍA	TIPO	VALOR CONTABLE	31-12-2016	31-12-2015	2017	2025	2031
BBVA	Megasalud S.A	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz La Florida	2.579.776	11.281.011	11.935.285		Marzo	
				Bien Raíz Ñuñoa	2.663.788					
				Bien Raíz Conchalí	1.150.359					
				Bien Raíz Gran Avenida	2.946.664					
Banco Santander	Clínica Iquique	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien raíz calle Bulnes	113.349	230.378	272.085	Julio		
Banco BICE	Clínica Iquique	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz O'Higgins	262.513	342.000	342.000	Marzo		
Banco Estado	Inmobiliaria Clínica Spa	Subsidiaria	Hipotecaria	Bien Raíz Vitacura	30.095.321	30.095.321				Junio
Banco Chile	Red Salud	Matriz	GRD Fonasa	Moneda	392.042	312.958		Junio		
Banco Chile	Red Salud	Matriz	GRD Fonasa	Moneda	222.025	224.788		Junio		
Banco Chile	Red Salud	Matriz	GRD Fonasa	Moneda	50.000	50.631		Agosto		
TOTAL					40.475.837	42.537.087	12.549.370			

RESTRICCIONES

Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

Bonos serie A y C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

ENDEUDAMIENTO FINANCIERO:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

En la Junta de Tenedores de Bonos de las Series A y C celebradas el 30 de Junio de 2015, se acordó introducir una cláusula transitoria en los respectivos contratos de emisión, en virtud de la cual la Sociedad se obligó a no aumentar el Nivel de Endeudamiento Financiero reflejado en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014 por asumir nuevas obligaciones financieras no relacionadas con los proyectos de la Sociedad que se encontraban en desarrollo, restricción que se mantendrá hasta el 31 de diciembre de 2016.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Otros Pasivos Financieros corrientes	16.379.971
Otros pasivos Financieros no corrientes	161.841.220
Deuda Financiera Total	178.221.191
Patrimonio Controladora	120.111.096
Participaciones no controladoras	11.199.699
Patrimonio Total	131.310.795
Deuda financiera / Patrimonio total	1,36

COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS NETOS

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Ingreso de actividades ordinarias	335.858.485
Costo de Ventas	(257.926.528)
Ganancia Bruta	77.931.958
Costos de distribución	-
Gastos de marketing	-
Gastos de Administración	(55.965.610)
Depreciación	14.240.991
Amortización	815.591
EBITDA últimos 12 meses	37.022.930
Ingresos financieros	395.189
Costos financieros	(9.424.667)
Gastos financieros netos últimos 12 meses	(9.029.478)
EBITDA / Gastos Financieros Netos (veces)	4,1

ACTIVOS LIBRES DE GRAVÁMENES

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016		
	Total activos consolidados	Total activos gravados	Total activos libres de gravámenes
Efectivo y equivalentes al efectivo	6.371.530		6.371.530
Otros activos financieros corrientes	0		-
Otros Activos No Financieros, Corriente	3.284.419	225.356	3.509.775
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	66.758.782		66.758.782
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	5.044.564		5.044.564
Inventarios	4.222.775		4.222.775
Activos por impuestos corrientes	4.223.455		4.223.455
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	89.905.525	225.356	90.130.881
Otros activos no financieros no corrientes	1.097.271		1.097.271
Cuentas por cobrar no corrientes	10.560.641		10.560.641
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no Corriente	-		-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	3.015.050		3.015.050
Activos intangibles distintos de la plusvalía	5.920.839		5.920.839
Plusvalía	2.215.596		2.215.596
Propiedades, planta y equipo	262.214.923	(135.946.353)	126.268.570
Propiedad de inversión	1.811.850		1.811.850
Activos por impuestos diferidos	15.041.895		15.041.895
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	301.878.065	(135.946.353)	165.931.712
TOTAL ACTIVOS	391.783.590	(135.720.997)	256.062.593
ACTIVOS LIBRES DE GRAVÁMENES			256.062.593

31-12-2016			
Cifras en Miles de pesos	Corriente	No Corriente	Total Pasivos financieros no garantizados
Préstamos de entidades financieras	3.135.018	21.375.054	24.510.072
Arrendamiento financiero (leasing)	56.728	118.183	174.911
Línea de Sobregiro	1.361.100	-	1.361.100
Obligaciones con el Público	549.073	26.447.509	26.996.582
Total	5.101.918	47.940.746	53.042.665
OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO GARANTIZADOS			53.042.665
Activos libres de gravámenes / Deuda financiera sin garantías			4,83

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, por Megasalud S.p.A., por Servicios Médicos Tabancura S.p.A y por Clínica Avansalud S.p.A

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad cumple con todas las restricciones exigidas por las obligaciones con el público.

RESTRICCIONES E INDICADORES FINANCIEROS LEASING INMOBILIARIO DE CLÍNICA BICENTENARIO SpA

El contrato asociado al edificio obliga a Clínica Bicentenario S.p.A. a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, posteriores al 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una "Razón de Endeudamiento" menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables: "Total Pasivos corrientes" más "Total de Pasivos no corrientes", debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda la Deuda Subordinada; por (ii) la suma de "Patrimonio", más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por "Deuda Subordinada" cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Pasivos Totales Bicentenario	76.844.788
Leasing BiceVida y Vida Security _ Bicentenario	30.742.987
Deuda Subordinada Bicentenario	24.862.373
Patrimonio Total Bicentenario	7.120.398
(Total Pasivos - Deuda Subordinada) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	0,66

Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Otros Pasivos Financieros corrientes	2.029.392
Otros pasivos Financieros no corrientes	37.711.839
Deuda Financiera Total	39.741.231
Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Ingreso de actividades ordinarias	57.783.710
Costo de Ventas	(44.035.982)
Ganancia Bruta	13.747.728
Gastos de Administración	(9.333.619)
Depreciación	2.256.809
Amortización	108.191
EBITDA últimos 12 meses	6.779.109
Deuda Financiera / EBITDA	5,86

EBITDA a Activos Totales

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidado de la Arrendataria, un Ebitda que sea igual o superior a: (i) un cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; (ii) un siete por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2016.; (iii) un ocho por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2017; (iv) un nueve por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2018; (v) un nueve coma cinco por ciento de los Activos Totales, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2019; y (vi) un diez por ciento de los Activos Totales, por cada uno de los ejercicios anuales que finalicen al 31 de diciembre de los años que corren desde el 2020 y hasta el año anterior a la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Ingreso de actividades ordinarias	57.783.710
Costo de Ventas	(44.035.982)
Ganancia Bruta	13.747.728
Gastos de Administración	(9.333.619)
Depreciación	2.256.809
Amortización	108.191
EBITDA	6.779.109
Total de Activos Bicentenario	83.965.186
EBITDA/Total de Activos	8,07%

Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un “*Capital Social*” pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un “*Patrimonio Neto*” superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por este último indicador, el total de la partida “Patrimonio Total” más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

Cifras en Miles de pesos 31-12-2016

Patrimonio Neto Bicentenario	7.120.398
Deuda Subordinada Bicentenario	24.862.373
Valor UF al 31-12-2016	26.347,98

(Patrimonio total + Deuda Subordinada)/Valor UF 1.214

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una *Razón de Endeudamiento* menor a 2,1 veces.

Cifras en Miles de pesos 31-12-2016

Pasivos Totales	260.686.573
Leasing BiceVida y Vida Security _ Bicentenario	30.742.987
Patrimonio Controladora	118.931.419
Participaciones no controladoras	12.160.683

Patrimonio Total 131.092.102

(Total Pasivos - Deuda Subordinada) / (patrimonio total + Deuda Subordinada) 1,42

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un *Patrimonio Neto* superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos 31-12-2016

Patrimonio Neto	131.092.102
Valor UF al 31-12-2016	26.347,98

Patrimonio en UF 4.975,41

RESTRICCIONES E INDICADORES FINANCIEROS LEASING INMOBILIARIO DE CLÍNICA AVANSALUD S.P.A.

Endeudamiento Financiero

Mantener en los Estados Financieros semestrales consolidados, correspondiente al 30 de junio de cada ejercicio comercial, y en los Estados Financieros Anuales de la Arrendataria, a contar desde la primera fecha de reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y el pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “Razón de Endeudamiento”, menor a 3,2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Total Pasivos, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Total Pasivos Circulantes” más “Total de Pasivos de Largo Plazo”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, incluyendo aquellas del Contrato de Arrendamiento, responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, excluyéndose toda deuda subordinada.

Cifras en Miles de pesos 31-12-2016

Pasivos Totales Avansalud	26.019.952
Deuda Leasing	13.688.895
Deuda Subordinada Avansalud	1.797.552
Patrimonio Total Avansalud	14.734.703

(Total Pasivos - Deuda Subordinada) / (patrimonio total + Deuda Subordinada) 0,35

Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda: (i) menor a 9 veces, desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que se cumplan cuatro años contados desde la fecha de Primera Reliquidación, (ii) menor a 6 veces, desde que se hayan cumplido cuatro años desde la Fecha de la Primera Reliquidación y hasta que termine el Contrato de Arrendamiento.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Otros Pasivos Financieros corrientes	1.243.60
Otros pasivos Financieros no corrientes	14.666.958
Deuda Financiera Total	15.910.318

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Ingreso de actividades ordinarias	44.421.431
Costo de Ventas	(33.182.146)
Ganancia Bruta	11.239.285
Gastos de Administración	(5.949.615)
Depreciación	2.490.967
Amortización	59.629
EBITDA	7.840.266
Deuda Financiera / EBITDA	2,03

EBITDA a Activos Totales

Mantener en los Estados Financieros semestrales, consolidados si fuere el caso, correspondientes al 30 de junio de cada ejercicio comercial y en los Estados Financieros Anuales de la arrendataria, un Ebitda que sea (i) igual o superior a 6% de los activos totales, desde la fecha del presente instrumento y hasta la fecha de la segunda reliquidación, inclusive (ii) igual o superior a un 8% de los Activos Totales, desde la primera medición posterior a la fecha de segunda reliquidación y hasta la terminación del contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Ingreso de actividades ordinarias	44.421.431
Costo de Ventas	(33.182.146)
Ganancia Bruta	11.239.285
Gastos de Administración	(5.949.615)
Depreciación	2.490.967
Amortización	59.629
EBITDA	7.840.266
Total de Activos	40.754.655
EBITDA/Total de Activos	19,24%

Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de doscientas cincuenta mil de Unidades de Fomento, durante la vigencia de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Patrimonio Neto Avansalud	14.734.703
Valor UF al 31-12-2016	26.347,98
Patrimonio en UF	559,23

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto del Garante “Empresas Red Salud”

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una Razón de Endeudamiento menor a 2,1 veces. Se entenderá por “Razón de Endeudamiento” el resultado de dividir las siguientes partidas contables: (i) “Total Pasivos” –entendido este término como la suma de las partidas contables “Pasivos Corrientes”, más “Pasivos No Corrientes”, debiéndose incluir para estos efectos todas las deudas indirectas, deudas por leasing, salvo por aquellas de este contrato y aquellas del contrato de leasing inmobiliario de Clínica Bicentenario SpA con BICE Vida y Seguros Vida Security Previsión S.A., responsabilidades por operaciones de factoraje y similares, salvo en cada caso que ya se hubieren incluido en las partidas antes señaladas, y excluirse toda Deuda Subordinada, por (ii) la suma de “Patrimonio”, más toda Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista del Garante; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación del Garante que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para el Garante emanan del presente contrato, mediante aceptación expresa del o de los respectivos acreedores de postergar, en forma total, el pago de sus acreencias en favor del Arrendador por los créditos que estos últimos tengan o pudieren tener en virtud del presente instrumento.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Pasivos Totales	260.686.573
Leasing BiceVida y Vida Security _ Bicentenario	30.742.987
Leasing BiceVida y Vida Security _Avansalud	13.688.895
Patrimonio Controladora	118.931.419
Participaciones no controladoras	12.160.683
Patrimonio Total	131.092.102
(Total Pasivos - Deuda Subordinada) / (patrimonio total + Deuda Subordinada)	1,23

Mantener el Garante en sus estados financieros anuales consolidados, posteriores al 31 de diciembre de 2014, un Patrimonio Neto superior al equivalente en pesos de (i) cuatro millones de Unidades de Fomento, desde 01 de enero de 2015 y hasta el 31 de diciembre de 2019; y (ii) tres millones quinientas mil Unidades de Fomento, desde el 01 de enero de 2020, y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Patrimonio Neto	131.092.102
Valor UF al 31-12-2016	26.347,98
Patrimonio en UF	4.975,41

RESTRICCIONES E INDICADORES FINANCIEROS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros anuales, una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda, menor a 5 veces y hasta que termine el Contrato.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Otros Pasivos Financieros corrientes	459.668
Otros pasivos Financieros no corrientes	2.540.491
Deuda Financiera Total	3.000.159

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Ingreso de actividades ordinarias	16.619.989
Costo de Ventas	(12.198.936)
Ganancia Bruta	4.421.053
Gastos de Administración	(2.445.559)
Depreciación	433.226
Amortización	15.399
EBITDA	2.424.119
Deuda Financiera / EBITDA	1,24

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, menor o igual a 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Deuda Financiera Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Otros pasivos financieros corrientes” más “Otros pasivos financieros no corrientes”, dividido por el patrimonio neto total.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Otros pasivos Financieros corrientes	459.668
Otros pasivos Financieros no corrientes	2.540.491
Deuda Financiera Total	3.000.159
Patrimonio Total	7.026.071
Deuda financiera /Patrimonio Total	0,43

RESTRICCIONES E INDICADORES FINANCIEROS INVERSALUD TEMUCO S.A.

Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, menor o igual a 2 con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Pasivos Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Pasivos corrientes” mas “Pasivos no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Pasivos corrientes	5.427.718
Pasivos no corrientes	6.051.678
Total Pasivos Exigibles	11.479.396
Patrimonio Total	8.551.707
Pasivos Exigible /Patrimonio Total	1,34

Razón Gastos financieros

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una razón “Gastos Financieros”, mayor o igual a 2,3 veces con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Ebitda anual dividido por los Gastos financieros.

Cifras en Miles de pesos	31-12-2016
Gastos financieros	437.733
EBITDA últimos 12 meses	2.429.236
EBITDA/Gastos financieros	5,55

RESTRICCIONES E INDICADORES FINANCIEROS INVERSALUD VALPARAÍSO S.p.A.

Los indicadores exigidos por el Banco BCI a Inversalud Valparaíso S.p.A., son: i) Liquidez superior a 1,0; ii) Leverage máximo de 2 veces y iii) Deuda financiera/Ebitda razón menor o igual a 10 veces, todas estas medidas sobre Estados Financieros auditados al 31 de diciembre de 2016.

Con fecha 19 de enero de 2017, el Banco BCI en forma excepcional acepta suspender para el año 2016, la medición de las obligaciones financieras indicadas precedentemente.

RESTRICCIONES E INDICADORES FINANCIEROS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “Razón de Endeudamiento”, no superior a 1,7 con el Banco Estado, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir Pasivos financieros por patrimonio.

Cifras en Miles de pesos

31-12-2016

Otros pasivos Financieros corrientes	1.755.344
Otros pasivos Financieros no corrientes	3.792.838
Deuda Financiera Total	5.548.182
Patrimonio Total	5.821.347
Deuda financiera /Patrimonio Total	0,95

JUICIOS

Al 31 de diciembre de 2016, las Sociedades del Grupo mantienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, las que en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Carátula	Estado
Megasalud S.p.A.	La Serena	Juzgado del trabajo de la Serena	O-4249-2016	Despido Injustificado	"Maltes con Megasalud"	En trámite
Megasalud S.p.A.	Santiago	1er Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago	O - 6886 - 2016	Despido Injustificado	"Saenz con Megasalud"	En trámite
Megasalud S.p.A.	Santiago	2do Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago	T - 1209 - 2016	Unidad Económica, Tutela de Derechos, nulidad del despido y cobro de prestaciones	"Vuscovich con Megasalud"	En trámite
Megasalud S.p.A.	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-1311-2016	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	"Oyarzún y Megasalud"	Pendiente notificación de la demanda
Megasalud S.p.A.	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-29.272-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	"Tapia con Ibacache"	Término Probatorio
Megasalud S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-13207-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	"Ojeda con Pimentel y Megasalud"	Término Probatorio
Megasalud S.p.A.	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	"Salazar con Cárcamo y Megasalud"	Término Probatorio
Megasalud S.p.A.	Santiago	4° Juzgado de Garantía de Santiago	C-6666-2015	Hurto	"Megasalud y Arenas"	Previa a formalización
Megasalud S.p.A.	Santiago	12° Juzgado Civil de Santiago	C-16623-2016	Medida prejudicial probator.	Importadora y exportadora LaserImagin con Megasalud	A la espera se fije un nuevo día y hora o se resuelva en apelaciones.
Arauco Salud Limitada	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-15165-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	"Soto y Neumann"	Reposición
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	1° Juzgado Civil de Santiago	C-19.850-2011	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Hurtado Valdés, Claudia con Servicios Médicos Tabancura S.A-Jankelevich Rozental	Pendiente se cite a oír sentencia
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario - Servicios Médicos Tabancura S.A	Recurso de Casación, Remisión a Corte suprema
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	C-8393-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Hurtado Rojas, Alicia con Maureira Leiva-Espindola Silva - Servicios Médicos Tabancura S.A	Recurso de Apelación de sentencia
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-10.643-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Neago Solovera, Pamela con Servicios Médicos Tabancura S.A. y Pinto Riveros, Humberto,	La sentencia rechazó la demanda pendiente notificación a la demandante y al Dr. Pinto.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-17.611-2010	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Muñoz Cabrera, Sonia Mutual de Seguridad de la C.Ch.C - Servicios Médicos Tabancura S.A.	Liquidación objetada
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	Cita a oír sentencia
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-24.543-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Andrews Estrada, Jorge y otra con Servicios Médicos Tabancura S.A	Término Probatorio
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-27.719-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Cerri Garetto, Angelo con Servicios Médicos Tabancura S.A	Término Probatorio
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-28.552-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Agost Guasp, Carlos y otra con Servicios Médicos Tabancura S.A	Término Probatorio

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Carátula	Estado
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-8110-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Soporte y Proyectos en Computación o SPC Chile Limitada con Servicios Médicos Tabancura S.A	Se confirma Corte de Apelaciones. Recurso de Casación en la Forma.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-7645-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gestec Integración Gestión y Tecnología Limitada con Servicios Médicos Tabancura S.A	Cita a oír sentencia
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	2° Civil	19621-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Inostroza con Clínica Avansalud S.A. Y Otro ID 4197	Declarado Abandono del procedimiento en primera instancia y confirmado por ltma. Corte de Apelaciones. Casación en el Fondo.
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	14° Civil	20915-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Di Giorgis con Catalan y Clínica Avansalud S.A. ID 4834	Pendiente notificar Conciliación
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	19° Civil	2667-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Aragon y Otros con Integramedica y Clínica Avansalud S.A. ID 4396	Término Probatorio
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	26° Civil	1316-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gamboa con Clínica Avansalud S.A. y Otro. ID 1121	Término Probatorio
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	27° Civil	14712-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Arias con Clínica Avansalud S.A. ID 3715	Pendiente se cite a oír sentencia
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	28° Civil	11842-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Ovalle con Braghetto, Clínica Avansalud S.A.y Otro ID 4635	En Incidente de Nulidad por falta de Mediación . Expediente archivado
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	3° Civil	13074-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Vidal con Clínica Avansalud S.A y Otros ID 5407	Pendiente se cite a oír sentencia
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	16° Civil	18384-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	García con Clínica Avansalud S.A y Otro ID 5503	Término Probatorio
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	9° Civil	23621 - 2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gomez y Otros con Clínica Avansalud S.A y Otro ID 5769	Contestación
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	24° Civil	9380 - 2016	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Spinex con Clínica Avansalud S.A y Otro ID 6115	Término Probatorio
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	17° Civil	14534-2016	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Espinoza con Clínica Avansalud S.A. y Otro - ID 6356	Pendiente Conciliación
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	1° Juzgado de Letras del Trabajo de Santiago	RIT N° 0-6823-2016	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Jackson con Clínica Avansalud S.A. - ID 6616	Audiencia Preparatoria
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	14° Civil	20915-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Di Giorgis con Catalan y Clínica Avansalud S.A. ID 4834	Pendiente notificar Conciliación
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	19° Civil	2667-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Aragon y Otros con Integramedica y Clínica Avansalud S.A. ID 4396	Término Probatorio
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	26° Civil	1316-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Gamboa con Clínica Avansalud S.A. y Otro. ID 1121	Término Probatorio
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	27° Civil	14712-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Arias con Clínica Avansalud S.A. ID 3715	Pendiente se cite a oír sentencia
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	28° Civil	11842-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Ovalle con Braghetto, Clínica Avansalud S.A.y Otro ID 4635	En Incidente de Nulidad por falta de Mediación . Expediente archivado
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	3° Civil	13074-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Vidal con Clínica Avansalud S.A y Otros ID 5407	Pendiente se cite a oír sentencia
Clínica Avansalud S.p.A.	SANTIAGO	16° Civil	18384-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	García con Clínica Avansalud S.A y Otro ID 5503	Término Probatorio
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 5239-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Jara-Quemada con Cl. Bicentenario y otros ID 3939	Término Probatorio
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 19818-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Gómez con Koffman y Cl. Bicentenario y otros ID 4235/ID 3666	Firma Acuerdo y desistida.
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	2° JPL ESTACION CENTRAL	21040-2016	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Campos/Clínica Bicentenario	Rechaza la Demanda, pendiente certificación.
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 23727-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Droguett con Cl. Bicentenario	Término Probatorio
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 20313-2014	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Nuñez con Cl. Bicentenario	Término Probatorio
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 14663-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Valenzuela con Cl. Bicentenario	Pendiente se notifique la demanda

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Carátula	Estado
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 25198-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Tolosa con Cl. Bicentenario	Pendiente se cite a oír sentencia
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 7826-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Campos con Cl. Bicentenario	Demandante acompañó acta de mediación, pendiente cumplimiento al 254 del CPC.
Clínica Bicentenario S.p.A	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	Rol N° 9069-2016	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Juicio Grez con Cl. Bicentenario	Dilatorias, pendiente nuevamente la demanda.
Inversalud Valparaíso S.p.A	Valparaíso	1er Juzgado Civil de Valparaíso	C-419-2016	Indemnización de perjuicios	Ponce/Clínica Valparaíso	Examen con anestesia con complicaciones; a la espera se notifique codemandado. Causa archivada por el tribunal.
Inversalud Valparaíso S.p.A	Valparaíso	3ER Juzgado Civil de Valparaíso	ROL C-2508-2014	Indemnización de perjuicios	Jocelin Cortés/Clínica Valparaíso	A la espera se notifique auto de prueba
Inversalud Valparaíso S.p.A	Viña del Mar	3ER Juzgado Civil Viña del Mar	C- 158-2015	Indemnización de perjuicios	Delgadillo/Clínica Valparaíso	A la espera que se evacúe el peritaje.
Inversalud Valparaíso S.p.A	Valparaíso	3° juzgado civil	3913-2011	Indemnización de perjuicios	Bustamante con Clínica Valparaíso	Cítese a oír sentencia
Inversalud Valparaíso S.p.A	Valparaíso	2° Juzgado Civil	238-2014	Indemnización de perjuicios	Ramírez con Clínica Valparaíso	Cítese a oír sentencia
Clínica Mayor	Temuco	3° JUZGADO CIVIL TEMUCO	C-6485-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios		Corte de Apelaciones
Clínica Mayor	Temuco	2° JUZGADO CIVIL TEMUCO	C-712-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios		Corte de Apelaciones
Clínica Mayor	Temuco	2° JUZGADO CIVIL TEMUCO	C-6052-2015	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios		Corte de Apelaciones
Clínica de Salud Integral S.A.	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-10345-2012	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Rita Ester Constanzo Pincheira / Alejandro Javier Urbina Urbina	Sentencia rechaza la demanda, Archivada.
Clínica de Salud Integral S.A.	Rancagua	2° Juzgado Civil de Rancagua	c-1353-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Julia del Pilar Gómez Moraga	Término probatorio. Archivada
Clínica de Salud Integral S.A.	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-5882-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	José Luis Galaz Galaz	Corte de Apelaciones rechaza la demanda.
Clínica de Salud Integral S.A.	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-8963-2013	Demanda de Indemnización de daños y perjuicios	Raul Galvarino Niño Yáñez	Se cita a Conciliación.
Clínica de Salud Integral S.A.	Rancagua	1° Juzgado Civil de Rancagua	c-7164-2014	Indemnización de perjuicios, contractual y/o extracontractual	Luis Abraham Perez Briceño y Ana Karina Méndez Muñoz	Se condena \$10.000.000 en primera instancia, Recurso de Apelación.
Clínica de Salud Integral S.A.	Rancagua	2° Juzgado Civil de Rancagua	c-9695-2015	Indemnización de perjuicios, contractual y/o extracontractual	Valenzuela con Cidesam S.A. y Otros	Contestación

CONTINGENCIAS

De acuerdo con lo informado por los asesores legales, la Administración no espera que se produzca pérdidas para la Sociedad y sus Subsidiarias, distintas a la que se encuentran provisionadas al 31 de diciembre de 2016.

Megasalud S.p.A. y Clínica Bicentenario S.p.A. se encuentran en proceso de fiscalización del proceso de renta AT 2015.

NOTA 31

MEDIO AMBIENTE

Por la naturaleza del negocio de Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

NOTA 32

SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, tanto la Sociedad como sus Directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Superintendencia de Valores y Seguros, ni por otras autoridades administrativas.

NOTA 33

ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

VALOR RAZONABLE

El valor razonable se define como el monto de dinero al que un instrumento financiero (activo o pasivo) puede ser entregado o liquidado, a la fecha de valorización entre dos partes, independientes y expertas en la materia, que actúan libre y prudentemente, no siendo una venta forzada o liquidación. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio cotizado que se pagaría por él en un mercado organizado, líquido y transparente. Los instrumentos financieros que no tienen precios de mercado disponible, sus valores razonables se estiman haciendo uso de transacciones recientes de instrumentos análogos y a falta de estas, se consideran los valores actuales u otras técnicas de valuación basadas en modelos matemáticos de valoración suficientemente contrastadas por la comunidad financiera internacional y los organismos reguladores. En la utilización de estos modelos, se tienen en consideración las peculiaridades específicas del activo o pasivo a valorar y los distintos tipos de riesgos que el activo o pasivo lleva asociado.

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta Nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos de Empresas Red Salud S.A. ni anticipar sus actividades futuras.

VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CONTABILIZADOS AL COSTO AMORTIZADO

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable:

	31.12.2016		31.12.2015	
	Importe en libros	Valor razonable	Importe en libros	Valor razonable
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos financieros				
Corrientes:				
Equivalente al efectivo	1.849.859	1.849.859	1.916.951	1.916.951
Otros activos financieros	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	66.758.782	66.758.782	60.817.383	60.817.383
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	5.044.564	5.044.564	4.952.335	4.952.335
No corrientes:				
Cuentas por cobrar	10.560.641	10.560.641	8.618.126	8.618.126
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	-	-	847.141	847.141
Pasivos financieros				
Corrientes:				
Otros pasivos financieros	16.379.971	16.379.971	59.259.766	59.259.766
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	53.276.998	53.276.998	46.926.396	46.926.396
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	20.269.273	20.269.273	20.753.633	20.753.633
No corrientes:				
Otros pasivos financieros	161.841.220	161.841.220	128.578.808	128.578.808

INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA

Las políticas contables a instrumentos financieros se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Activos financieros	31.12.2016				31.12.2015			
	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:								
Efectivo equivalente	-	1.849.859	-	1.849.859	-	1.916.951	-	1.916.951
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	66.758.782	-	66.758.782	-	60.817.383	-	60.817.383
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	5.044.564	-	5.044.564	-	4.952.335	-	4.952.335
Total Corriente	-	73.653.205	-	73.653.205	-	67.686.669	-	67.686.669
No Corrientes:								
Cuentas por cobrar	-	10.560.641	-	10.560.641	-	8.618.126	-	8.618.126
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-	-	-	847.141	-	847.141
Total No Corriente	-	10.560.641	-	10.560.641	-	9.465.267	-	9.465.267

Pasivos financieros	31.12.2016				31.12.2015			
	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	16.379.971	-	16.379.971	-	59.259.766	-	59.259.766
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	-	53.276.998	-	53.276.998	-	46.926.396	-	46.926.396
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	20.269.273	-	20.269.273	-	20.753.633	-	20.753.633
Total Corriente	-	89.926.242	-	89.926.242	-	126.939.795	-	126.939.795
No Corrientes:								
Otros pasivos financieros	-	161.841.220	-	161.841.220	-	128.578.808	-	128.578.808

METODOLOGÍA Y SUPUESTOS UTILIZADOS EN EL CÁLCULO DEL VALOR RAZONABLE

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron mediante la siguiente metodología:

- i) El costo amortizado de los depósitos a plazo, es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo. Los fondos mutuos se encuentran valorizados a su valor razonable.
- ii) Los instrumentos derivados son contabilizados, a su valor de mercado en los Estados Financieros. Estos fueron valorizados utilizando las cotizaciones de tasas de cambio, interés y variación unidad de fomento según curvas proyectadas, efectuadas por las instituciones financieras con las que opera el Grupo, aplicadas al plazo remanente a la fecha de extinción del instrumento.
- iii) El valor razonable de los bonos, se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.

- iv) El costo amortizado de la deuda bancaria es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo.
- v) El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes, se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés de mercado para cartera con similares riesgos y plazos de vencimiento.
- vi) El valor razonable de los activos y pasivos que no tienen cotizaciones de mercado, se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés para plazos similares de vencimiento.

RECONOCIMIENTO DE MEDICIONES A VALOR JUSTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

- i) Nivel 1, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos y considerando los mismos activos y pasivos valorizados.
- ii) Nivel 2, corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- iii) Nivel 3, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables. Al 31 de diciembre de 2016, el cálculo del valor razonable de la totalidad de los instrumentos financieros sujetos a valoración se ha determinado en base al nivel 2 de la jerarquía antes presentada.

Al 31 de diciembre de 2016, el Grupo tiene los siguientes activos y pasivos financieros no derivados:

Detalle	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$	Total M\$
Fondos mutuos de renta fija	-	1.849.859	-	1.849.859
Totales	-	1.849.859	-	1.849.859

NOTA 34

MONEDA EXTRANJERA

El detalle de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos corrientes		
Efectivo y equivalente de efectivo	6.371.530	5.327.333
Pesos	6.370.804	5.325.833
Dólares	402	1.426
Euros	324	74
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	5.044.564	4.952.335
Pesos	5.042.076	4.943.636
U.F.	2.488	8.699
Otros activos corrientes⁽¹⁾	78.489.431	74.334.368
Pesos	78.489.431	74.334.368
Total Activos corrientes	89.905.525	84.614.036
Pesos	89.902.311	84.603.837
Dólares	402	1.426
Euros	324	74
U.F.	2.488	8.699
Activos no corrientes		
Cuentas por cobrar no corrientes	10.560.641	8.618.126
Pesos	10.560.641	8.618.126
Otros activos no corrientes⁽²⁾	291.317.424	292.256.540
Pesos	291.317.424	292.256.540
Total Activos no corrientes	301.878.065	300.874.666
Totales	391.783.590	385.488.702

(1) Incluyen: Otros activos no financieros corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Inventarios y Activos por impuestos corrientes.

(2) Incluyen: Otros activos no financieros no corrientes, Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades de inversión y Activos por impuestos diferidos.

El detalle de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos corrientes	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	Hasta 90 días		De 91 días a 1 año	
	M\$		M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	5.412.132	15.175.654	10.967.839	44.185.932
Pesos	4.060.587	13.829.352	6.375.366	40.041.677
U.F.	1.347.756	1.339.020	4.580.682	4.131.735
Dólares	3.789	7.282	11.791	12.520
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	20.269.273	1.224.534	-	19.565.408
Pesos	853.803	1.115.973	-	710.138
U.F.	19.415.470	108.561	-	18.855.270
Otros pasivos corrientes ⁽¹⁾	60.538.766	47.344.720	-	4.634.462
Pesos	60.538.766	47.344.720	-	4.634.462
Total pasivos corrientes	86.220.171	63.744.908	10.967.839	68.385.802
Pesos	65.453.155	62.290.045	6.375.366	45.386.277
U.F.	20.763.226	1.447.581	4.580.682	22.987.005
Dólares	3.789	7.282	11.791	12.520

(1) Incluye: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Provisiones por beneficios a los empleados y otros pasivos no financieros

Pasivos no corrientes	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	1 a 3 años		3 a 5 años		más de 5 años	
	M\$		M\$		M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	38.502.069	21.812.144	18.913.593	16.932.540	104.425.559	89.834.124
Pesos	29.134.475	11.578.973	9.763.220	6.841.582	21.872.714	18.714.377
U.F.	9.332.788	10.233.171	9.135.946	10.090.958	82.552.845	71.119.747
Dólares	34.806	-	14.427	-	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	1.069.637	691.215	-	557.455	-	-
Pesos	1.069.637	691.215	-	557.455	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	587.706	583.768	-	-	-	-
Pesos	587.706	583.768	-	-	-	-
Total pasivos no corrientes	40.159.412	23.087.127	18.913.593	17.489.995	104.425.559	89.834.124
Pesos	30.791.818	12.853.956	9.763.220	7.399.037	21.872.714	18.714.377
U.F.	9.332.788	10.233.171	9.135.946	10.090.958	82.552.845	71.119.747

NOTA 35

HECHOS POSTERIORES

Con fecha 19 de enero de 2017, el Banco BCI acepta suspender para el año 2016, la medición de las obligaciones financieras de Inmobiliaria Valparaíso S.p.A. indicadas en Nota 30.

Con fecha 25 de enero de 2017, la sociedad Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. compra de 13,25% de la Sociedad Inversalud Magallanes S.A.A.

Entre el 1 de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (marzo 27, 2017) no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los presente estados financieros.

EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

ANÁLISIS RAZONADO ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

INTRODUCCIÓN

Es importante mencionar que, para la adecuada comprensión del presente análisis razonado consolidado correspondiente al estado de situación financiera, estado de resultados y de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2016 comparativo con igual periodo del año anterior, para un mejor análisis, se deben considerar los siguientes aspectos:

- Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias han preparado sus estados financieros consolidados intermedios de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), las que han sido adoptadas en Chile y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.
- En los Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera Clasificados se comparan con los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- En los Estados Consolidados Intermedios de Resultados Integrales por Función y en los Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo Directo se comparan los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Los principales segmentos de negocio son: Atenciones Ambulatorias: Segmento cuyo contenido abarca las prestaciones médicas y dentales ambulatorias. Y Atenciones Hospitalarias: Corresponde a las prestaciones hospitalarias entregadas.
- Las Sociedades que forman parte del Consolidado del Grupo Red Salud son:
 - Megasalud S.p.A. y Subsidiarias
 - Clínica Bicentenario S.p.A. y Subsidiaria
 - Clínica Iquique S.A.
 - Clínica Avansalud S.p.A. y Subsidiaria
 - Servicios Médicos Tabancura S.p.A. y Subsidiaria
 - Inmobiliaria Clínica S.p.A.
 - Oncored S.p.A. y Subsidiaria
 - TI Red S.p.A.
 - Inversiones CAS S.p.A.
 - Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A. y Subsidiarias
 - Inversalud del Elqui S.A.
 - Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A.
 - Inversalud Valparaíso S.A.
 - Inversalud Magallanes S.A.
 - Inversalud Temuco S.A.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

La utilidad atribuible a la controladora al 31 de diciembre de 2016 ascendió a \$7.407 millones, monto superior en \$5.039 millones al igual periodo año anterior.

Cifras en Millones de Pesos	31-dic-16	31-dic-15	Variación	
			MM\$	% sobre Total
Ingresos de actividades ordinarias	335.858	281.389	54.470	19,4%
Costo de ventas	(257.927)	(219.198)	(38.729)	17,7%
Ganancia Bruta	77.932	62.191	15.741	25,3%
Gasto de Administración y ventas	(55.966)	(47.514)	(8.451)	17,8%
Resultado Operacional	21.966	14.677	7.290	49,7%
Otras ganancias (pérdida)	876	996	(120)	-12,1%
Ingresos financieros	395	827	(432)	-52,2%
Costos financieros	(9.425)	(9.691)	267	-2,8%
Participación en las ganancias de asociadas	1.772	2.301	(529)	-23,0%
Diferencias de cambio	(86)	(33)	(53)	163,7%
Resultado por unidades de reajuste	(3.839)	(4.459)	620	-13,9%
Resultado no Operacional	(10.307)	(10.059)	(248)	2,5%
Utilidad antes de impuestos	11.660	4.618	7.042	152,5%
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.512)	(806)	(1.706)	211,5%
Resultado Periodo	9.147	3.811	5.336	140,0%
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	7.407	2.367	5.039	212,9%
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.741	1.444	296	20,5%
Resultado Periodo	9.147	3.811	5.336	140,0%
EBITDA	37.023	27.231	9.792	36,0%
Margen Ebitda	11,0%	9,7%		

Es importante mencionar que el 01 de mayo de 2015, tomamos control del Grupo ACR 6, formando parte de nuestro proceso de consolidación. Esto genera, que el periodo 2015, considera 8 meses de resultado vs. 12 meses de resultado en el periodo 2016.

El resultado al 31 de diciembre de 2016 arroja una utilidad controladora de \$ 7.407 millones, lo que representa un aumento respecto a la utilidad del mismo periodo del año anterior de \$ 5.039 millones. Esta alza es impulsada por una mayor actividad a la registrada en igual período de 2015, producto de mayores ingresos de explotación asociados a una mayor actividad tanto hospitalaria como ambulatoria, y por mayores ingresos operacionales en la red de prestadores ambulatorios, debido a un aumento de la actividad de consultas médicas, laboratorio, imágenes, kinesiología, procedimientos y dental.

Las ventas presentan un aumento de \$54.470 millones del cual el 45% del aumento de ventas 2015-2016 está dado por la incorporación de Clínicas Regionales a la Red. El 55% corresponde a un cambio en la complejidad de las prestaciones hospitalarias, y aumento en la actividad de imágenes y laboratorio.

A nivel de Sociedad el aumento se explica por lo siguiente:

- Clínicas Regionales: A nivel de actividad las Sociedades Integral, Elqui y Temuco, son quienes presentan las mayores alzas.
- Clínica Bicentenario: Aumento de actividad en prestaciones de mayor complejidad de las prestaciones en GRD, hospitalización y UPC.
- Megasalud: Mayor actividad Dental y consultas médicas, e imagenología, y leve aumento en ingresos por arrendamiento, presentan un aumento por alza en UF.
- Grupo Tabancura: Mayor actividad ambulatoria en imagenología y consultas médicas, y mayor actividad hospitalaria en pabellones, hospitalización y UPC.
- Avansalud: Mayor actividad y mix de complejidad de las prestaciones, aumenta ingresos en Insumos y Fármacos, hospitalización y UPC.

El costo de venta aumentó un 17,7%, empujado por un mayor gasto del personal operativo, el que creció 38,4%, participaciones médicas 38,1% y consumo de materiales clínicos, el que creció un 19,4%. Estos costos representan un 95,9% del total de la variación de los costos equivalente a MM\$257.926 y MM\$ 219.197 a diciembre de 2016 y 2015 respectivamente. El mayor costo de venta no impidió una mejora operacional sobre las ventas, alcanzando 23,2% (22,1% en 2015).

El gasto de administración y ventas aumentó un 17,8%, superior por un mayor gasto del personal administrativo, el que creció 30,4%, deterioro de cuentas por cobrar en un 2,2%, gastos de computación, el que creció un 38,7%, depreciaciones, que creció en 11,7%, gastos generales que aumentó en un 23% e IVA no recuperado, el que creció en un 16,7%. Por otro lado, los gastos de mantenimiento presentan una disminución de un 35,9% por contención. Estos gastos representan un 87,1% del total de la variación de los gastos.

El EBITDA aumentó un 34,4% alcanzando MM\$37.023 (MM\$27.542 a diciembre 2015), con un margen de 11% versus 9,8% en igual período del año anterior. La utilidad de Red Salud a diciembre de 2016 llegó a MM\$ 7.407 (MM\$ 2.367 en diciembre de 2015).

RESULTADO NO OPERACIONAL

El Resultado No Operacional presenta un aumento MM\$ 2.250, equivalente a un 18,3%, respecto al periodo 2015.

Cifras en Millones de Pesos	31-dic-16	31-dic-15	Δ MM\$	Δ %
Otras ganancias (pérdida)	876	996	(120)	-12,1%
Ingresos financieros	395	827	(432)	-52,2%
Costos financieros	(9.425)	(9.691)	267	-2,8%
Participación en las ganancias de asociadas	1.772	2.301	(529)	-23,0%
Diferencias de cambio	(86)	(33)	(53)	163,7%
Resultado por unidades de reajuste	(3.839)	(4.459)	620	-13,9%
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.512)	(806)	(1.706)	211,5%
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	(1.741)	(1.444)	(296)	20,5%
Resultado No Operacional	(14.560)	(12.309)	(2.250)	18,3%

Las desviaciones más significativas se explican a continuación:

- Ingresos Financieros presentan una caída de un 52,3% respecto al periodo anterior, generado principalmente por una caída en los intereses de inversiones financieras en fondos mutuos de MM\$ 432 por mejor gestión de caja.
- Costos Financieros presentan una disminución de un 2,8% respecto al periodo 2015, generado por una disminución de los intereses por los Bonos de MM\$ 692 (Pago Serie A el 30/06/2016), con leve aumento en los intereses por leasing de MM\$ 425. Esto tiene un efecto neto con el aumento de los intereses por préstamos de MM\$ 266.
- Resultado por Unidad de Reajuste presenta una disminución de un 13,9%, principalmente por una disminución del efecto de la inflación durante el año 2016 (2,7) en comparación con el 2015 (4,4).
- Impuesto a las ganancias presenta un aumento de MM\$1.706, generado por un aumento en la Provisión Impuesto Renta AT 2017 de MM\$892 e impuestos diferidos de MM\$ 814.
- Participaciones no controladoras empeoró en MM\$ 296, generado por minoritarios del Grupo ACR 6 que forman parte del consolidado.

ANÁLISIS ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

Los Activos Totales registran un valor de MM\$391.784 a diciembre de 2016, aumentando en 1,63% en relación a diciembre de 2015.

Cifras en Millones de Pesos	31-dic-16	31-dic-15	Δ MM\$	Δ %
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6.372	5.327	1.044	19,60%
Otros Activos No Financieros, Corriente	3.284	6.571	(3.286)	-50,01%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	66.759	60.817	5.941	9,77%
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	5.045	4.952	92	1,86%
Inventarios	4.223	3.862	361	9,35%
Activos por impuestos corrientes	4.223	3.084	1.139	36,93%
Total, Activos Corrientes	89.906	84.614	5.291	6,25%
Otros activos no financieros no corrientes	1.097	3.952	(2.854)	-72,23%
Cuentas por cobrar no corrientes	10.561	8.618	1.943	22,54%
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-	847	(847)	-100,00%
Inversiones en asociadas	3.015	3.772	(757)	-20,06%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	5.921	6.031	(110)	-1,82%
Plusvalía	2.216	2.216	-	0,00%
Propiedades, Planta y Equipo	262.215	260.362	1.853	0,71%
Propiedad de inversión	1.812	2.020	(208)	-10,32%
Activos por impuestos diferidos	15.042	13.057	1.985	15,20%
Total, Activos no Corrientes	301.878	300.875	1.003	0,33%
TOTAL, ACTIVOS	391.784	385.489	6.295	1,63%

El aumento más significativo del activo corriente de MM\$ 5.291, respecto a diciembre 2015 se muestra en el rubro deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, debido a aumento de actividad, y una menor velocidad de respuesta de las Isapres con respecto a las prefectoras que son de su cargo por los contratos de seguros de salud que tienen nuestros pacientes con ellas. El efectivo y equivalente de efectivo, presenta un aumento de MM\$1.044, producto de MM\$ 1.330 en aumento del saldo en bancos al cierre del ejercicio, este aumento se ve compensado por la disminución en inversiones en Fondos Mutuos y el saldo mantenido en caja en MM\$67 y MM\$218, respectivamente. Los otros activos no financieros presentaron una disminución de MM\$3.286, principalmente por el recupero de remanente de crédito fiscal por MM\$4.435 de Inmobiliaria Clínica.

El activo no corriente presenta un aumento de MM\$ 1.003, el cual se genera por:

- Reclasificación a corriente IVA Crédito Fiscal de Valparaíso, por error en clasificación al cierre 2015 de MM\$ 2.209.
- Aumento cuentas por cobrar no corriente de MM\$1.943 por alza en pagaré en cobranza judicial, y cheques protestados.
- Aumento activo por impuestos diferidos relativos a leasing de MM\$ 1.318 y depreciaciones de MM\$ 168.
- Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente presenta una disminución de MM\$ 847 de cta mercantil con ACR 2 por reclasificación al corriente.

Los Pasivos Totales registran un valor de \$260.473 millones a diciembre de 2016, disminuyendo en 0,79% con relación a diciembre de 2015.

Cifras en Millones de Pesos	31-dic-16	31-dic-15	Δ MM\$	Δ %
Otros pasivos financieros corrientes	16.380	59.260	(42.880)	-72,36%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas	53.277	46.926	6.351	13,53%
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	20.269	20.754	(484)	-2,33%
Provisiones por beneficios a los empleados	6.208	4.634	1.574	33,96%
Otros pasivos no financieros corrientes	840	556	283	50,87%
Total Pasivos Corrientes	96.974	132.131	(35.156)	-26,61%
Otros pasivos financieros no corrientes	161.841	128.579	33.262	25,87%
Pasivo por impuestos diferidos	1.070	1.249	(179)	-14,34%
Otros pasivos no financieros no corrientes	588	584	4	0,67%
Total Pasivos Corrientes	163.499	130.411	33.087	25,37%
TOTAL PASIVOS	260.473	262.542	(2.069)	-0,79%

La variación del total de Pasivos respecto a diciembre de 2015, se explica por:

- Otros Pasivos Financieros Corrientes: Presenta una disminución de un 72,36% debido a que Empresas Red Salud cancela Serie A de Bonos emitidos al Público por MM\$ 21.600 e intereses Serie A y C de MM\$ 2.524. Adicionalmente, presenta un aumento en los pasivos financieros no corrientes, producto de créditos obtenidos por la filial Inmobiliaria Clínica MM\$ 22.000 con el Banco Estado, generando un aumento en el pasivo no corriente. Este crédito se abona a la cuenta mercantil que mantiene con la Matriz Red Salud.
- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, aumento proveniente de: cuentas por pagar (MM\$4.659), debido a un mayor gasto; cuentas por pagar a médicos (MM\$2.254), debido al aumento de la provisión de participaciones médicas; Provisión de dividendo del 30% por aumento en el resultado MM\$ 2.193 y Aumento de Provisión por beneficios a los empleados de MM\$ 1.574.

El Patrimonio atribuible a la controladora, alcanzó un valor de MM\$ 118.931 a diciembre de 2016, las principales variaciones con respecto de diciembre de 2015, se originan por los resultados y dividendos provisionados del año.

Este período recibimos un aumento de capital de MM\$ 5.000 de nuestro accionista controlador Inversiones La Construcción.

Cifras en Millones de Pesos	31-dic-16	31-dic-15	Δ MM\$	Δ %
Capital emitido	53.541	48.541	5.000	10,30%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.445	1.870	1.575	84,25%
Otras reservas	61.945	62.478	(533)	0,00%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	118.931	112.889	6.042	5,35%
Participaciones no controladoras	12.161	10.058	2.103	20,91%
Total, Patrimonio	131.092	122.947	8.145	6,6%
ROE = Utilidad Neta / Patrimonio Total	5,65%	1,93%		

ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

El saldo final de efectivo y de equivalentes al efectivo, alcanzó MM\$6.372 a diciembre de 2016, aumentando en MM\$1.005.

Cifras en Millones de Pesos	31-dic-16	31-dic-15	Δ MM\$	Δ %
Flujo neto originado por actividades de la operación	41.645	16.549	25.095	152%
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	(27.132)	(9.312)	(17.820)	191%
Flujo neto originado por actividades de inversión	(13.468)	(12.082)	(1.385)	11%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes	1.044	(4.845)	5.890	122%
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	0%
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	1.044	(4.845)	5.890	122%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	5.327	10.212	(4.884)	-48%
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	6.372	5.366	1.005	19%

FLUJO OPERACIONAL:

- Incorporación de Grupo ACR 6 (Periodo 2016 incorpora 12 meses y 2015 solo 8 meses), el saldo de los meses no incluidos del periodo 2015 equivale a \$ 1.040 millones.
- Aumento recaudación por aumento en la actividad, menos los pagos operacionales en proveedores, servicios, personal y honorarios médicos.
- Recuperación de remanente crédito fiscal de Inmobiliaria y Valparaíso.
- Dividendo recibido de la filial Atesa.

FLUJO DE FINANCIAMIENTO:

- Aporte de capital a Red Salud por MM\$ 5.000 ILC.
- Obtención de crédito de Inmobiliaria Clínica pide crédito al Banco Estado por MM\$ 22.000.
- Obtención de crédito de Red Salud con Banco Bice y Consorcio por MM\$ 8.000 en total.
- Pago por Red Salud de líneas de crédito de los Bancos Bice y Chile.
- Pago por Red Salud cancela Serie A de Bonos emitidos al Público por MM\$ 21.600.
- Otros pagos de líneas de crédito realizadas por Mega y Bicentenario.

FLUJO DE INVERSIÓN:

- Compra de Activo fijo en Inmobiliaria principalmente.
- Compra de acciones de la Mutual a Iquique.

ANÁLISIS DE INDICADORES

La liquidez corriente es de 0,93, con una cobertura de gastos financieros de 4,1 veces, y una razón de endeudamiento de 1,98 veces. El aumento en la liquidez corriente se explica principalmente por una baja de la deuda financiera de corto plazo, que disminuyó en MM\$ 32.495 producto de pagos de Obligaciones con el Público Serie A y pago de Línea de crédito. Por la misma razón, se observa una disminución de ratio de endeudamiento desde 2,14 al cierre de 2015 a 1,98 en diciembre 2016.

Cifras en MM\$		31-dic-16	31-dic-15
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	0,93x	0,64x
Razón ácida ⁽⁶⁾	veces	0,88x	0,61x
Endeudamiento			
Razón endeudamiento	veces	1,98x	2,14x
Deuda Financiera CP/Total	%	9,2%	31,5%
Deuda Financiera LP/Total	%	90,8%	68,5%
Cobertura gastos financieros	veces	4,10x	3,07x
		31-dic-16	31-dic-15
Actividad			
Total, activos	MM\$	391.784	385.489
Rotación inventarios	veces	64	40
Permanencia inventarios	días	3	9

La variación presentada en la cobertura de gastos financieros se explica principalmente por un incremento en el EBITDA registrado en el período de doce meses terminados a diciembre 2016, ascendente a MM\$ 37.023, cifra que se compara favorablemente con un EBITDA registrado en el período terminado a diciembre 2015, ascendente a MM\$ 27.542, producto de un mayor resultado operacional registrado en el área Prestadora de Salud, producto de una mayor actividad tanto hospitalaria como ambulatoria.

Cifras en MM\$		31-dic-16	31-dic-15
Resultados			
Ingresos	MM\$	335.858	281.389
Costos de explotación	MM\$	(257.927)	(219.198)
Resultado operacional	MM\$	21.966	14.677
Gastos financieros	MM\$	(9.425)	(9.691)
Resultado no operacional	MM\$	(10.307)	(10.059)
RAIIDAIE	MM\$	21.084	14.309
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	MM\$	7.407	2.367

Los indicadores de rentabilidad del patrimonio, rentabilidad del activo y rendimiento de activos operacionales al 31 de diciembre de 2016, presentan un aumento importante, por aumento en resultado del ejercicio en el presente periodo.

Cifras en MM\$		31-dic-16	31-dic-15
Rentabilidad			
Rentabilidad del patrimonio		5,65%	1,07%
Rentabilidad del activo		1,89%	0,61%
Rendimiento activo operacionales ⁽⁹⁾		1,89%	0,61%
Utilidad por acción	\$	3,603	1,501

PRINCIPALES RIESGOS Y PRINCIPALES MEDIDAS UTILIZADAS PARA SU MITIGACIÓN

La Sociedad enfrenta riesgos inherentes a la actividad que desarrolla en el mercado, como son los cambios en los marcos regulatorios, alto nivel de competencia y sensibilidad ante cambios en la actividad económica. Las principales situaciones de riesgo a que está expuesta la Sociedad y sus filiales son:

EXPOSICIÓN ANTE CAMBIOS EN EL MARCO REGULATORIO Y LEGAL

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

ALTO NIVEL DE COMPETENCIA

En el mercado de Prestadores y Seguros de Salud, se presentan fuertes niveles de competencia. Este escenario requiere de otorgamiento de servicios y beneficios cada vez mejores para mantener y mejorar la posición competitiva.

SENSIBILIDAD ANTE CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

Este mercado en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

RIESGOS DE TASA DE INTERÉS

El riesgo de tasa de interés, se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo, corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

RIESGO EFECTOS INFLACIÓN

Un monto significativo de la deuda financiera mantenida por el grupo está representado en UF, la cual se vio afectada por la inflación entre el 31 de diciembre de 2015 y el 31 de diciembre de 2016, que alcanzó a 2,8%, menor a la variación de la misma unidad entre el 31

de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2015 y que alcanzó a un 4,1%. Esta alza afecta directamente la magnitud nominal de la deuda financiera mantenida en UF por el grupo, la que alcanza los 4 millones de UF.

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en esta moneda.

RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad y sus Subsidiarias para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

Cifras en MM\$		31-dic-16	31-dic-15
Liquidez			
Liquidez corriente	veces	0,93x	0,64x
Razón ácida ⁽⁶⁾	veces	0,88x	0,61x
		31-12-2016	31-12-2015
Liquidez			
Liquidez corriente (veces)		0,93	0,67
Razón ácida (veces)		0,88	0,64
Endeudamiento			
Endeudamiento total		1,99	2,14
Deuda corriente		0,37	0,50
Deuda no corriente		0,63	0,50
Deuda financiera / patrimonio total (veces)		1,36	1,53

Dado lo anterior, y considerando que el 37% de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja, y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

RIESGO DE CRÉDITO

El Grupo mantiene cuentas por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto de provisión, que representan aproximadamente el 19,7% del total de activos.

La cobranza de los clientes es gestionada por área de cobranzas interna en cada una de nuestras Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la empresa realiza gestión de cobranza prejudicial y judicial con una empresa de abogados externos.

Entre los principales clientes de la sociedad se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa, presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.
- La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.



CAP.

06 Estados Financieros Resumidos

- Megasalud / 206
- Clínica Bicentenario / 210
- Clínica Avansalud / 214
- Servicios Médicos Tabancura / 218
- OncoRed / 222
- Clínica Iquique / 226
- Inmobiliaria Clínica / 230
- Inversiones CAS / 234
- TI-Red / 238
- Administradora de Clínicas Regionales Seis / 242

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.350.657	730.828
Otros activos no financieros, corrientes		632.948	470.923
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		4.956.970	4.996.024
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.990.977	4.561.880
Inventarios		301.309	281.094
Activos por impuestos corrientes		1.378.048	1.495.023
Total de activos corrientes		11.610.909	12.535.772
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		295.205	939.773
Cuentas por cobrar, no corrientes		829.281	2.022.722
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		960.986	504.423
Activos intangibles distintos de la plusvalía		272.287	3.992.933
Propiedades, planta y equipo		66.982.443	71.576.142
Propiedades de Inversión		1.469.458	1.670.593
Activos por impuestos diferidos		701.488	1.166.791
Total de activos no corrientes		71.511.148	81.873.377
Total de activos		83.122.057	94.409.149
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		3.571.696	6.957.168
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		9.768.886	13.452.882
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	5	13.577
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.749.483	1.287.790
Total Pasivos corrientes		15.090.070	21.711.417
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		16.127.139	17.659.302
Total de pasivos no corrientes		16.127.139	17.659.302
Total pasivos		31.217.209	39.370.719
Patrimonio			
Capital pagado		47.324.910	53.792.320
Ganancias acumuladas		4.089.553	913.020
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		51.414.463	54.705.340
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		490.485	333.090
Patrimonio neto total		51.904.848	55.038.430
Total de patrimonio y pasivos		83.122.057	94.409.149

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	95.096.495	94.946.092
Costo de ventas	(73.765.074)	(76.134.933)
Ganancia bruta	21.331.421	18.811.159
Gasto de Administración	(13.320.089)	(15.283.874)
Otras ganancias	1.093.110	165.907
Ingresos financieros	60.788	78.342
Costos financieros	(1.218.503)	(1.385.152)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	208.897	124.617
Diferencias de cambio	(66.819)	(32.702)
Resultado por unidades de reajuste	(361.777)	(240.257)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	7.727.028	2.238.040
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(1.289.931)	(386.258)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	6.437.097	1.851.782
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	6.437.097	1.851.782
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	6.231.177	1.693.273
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	205.920	158.509
Ganancia del año	6.437.097	1.851.782
	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	6.437.097	1.851.782
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	6.437.097	1.851.782
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	6.231.177	1.693.273
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	205.920	158.509
Resultado integral total	6.437.097	1.851.782

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	53.792.320	913.020	54.705.340	333.090	55.038.430
Saldo Inicial	53.792.320	913.020	54.705.340	333.090	55.038.430
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	6.231.177	6.231.177	205.920	6.437.097
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total		6.231.177	6.231.177	205.920	6.437.097
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(3.054.644)	(3.054.644)	(48.625)	(3.103.269)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(6.467.410)	-	(6.467.410)	-	(6.467.410)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	(6.467.410)	(3.054.644)	(9.522.054)	(48.625)	(9.570.579)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	47.324.910	4.089.553	51.414.463	490.385	51.904.848
	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	53.792.320	3.042.432	56.834.752	281.465	57.116.217
Saldo Inicial	53.792.320	3.042.432	56.834.752	281.465	57.116.217
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	1.693.273	1.693.273	158.509	1.851.782
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total		1.693.273	1.693.273	158.509	1.851.782
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(3.589.693)	(3.589.693)	-	(3.589.693)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(232.992)	(232.992)	(106.884)	(339.876)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.822.685)	(3.822.685)	(106.884)	(3.929.569)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	53.792.320	913.020	54.705.340	333.090	55.038.430

MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	100.441.264	93.352.014
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(72.043.987)	(77.617.341)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(14.218.885)	(14.054.166)
Dividendos recibidos	-	75.168
Intereses recibidos	15.556	78.279
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(3.132.641)	(3.420.719)
Otras entradas (salidas) de efectivo	255.713	121.294
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	11.317.020	(1.465.471)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.671.430	521.735
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.587.046)	(4.675.450)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión	84.384	(4.153.715)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias	(248.498)	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	12.389.180	13.827.318
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(14.167.746)	(9.305.416)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.971.700)	(1.294.347)
Dividendos pagados	(6.130.595)	-
Intereses pagados	(651.924)	(1.125.590)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(10.781.283)	2.101.965
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		
	620.121	(3.517.221)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(292)	(191)
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	619.829	(3.517.412)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	730.828	4.248.240
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.350.657	730.828

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		618.284	145.668
Otros activos no financieros, corrientes		309.037	1.044.022
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		17.696.254	18.724.673
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	261.608	553.259
Inventarios		571.774	599.171
Activos por impuestos corrientes		937.149	236.747
Total de activos corrientes		20.394.106	21.303.540
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		599.238	569.557
Cuentas por cobrar, no corrientes		7.861.852	5.216.516
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		1.444.711	2.357.742
Activos intangibles distintos de la plusvalía		205.568	214.267
Propiedades, planta y equipo		44.798.022	46.261.585
Activos por impuestos diferidos		8.661.689	9.056.841
Total de activos no corrientes		63.571.080	63.676.508
Total de activos		83.965.186	84.980.048
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		2.029.392	9.819.203
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		9.199.811	9.696.475
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.248.571	2.937.930
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		957.611	530.352
Otros pasivos no financieros, corrientes		835.191	555.388
Total Pasivos corrientes		14.270.576	23.539.348
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		37.711.839	34.803.661
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	24.862.373	20.682.685
Total de pasivos no corrientes		62.574.212	55.486.346
Total pasivos		76.844.788	79.025.694
Patrimonio			
Capital pagado		22.420.342	22.420.342
Pérdidas acumuladas		(15.316.739)	(16.482.783)
Prima de emisión		136	136
Otras reservas		16.659	16.659
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		7.120.398	5.954.354
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora			-
Patrimonio neto total		7.120.398	5.954.354
Total de patrimonio y pasivos		83.965.186	84.980.048

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	57.783.710	51.639.013
Costo de ventas	(44.035.982)	(42.199.519)
Ganancia bruta	13.747.728	9.439.494
Gasto de Administración	(9.333.619)	(7.494.092)
Otras pérdidas	(267.463)	(225.159)
Costos financieros	(3.392.906)	(2.597.000)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.494.216	1.340.309
Diferencias de cambio	(1.573)	(421)
Resultado por unidades de reajuste	(957.756)	(1.504.590)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.288.627	(1.041.459)
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(5.850)	1.011.109
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.282.777	(30.350)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-
Pérdida del periodo	1.282.777	(30.350)
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	1.282.777	(30.350)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Pérdida del año	1.282.777	(30.350)
	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Resultado Integral		
Pérdida del año	1.282.777	(30.350)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	1.282.777	(30.350)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.282.777	(30.350)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	1.282.777	(30.350)

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado	Prima de emisión	Otras reservas	Pérdidas acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	22.420.342	136	16.659	(16.482.783)	5.954.354	-	5.954.354
Saldo Inicial	22.420.342	136	16.659	(16.482.783)	5.954.354	-	5.954.354
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias del año	-	-	-	1.282.777	1.282.777	-	1.282.777
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	1.282.777	1.282.777	-	1.282.777
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	(116.733)	(116.733)	-	(116.733)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	(116.733)	(116.733)	-	(116.733)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	22.420.342	136	16.659	(15.316.739)	7.120.398	-	7.120.398

	Capital pagado	Prima de emisión	Otras reservas	Pérdidas acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	22.420.342	136	16.659	(16.452.433)	5.984.704	-	5.984.704
Saldo Inicial	22.420.342	136	16.659	(16.452.433)	5.984.704	-	5.984.704
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas del año	-	-	-	(30.350)	(30.350)	-	(30.350)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	-	(30.350)	(30.350)	-	(30.350)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	(30.350)	(30.350)	-	(30.350)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	22.420.342	136	16.659	(16.482.783)	5.954.354	-	5.954.354

CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	68.852.713	58.484.683
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(27.175.711)	(21.864.316)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(33.422.083)	(32.166.489)
Dividendos recibidos	1.907.246	738.150
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	42.013	160.387
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.204.177	5.352.415
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Compras de propiedades, planta y equipo	(793.246)	(794.199)
Compras de activos intangibles	(99.492)	(77.956)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(892.738)	(872.155)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	3.487.990	5.857.781
Préstamos de entidades relacionadas	5.893.347	3.550.000
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(9.976.422)	(5.901.598)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.927.754)	(3.217.505)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(2.151.665)	(1.806.474)
Intereses pagados	(3.164.319)	(2.906.159)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(8.838.823)	(4.423.955)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	472.616	56.305
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	472.616	56.305
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	145.668	89.363
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	618.284	145.668

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.099.919	1.810.469
Otros activos no financieros, corrientes		304.160	206.592
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		8.329.823	7.187.372
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	813.398	826.404
Inventarios		659.651	611.134
Total de activos corrientes		11.206.951	10.641.971
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		38.563	86.187
Cuentas por cobrar, no corrientes		-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía		104.231	102.671
Propiedades, planta y equipo		28.716.332	29.084.985
Activos por impuestos diferidos		688.578	291.602
Total de activos no corrientes		29.547.704	29.565.445
Total de activos		40.754.655	40.207.416
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.243.360	1.245.142
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		6.950.958	5.916.742
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.034.678	1.437.118
Pasivos por impuestos, corrientes		99.170	214.827
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		827.276	740.552
Total Pasivos corrientes		10.155.442	9.554.381
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		14.666.958	14.664.187
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	1.197.552	1.671.818
Pasivos por impuestos diferidos		-	633
Total de pasivos no corrientes		15.864.510	16.336.638
Total pasivos		26.019.952	25.891.019
Patrimonio			
Capital pagado		12.069.415	12.069.415
Ganancias acumuladas		2.422.470	2.007.452
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		14.491.885	14.076.867
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		242.818	239.530
Patrimonio neto total		14.734.703	14.316.397
Total de patrimonio y pasivos		40.754.655	40.207.416

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	44.421.431	39.949.421
Costo de ventas	(33.182.146)	(30.235.957)
Ganancia bruta	11.239.285	9.713.464
Gasto de Administración	(5.949.615)	(5.063.347)
Otras ganancias (pérdidas)	99.874	(21.812)
Ingresos financieros	28.232	41.699
Costos financieros	(934.136)	(999.258)
Diferencias de cambio	(268)	(2.680)
Resultado por unidades de reajuste	(390.041)	(567.842)
Ganancia antes de impuestos	4.093.331	3.100.224
Ingreso por impuestos a las ganancias	(936.301)	(534.855)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	3.157.030	2.565.369
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		-
Ganancia del periodo	3.157.030	2.565.369
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	2.934.426	2.341.543
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	222.604	223.826
Ganancia del año	3.157.030	2.565.369
	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	3.157.030	2.565.369
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	3.157.030	2.565.369
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.934.426	2.341.543
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	222.604	223.826
Resultado integral total	3.157.030	2.565.369

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	12.069.415	2.007.452	14.076.867	239.530	14.316.397
Saldo Inicial	12.069.415	2.007.452	14.076.867	239.530	14.316.397
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	2.934.436	2.934.436	222.604	3.157.030
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	2.934.436	2.934.436	222.604	3.157.030
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(2.519.408)	(2.519.408)	(219.316)	(2.738.724)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(2.519.408)	(2.519.408)	(219.316)	(2.738.724)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	12.069.415	2.422.470	14.491.885	242.818	14.734.703

	Capital pagado	Ganancias (pérdida) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	12.069.415	1.565.949	13.635.364	245.468	13.880.832
Saldo Inicial	12.069.415	1.565.949	13.635.364	245.468	13.880.832
Cambios en patrimonio:	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	2.341.543	2.341.543	223.826	2.565.369
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	2.341.543	2.341.543	223.826	2.565.369
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(1.900.040)	(1.900.040)	(229.764)	(2.129.804)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(1.900.040)	(1.900.040)	(229.764)	(2.129.804)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	12.069.415	2.007.452	14.076.867	239.530	14.316.397

CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	53.953.245	47.448.111
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	71.855	8.663
Otros cobros por actividades de operación	500	12.263
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(34.687.045)	(30.450.331)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(11.283.187)	(9.375.776)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(47.072)	(37.121)
Otros pagos por actividades de operación	(241.187)	(242.829)
Intereses recibidos	25.289	40.888
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.351.230)	(873.217)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(7.474)	(6.685)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	6.433.694	6.523.966
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	500
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.302.870)	(1.182.194)
Compras de activos intangibles	(48.524)	(8.303)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(4.239)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(1.351.394)	(1.194.236)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.200.000)	(1.200.000)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.233.504)	(1.679.272)
Dividendos pagados	(2.560.859)	(1.940.588)
Intereses pagados	(798.487)	(790.170)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	29.067
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(5.792.850)	(5.580.963)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(710.550)	(251.233)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(710.550)	(251.233)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.810.469	2.061.702
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.099.919	1.810.469

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		85.910	217.909
Otros activos no financieros, corrientes		494.193	1.811.351
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		12.868.940	10.899.715
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	928.094	904.472
Inventarios		607.947	538.899
Activos por impuestos corrientes		929.664	223.287
Total de activos corrientes		15.914.748	14.595.633
Activos no corrientes:			
Cuentas por cobrar, no corrientes		653.246	472.026
Activos intangibles distintos de la plusvalía		249.099	213.710
Propiedades, planta y equipo		20.794.224	21.075.421
Total de activos no corrientes		21.696.569	21.761.157
Total de activos		37.611.317	36.356.790
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		2.332.230	1.696.620
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		8.789.983	10.559.162
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	5.394.990	133.856
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		859.640	863.742
Total Pasivos corrientes		17.376.843	13.253.380
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		3.946.801	5.183.794
Pasivos por impuestos diferidos		1.069.637	1.248.670
Total de pasivos no corrientes		5.016.438	6.432.464
Total pasivos		22.393.281	19.685.844
Patrimonio			
Capital pagado		8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas		7.024.602	8.478.766
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		15.204.907	16.659.071
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		13.129	11.875
Patrimonio neto total		15.218.036	16.670.946
Total de patrimonio y pasivos		37.611.317	36.356.790

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	40.766.625	36.178.783
Costo de ventas	(33.255.486)	(27.692.959)
Ganancia bruta	7.511.139	8.485.824
Gasto de Administración	(8.571.256)	(6.928.325)
Otras pérdidas	855.700	277.443
Ingresos financieros	1.427	25.791
Costos financieros	(444.856)	(388.259)
Resultado por unidades de reajuste	(173.557)	(274.028)
Ganancia antes de impuestos	(821.403)	1.198.446
Gastos por impuestos a las ganancias	(215.389)	(175.798)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(1.036.792)	1.022.648
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		-
Ganancia del periodo	(1.036.792)	1.022.648
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(1.049.749)	1.011.482
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	12.957	11.166
Ganancia del año	(1.036.792)	1.022.648
	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	(1.036.792)	1.022.648
Otro resultado integral		-
Resultado integral total	(1.036.792)	1.022.648
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(1.049.749)	1.011.482
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	12.957	11.166
Resultado integral total	(1.036.792)	1.022.648

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	8.180.305	8.478.766	16.659.071	11.875	16.670.946
Saldo Inicial	8.180.305	8.478.766	16.659.071	11.875	16.670.946
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	(1.049.749)	(1.049.749)	12.957	(1.036.792)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	(1.049.749)	(1.049.749)	12.957	(1.036.792)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(404.415)	(404.415)	(11.703)	(416.118)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(404.415)	(404.415)	(11.703)	(416.118)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	8.180.305	7.024.602	15.204.907	13.129	15.218.036
	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	8.180.305	8.193.455	16.373.760	11.567	16.385.327
Saldo Inicial	8.180.305	8.193.455	16.373.760	11.567	16.385.327
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	1.011.482	1.011.482	11.166	1.022.648
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	1.011.482	1.011.482	11.166	1.022.648
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-
Dividendos	-	(726.171)	(726.171)	(10.858)	(737.029)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(726.171)	(726.171)	(10.858)	(737.029)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	8.180.305	8.478.766	16.659.071	11.875	16.670.946

SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	48.337.392	42.621.620
Otros cobros por actividades de operación	741.457	309.761
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(35.844.585)	(29.118.023)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(13.282.250)	(10.552.318)
Otros pagos por actividades de operación	(3.341.537)	(1.338.872)
Intereses recibidos	11.564	14.814
Impuestos a las ganancias	185.960	(139.353)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(3.191.999)	1.797.629
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(628.988)	(390.671)
Cobros a entidades relacionadas	6.306.789	196.672
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.427	25.408
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	5.679.228	(168.591)
Importes Procedentes de Préstamos		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	430.050	-
Total importes procedentes de préstamos	430.050	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(624.112)	(626.428)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.361.230)	(1.123.941)
Dividendos pagados	(707.789)	(916.386)
Intereses pagados	(356.147)	(387.294)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.619.228)	(3.054.049)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		
	(131.999)	(1.425.011)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(131.999)	(1.425.011)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	217.909	1.642.920
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	85.910	217.909

ONCORED S.p.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corriente:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		69.213	486.263
Otros activos no financieros, corrientes		7.437	28.707
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		1.263.182	1.812.095
Cuenta por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4	83.456	-
Inventarios		218.589	122.952
Activos por impuestos corrientes		249.240	63.147
Total de activos corrientes		1.891.117	2.513.164
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		20.046	26.718
Propiedades, planta y equipo		32.344	37.632
Activos por impuestos diferidos		67.683	64.205
Total de activos no corrientes		120.073	128.555
Total de activos		2.011.190	2.641.719
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		812.537	909.814
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	579.100	1.097.183
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		61.796	49.252
Total Pasivos corrientes		1.453.433	2.056.249
Patrimonio			
Capital pagado		100.000	100.000
Ganancias acumuladas		457.757	485.470
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		557.757	585.470
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora			
Patrimonio neto total		557.757	585.470
Total de patrimonio y pasivos		2.011.190	2.641.719

ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.590.921	4.639.678
Costo de ventas	(3.245.353)	(3.059.058)
Ganancia bruta	1.345.568	1.580.620
Gasto de Administración	(664.413)	(831.870)
Otras ganancias (pérdidas)	(5.617)	21.271
Costo financiero	(10.300)	-
Diferencias de cambio	-	2.784
Resultado por unidades de reajuste	2.741	2.900
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	667.979	775.705
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	(151.315)	(219.454)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	516.664	556.251
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia del año	516.664	556.251
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	516.664	556.251
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	516.664	556.251
	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	516.664	556.251
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	516.664	556.251
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	516.664	556.251
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	516.664	556.251

ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	100.000	485.470	585.470	-	585.470
Saldo Inicial	100.000	485.470	585.470	-	585.470
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	516.664	516.664	-	516.664
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	516.664	516.664	-	516.664
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	(544.377)	(544.377)	-	(544.377)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(544.377)	(544.377)	-	(544.377)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	100.000	457.757	557.757	-	557.757

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	100.000	453.831	553.831	-	553.831
Saldo Inicial	100.000	453.831	553.831	-	553.831
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	556.251	556.251	-	556.251
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	556.251	556.251	-	556.251
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	(524.612)	(524.612)	-	(524.612)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(524.612)	(524.612)	-	(524.612)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	100.000	485.470	585.470	-	585.470

ONCORED S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

Estado de Flujo de Efectivo Directo	NOTA	01-01-2016	01-01-2015
		31-12-2016	31-12-2015
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		6.054.926	4.674.698
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(5.034.961)	(3.078.125)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(391.535)	(303.076)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(639.900)	-
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		(11.470)	1.293.497
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación			
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(311.891)	(289.696)
Dividendos Pagados	4	(93.689)	(858.349)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		(405.580)	(1.148.045)
Incremento neto el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
		(417.050)	145.452
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(417.050)	145.452
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		486.263	340.811
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		69.213	486.263

CLÍNICA IQUIQUE S.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo		133.074	63.094
Otros activos no financieros, corrientes		79.662	123.891
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		1.903.102	1.825.450
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	282.051	182.280
Inventarios		239.226	217.560
Activos por impuestos corrientes		132.652	-
Total de activos corrientes		2.769.767	2.412.275
Activos no Corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes		154.358	-
Deudores comerciales, no corrientes		119.562	481.046
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		21.261	1.998
Activos intangibles distintos de la plusvalía		31.808	22.063
Propiedades, planta y equipo		4.662.061	4.411.558
Activos por impuestos diferidos		215.508	138.057
Total de activos no corrientes		5.204.558	5.054.722
Total de activos		7.974.325	7.466.997
PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes		902.903	1.103.485
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		1.845.977	1.543.222
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	744.048	33.861
Pasivos por Impuestos corrientes		-	14.654
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		140.941	143.619
Otros pasivos no financieros, corrientes		4.317	1.061
Total pasivos corrientes		3.638.186	2.839.902
Pasivos no Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes		1.102.168	1.290.085
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		7.821	-
Total pasivos no corrientes		1.109.989	1.290.085
Total pasivos		4.748.175	4.129.987
Patrimonio			
Capital pagado		3.097.425	3.097.425
Ganancias acumuladas		37.546	148.406
Otras reservas		91.179	91.179
Patrimonio neto total		3.226.150	3.337.010
Total de patrimonio y pasivos		7.974.325	7.466.997

CLÍNICA IQUIQUE S.A. ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	8.064.912	7.672.325
Costo de ventas	(6.250.165)	(5.076.358)
Ganancia bruta	1.814.747	2.595.967
Gasto de Administración	(1.544.856)	(1.694.380)
Otras pérdidas	40.962	46.109
Costos financieros	(184.545)	(135.032)
Resultado por unidades de reajuste	(11.363)	(63.560)
Ganancia antes de impuestos	114.945	749.104
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	48.271	(197.218)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	163.216	551.886
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del año	163.216	551.886
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	163.216	551.886
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia del año	163.216	551.886
	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	163.216	551.886
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	163.216	551.886
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	163.216	551.886
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	163.216	551.886

CLÍNICA IQUIQUE S.A. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	3.097.425	91.179	148.406	3.337.010
Saldo Inicial	3.097.425	91.179	148.406	3.337.010
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral:				
Ganancia del año	-	-	163.216	163.216
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	163.216	163.216
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(48.965)	(48.965)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(225.111)	(225.111)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(274.076)	(274.076)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	3.097.425	91.179	37.546	3.226.150
	Capital pagado	Otras Reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	3.097.425	91.179	(394.937)	2.793.667
Saldo Inicial	3.097.425	91.179	(394.937)	2.793.667
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral:				
Ganancia del año	-	-	551.886	551.886
Otro resultado integral	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	551.886	551.886
Emisión de patrimonio	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(169.698)	(169.698)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	161.155	161.155
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(8.543)	(8.543)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	3.097.425	91.179	148.406	3.337.010

CLÍNICA IQUIQUE S.A. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO		
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.765.846	7.953.149
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.326.216)	(4.643.933)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.924.354)	(2.804.462)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(228.244)	(186.461)
Otras entradas (salidas) de efectivo	134.034	(26.343)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	421.066	291.950
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(137.678)	-
Compras activos intangibles	(5.973)	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(143.651)	-
Flujos de Efectivo Procedentes de (utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.492.499	1.438.626
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	1.692.000
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(2.918.076)	(2.805.012)
Préstamos de empresas relacionadas	499.340	-
Pago de préstamos a empresas relacionadas	-	(5.324)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(189.340)	(162.007)
Dividendos pagados	-	(344.170)
Intereses pagados	(134.173)	(128.754)
Otras entradas (salidas) de efectivo	42.315	24.914
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(207.435)	(289.727)
Incremento Neto en el Efectivo y Equivalente al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	69.980	2.223
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Incremento Neto de Efectivo y Equivalente al Efectivo	69.980	2.223
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del año	63.094	60.871
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del año	133.074	63.094

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

		31-12-2016	31-12-2015
ACTIVOS	NOTA	M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		202.742	206.746
Otros Activos No Financieros, Corriente		201.379	4.442.453
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		67.562	125.215
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	4	197.889	-
Activos por impuestos corrientes		68.964	-
Total de activos corrientes		738.536	4.774.414
Activos no corrientes:			
Propiedades, planta y equipo		31.122.867	29.720.894
Activos por impuestos diferidos		790.986	724.771
Total de activos no corrientes		31.913.853	30.445.665
Total de activos		32.652.389	35.220.079
		31-12-2016	31-12-2015
PASIVOS		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		237.132	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		225.153	228.695
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	32.452	21.888
Pasivos por Impuestos corrientes, corrientes		-	167.345
Total Pasivos corrientes		494.737	417.928
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros no corrientes		22.079.607	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	4	124.622	24.879.700
Total de pasivos no corrientes		22.204.229	24.879.700
Total pasivos		22.698.966	25.297.628
Patrimonio			
Capital pagado		9.565.511	9.565.511
Ganancias acumuladas		387.912	356.940
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		9.953.423	9.922.451
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora			
Patrimonio neto total		9.953.423	9.922.451
Total de patrimonio y pasivos		32.652.389	35.220.079

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A. ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.009.416	-
Costo de ventas	(209.168)	(52.678)
Ganancia bruta	800.248	-
Gasto de Administración	(242.505)	(61.533)
Otras ganancias (pérdidas)	36.183	-
Ingresos financieros	-	4.288
Costos financieros	(464.015)	-
Resultado por unidades de reajuste	(165.154)	153.581
Ganancia antes de impuestos	(35.243)	43.658
Ingreso por impuestos a las ganancias	66.215	136.601
Ganancia procedente de operaciones continuadas	30.972	180.259
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia del año	30.972	180.259
Ganancia atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	30.972	180.259
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		-
Ganancia del año	30.972	180.259
	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	30.972	180.259
Otro resultado integral		-
Resultado integral total	30.972	180.259
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	30.972	180.259
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		-
Resultado integral total	30.972	180.259

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	9.565.511	356.940	9.922.451
Saldo Inicial	9.565.511	356.940	9.922.451
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Ganancia del año	-	30.972	30.972
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total	-	30.972	30.972
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	9.565.511	387.912	9.953.423
	Capital pagado M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	9.565.511	176.681	9.742.192
Saldo Inicial	9.565.511	176.681	9.742.192
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Ganancia del año	-	180.259	180.259
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total	-	180.259	180.259
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	9.565.511	356.940	9.922.451

INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	NOTAS	01-01-2016	01-01-2015
		31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Estado de Flujo de Efectivo Directo			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.182.611	-
Otros cobros por actividades de operación		4.385.658	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.087.289)	(2.097.709)
Otros pagos por actividades de operación		(51.000)	(190.070)
		4.429.980	(2.287.779)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo		(67.118)	(3.707.572)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(624.407)	4.288
		(691.525)	(3.703.284)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		21.870.064	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	(1.656)
Préstamos de entidades relacionadas		1.562.392	6.034.465
Pago de Préstamos (incluye línea de crédito)		(533.399)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	4	(26.641.516)	-
		(3.742.459)	6.032.809
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(4.004)	41.746
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(4.004)	41.746
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		206.746	165.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		202.742	206.746

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016 M\$
Activos corriente:		
Efectivo y equivalentes al efectivo		67.617
Otros activos no financieros, corriente		212.689
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto		628.914
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4	85.650
Inventarios		39.421
Activos por impuestos		136.835
Total de activos corrientes		1.171.126
Activos no corrientes:		
Cuentas por cobrar no corrientes		398.005
Activos intangibles distintos de la plusvalía		3.371.048
Propiedades, planta y equipo		2.158.859
Activo por impuesto diferido		1.196.676
Total de activos no corrientes		7.124.588
Total de activos		8.295.714
PASIVOS		
Pasivos corrientes:		
Otros pasivos financieros		196.016
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		912.611
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4	570.805
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		41.559
Total Pasivos corrientes		1.720.991
Pasivos no corrientes:		
Otros pasivos financieros no corrientes		479.217
Total de pasivos no corrientes		479.217
Total pasivos		2.200.208
Patrimonio		
Capital pagado		6.467.311
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(334.134)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		6.133.177
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		(37.671)
Patrimonio neto total		6.095.506
Total de patrimonio y pasivos		8.295.714

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	6.490.145
Costo de ventas	(5.638.916)
Ganancia bruta	851.229
Gasto de Administración	(1.322.786)
Otras pérdidas	(338.463)
Ingresos financieros	373
Costos financieros	(16.971)
Resultado por unidades de reajuste	(17.376)
Ganancia antes de impuestos	(843.994)
Gastos por impuestos a las ganancias	507.470
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(336.524)
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	
Ganancia del año	(336.524)
Ganancia atribuible a:	
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(334.134)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	(2.390)
Ganancia del año	(336.524)
	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Resultado Integral	
Pérdida del año	(336.524)
Otro resultado integral	-
Resultado integral total	(336.524)
Resultado integral atribuible a	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(334.134)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(2.390)
Resultado integral total	(336.524)

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	6.467.311		6.467.311	(35.281)	6.432.030
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Pérdida del año	-	(334.134)	(334.134)	(2.390)	(336.524)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	(334.134)	6.133.177	(37.671)	6.095.506
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-	-
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	6.467.311	(334.134)	6.133.177	(37.671)	6.095.506

INVERSIONES CAS S.p.A. Y SUBSIDIARIA ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

		01-01-2016
		31-12-2016
Estado de Flujo de Efectivo Directo	NOTAS	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		6.876.763
Otros cobros por actividades de operación		59.846
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(5.942.177)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(1.066.522)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(217.399)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(289.489)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	4	(1.299.000)
Compras de propiedades, planta y equipo		(110.627)
Cobros a entidades relacionadas	4	1.957.000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		547.373
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(190.267)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(190.267)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		
		67.617
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		67.617
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		67.617

TI-RED S.p.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	25.267	11.705
Otros activos no financieros, corrientes	6	7.827	17.518
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	156.425	176.783
Total de activos corrientes		189.519	206.006
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes	6	3.012	3.017
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8	439.770	294.506
Propiedades, planta y equipo	9	18.946	24.391
Activos por impuestos diferidos	10	22.030	3.771
Total de activos no corrientes		483.758	325.685
Total de activos		673.277	531.691
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	27.674	58.771
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	7	476.425	379.050
Pasivos por impuestos, corrientes	12	15.567	15.882
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	13	11.386	15.984
Total Pasivos corrientes		531.052	469.687
Patrimonio			
Capital pagado	18	4.625	4.625
Ganancias (pérdidas) acumuladas	18	137.600	57.379
Patrimonio neto total		142.225	62.004
Total de patrimonio y pasivos		673.277	531.691

TI-RED S.p.A. ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	NOTA	01-01-2016	01-01-2015
		31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	14	644.153	527.387
Costo de ventas	15	(411.798)	(294.765)
Ganancia bruta		232.355	232.622
Gasto de Administración	16	(94.035)	(125.861)
Otras ganancias (pérdidas)		(605)	(4.024)
Costos financieros	17	(19.837)	(8.208)
Resultado por unidades de reajuste	30	(11)	70
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		117.867	94.599
Ingreso por impuestos a las ganancias	16	(14.882)	(22.101)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		102.985	72.498
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia del año		102.985	72.498
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		102.985	72.498
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia del año		102.985	72.498
		01-01-2016	01-01-2015
		31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Resultados Integrales:			
Ganancia del año		102.985	72.498
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		102.985	72.498

TI-RED S.p.A. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	4.625	57.379	62.004
Saldo Inicial	4.625	57.379	62.004
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Ganancia del año	-	102.985	102.985
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total	-	102.985	102.985
Emisión de patrimonio	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(22.764)	(22.764)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(22.764)	(22.764)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	4.625	137.600	142.225

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	4.625	(15.119)	(10.494)
Saldo Inicial	4.625	(15.119)	(10.494)
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdidas del año	-	72.498	72.498
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral total	-	72.498	72.498
Emisión de patrimonio	-	-	4.625
Dividendos	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	57.379	62.004
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	4.625	57.379	62.004

TI-RED S.p.A. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

	01-01-2016 31-12-2016	02-06-2015 31-12-2015
Estado de Flujo de Efectivo Directo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	683.051	449.549
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(229.324)	(232.065)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(281.964)	(450.279)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación	171.763	(232.795)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Préstamos de entidades relacionadas	-	244.500
Pago préstamos a entidades relacionadas	(158.201)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(158.201)	244.500
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	13.563	11.705
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	13.562	11.705
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	11.705	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	25.267	11.705

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015

ACTIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.803.443	1.592.032
Otros activos no financieros, corrientes		1.535.756	1.218.746
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		18.088.532	14.745.799
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	778.906	253.212
Inventarios		1.584.858	1.491.010
Activos por impuestos corrientes		148.012	252.741
Total de activos corrientes		23.939.507	19.553.540
Activos no corrientes:			
Otros activos no financieros, no corrientes		11.513	2.352.881
Cuentas por cobrar, no corrientes		698.695	419.119
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes, neto		62.006	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía		1.226.012	1.161.677
Plusvalía		319.109	-
Propiedades, planta y equipo		66.045.134	60.028.079
Propiedades de Inversión		342.393	349.735
Activos por impuestos diferidos		4.059.328	5.285.229
Total de activos no corrientes		72.764.190	69.596.720
Total de activos		96.703.697	89.150.260
PASIVOS	NOTA	31-12-2016	31-12-2015
		M\$	M\$
Pasivos corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes		5.214.592	5.289.851
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		16.085.991	12.763.190
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	5.979.876	3.897.468
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.091.043	833.169
Total Pasivos corrientes		28.371.502	22.783.678
Pasivos no corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes		29.373.462	29.246.869
Pasivos por impuestos diferidos		2.144.060	4.236.821
Total de pasivos no corrientes		31.517.522	33.483.690
Total pasivos		59.889.024	56.267.368
Patrimonio			
Capital pagado		21.340.604	21.340.604
Otras reservas		2.231.946	2.231.946
Ganancias acumuladas		2.222.526	1.014.113
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		25.795.076	24.586.709
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		11.019.597	8.296.229
Patrimonio neto total		36.814.673	32.882.892
Total de patrimonio y pasivos		96.703.697	89.150.260

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y POR EL PERIODO DE 245 DÍAS TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-05-2015 31-12-2015 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	78.644.246	46.363.206
Costo de ventas	(59.586.008)	(35.031.569)
Ganancia bruta	19.058.238	11.331.637
Gasto de Administración	(12.219.696)	(7.591.354)
Otras pérdidas	23.201	(17.713)
Ingresos financieros	39.097	16.678
Costos financieros	(2.126.380)	(1.014.675)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	729.197
Diferencias de cambio	(17.238)	441
Resultado por unidades de reajuste	(584.639)	(682.569)
Ganancia antes de impuestos	4.172.583	2.771.641
Gastos por impuestos a las ganancias	(538.398)	(667.333)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	3.634.185	2.104.308
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-
Ganancia del periodo	3.634.185	2.104.308
Ganancia (pérdida), atribuible a:		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	2.207.764	1.318.139
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.426.421	786.169
Ganancia del año	3.634.185	2.104.308
	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-05-2015 31-12-2015 M\$
Resultado Integral		
Ganancia del año	3.634.185	2.104.308
Otro resultado integral		-
Resultado integral total	3.634.185	2.104.308
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.207.764	1.318.139
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1.426.421	786.169
Resultado integral total	3.634.185	2.104.308

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y POR EL PERIODO DE 245 DÍAS TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

	Capital pagado M\$	Otras Reservas M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2016	21.340.604	2.231.946	1.014.159	24.586.709	8.296.268	32.882.977
Saldo Inicial	21.340.604	2.231.946	1.014.159	24.586.709	8.296.268	32.882.977
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-
Ganancia del año	-	-	2.207.764	2.207.764	1.426.421	3.634.185
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	2.207.764	2.207.764	1.426.421	3.634.185
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(662.329)	(662.329)	-	(662.329)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(337.068)	(337.068)	1.296.908	959.840
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	(999.397)	(999.397)	1.296.908	297.511
Saldo Final al 31 de diciembre de 2016	21.340.604	2.231.946	2.222.526	25.795.076	11.019.597	36.814.673
	Capital pagado M\$	Otras Reservas M\$	Ganancias acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio neto total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2015	21.340.604	2.367.614	(341.949)	23.366.269	7.750.149	31.116.418
Saldo Inicial	21.340.604	2.367.614	(341.949)	23.366.269	7.750.149	31.116.418
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:					-	-
Ganancia del año	-	-	1.318.139	1.318.139	786.169	2.104.308
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	-	1.318.139	1.318.139	786.169	2.104.308
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(135.668)	37.923	(97.745)	(240.089)	(337.834)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(135.668)	37.923	(97.745)	(240.089)	(337.834)
Saldo Final al 31 de diciembre de 2015	21.340.604	2.231.946	1.014.113	24.586.663	8.296.229	32.882.892

ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y POR EL PERIODO DE 245 DÍAS TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

Estado de Flujo de Efectivo Directo	NOTA	01-01-2016 31-12-2016	01-05-2015 31-12-2015
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		80.328.314	48.149.001
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		-	30.821
Otros cobros por actividades de operación		1.624.143	219.681
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(48.546.973)	(30.505.791)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(22.490.076)	(11.133.933)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(108.282)	(102.449)
Otros pagos por actividades de operación		(303.302)	(1.325.059)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(105.156)	(68.160)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	43.458
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		10.398.668	5.307.569
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios			(20.000)
Préstamos a entidades relacionadas		(8.726)	-
Compras de propiedades, planta y equipo		(7.852.729)	(863.622)
Compras de activos intangibles		(68.373)	-
Cobros a entidades relacionadas	4	44.100	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(73.742)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(7.885.728)	(957.364)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones		252.249	-
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		3.333.000	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		2.500.000	8.652.169
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		2.539.168	2.244.700
Préstamos de entidades relacionadas		2.127.170	3.303.158
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(7.080.699)	(10.450.116)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(1.948.967)	(290.032)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(1.520.567)	(6.680.272)
Dividendos pagados		(683.419)	(520.164)
Intereses pagados		(1.819.464)	(509.337)
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	(15.059)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		(2.301.529)	(4.264.953)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		211.411	85.252
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		211.411	85.252
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		1.592.032	1.506.780
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		1.803.443	1.592.032





CAP. 07
Otra
Información
Relevante

- Información Adicional de Subsidiarias y Asociadas / 248
- Propiedades e Instalaciones / 273
- Declaración Jurada de Responsabilidad / 274

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD S.p.A.

Razón Social	Megasalud S.p.A.
RUT	96.942.400-2
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, piso 2, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	47.324.910
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	51.414.463
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	28,43%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además, la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

Razón Social	Proyecto de Inversión en Salud S.A.
RUT	96.910.520-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	455.006
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.176.383
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	100,0%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,65%
Objeto Social	Realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Vacante
Gerente	Vacante

* Gerente de Estrategia Comercial de Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Inversiones en Salud Millacura S.A.
RUT	76.025.069-4
Domicilio Legal	Lautaro 615, Los Ángeles
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	142.083
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	128.683
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,04%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Luis Santelices Tello
Vicepresidente	Claudia Collins Pavón
Directores	Rodrigo Medel Samacoitz
Directora Médica	María Carolina Vera

Razón Social	Inmobiliaria Megasalud S.A.
RUT	76.009.708-K
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	45.286.676
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	60.149.225
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	33,26%
Objeto Social	Realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporeales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Directores	Victor Manuel Jarpa Riveros** Lorenzo Constans Gorri
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Director Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Diagnolab S.A.
RUT	76.014.394-4
Domicilio Legal	Sucre 244, Antofagasta
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	20.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	60.159
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,02%
Objeto Social	Diagnóstico y análisis de todo tipo de muestras de laboratorio. Además, la realización de todo tipo de exámenes médicos, fabricación, elaboración, procesamiento, compra, venta, exportación y, en general, enajenar toda clase de bienes o productos químicos. Finalmente realizar prestaciones de todo tipo de servicios de laboratorio a instituciones privadas o públicas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Hugo Salazar Lagos
Directores	Jorge Aldunate Ortega Alvaro Tacchi Mc Innes
Gerente	Alejandro Salazar Rost

Razón Social	Compañía de Inversiones en Salud S.p.A.
RUT	En trámite
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba, Santiago.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	504.423
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	363.369
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,10%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y en general en toda clase de bienes corporales e inmuebles.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

Razón Social	Inversiones en Salud Arica S.A.
RUT	76.083.968-K
Domicilio Legal	San Marcos 121, Arica
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	72.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-50.070
% Participación Red Salud	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,01%
Objeto Social	Otorgar por sí o por terceros, todo tipo de prestaciones de salud, servicio de atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios. Explotar y administrar toda clase de inmuebles, prestar servicios a clínicas, hospitales, policlínicos, etc.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Agustin Romero Leiva Rodrigo Vargas Saavedra
Director Administrativo	Por Definir

* Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A.

Razón Social	Clínica Bicentenario S.p.A.
RUT	96.885.930-7
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	22.420.342
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.120.397
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	3,94%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Deuda Subordinada con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Juan Pablo Duclos C.
Razón Social	Servicios Médicos Bicentenario S.p.A.
RUT	76.124.062-5
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.388.140
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,87%
Objeto Social	El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorias.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Juan Pablo Duclos C.
Razón Social	Administradora de Transacciones Electronicas S.A.
RUT	96.876.240-0
Domicilio Legal	Av. Providencia 1979, piso 4, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	828.594
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.199.703
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,44%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad son las inversiones, servicios computacionales a empresas, asesorías y asistencia técnica.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Sebastián Reyes Gloffka*
Directores	Juan Pablo Duclos Alejandro Danús Eduardo Urrutia Javier Eguiguren
Gerente	Javier Eguiguren

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA S.p.A.

Razón Social	Servicios Médicos Tabancura S.p.A.
RUT	78.053.560-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	8.180.305
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	15.204.907
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	8,41%
Objeto Social	Crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier actividad complementaria o relacionada con éstos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Elizabeth Frese Bruno

Razón Social	Centro de Diagnóstico Clínica Tabancura S.p.A
RUT	96.923.250-2
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1141, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	382.220
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.312.871
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	98,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,72%
Objeto Social	Otorgar en forma ambulatoria, por cuenta propia o ajena, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Elizabeth Frese Bruno

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CAS S.p.A.

Razón Social	Inversiones Cas S.p.A.
RUT	1-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova N° 6650, piso 2, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	6.467.311
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	6.133.177
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,90%
% Participación Red Salud a Diciembre 2015	0,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,72%
Objeto Social	Invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporeales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Por definir

Razón Social	Arauco Salud Limitada
RUT	76.110.809-3
Domicilio Legal	Av. Kennedy 5413, Boulevard P.Arauco
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Emitido (M\$)	1.100
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-3.767.121
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,80%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-2,08%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Alberto Etchegaray Aubry*
Directores	Victor Manuel Jarpa Riveros** Lorenzo Constans Gorri
Gerente	Elizabeth Frese Bruno

* Presidente del Directorio de Empresas Red Salud S.A

** Vicepresidente del Directorio de Empresas Red Salud S.A

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A.

Razón Social	Inmobiliaria Clínica S.p.A.
RUT	76.123.853-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.565.511
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.953.423
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,08%
Objeto Social	Adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constitutivos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Elizabeth Frese Bruno

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD S.p.A.

Razón Social	Clínica Avansalud S.p.A.
RUT	78.040.520-1
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	12.069.415
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	14.491.856
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	8,01%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es: a) La creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. b) La explotación y cesión del uso y goce temporal, a cualquier título, de toda clase de bienes inmuebles.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Edith Venturelli Leonelli

Razón Social	Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.
RUT	76.853.020-3
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	340.382
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	236.024
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	50,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,07%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imageonología en cualquiera de sus formas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Edith Venturelli Leonelli
Directores	Fernando Durán Hurtado Enrique Bosch Ostale Alejandro Abarca Muñoz Maritza Suárez Muñoz
Gerente	Michelle Etchegaray González

Razón Social	Laboratorio de Neurofisiología Digital y Estudio del Sueño S.A.
RUT	96.793.370-8
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	19.294
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	16.050
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	49,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,004%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la neurofisiología clínica y las patologías del sueño.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Directores	José Luis Castillo Carrasco Pedro Menéndez González Edith Venturelli Leonelli
Gerente	Edith Venturelli Leonelli

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA IQUIQUE S.A.

Razón Social	Clínica Iquique S.A.
RUT	96.598.850-5
Domicilio Legal	Bernardo O'Higgins N° 103, Iquique
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	3.097.425
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.226.150
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	86,92%
% Participación Red Salud a Diciembre 2015	52,15%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,55%
Objeto Social	El objeto de la sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con esto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka **
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Eduardo Urrutia Hewstone
	Jorge Widerström Alvarado
Gerente	Miguel Berríos Momberg

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

Razón Social	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.
RUT	96.963.660-3
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	4.336.975
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.846.223
% Participación Red Salud 2016	12,73%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,55%
Objeto Social	Su objeto es la construcción, administración y explotación de un hospital clínico en Viña del Mar y en general, hospitales clínicos, clínicas, centros asistenciales, centros médicos y otros establecimientos de prestaciones de salud, ya sea por cuenta propia o ajena.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnton
Vicepresidente	Dr. Eduardo Bastias Guzman
Directores	Dr. Mauricio Aninat Harnecker
	Dr. Pedro Chadid Saadi
	Dr. Gonzalo Matamala Hernandez
	Dr. Carlos Orfali Bejer
	Dr. Jorge Vega Stieb
	Manuel Serra Cambiaso
	Ricardo Silva Mena
Gerente	Dr. Carlos Orfali Bejer *

* Director de Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS TI-RED S.p.A.

Razón Social	TI-Red S.p.A.
RUT	76.411.758-1
Domicilio Legal	Fidel Oteiza 1975 OF. 901, Providencia.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	4.625
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	142.225
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,08%
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda para el uso y comercialización de los mismos; como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la Sociedad.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Luis Alberto Sanchez (Interino)

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED S.p.A.

Razón Social	Oncored S.p.A.
RUT	76.181.326-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	100.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	557.759
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,31%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnóstico y tratamiento de enfermedades.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Nora Graciela Terry

Razón Social	Onco Comercial S.p.A.
RUT	76.207.967-4
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, piso 4, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	350.451
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es comercializar fármacos, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Nora Graciela Terry

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.
RUT	76.093.416-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.769.215
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	636.313
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	50,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,18%
Objeto Social	Su objeto principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Directorio	
Directores	Diego Ibañez
	Sebastián Reyes Gloffka*
	Pablo Burchard Howard
	Ángel Vargas Ayala
	Pedro Matías Moral Mesa***
Gerente	Mario Cortés-Monroy Hache**
	Diego Ibañez

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A.

Razón Social	Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.
RUT	76.434.619-K
Domicilio Legal	Jofré 039, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	21.340.604
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	22.821.639
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	12,62%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Sebastián Reyes Gloffka*
Directores	Mario Cortés-Monroy Hache**
	Pedro Matías Moral Mesa***
	Juan Pablo Pascual Beas****
Gerente General	Mario Cortés-Monroy Hache**

* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

**** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Inversiones Clínicas La Serena S.p.A.
RUT	76.451.668-0
Domicilio Legal	Avenida El Salto 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	220.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	220.000
% Participación Red Salud a diciembre 2016	100,00%
% Participación Red Salud a diciembre 2015	0,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,12%
Objeto Social	Su objeto es la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de: a) las inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; y b) la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

Razón Social	Inversalud del Elqui S.A.
RUT	76.160.932-7
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.605.887
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.908.111
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	55,62%
% Participación Red Salud a Diciembre 2015	57,28%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,20%
Objeto Social	Su objeto social principal es la adquisición comercialización, arrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, la prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Regional del Elqui S.p.A
RUT	99.533.790-8
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	595.737
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.179.037
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	55,62%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	57,28%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,36%
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena y en cualquiera otra de la IV Región, como asimismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Centro de Especialidades Médicas del Elqui S.p.A.

RUT	96.680.980-9
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	154.685
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	850.400
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	100,00%
% Participación Red Salud a Diciembre 2015	57,28%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,47%
Objeto Social	Su objeto principal es instalación, operación y administración de un centro médico y de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza, la realización de intervenciones y de procedimientos de pabellón, todo lo anterior de carácter ambulatorio. Se entienden comprendidas en el objeto, las actividades complementarias que sean menester para la ejecución del objeto principal y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Administradora de Inversiones en Salud S.A.

RUT	76.473.040-2
Domicilio Legal	Huanhualí 186, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	27.554
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	12.359
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	53,39%
% Participación Red Salud a Diciembre de 2015	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,004%
Objeto Social	Su objeto principal es la operación y administración de un centro médico y laboratorio clínico.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pascual Beas***
	Omar Jatip Aguilera
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO S.p.A.

Razón Social	Inversalud Valparaíso S.p.A.
RUT	99.577.240-k
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.074.403
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	6.636.331
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	3,62%
Objeto Social	Su objeto principal es otorgar prestaciones de salud en instalaciones propias o ajenas , como asimismo, la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos y contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastian Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Edith Venturelli Leonelli
	Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Alejandro González Saavedra

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Valparaíso S.p.A.
RUT	99.568.720-8
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-117.329
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,06%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastian Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Edith Venturelli Leonelli
	Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Alejandro González Saavedra

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Centro de Especialidades Médicas Valparaíso S.p.A.
RUT	99.568.700-3
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.589.187
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	98,62%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,87%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastian Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Edith Venturelli Leonelli
	Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Alejandro González Saavedra

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.
RUT	76.086.007-7
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.197.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	4.268.094
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	62,60%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,48%
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.
Nota	La sociedad mantiene una Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Juan Pablo Poblete Klein
	Gabriel Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica de Salud Integral S.A.
RUT	78.918.290-6
Domicilio Legal	Cáceres 645, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	15.665
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	-549.922
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	62,59%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,19%
Objeto Social	Tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Rancagua.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Juan Pablo Poblete Klein
	Gabriel Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Centro de Especialidades Médicas Integral S.A.

RUT	76.906.480-K
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	28.409
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	65.295
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	59,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,87%
Objeto Social	Tiene por objeto la operación por cuenta o en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que se desarrolle la actividad profesional de médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más Centros de Diagnóstico de cualquier naturaleza, la realización de procedimientos de pabellón de carácter de ambulatorio, la administración y recaudación de pagos por honorarios médicos quirúrgicos y cualquier otra actividad acordada por los accionistas relacionada a prestaciones médicas ambulatorias.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Juan Pablo Poblete Klein
	Gabriel Poblete Klein
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

CIDESAM S.A.

RUT	76.894.680-9
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 668, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	242.798
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	27.969
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	52,89%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Tiene por objeto la prestación de servicios médicos, profesionales y clínicos relativos a la salud mental y la construcción, instalación y funcionamiento de sanatorios y/o clínicas médicas, por cuenta propia o ajena entre otras, en la ciudad de Rancagua.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Jorge Plaza de los Reyes
Directores	Ramiro Andrade Borquez
	Catherine Fieldhouse Alarcon
	Carmen Gajewsk Molina
Gerente	Ramiro Andrade Borquez

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

Razón Social	Inversalud Temuco S.A.
RUT	76.137.682-9
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.928.900
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	8.551.710
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	74,65%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	3,53%
Objeto Social	Ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.
Nota	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache**
Directores	Alberto Etcheagaray Aubry*
	Sebastián Reyes Gloffka***
	Juan Pablo Pascual Beas****
	Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.
RUT	96.774.580-4
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	1.492.935
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	657.089
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	74,64%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,27%
Objeto Social	Prestación de servicios de salud, en instalaciones propias o ajenas en la ciudad de Temuco y cualquier otra de la novena región, como así mismo la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache**
Directores	Alberto Etcheagaray Aubry*
	Sebastián Reyes Gloffka***
	Juan Pablo Pascual Beas****
	Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social **Hospital Clínico Universidad Mayor Prestaciones Médicas S.p.A.**

RUT	76.046.416-3
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.602.077
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	74,65%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,07%
Objeto Social	Atención, otorgamiento y administración de todo tipo de prestaciones y beneficios de salud, sea directamente o a través de la contratación o subcontratación de servicios de terceros y en general, la realización de cualquier actividad necesaria o conducente al otorgamiento de toda clase de prestaciones médicas, sin restricción de ninguna naturaleza.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache**
Directores	Alberto Etchegaray Aubry*
	Sebastián Reyes Gloffka***
	Juan Pablo Pascual Beas****
	Cristian Cortés Poo
Gerente	Fernando Sánchez Peralta

* Presidente Empresas Red Salud S.A.

** Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

**** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

Razón Social	Inversalud Magallanes S.A.
RUT	76.296.601-8
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.733.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.073.626
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	68,33%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	1,92%
Objeto Social	Tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Punta Arenas en Av. Bulnes 01448 que consta de Infraestructura física, para lograr su objetivo.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Luis Álvarez López
	Erwin Sariego Rivera
Gerente	Carolina Saldivia Llancapani

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Magallanes S.p.A.
RUT	96.567.920-0
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	13.413
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	134.357
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	68,33%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,05%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y pacientes extranjeros.
Nota	Tiene un contrato de Arriendo y Gastos Comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Luis Álvarez López
	Erwin Sariego Rivera

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

Razón Social

Centro de Diagnóstico Clínica Magallanes S.p.A.

RUT	76.542.910-2
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.075
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	204.106
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	68,33%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,08%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y pacientes extranjeros.
Nota	Tiene un contrato de Arriendo y Gastos Comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Mario Cortés-Monroy Hache*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka**
	Juan Pablo Pascual Beas***
	Luis Álvarez López
	Erwin Sariego Rivera

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

** Gerente General Empresas Red Salud S.A.

*** Gerente de Estrategia Comercial Empresas Red Salud S.A.

SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ S.p.A.

Razón Social	Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A.
RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	131.647
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	383.385
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,10%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Diego Ibañez
Directores	Pablo Burchard Howard
	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Ángel Vargas Ayala
	Pedro Matías Moral Mesa**
Gerente	Sacha Valero Peña

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A

** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

Razón Social	Clínica Regional Curicó S.p.A.
RUT	76.837.500-3
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	245.628
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	486.673
% Participación Red Salud a Diciembre 2016	47,82%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,13%
Objeto Social	El objeto es la instalación y operación de una clínica, en que se integran y ejecutan la tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Curicó.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Diego Ibañez
Directores	Pablo Burchard Howard
	Mario Cortés-Monroy Hache*
	Ángel Vargas Ayala
	Pedro Matías Moral Mesa**
Gerente	Sacha Valero Peña

* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A

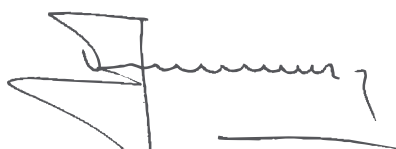
** Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Red Salud S.A.

PROPIEDADES E INSTALACIONES

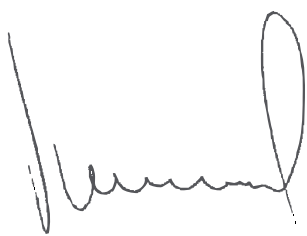
Sociedad	Ubicación	Categoría	m ²	Tipo propiedad
Empresas Red Salud S.A.	Av. Santa María 2810, piso 2, Providencia, Santiago	Oficinas	727	Arriendo
	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	Oficinas	1.555	Arriendo
Megasalud S.p.A.	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1511, Santiago	Centro Médico y Dental Megasalud	8.863	Propio
	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	Centro Médico y Dental Megasalud	1.894	Propio
	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	Centro Médico y Dental Megasalud	5.638	Propio
	Av. América 654, San Bernardo	Centro Médico y Dental Megasalud	3.920	Propio
	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	Centro Médico y Dental Megasalud	3.069	Propio
	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	Centro Médico y Dental Megasalud	6.329	Propio
	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	Centro Médico y Dental Megasalud	4.708	Propio
	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	Centro Médico y Dental Megasalud	3.622	Propio
	Av. Irrazábal 2305, Ñuñoa	Centro Médico y Dental Megasalud	2.810	Propio
	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	Centro Dental Megasalud	625	Propio
	Av. O'Higgins 581, local 67, Quilicura	Centro Médico y Dental Megasalud	2.032	Arriendo
	Alonso Ovalle 1465, Santiago	Minicentro CLA	189	Arriendo
	San Marcos 121, Arica	Megasalud	207	Propio
	Ramírez 1162, Iquique	Centro Médico y Dental Megasalud	1.795	Propio
	Sucre 251, Antofagasta	Centro Médico y Dental Megasalud	1.803	Propio
	Av. Granaderos 1474, Calama	Centro Médico y Dental Megasalud	2.085	Propio
	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico y Dental Megasalud	410	Propio
	3 Norte 464, Viña del Mar	Centro Médico y Dental Megasalud	3.750	Propio
	Av. Argentina 1, Valparaíso	Centro Médico y Dental Megasalud	1.044	Arriendo
	Aníbal Pinto 843, Quilpué	Centro Médico y Dental Megasalud	2.083	Propio
	Germán Riesco 206, Rancagua	Centro Médico y Dental Megasalud	1.742	Propio
	1 Poniente 1369, Talca	Centro Médico y Dental Megasalud	225	Propio
	Av. Libertad 431, Chillán	Centro Médico y Dental Megasalud	2.624	Propio
	Freire 1445, Concepción	Centro Médico y Dental Megasalud	3.800	Propio
	Lautaro 615, Los Ángeles	Centro Médico y Dental Megasalud	1.412	Propio
	Manuel Bulnes 846, Temuco	Centro Médico y Dental Megasalud	3.832	Propio
	Av. Alemania 475, Valdivia	Centro Médico y Dental Megasalud	1.785	Propio
	O' Higgins 791, Osorno	Centro Médico y Dental Megasalud	1.438	Propio
	Rengifo 412, Puerto Montt	Centro Médico y Dental Megasalud	1.408	Propio
	Pedro Montt 890, P. Arenas	Centro Médico y Dental Megasalud	1.476	Propio
	Tucapel 374, Concepción	Minicentro CLA	130	Arriendo
	O' Higgins 746, Osorno	Minicentro CLA	48	Arriendo
	Rengifo 483, Puerto Montt	Minicentro CLA	68	Arriendo
Valdivia	Minicentro CLA	64	Arriendo	
Clínica Bicentenario S.p.A.	Av. Libertador Bernardo O'higgins 4850, Estación Central	Clínica	64.240	Leasing
Clínica Avansalud S.p.A.	Av. Salvador 100, Providencia	Clínica	30.686	Leasing
	Calle General Bari 135, Providencia	Oficinas	155	Propio
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Av. Tabancura 1185, Vitacura	Clínica	28.514	Propio
Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Av. Tabancura 1233, Vitacura.	Clínica	34.659	Propio
Arauco Salud LTDA	Av. Kennedy 5413, Boulevard Parque Arauco	Centro Médico	7.300	Arriendo
Oncored S.p.A.	Av. Pedro Fontova 6650, Piso 4, Huechuraba	Oficinas	185	Arriendo
Farmacia Médicus	Almirante Pastene 71, Providencia	Farmacia	31	Arriendo
TI-Red S.p.A.	Fidel Oteiza 1975 of 901, Providencia	Oficinas	228	Arriendo
Clínica Iquique S.A.	Avenida Libertador Bernardo O'Higgins N° 103, Iquique	Clínica	6.783	Propio
Inversalud del Elqui S.A.	Avda. El Santo 1475, La Serena	Clínica	4.663	Propio
Inversalud del Elqui S.A.	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico	3.382	Propio
Inversalud Valparaíso S.p.A	Av. Brasil N° 2350, Valparaíso	Clínica	11.120,0	Propio
	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua	Centro Médico	6.743	Propio
Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.	Cáceres 645, Rancagua	Clínica	4.162,58	Propio
	Av. Bernardo O'Higgins 664, Rancagua	Estacionamientos	1.400	Propio
Inversalud Temuco S.A.	Gabriela Mistral, Temuco	Clínica	11.416,9	Propio
Inversalud Magallanes S.A.	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Clínica	3.865	Propio
	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Consultas Centro Radiológico	479	Propio
	Avda Bulnes 01448, Punta Arenas	Centro Médico	992	Propio

Declaración Jurada de Responsabilidad

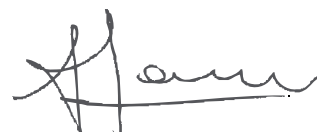
Los abajo firmantes, en sus calidades de Directores y Gerente General de Empresas Red Salud S.A., respectivamente, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente memoria por Empresas Red Salud S.A., todo ello en cumplimiento de la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones posteriores, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros.



Alberto Etchegaray Aubry
R.U.T: 5.163.821-2
Presidente del Directorio



Víctor Manuel Jarpa Riveros
R.U.T: 5.711.480-0
Vicepresidente del Directorio



Andrés San Fuentes Vergara
R.U.T: 4.135.157-8
Director



Mario Kuflik Derman
R.U.T: 5.025.017-2
Director



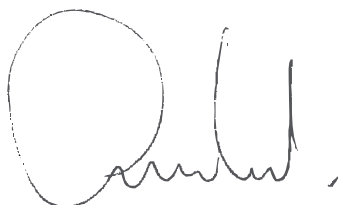
Juan Pablo Aylwin Jofre
R.U.T: 6.828.014-1
Director



Gustavo Vicuña Molina
R.U.T: 9.211.040-0
Director



Carlos Orfali Bejer
R.U.T: 5.423.609-3
Director



Sebastián Reyes Gloffka
R.U.T: 14.243.957-3
Gerente General

