



Memoria Anual  
2019

# Índice

Identificación de la entidad 3  
Carta del Presidente 4

## 01 RedSalud

Lo que nos Inspira 6  
Presencia Nacional 7  
RedSalud en una Mirada 8  
Historia 9  
Perfil de Negocios 10  
Resumen Gestión 2019 14  
15

## 02 Gobierno Corporativo

Estructura de Propiedad 23  
Estructura Societaria 24  
Directorio 25  
Ejecutivos Principales 26  
Organigrama 28  
Prácticas y Políticas de Gobierno Corporativo 30  
31

## 03 Actividades y Negocios

Descripción de los Negocios 34  
Propiedades e Instalaciones 35  
Sector de la Salud en Chile 38  
Tendencias de la Industria de la Salud 41  
Factores de Riesgo 43  
Planes de Inversión 44  
Hechos Relevantes 45  
46

## 04 Desarrollo Sostenible

Nuestra Mirada de la Sostenibilidad 47  
Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible 48  
49

## 05 Subsidiarias

Megasalud SpA 52  
Inversiones CAS SpA 53  
Clínica RedSalud Santiago 56  
Clínica RedSalud Providencia 57  
Clínica RedSalud Vitacura 61  
Inmobiliaria Clínica SpA 65  
Red Oncosalud 69  
Clínica RedSalud Iquique 70  
TI Red SpA 72  
Administradora Clínicas Regionales Dos 75  
Administradora Clínicas Regionales Seis 76  
77

## 06 Asociadas

Clínica RedSalud Elqui 78  
Clínica RedSalud Valparaíso 79  
Clínica RedSalud Rancagua 83  
Clínica RedSalud Mayor Temuco 87  
Clínica RedSalud Magallanes 90  
94

## 07 Otra Información Relevante

## 08 Estados Financieros Consolidados

## 09 Estados Financieros Resumidos

Declaración de responsabilidad

98

121

263

314

# Identificación de la Entidad



## Razón Social:

Empresas Red Salud S.A.

## Nombre de Fantasía:

"RedSalud" pudiendo usarse para fines bancarios y de publicidad.

## RUT:

76.020.458-7

## Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima Cerrada inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 1088, con fecha 21 de Diciembre de 2011.

## Domicilio Legal:

Los Conquistadores 1730 Oficina 1501, Providencia.

## Contacto Inversionistas:

Rosario Letelier L.

## Teléfono:

+56 232107104

## Correo Electrónico:

secretaria.gerencia@redsalud.cl

## Sitio web:

www.redsalud.cl

Los Estatutos constan en Escritura Pública del 18 de abril de 2008 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 20.130, bajo el N° 13.759 del Registro de Comercio de Santiago del año 2008; se anotó en repertorio N°14.598 y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo de 2008.

Esta empresa holding tiene por objeto el control y la responsabilidad del manejo de todas las empresas del área prestadora de salud dependiente directa o indirectamente de Inversiones La Construcción S.A. (en adelante también "ILC" o "Inversiones La Construcción").

Conforme a lo dispuesto en el artículo cuarto de los Estatutos Sociales, el objeto de la Sociedad es "la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio".



# Carta del Presidente



## Estimados,

Han pasado sólo dos años desde el lanzamiento de la marca RedSalud y cinco años desde la definición de nuestra Hoja de Ruta. Con gran satisfacción, hoy podemos reportar importantes avances en cada uno de sus ejes de trabajo, lo que nos ha permitido ser la red de salud privada líder del país, con presencia en todo el territorio nacional.

Cada uno de los logros ha estado inspirado en el Propósito de RedSalud, que es brindar salud de calidad accesible, disponible en diferentes puntos del país y con calidez humana. Durante 2019 se impulsaron importantes proyectos e iniciativas, algunos de los cuales se verán materializadas a comienzos de 2020, como por ejemplo, la creación de la Gerencia de Salud Basada en Valor que, a través de la implementación de la unidad de Telemedicina, hará aún más concreta la accesibilidad a una atención de salud desde cualquier lugar de Chile.

En cuanto al Modelo Clínico de Excelencia en Red, es posible destacar un fuerte avance en el pilar de calidad, lográndose la acreditación de otros siete Centros Médicos y Dentales RedSalud y la reacreditación de calidad de

Clínica RedSalud Elqui. En cuanto al Desarrollo Profesional Médico, se dio inicio al Programa de Educación Médica Continua RedSalud que inauguró una línea de cursos online dirigidos a profesionales de la salud que prestan servicios en nuestros centros médicos ambulatorios y clínicas, contribuyendo directamente al perfeccionamiento y desarrollo de los profesionales de la salud.

Durante el periodo se inauguró la ampliación de Clínica RedSalud Elqui, sumando 21 nuevas camas y llegando así a un total de 79. Además, Clínica RedSalud Santiago habilitó nuevos box de Traumatología y Otorrinolaringología, incorporando -además- un nuevo resonador. En 2019 destacó también el fortalecimiento del mundo ambulatorio con la expansión del negocio dental, que cerró el periodo con la inauguración de seis nuevas clínicas dentales (cinco en la Región Metropolitana y uno en Copiapó), con lo que incrementó en un 12% los sillones de atención, totalizando 40 centros de atención en la red.

Adicionalmente, los centros médicos continuaron avanzando en su plan de inversiones en equipamientos, sumando tecnología de última generación en equipos

diagnósticos como mamógrafos, scanner y resonadores magnéticos, entre otros.

En diciembre, las clínicas de RedSalud en Región Metropolitana, firmaron un acuerdo con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) a partir del cual beneficiará a más de 700.000 trabajadores independientes, a honorarios, trabajadoras de casa particular y emprendedores, en caso de accidente laboral o enfermedad profesional.

En el ámbito de los espacios de participación, tras un primer exitoso Congreso Internacional RedSalud, se realizó una segunda versión que reunió a más de 500 profesionales vinculados a la salud, quienes revisaron la "Actualización y perspectivas en salud". Esta instancia contó con la participación de un destacado panel de expositores y generó un espacio de encuentro entre las diferentes comunidades clínicas con el mundo académico, para una permanente actualización de conocimientos, en beneficio del paciente.

El línea con la mejora continua para alcanzar la excelencia operacional, durante 2019 RedSalud incorporó herramientas

## Carta del Presidente

de gestión que permiten robustecer procesos tanto en el ámbito clínico como en el administrativo. Esto ha tenido impactos positivos en la planificación y uso de activos, optimización de tiempos de atención, entrega de servicios, entre otros, lo que ha permitido mejorar la experiencia de los pacientes.

Todos estos planes se vieron reflejados positivamente en los resultados, con un aumento en las consultas médicas de un 6,9% respecto al año anterior y un aumento en las ventas (+7,7%).

Asimismo, continuando con la transformación tecnológica de la organización, en 2019 RedSalud puso en marcha proyectos de gran relevancia para la consolidación de la red. El primero de ellos es la habilitación de un sistema único de gestión de agenda, fichas de pacientes y presupuestos, en todas las clínicas dentales de la red, que inició su operación en el último trimestre. El segundo, es la implementación de un nuevo ERP (SAP S/4 HANA), que permitirá incrementar la productividad, eficiencia y control de nuestros recursos. Finalmente, en diciembre se inició el trabajo para contar con un nuevo sistema de información hospitalaria (HIS, por sus siglas en inglés), iniciativa que permitirá tener un registro clínico único de nuestros pacientes.

Cabe mencionar que, en el contexto de las movilizaciones sociales del mes de octubre, nuestros servicios clínicos se mantuvieron atendiendo a lo largo de Chile y los servicios ambulatorios supieron adaptarse a las circunstancias,

ejecutando algunos ajustes de horarios y turnos, de manera de poder seguir brindando atención de salud cuando nuestros pacientes así lo requerían. Lo anterior fue posible gracias al especial compromiso de nuestros colaboradores y profesionales de la salud, a quienes brindamos las mayores condiciones de seguridad posible durante sus traslados, asistidos por el convencimiento de que la entrega de atención de salud no se puede postergar.

Nuestros más de 7.000 colaboradores a lo largo de Chile, sumado a la red de médicos, odontólogos y profesionales de la salud que atienden en nuestras Clínicas y Centros Médicos y Dentales, son quienes encarnan el Propósito y hacen real nuestra promesa de salud de calidad.

En RedSalud estamos permanentemente buscando fortalecer nuestra cultura de calidad, disponibilidad y calidez y en 2019 se desplegaron diversos planes para seguir transformando nuestra organización junto con potenciar nuestros líderes. Por primera vez el 100% de la dotación de las 9 clínicas y 40 centros médicos y clínicas dentales participó del sistema de Gestión del Desarrollo, con evaluaciones y retroalimentación por parte de sus jefaturas.

Durante este año se continuó profundizando en el fortalecimiento de las competencias a través de talleres para fortalecer el liderazgo facilitador y promover la calidad, calidez y disponibilidad. Como reflejo de los planes impulsados desde la Gerencia de Personas, la segunda Encuesta de Riesgo y Sostenibilidad de ESG Compass,

mejoró el resultado global en +10 puntos respecto a 2018, con una participación del 87% a nivel red. Además, registró un alza de 12 puntos respecto al año anterior, en la dimensión "Social Interno", equivalente a clima laboral, del cual me siento tremendamente orgulloso.

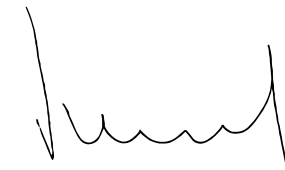
Como hecho posterior puedo comentar que, en Chile y el mundo, estamos haciendo frente al mayor desafío epidemiológico y sanitario de los últimos cien años, producto del surgimiento y rápida expansión del coronavirus. Las consecuencias de esta pandemia a nivel de salud están siendo devastadoras; sus impactos a nivel económico, aún no son del todo dimensionados, pero sabemos que la industria de la salud no estará ajena a esta realidad.

Nuestra primera prioridad en esta emergencia ha sido garantizar las mayores condiciones de seguridad para nuestros colaboradores, profesionales de la salud y pacientes. Además, las distintas áreas han trabajado en un plan para hacer frente a los desafíos actuales y futuros del COVID-19. Sabemos que luego vendrán desafíos financieros y los enfrentaremos con la responsabilidad y disciplina de siempre.

Finalmente, quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer de manera muy especial a todos nuestros colaboradores, al equipo directivo, a los médicos, odontólogos y a todos los profesionales de la salud que durante 2019 contribuyeron a alcanzar nuevos logros. Agradecer también a nuestros pacientes que siguen confiando en RedSalud y en nuestra mirada integral

para abordar el cuidado de su salud, así como a los proveedores, que contribuyen a que realicemos nuestra labor con los más altos estándares de calidad.

Agradezco, además toda la confianza brindada por nuestros accionistas minoritarios, Inversiones La Construcción S.A. y la Cámara Chilena de la Construcción A.G, durante este año y en los próximos proyectos que vendrán para seguir consolidándonos como RedSalud, la red de salud privada líder de Chile.



VÍCTOR MANUEL JARPA RIVEROS  
Presidente del Directorio



# 01

## RedSalud

# Lo que nos Inspira

**Nuestro propósito es ser la red de salud privada líder de Chile, brindando una salud de calidad accesible, disponible en diferentes puntos del país y con calidez humana**



## Misión

Contribuir a que las personas vivan más y mejor, a través de una atención integral de salud médica y dental, centrada en el paciente y su familia. Nuestro compromiso es entregar amplio acceso, con altos estándares de calidad, según los principios y valores de la Cámara Chilena de la Construcción.



## Visión

Ser un referente en salud médica y dental privada del país, reconocida por su amplia accesibilidad y prestigio; ser un muy buen lugar para trabajar, y resolver las necesidades de salud de gran parte de la población.

## Ejes estratégicos

Tras la constitución en red, 2019 fue un año de consolidación de muchas de las transformaciones impulsadas tanto en los ámbitos internos de gestión como de cara a nuestros pacientes.

Asimismo, dimos inicio a grandes proyectos que contribuyen directamente al cumplimiento de nuestra Hoja de Ruta, que tiene ejes de trabajo claramente reconocidos e impulsados por nuestros equipos a lo largo de Chile, con el paciente al centro de nuestras decisiones.



## Sumando valor

El liderazgo como la principal red de salud privada de Chile, es una aspiración que perseguimos a partir de un sólido plan de trabajo y una mirada de futuro puesta en la creación de valor compartido para pacientes, colaboradores, proveedores, inversionistas y las comunidades donde desarrollamos nuestra actividad.

A partir de esta visión –y en línea con los ejes estratégicos de Empresas Red Salud S.A. (en adelante “RedSalud”)– y con nuestro Propósito, en 2019 iniciamos un trabajo para desarrollar un modelo estratégico de sostenibilidad a través del cual buscamos contribuir a la sociedad no sólo a través de la entrega de salud de calidad accesible.

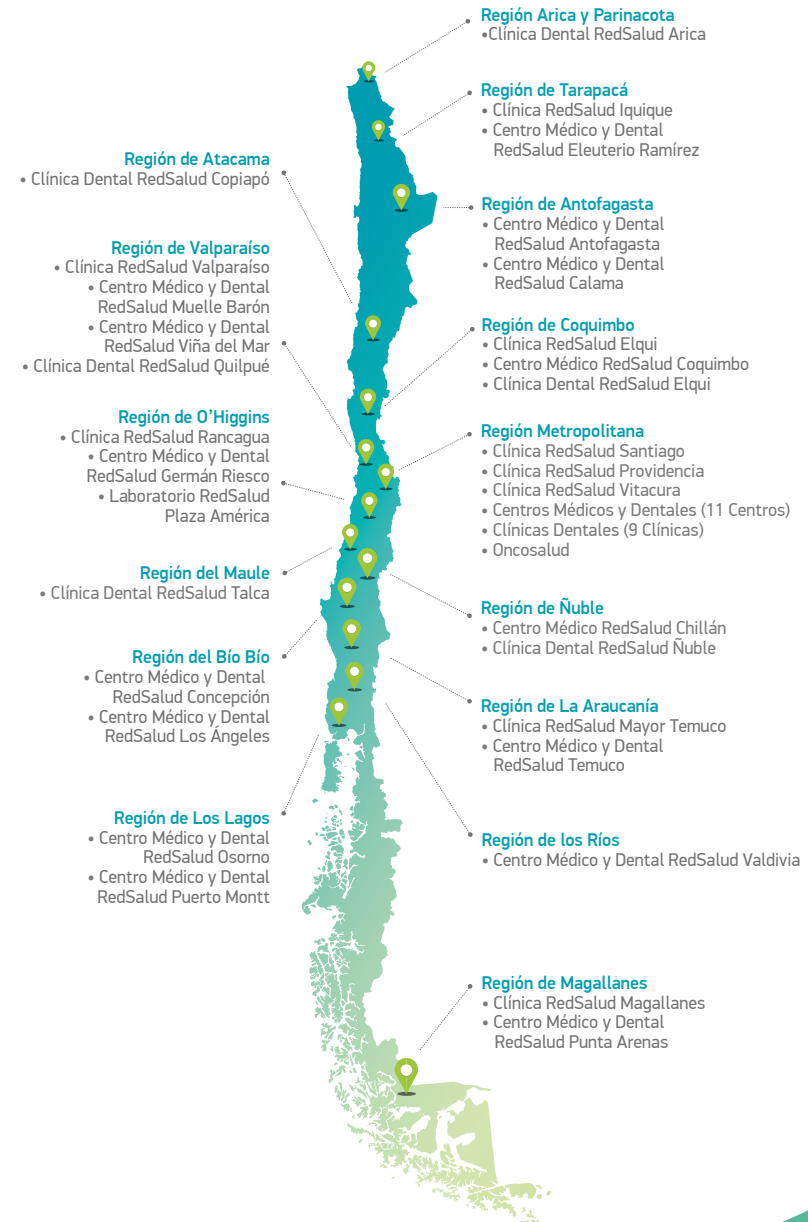
# Presencia Nacional

RedSalud es un actor privado relevante en los sectores hospitalario, ambulatorio y dental, con la mayor cobertura en el territorio nacional, lo que permite ofrecer a las familias de Chile acceso a salud de calidad, desde la Región de Arica y Parinacota, hasta la Región de Magallanes.

Nuestros centros médicos de atención ambulatoria y clínicas dentales, así como las clínicas RedSalud, están ubicados estratégicamente en puntos de fácil acceso. Contamos con una amplia gama de especialidades médicas a lo largo del país, con infraestructura y equipamiento de primer nivel, junto a un grupo de colaboradores comprometidos con nuestro Propósito.

Como parte de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), creemos en una salud inclusiva y con precios accesibles. Es por eso que trabajamos en conjunto con las Isapres de Chile y con el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) para tener los mejores planes y convenios en todas nuestras prestaciones, y así satisfacer las necesidades de nuestros pacientes.

Porque nuestros pacientes son nuestra prioridad, nos esforzamos día a día para que reciban una atención respetuosa y cálida, y procuramos entregar la mayor disponibilidad de horas con los especialistas que necesitan, acortando los tiempos de espera.





# RedSalud en una Mirada

Somos la mayor red de salud privada en Chile, con presencia en 15 de las 16 regiones del país, y la única de propiedad de capitales ciento por ciento chilenos.

Contamos con infraestructura y equipamiento de primer nivel, profesionales de la salud de destacada trayectoria, y un grupo de colaboradores comprometidos con nuestro Propósito.



**9**

Clínicas



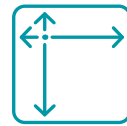
**25**

Centros Médicos



**40**

Clínicas Dentales



**230.503**

m<sup>2</sup> construidos\*



**989**

Boxes de Consultas Médicas



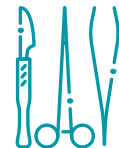
**472**

Boxes de Atención Dental



**116**

Boxes de Atención Urgencia



**71**

Pabellones quirúrgicos



**1.018**

Camas



**270**

Camas críticas



**22**

Scanners



**21**

Equipos de resonancia magnética



**4.185**

Personas en áreas de la salud



**3.601**

Personas en áreas administrativas y de apoyo



**+2.500**

Médicos prestadores de servicio



**+1.200**

Odontólogos prestadores de servicio

\* Considera sólo clínicas.

# Historia

2008

- Por iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción, nace Empresas Red Salud S.A., empresa que agrupa a los prestadores médicos de ILC, con el compromiso de otorgar un servicio de salud de calidad al alcance de la mayor parte de la población de Chile.
- Se integran como subsidiarias de RedSalud, las entidades Megasalud, Clínica Tabancura, Clínica Avansalud, Clínica Bicentenario (en construcción) y Clínica Iquique.
- Adicionalmente, se incorporan como asociadas Clínica La Portada (Antofagasta), Clínica Elqui (La Serena), Clínica Magallanes (Punta Arenas) y la sociedad Atesa.

2009

- El Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) adquiere 977 acciones de RedSalud. Como resultado, RedSalud compra la participación accionaria que el Servicio Médico tenía en Megasalud, (hoy Centros Médicos y Dentales RedSalud) alcanzando el 99,9% de dicha sociedad. Mediante acuerdo suscrito con las mutuales y la operadora en salud Dial para desarrollar una red de clínicas regionales, se proyectan cerca de 10 iniciativas en regiones, dejando a RedSalud con una participación del 40% en la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2).
- Se crea la filial Inmobiliaria Clínica para acoger a los inmuebles de las operaciones prestadoras de RedSalud.
- Se inician obras de Clínica Bicentenario (hoy Clínica RedSalud Santiago) y de la ampliación de Clínica Avansalud (hoy Clínica RedSalud Providencia).
- Se remodelan los centros médicos de Punta Arenas y La Serena, y se habilitan los centros de Padre Hurtado y Parque Arauco.

2010

- Se inaugura ampliación de Clínica Avansalud (hoy Clínica RedSalud Providencia), obras que incluyen el nuevo centro odontológico Salvador.
- A través de Megasalud, se adquieren los derechos para explotar la Clínica Arauco Salud.
- Se remodelan los centros médicos de Iquique, Temuco, Valdivia, Puerto Montt y Osorno.
- A través de la Administradora de Clínicas Regionales Dos, se incorporan a la red unidades prestadoras en las ciudades de Copiapó, Valparaíso, Rancagua, Curicó, Talca, Concepción, Temuco y Puerto Montt.

2011

- RedSalud realiza un canje de acciones, elevándose de 22.846 acciones a 2.284.600.000 acciones y emitiéndose otras 715.400.000 nuevas acciones. De éstas, 254.100.000 son suscritas y pagadas por la Mutual de Seguridad de la CChC, sumando 461.300.000 acciones disponibles para incorporar a nuevos socios.
- El Servicio Médico de la CChC vende a la CChC A.G. sus acciones en RedSalud, abandonando su participación en la Sociedad.
- RedSalud adquiere el 10,98% del Hospital Clínico de Viña del Mar.
- Se inaugura Clínica Bicentenario (hoy Clínica RedSalud Santiago).
- Se constituye la sociedad Oncored, orientada a atender a pacientes diagnosticados con enfermedades oncológicas.
- Megasalud concluye las obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Osorno, Valdivia, Puerto Montt, Iquique y Valparaíso.

2012

- **RedSalud realiza primera colocación de dos series de bonos en el mercado local para financiar parte de su plan de crecimiento.** La primera por UF 1.000.000, en la unidad de cuenta mencionada, a 21 años de plazo y duración de 11 años, y una segunda por MM\$21.800, a cinco años y duración de cuatro años. Con esta emisión, RedSalud recaudó MM\$44.467, que fueron destinados a pagar deuda de corto plazo y financiar parte del programa de inversión definido para el período 2008-2013.
- La Sociedad Inversiones la Construcción S.A. adquiere la totalidad de las acciones de RedSalud que eran de propiedad de la Cámara Chilena de la Construcción A.G. Tras esta adquisición, el porcentaje de propiedad del controlador alcanza un 89,99%.
- Megasalud concluye obras de mejoramiento de infraestructura de los centros médicos de Antofagasta, Calama, La Serena y los centros de Alameda, Ñuñoa y Salvador (centro dental) en Región Metropolitana.
- Se realizan obras de ampliación y remodelación de las Clínicas La Portada (Antofagasta), Elqui (La Serena), Curicó y Puerto Montt.
- RedSalud aumentó a 12,73% su participación en el Hospital Clínica de Viña del Mar.

2013

- Se aprueba la fusión por incorporación de la Administradora Clínicas Regionales S.A. por parte de ACR2 y, como resultado, se incorpora a ACR2 la totalidad del patrimonio de Administradora Clínicas Regionales S.A. RedSalud le compra a Inversiones Dial S.A. un 10% del total de las acciones emitidas por ACR2. **Con ello, Empresas Red Salud S.A. queda como titular del 50% del total de las acciones emitidas por ACR2.**
- Megasalud remodela sus centros de Chillán, Concepción, Conchalí, Puente Alto, Alameda, Providencia y Centro Dental Kennedy.
- Se inicia remodelación de Clínica Bicentenario (hoy Clínica RedSalud Santiago) y avanzan obras de construcción de la nueva torre de Clínica Tabancura (hoy Clínica RedSalud Vitacura).

2014

- **Empresas RedSalud S.A. realiza un aumento de capital en su filial Clínica Bicentenario, a través del aporte de su participación en su asociada ATESA.**
- RedSalud e Inmobiliaria Clínica Regionales (ICR) concluyen su asociación en ACR2. Producto de ello, RedSalud pasa a ser dueña de las participaciones que ACR2 conservaba en la Clínica Elqui (La Serena); Clínica Valparaíso (Valparaíso); Clínica Integral (Rancagua); Clínica Mayor (Temuco); y en Clínica Magallanes (Punta Arenas). El proceso de división concluirá en 2015.
- Las clínicas Avansalud (hoy Clínica RedSalud Providencia) y Bicentenario (hoy Clínica RedSalud Santiago) son acreditadas bajo el Estándar General de Acreditación para Prestadores Institucionales de Atención Cerrada de la Superintendencia de Salud.
- Clínica Bicentenario (hoy Clínica RedSalud Santiago) inaugura nueva infraestructura consistente en: 20 boxes de consultas médicas, 7 boxes de consultas de urgencia, 4 salas de procedimientos, 12 camas para la unidad de cuidados intermedios y 24 camas para la unidad de cuidados intensivos.
- Se inaugura nuevo Centro Médico en Quilicura.
- Se crea la filial TI-Red SpA., destinada a desarrollar software y asesorías informáticas para los prestadores de RedSalud.

2015

- **Concluye asociación entre RedSalud y la sociedad Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A.,** a través de la cual administraba y operaba 13 clínicas a lo largo de Chile. RedSalud pasa a ser dueña, a través de la sociedad Administradora de Clínicas Regionales Seis S.A., de las participaciones que tenía ACR2 en la Clínica Elqui, Clínica Valparaíso, Clínica Integral, Hospital Clínico Universidad Mayor y Clínica Magallanes. Además, RedSalud deja de participar en Clínica La Portada, Clínica y Centro Médico Atacama, Clínica Lircay, Hospital Clínico del Sur y Clínica Puerto Montt.
- La sociedad Megasalud incorpora a sus instalaciones 37 clínicas dentales, 25 tomas de muestras a nivel país e incorpora moderna tecnología de resonadores (4), scanners (4), ecotomografos (8), densitómetros (4) y mamógrafos (2).
- Clínica Avansalud (hoy Clínica RedSalud Providencia) habilita 7 nuevas camas médico quirúrgicas, y transforma 3 camas médico quirúrgicas existentes a camas de tratamiento intermedio, totalizando 15 camas para la unidad de pacientes críticos. Además, inaugura nueva unidad de Hemodinamia, que estará en plena operación en 2016.

2016

- **Se concreta aumento de capital de MM\$26.682 mediante la emisión de MM600 de acciones nominativas, suscritas por Inversiones La Construcción S.A, aumentando su participación de 89,99% a 99,99%.**
- Mutual de Seguridad CChC. vende a Empresas RedSalud S.A 5.149.904 acciones de la sociedad Clínica Iquique S.A, sumando RedSalud el 86,92% de propiedad de la Clínica.
- Comienza a operar la filial Inversiones CAS SpA, a la que Megasalud transfiere la totalidad de su participación en el Centro Médico Arauco Salud, modificando su nombre a Centro Médico Clínica Tabancura, sucursal Parque Arauco, pues su administración queda a cargo de Clínica Tabancura.
- Clínica Iquique incorpora nuevo centro médico de atención ambulatoria para atención primaria y secundaria. Clínica Elqui implementa 10 nuevos box de consultas médicas y Clínica Magallanes inicia obras de edificio ambulatorio de 5 pisos.

2017

- **RedSalud configura un cuerpo normativo médico único para toda la red, con reglamentos claros en materia de ética y acreditación transversal, entre otros.** Además, establece nuevas gerencias de operaciones en distintas clínicas de la Región Metropolitana, para uniformar procesos y formas de trabajo en cada uno de los servicios.
- Se estudia toda la oferta médica para potenciar la disponibilidad de algunas especialidades e implementar polos de especialidad en diferentes clínicas, centros médicos y dentales, así como definir estructuras homogéneas.
- A nivel de gestión de personas, se analiza la identificación y operacionalización de las competencias transversales que cada colaborador RedSalud debe desarrollar, avanzando en la primera Evaluación de Desempeño para medir el grado de cumplimiento de los colaboradores y gestionar sus propios desarrollos.

2018

- Clínica Magallanes adquiere 13,25% de participación de Masvida y comienza la construcción y habilitación de un centro ambulatorio y de imagenología.
- Clínica Iquique realiza aumento de capital por MM\$2.178 suscrito y pagado por RedSalud.
- Clínica Mayor de Temuco inicia obras de habilitación del piso 4 para aumentar su capacidad en 20 camas.
- Clínica Integral pone en marcha resonador magnético de 1,5 Tesla.
- Se concreta conexión de las torres nueva y antigua de Clínica Tabancura (hoy Clínica RedSalud Vitacura).
- Se habilitan 25 camas en el piso 7 de Clínica Avansalud (hoy Clínica RedSalud Providencia).
- Se invierten más de MM\$1.200 en dos nuevas Clínicas Dentales en la Región Metropolitana (calle Agustinas y Mall Paseo Estación).
- **Nace RedSalud como marca que agrupa las clínicas y centros médicos y dentales a lo largo de Chile, sustentada en una extensa campaña publicitaria.** La marca RedSalud obtiene un 5% de top of mind (TOM), superior a lo proyectado para esta etapa. Asimismo, se concreta el lanzamiento de nueva página web redsalud.cl y un sistema de agenda y call center únicos para todas las filiales.
- Clínica RedSalud Santiago obtiene reacreditación y se acreditan cuatro centros médicos y dentales RedSalud.
- Clínica RedSalud Magallanes inaugura Centro de Imagenología, con una inversión de MM\$2.400, con disponibilizando moderna tecnología para los pacientes de la región de Magallanes, entre la que se destacan resonador, scanner, rayos X, ecógrafo y mamógrafo.
- Clínica RedSalud Elqui completa obra de nuevo edificio de cuatro pisos, con 28 habitaciones, totalizando 86 camas e incrementando su capacidad en un 48%. Se contempla una inversión a largo plazo por más de \$8.500 millones, de los cuales cerca de un 10% se destinará a equipamientos como un resonador, ecotomógrafo y rayos X.

2018

- Clínica RedSalud Mayor Temuco amplía su cuarto piso, sumando 20 camas más y dos pabellones adicionales para intervenciones de alta complejidad.
- Clínicas Dentales RedSalud inaugura dos nuevas clínicas en Santiago definiendo un plan de expansión hacia otras ciudades que considera invertir en infraestructura y tecnología de primer nivel.
- Se realiza el Primer Congreso Internacional RedSalud, "Actualización y Desafíos del Adulto Mayor", con expositores internacionales de primer nivel e importante número de asistentes.
- A través del Modelo de Competencias definido a inicios del 2017, este año se evaluó a 2.500 colaboradores de las 9 clínicas y más de 30 centros médicos y clínicas dentales.
- Se realiza Primera Encuesta de Clima Organizacional, donde el 79% de los colaboradores manifestó sentirse conectado con el Propósito RedSalud.

2019

- En línea con el eje de transformación digital al servicio de una mejor experiencia para el paciente, RedSalud sella alianza con la compañía norteamericana Intersystems para implementar un nuevo sistema único de gestión de información clínica.
- En Clínicas Dentales, se sella acuerdo con Dentalink para habilitar sistema único de gestión de agenda, fichas de pacientes y presupuestos, en todas las clínicas dentales de la red.
- Se da inicio al proyecto de nuestro nuevo ERP (SAP S/4 HANA).
- RedSalud inaugura 6 nuevas Clínicas Dentales, en las comunas de La Reina, Peñalolén, Manuel Montt, Independencia y Puente Alto, en la Región Metropolitana, y en Copiapó.
- Se inaugura ampliación de Clínica RedSalud Elqui, sumando 21 nuevas camas y totalizando 79. Además, esta clínica logra la Acreditación de calidad.
- Clínica RedSalud Santiago habilita nuevos Box de Traumatología, Otorrinolaringología y Cardiología, a inaugura nuevos resonadores.
- RedSalud y la empresa israelí Tytocare sellan un acuerdo de exclusividad para impulsar la Telemedicina en Chile, a partir de un dispositivo que permite a las personas realizar exámenes con profesionales de la salud de manera remota.
- Se realiza el Segundo Congreso Internacional RedSalud, "Actualización y perspectivas en salud", con expositores nacionales y extranjeros.
- En diciembre, las clínicas de RedSalud en Región Metropolitana, firman un acuerdo con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) que beneficiará a más de 700.000 trabajadores independientes, a honorario, trabajadoras de casa particular y emprendedores, en caso de accidente laboral o enfermedad profesional.
- En el ámbito de la gestión de personas, se desarrolla campaña interna sobre el Propósito RedSalud y se lleva a cabo la segunda medición de gestión de riesgos y sostenibilidad, junto a ESG Compass. Gracias a las distintas iniciativas implementadas, se logró subir 10 puntos en el puntaje consolidado.

# Perfil de Negocios

Empresas Red Salud S.A. es una Sociedad Anónima constituida mediante escritura pública del 18 de abril de 2008. Es la matriz de un grupo de sociedades dedicadas a ofrecer servicios en el ámbito de la salud, a través de atenciones ambulatorias y hospitalarias, en los ámbitos médico y dental.

Asimismo, entre las actividades de la Sociedad está la explotación de bienes raíces, y desarrollo y mantenimiento de programas computacionales.

Empresas RedSalud S.A. desarrolla sus negocios a través de nueve subsidiarias de primera línea, según se detalla a continuación:

- **Megasalud SpA**, sociedad dedicada a otorgar prestaciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales; a entregar servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología, y al tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y psicología.
- **Servicios Médicos Tabancura SpA**, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.

- **Inversiones CAS SpA**, sociedad que opera a través del Centro Médico Clínica Tabancura (antes Arauco Salud) para entregar diferentes tipos de prestaciones de salud, incluyendo servicios y procedimientos médicos y dentales, así como el tratamiento de diferentes enfermedades.

- **Clínica Avansalud SpA**, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimientos hospitalarios de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas, quirúrgicas y servicios de asesoría de salud.

- **Clínica Iquique S.A.**, sociedad dedicada a la administración y explotación de establecimientos hospitalarios y actividades complementarias a ésta.

- **Oncored SpA**, sociedad dedicada a otorgar todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas.


- **Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA**, sociedad dedicada a la inversión en establecimientos dedicados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios generales en salud. Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades de Valparaíso, La Serena, Rancagua,

Temuco y Punta Arenas. Con fecha 1 de mayo de 2015, se incorporó a la Consolidación de Empresas Red Salud S.A., por lo tanto esto afecta los resultados comparativos en relación al año 2014

- **TI-Red SpA**, sociedad dedicada a la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales; así como a la gestión, tramitación, permiso de uso y comercialización de licencias de los mismos.

- **Inmobiliaria Clínica SpA**, sociedad dedicada a adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; y explotarlos e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.

# Resumen Gestión

 **3,95 millones**  
de consultas médicas

 **6,85 millones**  
de exámenes  
(sin incluir toma de muestras)

 **2,2 millones**  
de prestaciones dentales

**85.000**  
cirugías 

**+ 1 millón**  
de procedimientos 

**7.786**  
colaboradores  
a lo largo de Chile 

El año 2019 fue un periodo de consolidación de las transformaciones a nivel red en los ejes de trabajo de nuestra Hoja de Ruta RedSalud, orientados a seguir fortaleciendo a las 9 clínicas y más de 40 centros médicos y clínicas dentales a lo largo de Chile.

En el contexto de las movilizaciones sociales del mes de octubre, nuestros servicios clínicos se mantuvieron atendiendo a lo largo de Chile y los servicios ambulatorios supieron adaptarse a las circunstancias, ejecutando algunos ajustes de horarios y turnos, de manera de poder seguir brindando atención de salud cuando nuestros pacientes así lo requerían. Lo anterior fue posible gracias al especial compromiso de nuestros trabajadores y profesionales de la salud.

Guiados por nuestro propósito de ser la red de salud privada líder del país, brindando atención de calidad accesible, disponible en diferentes puntos del país y con calidez humana, durante 2019 RedSalud impulsó importantes proyectos e iniciativas que se verán materializadas en los próximos meses, como parte de la Hoja de Ruta que finaliza en 2020.

## Resumen Gestión

### Modelo clínico de excelencia en red

Durante este año se continuó avanzando en el pilar de Calidad, sumando otros siete centros médicos acreditados: Alameda, Concepción, Conchalí, Germán Riesco, Quilicura, Temuco y Viña del Mar, junto a la reacreditación de Clínica RedSalud Elqui. Además, como una forma de traspasar a toda la organización la importancia de la Calidad en nuestra gestión, en 2019 se lanzó un curso online que fue completado por el 75% de la audiencia objetivo.

En el ámbito del Desarrollo Profesional, se realizó el Segundo Congreso Internacional RedSalud, "Actualización y perspectivas en salud", instancia que reunió a más de 500 profesionales vinculados a la salud, atraídos por un destacado panel de expositores y por interesantes talleres pre-congresos. Este tipo de iniciativas es parte fundamental del aporte que RedSalud quiere hacer en la industria, buscando generar espacios de encuentro entre las diferentes comunidades clínicas con el mundo académico, para una permanente actualización de conocimientos, en beneficio del paciente.

Asimismo, en 2019 el Programa de Educación Médica Continua RedSalud inauguró una línea de cursos online dirigidos a profesionales de la salud que prestan servicios en las Clínicas, Centros Médicos o Clínicas Dentales RedSalud, a lo largo del país. Tras el primer Congreso Internacional RedSalud, se estableció una mesa de trabajo

sobre el tema Adulto Mayor, que generó el primer curso e-learning sobre "Atención del paciente Adulto Mayor", dirigido principalmente a médicos generales y de familia.

De manera complementaria, a través de la Corporación Mejor Salud para Chile (CORMESACH), durante 2019 RedSalud otorgó 4 becas de perfeccionamiento y especialización de profesionales. En materia de Docencia e Investigación, las Clínicas, Centros Médicos y Clínicas Dentales RedSalud han incorporado la actividad docente como parte de su quehacer. Durante 2019, 2.102 alumnos de pregrado desarrollaron sus pasantías en los diferentes campos clínicos RedSalud; a partir de las alianzas establecidas con Universidad de Los Andes y Universidad del Desarrollo. Además, existe un convenio de posgrado con la Universidad de Santiago en la especialidad de Urgenciología, gracias a la cual 9 becarios pudieron desarrollar sus pasantías en Clínica RedSalud Santiago.

Asimismo, como una forma de promover la generación de conocimiento biomédico y apoyar a sus profesionales en el desarrollo de nuevas competencias, RedSalud coordina toda la investigación clínica en desarrollo, a través de las subdirecciones médicas de Calidad y Desarrollo Profesional. Actualmente, contamos con profesionales médicos y no médicos que participan de investigaciones en diversas áreas de la medicina, destacando en 2019 los siguientes proyectos: ¿Es necesario el ayuno para el análisis de perfil lipídico en sangre? (Laboratorio Clínico), Indicadores clínicos para pacientes con hipertensión arterial y diabetes mellitus del Programa de Salud

Familiar (Medicina Familiar), Rol del slope tibial y offset del cóndilo femoral posterior en la falla de la reconstrucción de ligamento cruzado anterior (Traumatología); Basura Ortopédica (Traumatología).

En este mismo sentido, y ante la necesidad de acompañar a los investigadores y proteger los derechos, seguridad y bienestar de quienes son sujetos de investigación y -en virtud de la Ley 20.120 y el Decreto 114 sobre la

investigación científica en el ser humano- se establece como entidad colegiada en RedSalud el Comité de Ética Científico (CEC). Su misión es proteger los derechos, la seguridad y el bienestar de los sujetos que participan en una investigación científica biomédica, psicosocial y ensayo clínico, a realizarse de forma general en instituciones de salud y de forma particular en las filiales de RedSalud o en cualquier otra entidad en la que profesionales RedSalud participen en calidad de miembros de la red.



En octubre se llevó a cabo el II Congreso Internacional RedSalud.



## Dinamismo comercial

Nuestra propuesta comercial y de negocio busca posicionar a RedSalud como una alternativa con estándares de calidad intransables, a un precio más accesible y respondiendo a las necesidades de cobertura y mejor atención de la ciudadanía. Capacitamos a nuestro personal e invertimos en infraestructura y tecnologías para estar a la vanguardia de atención médica. Sobre esta base, RedSalud diseña e implementa prestaciones y servicios médicos y dentales que permitan a más pacientes acceder a una mejor salud.

Durante 2019, nuestras clínicas, centros médicos y clínicas dentales lograron un exitoso resultado en actividad, aún con el impacto operacional del último trimestre producto de las movilizaciones sociales. A nivel de red, se trabajó en el diseño de productos de "costo conocido" para que nuestros pacientes sepan casi en forma exacta cuánto les saldrá la cuenta al final de su cirugía. Para 2020, seguiremos trabajando para tener una oferta quirúrgica que potencie lo ambulatorio, para que así nuestros pacientes accedan a mejores precios y a una misma calidad quirúrgica.

En términos de satisfacción de pacientes, en 2019 por primera vez se tuvo una medición estándar a nivel red, considerando que la marca nació en 2018. El resultado

de la medición arrojó un IBB (Índice Boca a Boca) de 47, versus 42 obtenido en la medición de 2018.

Para este periodo, RedSalud se había trazado la meta interna de desarrollar un proyecto desafiante de diagnóstico, análisis y definición estratégica de la Experiencia del Paciente RedSalud, el que se cumplió con éxito, entregando como resultado la Propuesta de Valor de Pacientes junto con las directrices de implementación a partir de 2020.

En 2019, RedSalud y la empresa israelí Tytocare sellan un acuerdo de exclusividad para impulsar la Telemedicina en Chile y realizar consultas con profesionales de la salud de manera remota. Durante el año, se implementa internamente en modo piloto el uso tanto de dispositivos como de un aplicación web, y el plan contempla -a partir de 2020- lanzar la telemedicina como un nuevo servicio RedSalud, brindando mayor disponibilidad incluso en las zonas más remotas del país.

En diciembre, las clínicas de RedSalud en Región Metropolitana, firman un acuerdo con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) que beneficiará a más de 700.000 trabajadores independientes, a honorarios, trabajadoras de casa particular y emprendedores, en caso de accidente laboral o enfermedad profesional. De esta manera, se suma al convenio ya vigente en las clínicas de Iquique, Elqui, Valparaíso, Rancagua, Temuco y Magallanes.



En diciembre se firmó convenio entre el Instituto de Seguridad Laboral y clínicas RedSalud que beneficiará a más de 700 mil trabajadores de la Región Metropolitana.

## Excelencia operacional

Cada una de nuestras clínicas, centros médicos y clínicas dentales avanzó de manera importante en la consolidación de un modelo de gestión operacional único, incorporando paneles de control y nuevos indicadores, de manera de acompañar la implementación de futuros proyectos que impactarán positivamente en la experiencia del paciente RedSalud.

La satisfacción de nuestros pacientes está a la base del modelo operacional en red, y la interconexión de servicios clínicos y ambulatorios permiten ir construyendo una relación de largo plazo, acompañando al paciente a lo largo de su vida y ante sus distintas necesidades. Esta mirada incluye planes para mejorar de manera continua los tiempos de atención, la confirmación de horas así como la comunicación de nuevos productos.

Avanzando con el proceso de mejora continua en operaciones, RedSalud incorporó nuevas herramientas para la gestión operacional y optimización de la utilización de activos. Uno de ellos es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que busca estructurar procesos y dar visibilidad de hitos y tiempos de espera y atención en los servicios de Urgencia.

Destaca también la implementación de Geo Victoria (sistema de control de asistencia) y de Workforce (sistema de planificación de dotaciones), cuyo objetivo es la optimización del nivel de servicio entregado a nuestros pacientes.

Finalmente, durante 2019 se concretó la implementación del proyecto Zero Q en toda la red clínica y ambulatoria, que permite una mejor gestión operacional de la recepción de pacientes a través de un sistema de filas electrónicas.



RedSalud incorporó nuevas herramientas de gestión operacional para optimizar los tiempos de espera y atención en los servicios de Urgencia.

## Resumen Gestión

### Tecnología e infraestructura

El año 2019 fue un periodo clave en la puesta en marcha de proyectos de transformación digital al servicio de la salud y de una mejor experiencia del paciente. En el ámbito clínico y ambulatorio, RedSalud selló una alianza con la compañía norteamericana Intersystems para la implementación de un nuevo sistema único de gestión de información clínica, cuyo desarrollo se iniciará en 2020. Asimismo, las Clínicas Dentales iniciaron la implementación del software Dentalink en toda la red, para habilitar un sistema único de gestión de agenda, fichas de pacientes y presupuestos.

En las áreas de backoffice, en 2019 la Gerencia de Finanzas concretó el lanzamiento de un nuevo ERP (SAP S/4 HANA) para contar con una plataforma única que permitirá incrementar la productividad, eficiencia y control de los recursos.

Asimismo, en este proceso de renovación tecnológica, RedSalud ha implementado y adoptado estándares de seguridad de nivel mundial, como parte de sus políticas de información y privacidad de datos.

En septiembre, RedSalud fue reconocida en los HP Awards en la categoría Innovación, por su compromiso con la búsqueda de nuevas tendencias de TI y los importantes avances en materia de transformación digital que la organización ha impulsado de cara a los equipos internos, clientes y pacientes.

En materia de infraestructura, durante 2019 se completó la construcción de un nuevo edificio de Clínica RedSalud Elqui, sumando 21 nuevas camas y totalizando 79. Clínica RedSalud Santiago habilitó nuevos Box de Traumatología, Otorrinolaringología y Cardiología, e inauguró nuevos resonadores de última tecnología.

Los Centros Médicos y Dentales RedSalud continuaron avanzando en su plan de expansión para entregar un mejor servicio y asegurar disponibilidad a lo largo de Chile. Por una parte, se concretó la incorporación de tecnología diagnóstica de última generación, sumando nuevos equipamientos para Mamografía (3), Rayos (3), Ecotomografía (1), Scanner (1) y Resonancia (2). Por otra parte, en 2019 se abrieron 6 nuevas clínicas dentales, se remodelaron centros existentes y se inauguró el Centro de Cefalea en Centro Médico y Dental Arauco.



En 2019 se completó la construcción del nuevo edificio de Clínica RedSalud Elqui.

## Resumen Gestión

### Personas y cultura

En RedSalud, si bien los pacientes están al centro de nuestro quehacer, entendemos que son nuestros colaboradores quienes encarnan nuestro propósito de brindar una atención de salud de calidad, disponible y cálida a todos nuestros pacientes.

Durante 2019 se implementó por segunda vez la Encuesta de Riesgo y Sostenibilidad de ESG Compass. Con una participación del 87% a nivel red, la encuesta experimentó un alza de 10 puntos porcentuales respecto al año anterior en el resultado global y 12 puntos porcentuales en Social Interno, dimensión equivalente a clima laboral.

A partir de estos resultados, se identificaron los principales focos a trabajar en la gestión de personas. Así, durante 2019 se fortaleció el eje "comunicación y feedback" a través de un programa de liderazgo facilitador para entregar herramientas concretas de gestión de equipos para los 700 líderes que componen la organización, y sumado a esto, distintas iniciativas para generar cercanía de los líderes con los colaboradores, tales como desayunos, visitas a las clínicas, centros médicos y clínicas dentales. Por otra parte, se continuó avanzando en el modelo de competencias RedSalud, ampliando el proceso de gestión de desempeño al 100% de los colaboradores con una participación del 98%.

Durante el último trimestre del año, las áreas de Personas estuvieron muy enfocadas en garantizar las máximas

condiciones de seguridad para los colaboradores, en el contexto de las movilizaciones sociales. A partir de un permanente monitoreo del estado de las condiciones, se organizaron sistemas especiales de transporte y, en los días críticos, se ajustaron los horarios de cierre de servicios ambulatorios. En áreas administrativas, se evaluaron los casos que requerían teletrabajo o flexibilidad horaria, mientras que el servicio clínico se mantuvo operativo en todo momento; gracias al compromiso de los colaboradores.

Durante este periodo, las áreas de Personas realizaron distintas iniciativas orientadas principalmente a apoyar a los líderes para abordar las emociones junto a sus equipos. Instancias como el "Día de la Reflexión por la seguridad" impulsada por la Cámara Chilena de la Construcción (05.11.2019) sirvieron como espacio de reflexión, conversación y contención al interior de los equipos y, en algunas clínicas, se extendió por más de un día.

Tomando esta experiencia, durante el proceso de retroalimentación de la gestión del desarrollo, programado para marzo de 2020, se incluirá una pauta de diálogo para acompañar y contener a las personas.

En materia de beneficios, durante 2019 se desarrollaron iniciativas orientadas, por una parte, a un mayor equilibrio vida - trabajo y, por otro lado, a permitir que los colaboradores accedan a salud de calidad. Los trabajadores de Red Salud S.A. cuentan con el beneficio de Seguro Complementario, convenios especiales de atención en

Clínicas Dentales RedSalud, convenio especial de atención en Clínica RedSalud Providencia con alcance extendido para cónyuge e hijos, y el beneficio de vacunación anual contra la influenza. Además, existe un programa de pausas saludables y masajes en silla.

En materia de equilibrio vida-trabajo, el segundo semestre de 2019 se implementó el nuevo programa de beneficios,

que incluye 6 días de teletrabajo en el año, horario flexible y "Días con propósito". Durante la contingencia de octubre, de manera especial se aplicaron planes de ajuste y flexibilización de horarios para garantizar las mejores condiciones de seguridad y transporte.



En 2019 se inició el Programa Líderes en Terreno que busca generar un acercamiento de los líderes RedSalud con los equipos que están en la operación.

## Resumen Gestión



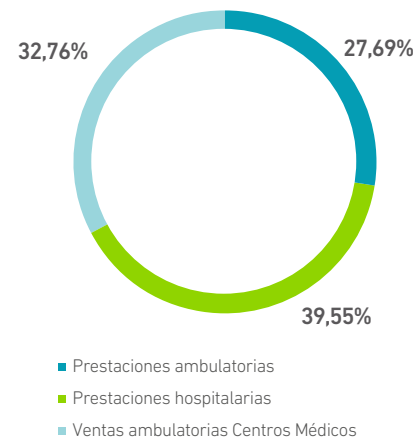
Como resultado de la gestión de los ejes antes señalado, y de la actividad hospitalaria, ambulatoria y dental, durante 2019, RedSalud alcanzó ventas por MM\$ 416.043, lo que representó un crecimiento anual de 7,7% respecto a 2018.

El EBITDA Contable 2019 fue de MM\$ 46.403, un 13% superior al periodo anterior; y el EBITDA Proforma 2019 (s/IFRS 16) fue de MM\$ 42.919, un 4,4% superior al de 2018.

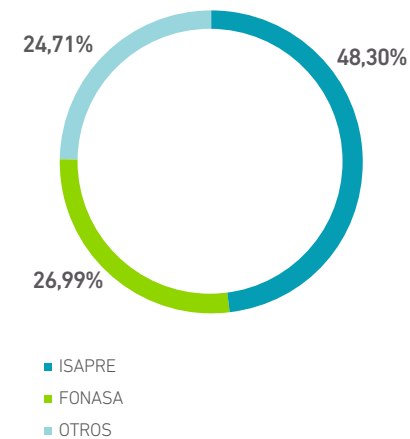
La Utilidad de RedSalud llegó a MM\$ 5.796.

## Ingresos 2019

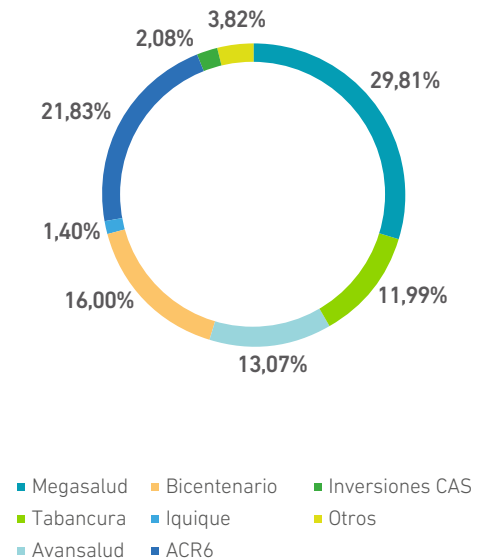
Ingreso por prestaciones  
(Segmento)



Ingreso por prestaciones  
(Asegurador)



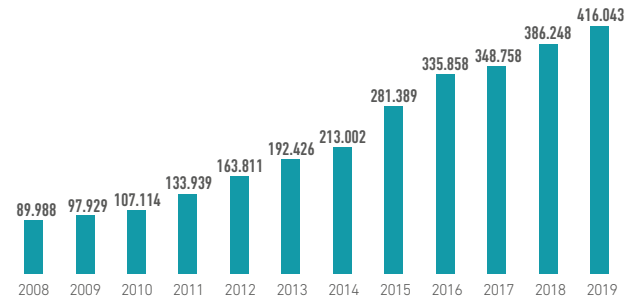
Ingresos de explotación  
(subsidiarias) (en MM\$)



## Evolución financiera

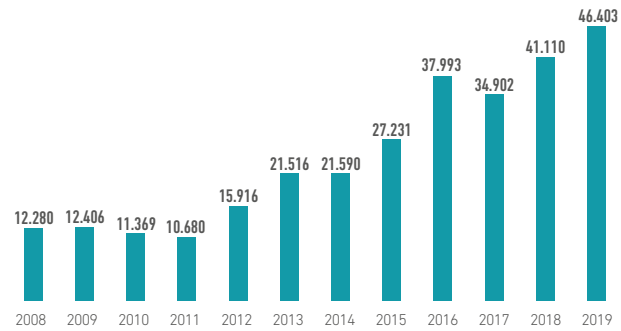
### Ingresos RedSalud Consolidado

(en MM\$)



### EBITDA RedSalud Consolidado \*

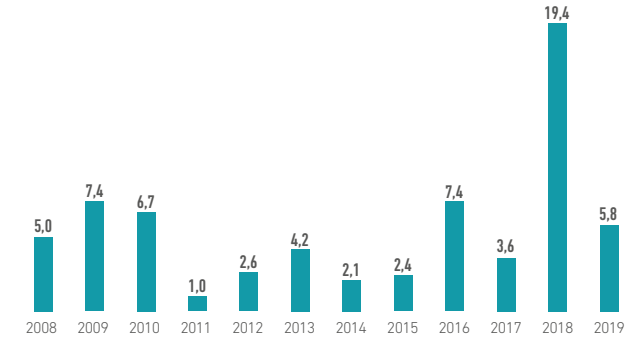
(en MM\$)



\* Ebitda Contable 2019 considera la aplicación de Norma IFRS 16.

### Resultado Red Salud Consolidado

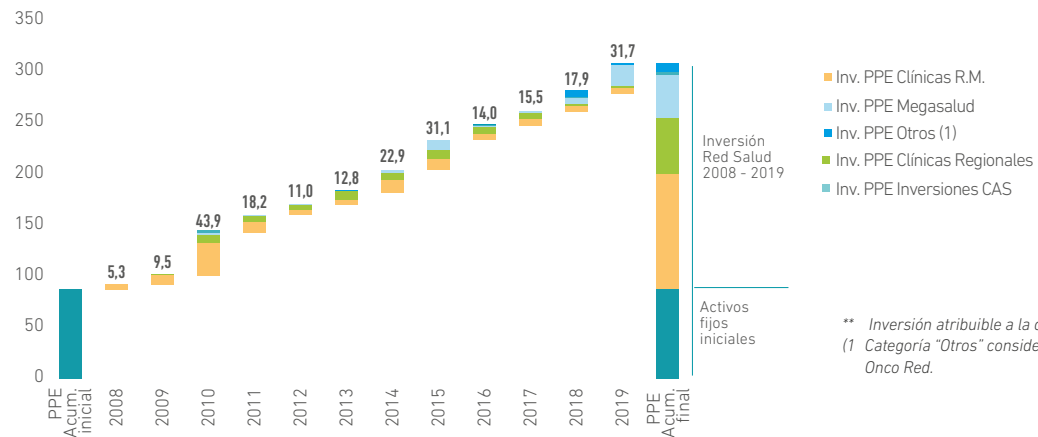
(atribuible a la controladora) (en MM\$)



Hubo una utilidad extraordinaria en 2018 producto de la venta de ATESA. Excluyendo este efecto, la utilidad en 2018 fue de MM\$7,1.

### Inversión en Activos Fijos (\*\*)

(en MMM\$)



\*\* Inversión atribuible a la controladora.  
 (1) Categoría "Otros" considera Empresas Red Salud, TI-Red y Onco Red.



# 02

## Gobierno Corporativo

# Estructura de Propiedad

Empresas Red Salud S.A. (en adelante también "RedSalud" o la "Sociedad") es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (en adelante también "Cámara" o "CChC"), la que opera sus inversiones a través de su matriz de negocios Inversiones la Construcción S.A. ("ILC").

No existen personas naturales o jurídicas que individualmente o con acuerdo de actuación conjunta sean controladores de CChC en los términos de la Ley N°18.045. La CChC es una asociación gremial y privada, con una sólida institucionalidad de más de 60 años, cuyo objetivo es contribuir al bienestar de los chilenos mediante el desarrollo y perfeccionamiento del sector construcción.

## Transacción de acciones

Durante el 2019 no se registraron transacciones de la compañía de ninguna especie.

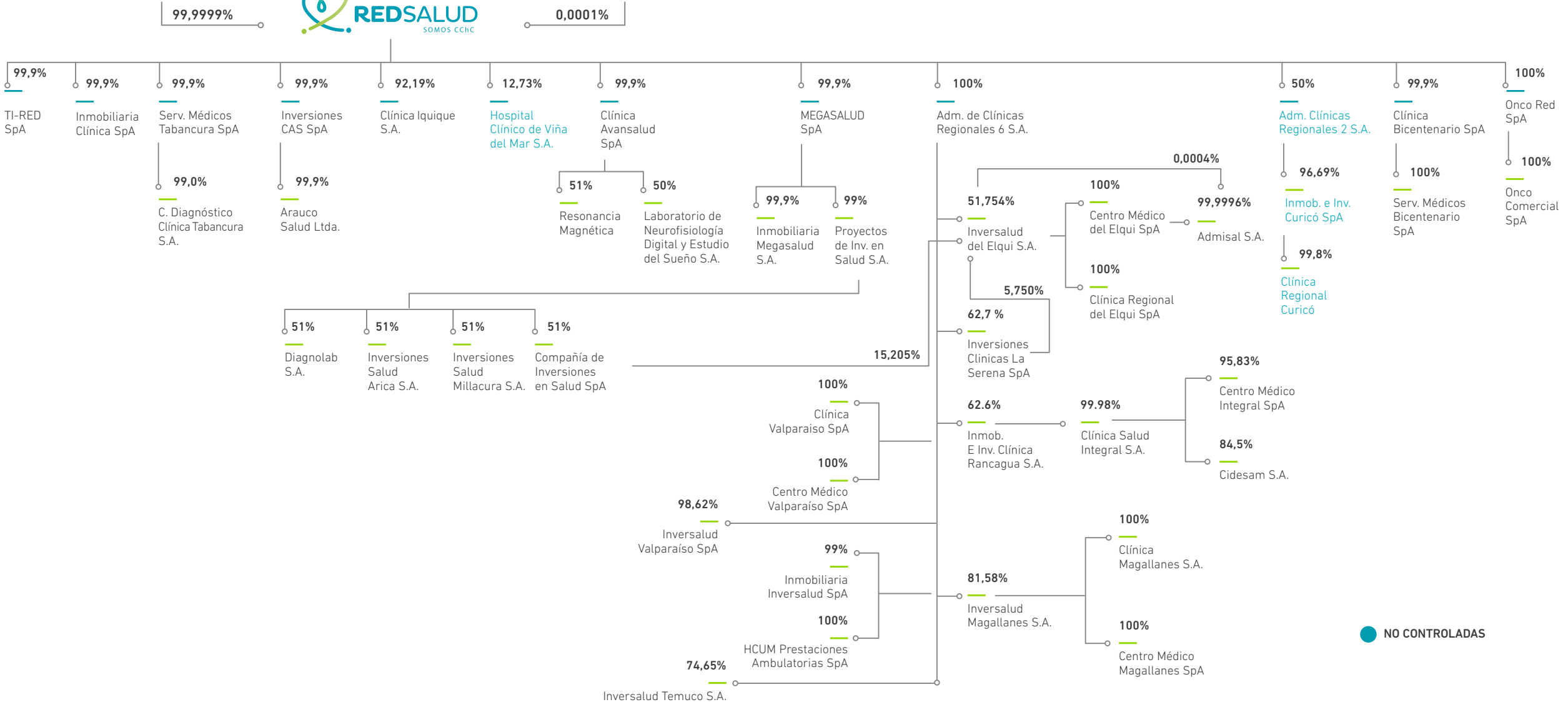
## Principales Accionistas

Al 31 de diciembre de 2019, la propiedad de RedSalud se distribuía de la siguiente manera:

Nombre accionista	RUT	N° de Acciones	Porcentaje de participación
Inversiones La Construcción S.A.	94.139.000-5	2.752.327.164	99,99%
Cámara Chilena de la Construcción	81.458.500-K	1	0,01%
<b>TOTAL</b>		<b>2.752.327.165</b>	<b>100%</b>



# Estructura Societaria



● NO CONTROLADAS

# Directorio

RedSalud cuenta con un Directorio que tiene a su cargo la administración superior de la empresa. Está formado por siete integrantes, quienes permanecen en su cargo por un período de 3 años y pueden ser reelegidos en forma indefinida.

Los siete integrantes del Directorio no ocupan cargos ejecutivos dentro de la Sociedad y no se contempla la existencia de miembros suplentes. La presidencia del Directorio es ejercida por el señor Víctor Manuel Jarpa Riveros.

Durante 2019 los directores Víctor Manuel Jarpa Riveros, Juan Pablo Aylwin Jolfre y Max Correa Rodríguez formaron parte además del directorio de la sociedad subsidiaria Inmobiliaria Megasalud S.A.

Los Directores no mantienen participación en Empresas Red Salud S.A., ni en sociedades que forman parte del grupo.

De izquierda a derecha de pie:

**MAX CORREA RODRÍGUEZ**

Rut: 6.277.820-2  
 Fecha de nombramiento: 25-04-2017  
 Administrador de Empresas.

**Director**

**PEDRO CUBILLOS MAHANA**

Rut: 5.115.199-2  
 Fecha de nombramiento: 25-04-2017  
 Médico Cirujano, Universidad de Chile.

**Director**

**MARIO KUFLIK DERMAN**

Rut: 5.025.017-2  
 Fecha de nombramiento: 25-04-2017  
 Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile.

**Director**

**FERNANDO DE SOLMINIHAC TAMPIER**

Rut: 6.263.303-4  
 Fecha de nombramiento: 25-04-2017  
 Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile; MBA Universidad de Stanford, EE.UU.

**Director**



De izquierda a derecha sentados:

**JUAN PABLO AYLWIN JOLFRE**

Rut: 6.828.014-1  
 Fecha de nombramiento: 25-04-2017  
 Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile.

**Vicepresidente**

**VÍCTOR MANUEL JARPA RIVEROS**

RUT: 5.711.480-0  
 Fecha de Nombramiento: 25-04-2017  
 Constructor Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile.

**Presidente**

**CLAUDIA RICCI RICCI**

Rut: 11.827.554-3  
 Fecha de nombramiento: 25-04-2017  
 Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez.

**Director**

## Directorio

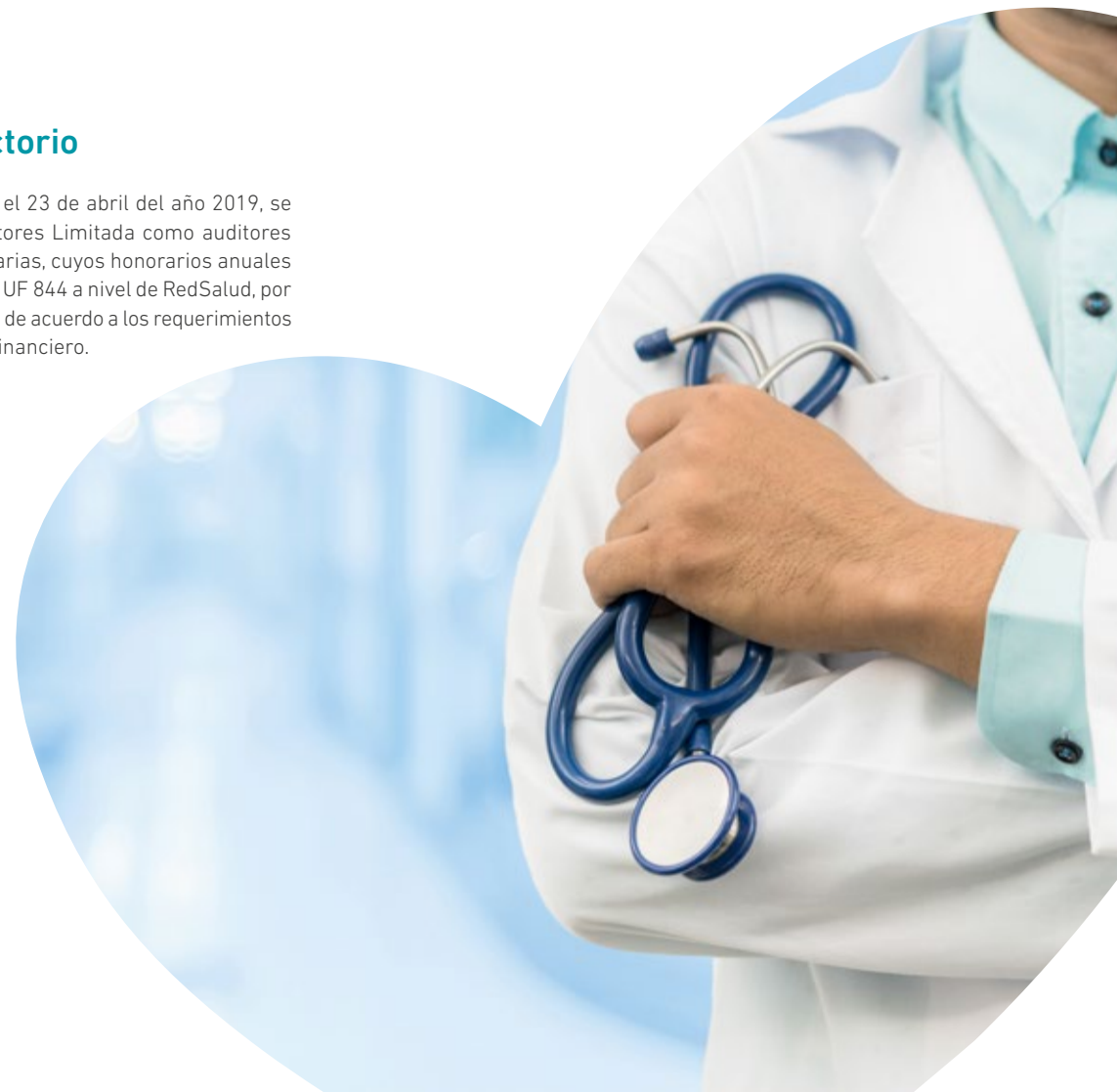
### Remuneración del Directorio

Durante los ejercicios 2018 y 2019, se percibieron las siguientes remuneraciones totales por concepto de dieta por asistencia a las sesiones de Directorio:

Directores	2018 (Valores en UF)	2019 (Valores en UF)
Víctor Manuel Jarpa Riveros - <b>Presidente</b>	2.368,52	2.221,27
Juan Pablo Aylwin Jolfre- <b>Vicepresidente</b>	1.525,19	1.659,56
Max Correa Rodríguez	1.092,99	1.129,25
Pedro Cubillos Mahana	1.402,89	1.385,17
Fernando de Solminihac Tampier	1.089,97	1.305,30
Mario Kuflik Derman	820,33	1.646,10
Claudia Ricci Ricci	1.016,66	1.274,36

### Gastos en asesorías al Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril del año 2019, se designó a la empresa KPMG Auditores Consultores Limitada como auditores externos de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, cuyos honorarios anuales ascienden a UF 8.610 para el caso del holding y a UF 844 a nivel de RedSalud, por los servicios de revisión de los estados financieros de acuerdo a los requerimientos establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero.



# Ejecutivos Principales

Ejecutivos principales de Red Salud S.A.  
al 31 de diciembre de 2019



**SEBASTIÁN REYES GLOFFKA**

**GERENTE GENERAL**

RUT: 14.243.957-3

Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez. MBA, University of Notre Dame.

Fecha de Nombramiento: 20-07-2015



**ENRIQUE CUADRA COURT**

**GERENTE LEGAL**

RUT: 10.775.530-6

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Magíster en Derecho de la Empresa, Pontificia Universidad Católica de Chile. Master in Laws, Georgetown University.

Fecha de Nombramiento: 01-12-2016



**SERGIO SOTO AVENDAÑO**

**GERENTE CONTRALOR**

RUT: 13.066.387-7

Contador Auditor, Universidad Andrés Bello

Fecha de Nombramiento: 15-01-2015



**ROSARIO VERÓNICA LETELIER LETELIER**

**GERENTE FINANZAS**

RUT: 15.784.020-7

Ingeniero Civil Industrial Pontificia Universidad Católica de Chile.

Fecha de Nombramiento: 01-05-2018

Adicionalmente, integran el Comité Ejecutivo de RedSalud los siguientes ejecutivos de la sociedad Megasalud SpA



**JUAN PABLO PASCUAL BEAS**

**DIRECTOR MÉDICO**

RUT: 7.081.269-k

Médico Cirujano Universidad de Chile; MBA Universidad Diego Portales.

Fecha de Nombramiento: 01-05-2017



**RODRIGO MEDEL SAMACOITZ**

**GERENTE CLÍNICAS (\*)**

RUT: 13.038.804-3

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile.

Fecha Nombramiento: 01/01/2019

\*Se desempeñó en el cargo hasta el 31 de diciembre de 2019.



**PILAR TORRES MEDINA**

**GERENTE PERSONAS**

RUT: 13.657.831-6

Ingeniero Civil Industrial Universidad Diego Portales; MBA Universidad Adolfo Ibáñez.

Fecha de Nombramiento: 16-01-2017



**DANIEL DE LA MAZA DÍAZ DE VALDÉS**

**GERENTE DE SISTEMAS Y TECNOLOGÍA**

RUT: 9.805.290-9

Ingeniero Comercial Pontificia Universidad Católica de Chile.

Fecha de Nombramiento: 16-01-2017



**GIORGIO ANDRÉS FRONZA SPRUNG**

**GERENTE DENTAL**

RUT: 12.003.752-8

Ingeniero Comercial Universidad Adolfo Ibáñez; MBA Universidad de California, Berkeley.

Fecha de Nombramiento: 01-03-2018



**JUAN PABLO ACEVEDO FERRER**

**GERENTE AMBULATORIO**

RUT: 9.000.790-4

Ingeniero Civil Industrial Universidad de Chile.

Fecha de Nombramiento: 01-01-2018

### Remuneraciones ejecutivos principales

Durante 2019, los principales gerentes y ejecutivos de la Sociedad percibieron remuneraciones totales que ascendieron a UF 68.457,86, mientras que el año 2018 la cifra alcanzó a UF 37.336,7.

### Compensaciones ejecutivos principales

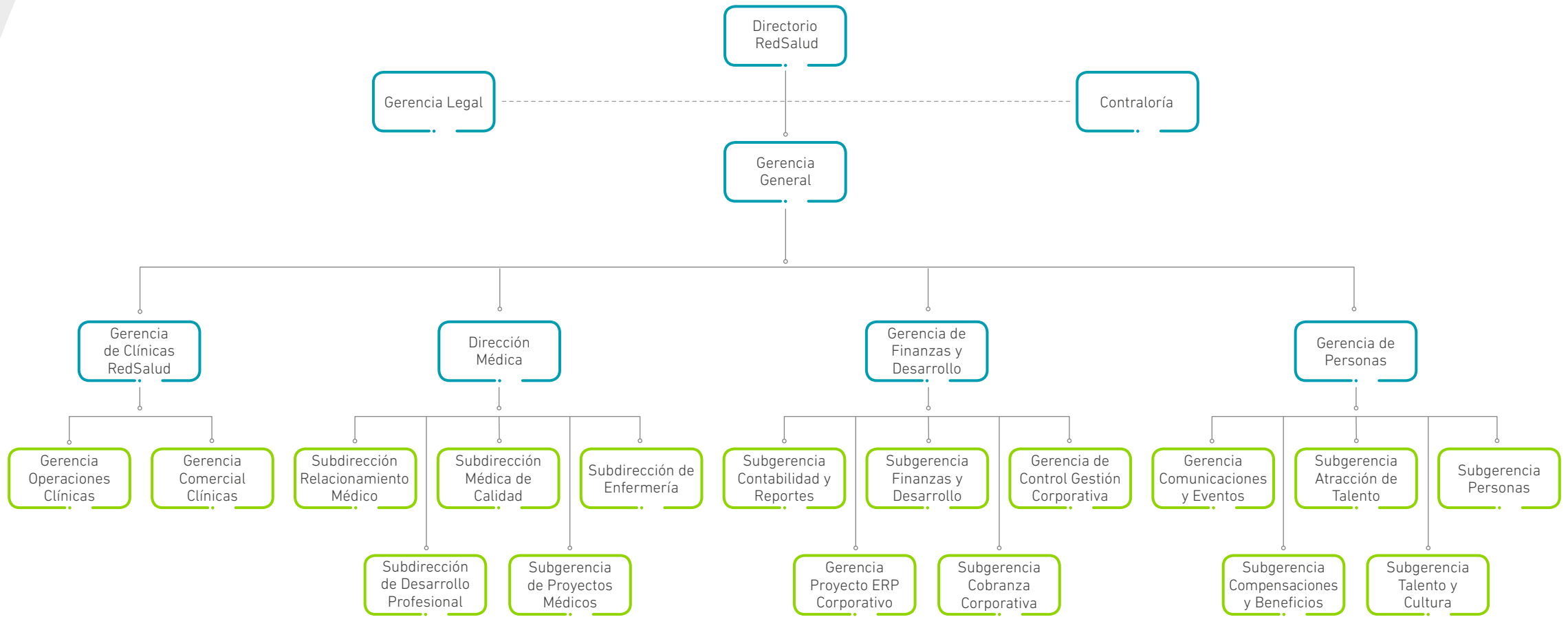
Para los principales gerentes y ejecutivos de Empresas Red Salud S.A., sólo se otorgan bonos de participación sobre las utilidades anuales de la Sociedad, los que no se encuentran estipulados en sus respectivos contratos de trabajo. El monto de dichos bonos para 2019 y 2018 correspondió a UF 20.496,80 y UF 12.475,03, respectivamente.

Empresas Red Salud S.A. presentó durante 2019 gastos de indemnizaciones por años de servicio que ascendieron a UF 9.138,66.

### Participación en Sociedades

Los ejecutivos principales no mantienen participación en Empresas Red Salud S.A., ni en sociedades que forman parte del grupo.

# Organigrama



# Prácticas y Políticas de Gobierno Corporativo

RedSalud se rige por principios de gobierno corporativo establecidos en la legislación vigente y otros adoptados como mejoras para la Sociedad. Entre ellos, destacan la transparencia y oportunidad en la entrega de información y un Directorio monitoreando en forma permanente el actuar de la Administración.

La estructura de gobierno corporativo de RedSalud ha sido diseñada para operar con propósitos claros de cómo administrar y atenuar los riesgos asociados a la actividad prestadora de salud.

Asimismo, RedSalud cuenta con distintos comités de directorios en la cuales se abordan temas relacionadas con las áreas médicas, inversiones, comerciales, finanzas y de auditoría. Dichos comités son integrados por directores y las gerencias respectivas, robusteciendo así al gobierno corporativo.

El Directorio de RedSalud cuenta con un Código de Gobierno Corporativo que regula su actuar y establece sus principales funciones. Por otra parte, la Compañía cuenta con un Código de Ética en el cual se establecen los principios, valores y conductas que deben regir el desempeño de nuestros colaboradores y directores.

Además, RedSalud ha desarrollado igualmente un Modelo de Prevención de Delitos, para el cumplimiento de la ley N° 20.393 y sus modificaciones. Así, RedSalud

prohíbe cualquier acto o conducta que pudiese llevar a una imputación penal bajo la citada ley por actos que sean cometidos por sus dueños, controladores, ejecutivos principales, representantes o por quienes realicen actividades de administración o supervisión y por cualquier colaborador de la Compañía o externo que la represente.

## Política de inversión y financiamiento

Los ejes principales de la política de inversión y financiamiento de Empresas Red Salud S.A. se mantuvieron durante 2019 respecto de los definidos para años anteriores.

## Política de inversión

En el ámbito de las inversiones, uno de los principales objetivos de la Sociedad es asegurar una rentabilidad adecuada mediante la evaluación e implementación de diversos proyectos en el área de la salud, así como a través de una extensa oferta de servicios relacionados con dichos proyectos. Adicionalmente, por medio de sus inversiones, la Empresa busca (a) permitir que una alta proporción de la población acceda a servicios de salud provistos por RedSalud; (b) proveer servicios de salud para todo tipo de necesidades de la población; (c) ser una fuente de solución de salud para todos los segmentos socioeconómicos; y (d)

mejorar su posicionamiento en una industria altamente dinámica en cuanto a la evolución de la demanda.

La política que guía las inversiones ha consistido en la implementación de aquellos proyectos que tengan el potencial para generar flujos de caja que aseguren la rentabilidad de la inversión y que satisfagan los estándares de calidad de la Red. En definitiva, cada proyecto es evaluado para verificar que cumpla con los clásicos criterios de bondad económica y financiera: tener valor presente positivo a la tasa de costo de capital de la Sociedad.

En materia de infraestructura, durante 2019 se completó la construcción de un nuevo edificio de Clínica RedSalud Elqui, sumando 21 nuevas camas y totalizando 79. Clínica RedSalud Santiago habilitó nuevos Box de Traumatología, Otorrinolaringología y se inauguró un nuevo resonador de última tecnología.

Los Centros Médicos y Dentales RedSalud continuaron avanzando en su plan de expansión para entregar un mejor servicio y asegurar disponibilidad a lo largo de Chile. Por una parte, se concretó la incorporación de tecnología diagnóstica de última generación, sumando nuevos equipamientos para Mamografía (3), Rayos (3), Ecotomografía (1), Scanner (1) y Resonancia (2). Por otra parte, en 2019 se abrieron 6 nuevas clínicas dentales, se remodelaron centros existentes y se inauguró el Centro de Cefalea en Centro Médico y Dental Arauco.

## Prácticas y Políticas de Gobierno Corporativo

### Política de financiamiento

La política de financiamiento de RedSalud contempla desarrollar su cartera de proyectos tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad mantiene una deuda financiera por MM \$ 222.711 y un patrimonio neto total de MM \$ 137.833, lo que representa una relación de deuda financiera sobre patrimonio de 1,62 veces. Esta cifra se encuentra en línea con el objetivo definido por la Sociedad al inicio de su plan de inversiones

### Política de dividendos

La Junta General Ordinaria de Accionistas acordó que la Política de Dividendos de la Sociedad considere el reparto de 100% de las utilidades entre los Accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la Sociedad y sus filiales. Todo lo anterior, sin perjuicio de las decisiones que corresponda adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

### Dividendos distribuidos por acción

Fecha	N° dividendo	Dividendo nominal (4)
Agosto 2011	6	2,31
Mayo 2012	7	0,4
Mayo 2013	8	1,03
Septiembre 2014	9	1,66
Octubre 2015	10	0,83
Septiembre 2016	11	0,93
Septiembre 2017	12	2,79
Durante el periodo 2018 no se distribuyeron utilidades relacionadas al ejercicio 2017.		
Mayo 2019	13	2,57

### Utilidades distribuibles

Las utilidades del año 2019 serán distribuidas al menos en un 30% durante 2020, según el siguiente detalle:

Accionistas	Porcentaje de Participación	Dividendo M\$	Número de Acciones	Dividendo por Acción (\$)
Inversiones La Construcción S.A.	99,90%	1.810.888	2.752.327.164	0,7
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	0,01%	-	1	0,7



## Prácticas y políticas de gobierno corporativo

### Política General de Habitualidad de Empresas Red Salud S.A. para operaciones con partes relacionadas

Las operaciones que se indican más abajo, conforme con lo que autoriza la letra b) del inciso final del artículo 147 de la Ley N° 18.046, corresponden a las operaciones que conforme a políticas generales de habitualidad, determinadas por el Directorio de Empresas Red Salud S.A., en adelante la "Sociedad", en sesión celebrada con fecha 26 de octubre de 2012, deberán ser consideradas como operaciones ordinarias del giro de la Sociedad y, en tal calidad, podrán ejecutarse sin necesidad de cumplir con los requisitos y procedimientos establecidos en los números 1) al 7) del artículo 147 de la Ley N° 18.046, en tanto éstas tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones, a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su aprobación:

(a) Aquellas que la Sociedad realice corrientemente con personas relacionadas dentro de su giro social y que sean necesarias para el desarrollo ordinario de las actividades de la misma, independiente de su monto y sin perjuicio de que su contratación sea por períodos mensuales, anuales o de mayor extensión. En dicho sentido, y para facilitar la determinación respecto de la habitualidad de tales operaciones, podrá tomarse en consideración la similitud de dicha operación con operaciones que la Sociedad ha efectuado en forma ordinaria o recurrente, incluso con anterioridad a la aprobación y vigencia de la presente política de habitualidad;

(b) Aquellas que la Sociedad celebre en ejercicio de los derechos que tenga como socio lo accionista de otras sociedades, tales como la compra y venta de valores y de derechos en éstas; asistencia con voz y voto a juntas de accionistas o asambleas de socios de las sociedades en las cuales participe; modificaciones de contratos de dichas sociedades y estatutos sociales, transformaciones, fusiones, divisiones, disoluciones y liquidaciones de sociedades en las cuales participe la Sociedad; cesiones de derechos sociales y transferencias de acciones y participaciones en sociedades; todo tipo de aportes de capital social que realice la Sociedad y las correspondientes suscripción de acciones, entre otras;

(c) Financiamiento a personas relacionadas con el mismo Grupo Empresarial, en especial, a sociedades en las cuales participa la Sociedad;

(d) La celebración, modificación, prórroga o término de contratos de crédito y la realización de todo tipo de operaciones financieras; la inversión de los excedentes de caja; la celebración de contratos de cuenta corriente mercantil y/o el otorgamiento de préstamos financieros;

(e) El otorgamiento de cualquier clase de garantías por obligaciones que las filiales de la Sociedad tengan con terceros, como asimismo aquellas que la Sociedad constituya en garantía de sus propias obligaciones;

(f) La celebración de contratos de asesorías, mandatos, encargos, prestación de servicios administrativos, contables, financieros, tributarios, legales, realización de estudios, informes y otros similares; y

(g) La celebración de contratos de arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de inmuebles y muebles en general.

La presente Política de Habitualidad entró en vigencia el 26 de octubre de 2012 y se mantendrá vigente mientras el Directorio de la Sociedad no acuerde su modificación. En dicho caso, las modificaciones pertinentes serán puestas a disposición de la Comisión para el Mercado Financiero y se cumplirá con los requisitos de publicidad exigidos por la Ley de Sociedades Anónimas.

Para los efectos de lo dispuesto en la letra b) del inciso segundo del artículo 147 de la Ley N° 18.046, se hace presente que esta Política de Habitualidad se encontrará a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y será debidamente publicada en el Sitio Web de la Sociedad [www.redsalud.cl](http://www.redsalud.cl).

### Síntesis de Comentarios y Proposiciones a los Accionistas

No hubo comentarios o proposiciones por parte de los accionistas durante el ejercicio 2019.



# 03

## Actividades y Negocios

# Descripción de los Negocios

## Marco Normativo

La operación y el mercado objetivo de la Sociedad están regulados. Por un lado se encuentra la Superintendencia de Salud, como empresa holding de las filiales prestadoras de salud y, por otro, la Comisión para el Mercado Financiero, como entidad fiscalizadora de las sociedades anónimas que emiten bonos de oferta pública.

## Principales clientes

Dentro de los principales clientes de Empresas Red Salud S.A. como holding de prestadores de salud, se encuentran las distintas Instituciones de Salud Previsional (Isapres), el Fondo Nacional de Salud (Fonasa), las empresas privadas y los pacientes particulares.

## Principales Proveedores

Los proveedores más relevantes de la Sociedad corresponden a los profesionales médicos, redes de laboratorios clínicos, distribuidores de materiales médicos, mantención y reparación de equipos, además de consumos básicos, entre otros.

## Seguros

La Compañía mantiene una serie de pólizas, las cuales aminoran tres riesgos principales:

- Daños a instalaciones y equipos: Contemplan pólizas que cubren incendios, robos, sismos, terrorismos y otro tipo de averías físicas.
- Responsabilidad civil de la empresa y funcionarios, además de perjuicios por paralización de sus filiales.
- Responsabilidad civil médica para aquellas especialidades consideradas como más riesgosas.

## Marcas Registradas por Empresas RedSalud S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, las principales marcas registradas a nombre de Empresas Red Salud S.A. son las siguientes:

### Marcas registradas por SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA SpA

La marca CLÍNICA TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura SpA, bajo el número

1.006.266, para la clase 16, se encuentra vigente, con vencimiento 30/10/2022.

La marca MATERNIDAD TABANCURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura SpA, bajo el número 928.825, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 8/06/2021.

La marca REDSALUD CLÍNICA VITACURA, a través de la sociedad Servicios Médicos Tabancura SpA, bajo el número de registro 1.253.934, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 12/12/2027.

### Marcas registradas por CLÍNICA IQUIQUE S.A.

La marca CLÍNICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A., bajo el número 923.818, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 16/10/2020.

La marca CLÍNICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A., bajo el número 1.265.864, para la clase 44, se encuentra vigente, con vencimiento 19/12/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA IQUIQUE, a través de la sociedad Clínica Iquique S.A., bajo el número de registro 1.266.099, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 21/12/2027.

### Marcas registradas por ARAUCO SALUD LIMITADA

La marca ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo el número 1.246.215, para la clase 35, se encuentra vigente, con vencimiento 15/05/2027.

La marca CLÍNICA ARAUCO SALUD, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números de registro 1.246.214 y 866.309, para las clases 10 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 21/03/2027 y 13/11/2019, respectivamente.

La marca CLÍNICA ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 823.834, 823.835, 823.836, 823.837, 823.838, para las clases 5, 44, 35, 10 y 3, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 09/02/2028, 09/02/2028, 09/02/2028, 08/04/2028 y 09/02/2028, respectivamente.

La marca LABORATORIO CLÍNICA ARAUCO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 1.246.213, 1.249.281, 1.259.566, para las clases 10, 35, 42 y 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 30/04/2027, 10/09/2027 y 29/10/2027, respectivamente.

La marca RED SALUD CLÍNICA ARAUCO SALUD CENTRO MÉDICO, a través de la sociedad Arauco Salud Limitada, bajo los números 1.024.719, 1.027.006 y 1.168.773, para

las clases 44, 35 y 36, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 24/07/2023, 31/07/2023 y 11/06/2025, respectivamente.

### Marcas registradas por CLÍNICA AVANSALUD S.A.

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajos los números 982.282, 982.284, 1.087.364 para las clases 36, 38 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 10/09/2022, 10/09/2022 y 18/03/2024, respectivamente.

La marca CLÍNICA AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo los números 1.087.358, 1.087.360 y 1.087.362, para las clases 36, 38 y 16, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 07/09/2024, 07/09/2024 y 07/09/2024, respectivamente.

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud S.A., bajo el número 1.192.723, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 17/11/2025.

### Marcas registradas por CLÍNICA AVANSALUD SpA

La marca AVANSALUD, a través de la sociedad Clínica Avansalud SpA, bajos los números 1.042.249, 1.120.984, para la clase 44, se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 22/12/2023 y 16/06/2024, respectivamente.

La marca REDSALUD CLÍNICA PROVIDENCIA, a través de la sociedad Clínica Avansalud SpA, bajo el número de registro 1.269.579, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 14/02/2028.

### Marcas registradas por EMPRESAS RED SALUD S.A.

La marca RED SALUD SOMOS CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo los números 1.237.315 y 1.237.316, ambos para las clases 36 y 44, se encuentran vigentes, con fecha de vencimiento 20/02/2027.

La marca RED SALUD CCHC, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo el número 822.222, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 18/07/2028.

La marca REDSALUD CLÍNICA INTEGRAL, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo el número 1.243.968, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 11/04/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA VALPARAÍSO, a través de la sociedad Empresas Red Salud S.A., bajo el número 1.243.969, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 11/04/2027.

### Marcas registradas por MEGASALUD SpA

La marca RED SALUD MEGASALUD CCHC, a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo los números de registro 857.897 y 1.262.250, para las clases 16 y 44, que se encuentra vigente, con fechas de vencimiento 18/08/2019 y 02/11/2027, respectivamente.

La marca MEGASALUD, a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.213.461, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 10/02/2026.

La marca CENTRO MÉDICO Y DENTAL MEGASALUD SOMOS REDSALUD, a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.241.595, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 27/03/2027.

La marca MEGASALUD SOMOS RED SALUD, a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.241.594, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 27/03/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA COPIAPÓ a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.262.373, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA VALDIVIA a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.262.440, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA OSORNO a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.262.371, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA CONCEPCIÓN a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.262.372, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

La marca REDSALUD CLÍNICA TEMUCO a través de la sociedad Megasalud SpA, bajo el número de registro 1.262.374, para la clase 44, que se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 02/11/2027.

### Marcas registradas por INVERSALUD MAGALLANES S.A.

La marca REDSALUD CLÍNICA MAGALLANES, a través de la sociedad Inversalud Magallanes S.A., bajo el número 1.266.809, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 04/01/2028.

### Marcas registradas por CLÍNICA BICENTENARIO SpA

La marca REDSALUD CLÍNICA BICENTENARIO, a través de la sociedad Clínica Bicentenario SpA, bajo el número de registro 1.266.816, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento 4/01/2028.

La marca CLÍNICA REDSALUD SANTIAGO, Mixta, Registro bajo el número 1.273.520, para la clase 44, se encuentra vigente, con fecha de vencimiento el 19/04/2028.

# Propiedades e Instalaciones

Sociedad	Ubicación	Categoría	m <sup>2</sup>	Tipo propiedad
Clínica Iquique S.A.	Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 103, Iquique.	Clínica	4.989	Propio
Inversalud del Elqui S.A.	Avda. El Santo 1475, La Serena	Clínica	5.186	Propio
Inversalud del Elqui S.A.	Huanhuallí 186, La Serena	Centro Médico	5.060	Propio
Oncored SpA	Av. Presidente Kennedy 5413 Block B, piso 6, Las Condes.	Oficinas	183	Arriendo
Servicios Médicos Tabancura SpA	Av. Tabancura 1185, Vitacura.	Clínica	28.514	Propio
Inmobiliaria Clínica SpA	Av. Tabancura 1233, Vitacura.	Clínica	34.659	Propio
Clínica Avansalud SpA	Av. Salvador 100, Providencia	Clínica	30.432	Leasing
Clínica Avansalud SpA	General Bari 135-145-149, Providencia	Oficinas	255	Propio
Clínica Bicentenario SpA	Av. Libertador Bernardo O'Higgins 4850, Estación Central.	Clínica	62.240	Leasing
Inversalud Valparaíso SpA	Av. Brasil N° 2350, Valparaíso.	Clínica	12.480	Propio
Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A.	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua.	Centro Médico	12.787	Propio
	Cáceres 645, Rancagua.	Clínica	4.005	Propio
	José Manuel Astorga 33, Rancagua.	Arriendo	4208	Propio
Inversalud Temuco S.A.	Gabriela Mistral 0155, Temuco.	Clínica	Clínica	
Inversalud Magallanes S.A.	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas.	Clínica	5.078	Propio
	Av. España 01459, Punta Arenas.	Consultas Centro Radiológico	351	Propio
	Av. España 01459, Punta Arenas.	Centro Médico	2.228	Propio
	Av. España 01459, Punta Arenas.	Oficinas	403	Propio

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M²	TIPO PROPIEDAD
Megasalud SpA	Av. Pedro Fontova 6650, piso 2, Huechuraba	Oficinas	1.555	Arriendo
Megasalud SpA	San Martín 30, Santiago	Centro Médico y Dental RedSalud Alameda	8.863	Propio
Megasalud SpA	Av. Fermín Vivaceta 3161, Conchalí	Centro Médico y Dental RedSalud Conchalí	1.894	Propio
Megasalud SpA	Av. Alberto Llona 1770, Maipú	Centro Médico y Dental RedSalud Maipú	5.638	Propio
Megasalud SpA	Av. América 654, San Bernardo	Centro Médico y Dental RedSalud San Bernardo	3.920	Propio
Megasalud SpA	Av. José Miguel Carrera 5728, San Miguel	Centro Médico y Dental RedSalud San Miguel	3.069	Propio
Megasalud SpA	Av. Vicuña Mackenna 7747, La Florida	Centro Médico y Dental RedSalud La Florida	6.329	Propio
Megasalud SpA	Av. Concha y Toro 3779, Puente Alto	Centro Médico y Dental RedSalud Puente Alto	4.708	Propio
Megasalud SpA	Av. Nueva Providencia 1920, Providencia	Centro Médico y Dental RedSalud Pedro de Valdivia	3.622	Propio
Megasalud SpA	Av. Irarrázaval 2305, Ñuñoa	Centro Médico y Dental RedSalud Ñuñoa	2.810	Propio
Megasalud SpA	Av. Kennedy 5735, Piso 3, Torre Poniente, Las Condes	Clínica Dental RedSalud Kennedy	625	Arriendo
Megasalud SpA	Av. O'Higgins 581, Local 67, Quilicura	Centro Médico y Dental RedSalud Quilicura	2.032	Arriendo
Megasalud SpA	Alonso Ovalle 1465, Santiago	Minicentro CLA	189	Cerrado
Megasalud SpA	San Marcos 121, Arica	Clínica Dental RedSalud Arica	207	Propio
Megasalud SpA	Eleuterio Ramírez 1162, Iquique	Centro Médico y Dental RedSalud Eleuterio Ramírez	1.795	Propio
Megasalud SpA	Sucre 251, Antofagasta	Centro Médico y Dental RedSalud Antofagasta	1.803	Propio
Megasalud SpA	Av. Granaderos 1474, Calama	Centro Médico y Dental RedSalud Calama	2.085	Propio
Megasalud SpA	Huanhualí 186, La Serena	Centro Médico y Dental RedSalud Megasalud	410	Arriendo
Megasalud SpA	3 Norte 464, Viña del Mar	Centro Médico y Dental RedSalud Viña del Mar	3.750	Propio
Megasalud SpA	Av. Argentina 1, Valparaíso	Centro Médico y Dental RedSalud Muelle Barón	1.044	Arriendo
Megasalud SpA	Aníbal Pinto 843, Quilpué	Centro Médico y Dental RedSalud Quilpué	2.083	Propio
Megasalud SpA	Germán Riesco 206, Rancagua	Centro Médico y Dental RedSalud Germán Riesco	1.742	Propio
Megasalud SpA	1 Poniente 1369, Talca	Centro Médico y Dental RedSalud Megasalud	225	Arriendo
Megasalud SpA	Av. Libertad 431, Chillán	Centro Médico y Dental RedSalud Megasalud	2.624	Arriendo
Megasalud SpA	Freire 1445, Concepción	Centro Médico y Dental RedSalud Concepción	3.800	Propio
Megasalud SpA	Lautaro 615, Los Ángeles	Centro Médico y Dental RedSalud Los Ángeles	1.412	Propio
Megasalud SpA	Manuel Bulnes 846, Temuco	Centro Médico y Dental RedSalud Temuco Centro	3.832	Propio
Megasalud SpA	Av. Alemania 475, Valdivia	Centro Médico y Dental RedSalud Valdivia	1.785	Propio

SOCIEDAD	UBICACIÓN	CATEGORÍA	M <sup>2</sup>	TIPO PROPIEDAD
Megasalud SpA	O' Higgins 791, Osorno	Centro Médico y Dental RedSalud Osorno	1.438	Propio
Megasalud SpA	Rengifo 412, Puerto Montt	Centro Médico y Dental RedSalud Puerto Montt	1.408	Propio
Megasalud SpA	Pedro Montt 890, P. Arenas	Centro Médico y Dental RedSalud Punta Arenas	1.476	Propio
Megasalud SpA	Tucapel 374, Concepción	Minicentro CLA	130	Arriendo
Megasalud SpA	O' Higgins 746, Osorno	Minicentro CLA	48	Cerrado
Megasalud SpA	Rengifo 483, Puerto Montt	Minicentro CLA	68	Cerrado
Megasalud SpA	Valdivia	Minicentro CLA	64	Cerrado
Megasalud SpA	Av. Apoquindo 4680, Las Condes	Clínica Dental RedSalud Apoquindo	487	Arriendo
Megasalud SpA	Av. Libertador Bernardo O' Higgins 3250, Paseo Estación	Clínica Dental RedSalud Arauco Estación	183	Arriendo
Megasalud SpA	Agustinas 641, Santiago	Clínica Dental RedSalud Agustinas	628	Arriendo
Megasalud SpA	Av. Presidente Kennedy 5413, Las Condes	Clínica Dental RedSalud Arauco Parque Arauco	298	Arriendo



# Sector de la Salud en Chile

El sistema de salud chileno es de carácter mixto, existiendo un subsector público y uno privado, tanto para el aseguramiento como para la provisión de servicios.

## Normativa

Desde el punto de vista normativo, el sector salud chileno tiene carácter unitario, pues las políticas y normativas generales son elaboradas por el sector público. Es el Ministerio de Salud la entidad que tiene entre sus funciones formular y fijar las políticas de salud que se desarrollan dentro del territorio nacional, en coherencia con las prioridades sanitarias. Además, es quien define las normas e instrumentos para evaluar la calidad de la atención, fortalece el desempeño de las funciones esenciales de la salud pública y define el plan de salud, estableciendo sus garantías.

## Financiamiento

Desde el punto de vista del financiamiento, el sistema de salud chileno está compuesto por una combinación de aportes públicos y privados, pudiendo ser estos directos e indirectos.

El aporte público directo corresponde a la contribución municipal y a las asignaciones presupuestarias derivadas

desde el Gobierno Central; mientras que el aporte público indirecto tiene su origen en la cotización obligatoria que efectúan los trabajadores (7,0%) y las empresas a partir de sus ingresos imposables.

El gasto de bolsillo de las personas (copagos por atenciones médicas, medicamentos y atenciones médicas particulares) se denomina como el aporte privado directo y, por último, el aporte privado indirecto está constituido por las cotizaciones adicionales (voluntarias) de los afiliados a Isapres, con la finalidad de mejorar la cobertura de su plan de salud y el pago de las primas de seguros privados de salud. En tanto, las cotizaciones obligatorias de seguridad social se consideran como aporte público indirecto.

## Aseguramiento

Con respecto de los servicios que participan, el sistema está constituido por una industria de seguros de salud y una industria prestadora de servicios asistenciales. En ese escenario, la industria de seguros de salud está integrada, principalmente, por el Fondo Nacional de Salud (Fonasa) y las Instituciones de Salud Previsional (Isapres), aunque también tienen una participación minoritaria las Mutuales, las Compañías de Seguros, las Cajas de Compensación y las mutualidades de las Fuerzas Armadas. Estas son las

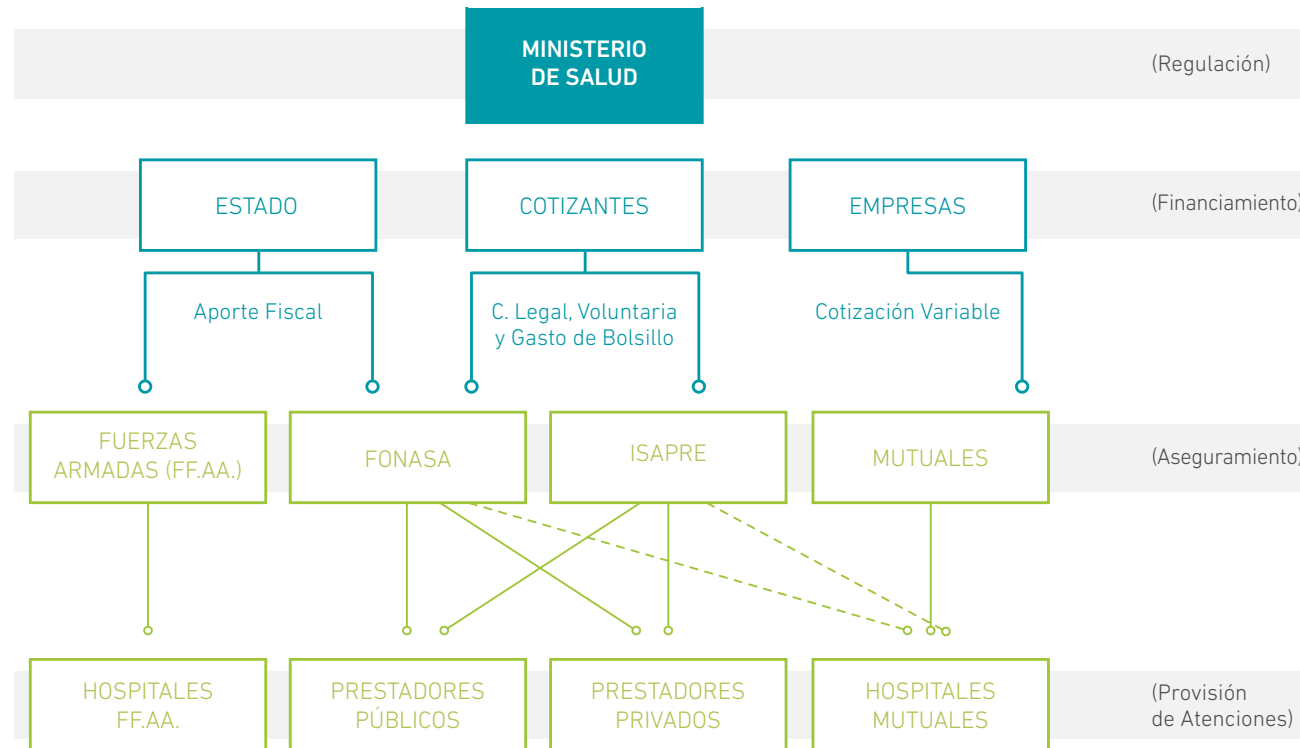
instituciones encargadas de recaudar, administrar y distribuir los recursos de los cotizantes de acuerdo a los servicios de salud estipulados por cada institución previsional.

## Prestadores de salud

La entrega de los servicios asistenciales es realizada por una extensa gama de prestadores públicos y privados, los que -a su vez- pueden ser institucionales o individuales. Entre los primeros conviven aquellos que prestan atención hospitalaria, vale decir, que están habilitados para la internación de pacientes con ocupación de una cama declarada en la dotación y aquellos que prestan atención ambulatoria.

En el subsector privado, en tanto, pueden encontrarse también prestadores individuales de salud, quienes dependiendo de un prestador institucional o de un convenio con éste, entregan servicios de atención clínica.

En Chile, los prestadores privados resuelven el 48% del total de prestaciones de salud, siendo un actor relevante en el sector ambulatorio.



Fuente: Clínicas de Chile A.G.

## Gasto de salud en Chile

Las estadísticas históricas de los países demuestran que el gasto en salud aumenta proporcionalmente más que el crecimiento económico. Esto se puede explicar porque la salud es un bien superior. Desde mediados del Siglo XX, el gasto en salud en el mundo ha aumentado por sobre la expansión de las economías. Según la OCDE, en Chile el gasto en salud pasó de representar un 6,6% del PIB en el año 2005 a representar un 8,1% del PIB en el 2017, acercándose al promedio de los países de la OCDE (8,9% del PIB).

El Global Health Care Outlook 2018 de Deloitte proyecta que entre los años 2015 y 2020, el gasto para el cuidado de la salud a nivel mundial aumentaría en un 24% (4,5% promedio anual), desde 7 a 8,7 trillones de dólares .

# Tendencias de la Industria de la Salud

## Tendencias de la demanda

Los principales factores que afectan la demanda por salud son el envejecimiento de la población, el estado de salud de la población, el crecimiento económico del país, la facilidad para el acceso a servicios médicos por parte de pacientes más informados y los precios relativos.

El envejecimiento de la población se ha acelerado en los últimos años a nivel mundial, debido a una mejora en la calidad de vida, a los avances médicos, la educación, el acceso a la información y a las políticas de prevención y promoción de la salud.

De acuerdo a datos de la Organización Mundial de la Salud (OMS), Chile es el país de América Latina con mayor esperanza de vida media, 80,5 años, y el segundo de todo el continente americano, sólo por detrás de Canadá (82,2 años), lo que hace prever un aumento de la demanda por servicios de salud.

## Tendencias de la oferta

La oferta de servicios médicos depende básicamente del avance tecnológico y de los modelos de pago a los prestadores de salud. Generalmente, cuando aparece una nueva tecnología o droga, y después de pasar por las validaciones técnicas en diferentes países, las mismas empresas desarrolladoras promueven en la sociedad la necesidad de contar con esa nueva tecnología, a través de la difusión académica de los resultados clínicos.

La oferta de servicios médicos, clínicos y hospitalarios dependerá del modelo de financiamiento. Dicha oferta de servicios se verá estimulada o deprimida dependiendo de cuál sea el modelo de pago a los prestadores: remuneración fija, pago por prestaciones (*fee for service*), pago por egreso, capitación, pago por resultados clínicos, y pago basado en el valor (*value based healthcare*).

Los modelos basados en el valor establecen nuevos criterios para efectuar los pagos e incentivos recompensando los mejores resultados obtenidos con un menor gasto. No basta ser eficiente en la realización de un procedimiento o solución médica, se debe evaluar el resultado en los pacientes. Este modelo contribuye a agregar valor al gasto en salud, y requiere una nueva organización del equipo médico así como de nuevas herramientas para medir los resultados obtenidos.

Por otra parte, es cada vez mayor la necesidad de avanzar hacia la integración de los servicios de salud para fortalecer el sistema, combatir la segmentación y fragmentación, y avanzar hacia la prestación de servicios de salud más equitativos e integrales, como una forma de combatir la desigualdad entre grupos sociales.

# Factores de Riesgo

Las empresas que conforman el Grupo RedSalud se encuentran expuestas a un conjunto de riesgos regulatorios, económicos y operacionales, propios de la actividad prestadora de servicios de salud en la cual están insertas. Debido a lo anterior, la estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada para operar con propósitos claros de cómo administrar y atenuar los riesgos asociados a la actividad prestadora de salud.

Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central el holding, compuesto por siete integrantes, quienes otorgan orientación en la gestión de cada una de las compañías que conforman el grupo empresarial.

Asimismo, RedSalud cuenta con distintos comités de directorios en la cuales se abordan temas relacionadas con las áreas médica, inversiones, comerciales, finanzas y de auditoría. Dichos comités son integrados por directores y las gerencias respectivas, robusteciendo así al gobierno corporativo.

Por otro lado, los riesgos regulatorios del sector de salud se originan principalmente en las rigurosas normas bajo las cuales se deben entregar las prestaciones de salud. Dichas exigencias tienen como objetivo garantizar la seguridad de los usuarios, así como la calidad de los distintos servicios que se entregan.

Para lo anterior, nuestras Subsidiarias deben velar por dar estricto cumplimiento al marco regulatorio establecido por la Superintendencia de Salud, en un sector en que

el mercado es cada vez más exigente y en el cual se ha construido una sólida cultura de altos estándares. Eventuales cambios en las regulaciones actuales pueden tener un impacto en la industria.

El riesgo operacional está asociado a la pérdida directa o indirecta originada por causas relativas a los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del Grupo. Para esto, se cuenta con políticas y procedimientos que los

minimizan a través de la administración de sus recursos de manera individual por cada una de las Subsidiarias, en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de Grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, nuestros pacientes, el medio ambiente, los activos del grupo y la marcha del negocio en general.

## Clasificación de riesgo

A diciembre de 2019, tanto Fitch como Humphreys tienen una clasificación A con perspectiva estable para Empresas Red Salud S.A.

	Feller Rate	Humphreys	Fitch Chile
Abril 2012	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2013	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2014	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2015	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva Estable	
Mayo 2016	A-/Perspectiva Negativa	A/Perspectiva en observación	
Enero 2017	A-/Estable	A/Estable	
Abril 2017	A-/Estable		
Julio 2017	A-/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable	A/Perspectiva Estable
Abril 2018		A/Perspectiva en observación	
Junio 2018			A/Perspectiva Estable
Marzo 2019		A/Perspectiva Estable	
<b>Junio 2019</b>			<b>A/Perspectiva Estable</b>

# Planes de Inversión

Actualmente RedSalud cuenta con un plan de inversiones para los próximos años que busca consolidar y mejorar las inversiones ya desarrolladas en el periodo 2008-2015.

Durante el año 2019 se llevó a cabo con éxito la implementación de los 6 nuevos centros dentales en Región Metropolitana y regiones. En cuanto a la mejora de la oferta de imágenes en la red ambulatoria, se cumplió el plan de inversiones.

Por último, se cumplió el plan de inversiones para la renovación, mantención, aumento de equipamiento y mobiliario tanto de las clínicas como centros dentales y ambulatorios.

Estas inversiones se encuentran principalmente radicadas en:

- Implementación de nuevos Centros Dentales en Región Metropolitana y regiones en 2020.
- Durante 2020 se ejecutará un plan de inversiones para aumento y renovación de equipamiento médico, mobiliario clínico, equipamiento de imágenes y equipamiento tecnológico.
- Comienzo de implementación y roll-out en 2020 de HIS y ERP en toda la Red.

# Hechos Relevantes

Con fecha 23 de abril de 2019, en Junta Ordinaria de Accionistas se acuerda la distribución de un dividendo por la suma de \$7.077.794.259 que corresponden a \$2,5715 por acción y a un 36% de las utilidades líquidas del ejercicio.

En sesión celebrada el 24 de junio 2019, el Directorio de Inversiones La Construcción S.A., sociedad controladora de Empresas Red Salud S.A., procedió a aprobar un cambio en la política contable para valorizar los activos "Terrenos", pasando de un modelo de valorización al costo de adquisición a uno que permita valorizar estos activos

a valor razonable. La Administración de la Sociedad ha decidido no reflejar este cambio en la presentación de los estados financieros al 31 de diciembre del 2019.

En sesión de Directorio celebrada el 06 de marzo del 2020, se acordó citar a Junta Extraordinaria de Accionistas a celebrarse el 25 de marzo de 2020, el objetivo de la junta en cuestión será pronunciarse sobre la distribución de un dividendo eventual con cargo a utilidades retenidas de ejercicios anteriores por un total de \$1.387.500.000 que corresponde a \$0,5 por acción.



# 04

## Desarrollo Sostenible

# Nuestra Mirada de la Sostenibilidad

Nuestro propósito de ser la red de salud privada líder de Chile, tiene en su base un actuar transparente, que incentiva el comportamiento ético y el estricto cumplimiento normativo en la vinculación con nuestros grupos de interés y en la consecución de nuestros objetivos de consolidación en red.

Teniendo al centro de nuestro quehacer al paciente y sus necesidades de salud, durante el periodo 2019 continuamos avanzando en lograr mayor inclusión y accesibilidad a una atención de calidad a lo largo del país, a partir de la expansión de servicios ambulatorios, la incorporación de nuevas tecnologías diagnósticas y la constante difusión de temas de salud en los medios de comunicación, a través de vocerías médicas especialistas, que buscan educar y orientar a la población.

Junto con aportar valor a las zonas donde estamos presentes, RedSalud se ha propuesto ser una gran marca empleadora y operar en armonía con el medio ambiente. En esa misma línea, en 2019 implementamos por segunda vez la encuesta de Riesgo y Sostenibilidad, junto a ESG Compass, para conocer la percepción de nuestros colaboradores, pacientes y proveedores respecto a la gestión sostenible de RedSalud en los ámbitos sociales, medioambientales y de gobierno corporativo.

Con una participación del 87% de nuestros trabajadores a lo largo de Chile, subimos 10 puntos en la medición a nivel global respecto a 2018, es decir: el 57% de los trabajadores de RedSalud aprueban la gestión general de la empresa en temas de sostenibilidad.

Además, crecimos 9 puntos en el pilar de "Social Interno", logrando un 61% de satisfacción con la gestión de dimensiones como comunicación y feedback, compromiso, equilibrio vida-trabajo, entre otras.

Asimismo, impulsados por una convocatoria de ILC a todas sus filiales, durante el último trimestre de 2019 iniciamos un trabajo orientado a diseñar la estrategia de sostenibilidad para RedSalud. La difusión e implementación de la estrategia está programada a partir del segundo trimestre de 2020, con especial foco en la integración con la estrategia corporativa. Este desafío se alinea con el compromiso histórico que ha mantenido la Cámara Chilena de la Construcción respecto al bienestar de las personas y el desarrollo del país.

En esa misma línea, en diciembre de 2019 se constituyó y sesionó por primera vez el Comité de Sostenibilidad de RedSalud, integrado por el presidente de RedSalud, Víctor Manuel Jarpa; la directora, Claudia Ricci; la

Gerente Relación con Inversionistas y Sostenibilidad de ILC, Trinidad Valdés; el Gerente General de RedSalud, Sebastián Reyes; la Gerente de Personas, Pilar Torres y la Gerente de Comunicaciones, Carmen Luz Castro.



# Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

## Diversidad en el Directorio de Empresas Red Salud S.A.

### Composición por género



### Composición por edad

Menor a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	0
Entre 61 y 70 años	4
Mayor a 70 años	2

### Composición por antigüedad en la empresa

Menos de 3 años	4
Entre 3 a 6 años	2
Más de 6 y Menos de 9 años	1
Entre 9 y 12 años	0
Más de 12 años	0

### Composición por nacionalidad

Los siete miembros de la mesa directiva tienen nacionalidad chilena.

## Diversidad de la gerencia general de Empresas Red Salud S.A. y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al Directorio

### Composición por género



### Composición por edad

Menor a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	3
Entre 41 y 50 años	6
Entre 51 y 60 años	0
Entre 61 y 70 años	1
Mayor a 70 años	0

### Composición por antigüedad en la empresa

Menos de 3 años	3
Entre 3 a 6 años	7
Más de 6 y Menos de 9 años	0
Entre 9 y 12 años	0
Más de 12 años	0

### Composición por nacionalidad

Todos los ejecutivos principales tienen nacionalidad chilena.

## Diversidad en Empresas Red Salud S.A.

### Composición por género



### Composición por edad

Menor a 30 años	21
Entre 30 y 40 años	74
Entre 41 y 50 años	19
Entre 51 y 60 años	4
Entre 61 y 70 años	3
Mayor a 70 años	0

### Composición por nacionalidad

Nacionalidad chilena	115
Otras nacionalidades	6
Venezuela	2
Colombia	2
Cuba	1
Portugal	1
Ucrania	1

### Composición por antigüedad en la empresa

Menos de 3 años	88
Entre 3 a 6 años	28
Más de 6 y Menos de 9 años	3
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	0

## Brecha salarial por género en Empresas Red Salud S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, la brecha salarial -calculada como la proporción que representa el sueldo bruto base promedio- de las trabajadoras respecto de los trabajadores fue la siguiente:

Gerentes y subgerentes	0,70
Jefaturas, ejecutivos y administrativos	0,97



Megasalud SpA	53
Inversiones CAS SpA	56
Clínica RedSalud Santiago	57
Clínica RedSalud Providencia	61
Clínica RedSalud Vitacura	65
Inmobiliaria Clínica SpA	69
Red Oncosalud	70
Clínica RedSalud Iquique	72
TI-Red S.p.A	75
Administradora Clínicas Regionales Dos	76
Administradora Clínicas Regionales Seis	77

# 05

## Subsidiarias



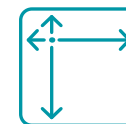
# Megasalud SpA

A través de su filial Megasalud SpA, la Sociedad desarrolla su negocio ambulatorio de Centro Médicos y Dentales Red Salud.



**41**  
centros médicos y  
clínicas dentales

**65.441**  
m<sup>2</sup> construidos



**529**  
box de consultas  
médicas



Centros Médicos y Dentales RedSalud (CMD) dispone de una completa oferta de especialidades médicas y odontológicas, además de unidades de imágenes, laboratorio clínico y otras instalaciones para prestar diversos procedimientos clínicos ambulatorios y dentales.

En términos de ingresos, durante 2019 éstos alcanzaron a MM\$ 127.051, cifra un 13,3% superior a los ingresos del ejercicio anterior.

**472**  
sillones de  
atención dental



## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

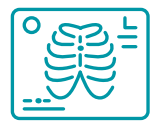
Durante 2019, los Centros Médicos y Dentales a lo largo de Chile entregaron más de 10,37 millones de prestaciones entre consultas médicas, dentales, exámenes y otros procedimientos. Esta actividad representa un crecimiento del 12,7% respecto al año 2018.

Además, se generaron nuevas alianzas con aseguradoras y clientes institucionales, abriendo nuevas opciones de acceso a beneficios médicos y dentales a más habitantes de Chile.

**90**  
box de toma de  
muestras

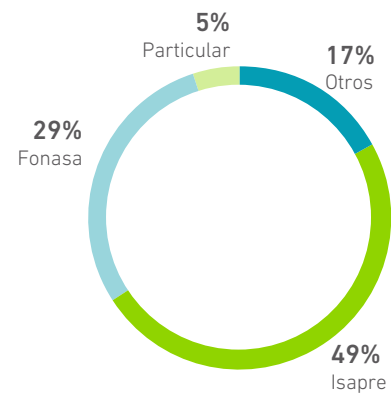


**109**  
equipos de  
imágenes



## Centros Médicos y Dentales

### Apertura de Ingresos Ambulatorios (al 31.12.2019)



### Actividad 2019

Nº de prestaciones por consultas médicas	2.258.773
Nº de prestaciones dentales	2.198.498
Nº de prestaciones de imágenes	444.994
Nº otras prestaciones	1.913.234
Nº de prestaciones de laboratorio	3.562.939

### Tecnología e infraestructura

En 2019, los Centros Médicos de RedSalud continuaron avanzando en su plan de expansión ambulatoria y, para entregar un mejor servicio y asegurar la disponibilidad de atención a pacientes en los centros, se incorporó tecnología diagnóstica de última generación junto con concretar importantes mejoras en las instalaciones.

Durante el periodo, se sumaron 5 nuevos mamógrafos, 5 equipos de Rayos X, 5 ecotomógrafos y 1 resonador magnético, incrementando en un 12% la disponibilidad de tecnología de alta resolución que contribuye directamente a obtener diagnósticos más precisos.

De esta manera, los Centros Médicos de Puerto Montt, Osorno, Valparaíso, Rancagua, Valdivia y Temuco se incorporan a la red potenciada de servicios de Imagenología a nivel nacional. En Región Metropolitana, el nuevo equipamiento llegó a las comunas de San Miguel, Maipú y Providencia.

En el ámbito de clínicas dentales, durante 2019 RedSalud inauguró seis nuevas clínicas dentales, cinco en Región Metropolitana (La Reina, Peñalolén, Independencia, Manuel Montt y Plaza Puente alto) y una en la ciudad de Copiapó. Las nuevas clínicas cuentan con tecnología de última generación, destacando equipos de rayos intraoral y extraoral 3D, y box equipados con sillones de alto estándar. Con estas nuevas aperturas, RedSalud alcanza los 431 sillones de atención dental a lo largo

de Chile, incrementando la oferta en un 12% respecto al año 2018.

Adicionalmente, se ha equipado casi el 90% de toda la red con digitalizadores de placas de fósforo y equipos extraorales 3D, además de inaugurar pabellones en centros que no tenían, como por ejemplo, el Centro Médico y Dental RedSalud Viña del Mar.

Como parte de la consolidación como la red líder de salud dental en Chile, en 2019 se dio inicio a un plan de transformación digital que irá en directo beneficio de odontólogos prestadores de servicio, colaboradores y pacientes. En alianza con Dentalink, RedSalud contará con un sistema de gestión dental, que incluye una ficha clínica única para los pacientes, a partir de 2020.

### Modelo clínico de excelencia en red

En mayo de 2019 Centros Médicos y Dentales inauguró el primer Centro especializado en Cefalea, ubicado en Parque Arauco. El nuevo recinto cuenta con un equipo multidisciplinario integrado por neurólogos expertos en cefalea, así como también especialistas en psicología, psiquiatría, kinesiología y odontología, quienes cuentan con el apoyo diagnóstico de un laboratorio clínico, Unidad de Neuroimágenes y servicio dental.

El 12% de la población mundial sufre de algún tipo de cefalea, denominada migraña, lo que equivaldría a más de 2 millones de chilenos con esta patología que, sin un

diagnóstico precoz, ven seriamente afectada su calidad de vida. En este contexto, el Centro de Cefalea RedSalud contribuye a tener un diagnóstico certero y a tiempo, para disminuir las molestias asociadas a esta enfermedad.

En el ámbito del desarrollo profesional, el equipo de odontólogos que presta servicios en RedSalud, durante 2019 pudo acceder a diversos encuentros dirigidos a todas las especialidades, para así favorecer la permanente actualización de conocimientos. Entre ellos, destacan la charla "Tratamiento Ortodóncico Quirúrgico en RedSalud", "Ortodoncia Estética" junto con permanentes actualizaciones generales de instrumental para implantologías.

Por otro lado, en línea con el plan de Centros Médicos y Dentales RedSalud y la Subgerencia de Calidad y Seguridad, durante 2019 se acreditaron siete nuevos centros ambulatorios, todos con excelentes resultados:

- Centro Médico y Dental RedSalud Alameda
- Centro Médico y Dental RedSalud Quilicura
- Centro Médico y Dental RedSalud Conchalí
- Centro Médico y Dental RedSalud Germán Riesco
- Centro Médico y Dental RedSalud Concepción
- Centro Médico y Dental RedSalud Viña del Mar
- Centro Médico y Dental RedSalud Temuco

## Centros Médicos y Dentales

### Personas y cultura

Durante 2019, la diversidad fue un foco importante en la filial Centros Médicos y Dentales RedSalud, a través de la puesta en marcha de un programa de inclusión. En una primera instancia, se realizó una encuesta para detectar el número de colaboradores en situación de discapacidad, con el objetivo de apoyarlos en sus labores diarias y acompañarlos en el proceso de obtención de la credencial de discapacidad. Además, se llevó a cabo una campaña interna y charlas de sensibilización con el objetivo de generar equipos inclusivos que puedan entender qué es la discapacidad, y cuáles son los procesos de aprendizaje y adaptación que se requiere.

Desde el ámbito de la formación, en el año 2019 se destinó un total de 2.666 horas a capacitaciones para fortalecer las competencias de los colaboradores. Una de las iniciativas relevantes del periodo fue el programa "Viviendo el propósito" destinado a fortalecer la atención a pacientes a partir de los pilares del propósito de RedSalud, para entregar un servicio de calidad, con calidez y disponibilidad a lo largo del país. El alcance global fue de 891 colaboradores a lo largo de Chile.

Asimismo, cerca de 60 profesionales, entre enfermeras y técnicos superiores de enfermería, participaron en el curso "Prevención de Infecciones Asociadas a la Atención de Salud, IAAS" realizado en alianza con la Universidad de Los Andes. El curso entregó herramientas de sintomatología de este tipo de infecciones, formas de prevención y acciones a realizar en caso de que se presente esta situación.

Además, en 2019 se realizó el Programa diseñado para todo RedSalud "Liderando con Propósito" que contó con la participación de 600 líderes de Centros Médicos y Dentales. El objetivo de este programa es promover y fortalecer un estilo de liderazgo inspirador, a partir del cual los líderes sean capaces de transmitir el sentido y propósito de RedSalud, generando ambientes basados en la confianza y cuidado por las personas, además de reconocer y retroalimentar oportunamente a su equipo.

Durante el periodo, también se llevó a cabo el proceso de gestión de desempeño, orientado a conocer las fortalezas y oportunidades de mejora de nuestros colaboradores respecto a las competencias declaradas como organización. En esta oportunidad, el proceso abordó a 1.800 colaboradores en sus etapas de Autoevaluación,

evaluación de la jefatura, retroalimentación y fijación de objetivos.

En el ámbito del bienestar de los colaboradores de Centros Médicos y Dentales RedSalud, durante este periodo se lanzó el Programa de Vida Saludable, que generó intervenciones de pausas activas en el puesto de trabajo y terapias alternativas como masajes de relajación, con el fin de disminuir las dolencias musculares que puedan afectar el desarrollo normal de sus actividades.

En el marco de la contingencia que el país vivió a partir de octubre, la Gerencia de Personas trabajó de manera coordinada con Operaciones para ajustar las jornadas de trabajo de los colaboradores y poner a disposición de ellos medios de transporte especiales, para un traslado seguro desde y hacia sus hogares. Además, se realizaron charlas de contención en aquellos centros cuya operación se vio más afectada.

En el ámbito de las relaciones laborales, durante 2019 se llevaron a cabo negociaciones colectivas con dos de los tres sindicatos. Una de ellas se cerró en los plazos de negociación y la otra terminó en acuerdo en enero de 2020, tras una huelga de 30 días.

### Dotación Centros Médicos y Dentales



Gerentes y ejecutivos principales	48
Profesionales área clínica	1.227
Administrativos	774

### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	119.355
Patrimonio total	51.533
Ingresos de actividades ordinarias	127.051
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	4.942

# Inversiones CAS SpA

A través de su filial Inversiones CAS SpA, la Sociedad desarrolla su negocio ambulatorio de Centro Médico RedSalud Arauco.

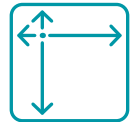
**50**  
box de consultas  
médicas



**8**  
equipos de  
imágenes



**7.058**  
m<sup>2</sup> construidos



A partir de marzo de 2018, luego de estar tres años bajo la administración de Clínica Tabancura, Arauco Salud pasó a formar parte de la red ambulatoria de la Red, denominándose Centro Médico RedSalud Arauco y ofreciendo nuevas ventajas y sinergias con esta nueva ubicación en el sector oriente de la capital.

El centro médico, emplazado en Mall Parque Arauco, cuenta con 13 pisos y un subterráneo, y entrega servicios de consultas médicas, exámenes de diagnóstico y cirugía menor ambulatoria. Cuenta con 55 box de consultas médicas y con 11 equipos de imagenología distribuidos en 5 pisos (5, 10, 11, 12, 13), en el segundo piso se encuentra la Mutua. En los pisos séptimo y octavo están destinados a oftalmología mediante un contrato de subarriendo y el noveno, a consultas y procedimientos de gastroenterología mediante contratos de subarrendamiento y prestación de servicios.

Adicionalmente, cuenta con dos pabellones de cirugía menor ambulatoria ubicados en el cuarto piso, nivel

donde también se realizan procedimientos terapéuticos y exámenes de especialidad, además de kinesiología, complementado con tres tomas de muestra de exámenes de laboratorio de Clínica Tabancura y un centro de imágenes para radiología, scanner y resonancia magnética, entre otros.

Durante 2018 se integró la agenda médica a la agenda de RedSalud, aumentó la oferta médica y se desarrollaron proyectos de eficiencia que permitieron un mayor aumento de la actividad y oferta a la comunidad. Se fortalecieron las áreas de laboratorio, imágenes y se atrajo mayor cantidad de especialistas capaces de entregar servicios de procedimientos clínicos ambulatorios.

Con el fin de dar mayor visibilidad al centro médico, se remodeló y reinauguró la entrada al centro médico que está ubicada en el segundo piso del centro comercial. En esta nueva fachada se incorporó la nueva imagen de RedSalud.

## Actividad

Nº de prestaciones por consultas médicas	129.759
Nº de prestaciones de imágenes	36.281
Nº prestaciones kinesiológicas	68.752
Nº procedimientos	37.032
Nº exámenes anatomía patológica	6.490

## Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	13.792
Patrimonio total	3.690
Ingresos de actividades ordinarias	8.860
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-368



# Clínica RedSalud Santiago



**16**  
pabellones  
habilitados



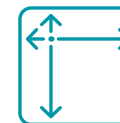
**32**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**268**  
camas instaladas  
(censables)



**62.240**  
m<sup>2</sup> construidos



**69**  
box de consultas  
médicas



Durante 2019, Clínica RedSalud Santiago registró 21.630 egresos de pacientes y alcanzó una ocupación de camas del 70%. En servicios de pabellones se realizaron más de 18 mil intervenciones quirúrgicas y fueron atendidos más de 2.700 nacimientos.

**12**  
box de toma de  
muestras



En el área ambulatoria, se efectuaron 345.129 consultas médicas, lo que significó un aumento de 4,5% con relación a 2018. En tanto, las consultas de urgencia llegaron a 67.308.

**17**  
equipos de  
imágenes



Los servicios de apoyo diagnóstico también crecieron respecto al periodo anterior. Los procedimientos de laboratorio crecieron un 2,5%, totalizando 745.906 exámenes realizados; mientras que Imagenología registró un incremento del 11% en sus servicios, alcanzando 139.863 estudios.

Desde el punto de vista financiero, los ingresos obtenidos durante 2019 alcanzaron los MM\$ 68.165, lo que es un 1,6% superior al periodo 2018. En tanto, el resultado operacional fue de MM\$ 1.746, lo que representó una caída del 58% respecto del ejercicio anterior. El resultado de 2019 fue de MM\$859 de pérdida explicado principalmente por un apalancamiento es costos y gastos mayor al esperado dada una venta menor a la estimada.

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

El año 2019 estuvo marcado por la reorganización y consolidación del equipo comercial, a partir de los lineamientos de Casa Matriz, principalmente en tres grandes áreas de acción:

- Procesos Comerciales, cuyo objetivo es velar por la correcta ejecución de los aranceles, lo que tiene directa repercusión en los cierres de cuenta y en la disminución de reclamos posteriores tanto de las aseguradoras como de los pacientes.
- Presupuestos y Admisión, cuya meta es gestionar las derivaciones para lograr la conversión de cirugías

que nuestros médicos realizan. Esta área ha tenido un gran desarrollo durante el año, hoy cuenta con un grupo de ejecutivos más empoderados, capacitados y con mayores herramientas para poder gestionar la conversión de sus captaciones.

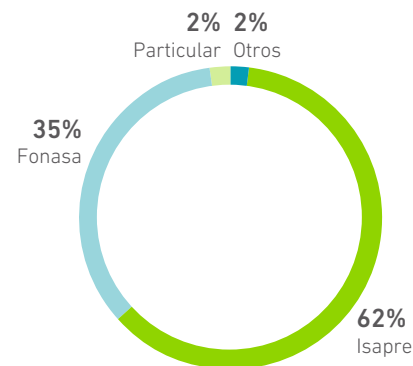
- Orientación de Pacientes, cuya misión es acompañar a los pacientes provenientes de convenios directos con empresas privadas o instituciones públicas, para que vivan una mejor experiencia con un servicio dirigido y personalizado.

Durante el periodo se realizó una importante gestión con los pacientes GES, segundo prestador derivador de FONASA, lo que ha permitido entregar servicios de mayor complejidad, como endoprótesis de caderas e hiperplasias de próstata.

Asimismo, en línea con el propósito de RedSalud de brindar salud de calidad accesible, durante el periodo se incorporaron tres nuevos procedimientos bajo la modalidad PAD de Fonasa. El PAD o "Pago Asociado a un Diagnóstico" es un programa que permite al paciente saber exactamente cuánto tiene que pagar y con una bonificación de Fonasa que puede llegar hasta 75% del valor total de la intervención. De esta manera, Clínica RedSalud Santiago hoy cubre más del 30% de la oferta PAD Fonasa.

En diciembre de 2019, Clínica RedSalud Santiago selló un convenio con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) para entregar coberturas a sus aliados en casos de accidentes laborales, el que entrará en vigencia en enero de 2020.

#### Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al 31.12.2019)



#### Actividad 2019

Ocupación	70,20%
N° de egresos totales	21.630
N° de intervenciones quirúrgicas	18.187
N° de partos y cesáreas	2.716
N° consultas médicas	345.129
N° de consultas Urgencia	67.308
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	885.769

#### Excelencia operacional

Con el fin de entregar una mejor atención a nuestros pacientes, en octubre de 2019 la Gerencia de Operaciones de RedSalud puso en marcha un proyecto para implementar las Mejores Prácticas de Pabellón disponibles a nivel mundial, desplegando un primer piloto en Clínica RedSalud Santiago, gracias a una colaboración estratégica con Johnson & Johnson. Esta iniciativa busca mejorar aquellas prácticas vinculadas a las etapas de un proceso quirúrgico, apuntando siempre a la entrega de un servicio seguro, cálido y accesible.

Asimismo, como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es la herramienta tecnológica Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio, además de promover la eficiencia operacional mediante indicadores objetivos. La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Santiago implementó un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad operacional.

### Tecnología e infraestructura

En términos de infraestructura, durante 2019 se realizaron inversiones por MM\$ 2.506, enfocadas principalmente hacia las áreas médicas. En marzo se sumó un segundo resonador, equipo diagnóstico que cuenta con tecnología de primer nivel en nuestro país, que permite realizar una mayor cantidad de exámenes en un menor tiempo.

Además, se habilitaron nuevas salas de procedimientos endoscópicos, junto con la construcción de nuevos box de consultas médicas para las especialidades de Otorrinolaringología, Traumatología y Cardiología. Todo lo anterior, permite a Clínica RedSalud Santiago avanzar en su posicionamiento como una clínica de alta complejidad.

### Personas y cultura

Durante 2019, la Gerencia de Personas enfocó su gestión en lograr mejores condiciones de habitabilidad para los colaboradores y seguir fortaleciendo las relaciones laborales, con actividades orientadas a generar un mejor clima laboral. Asimismo, continuaron avanzando en la optimización de los procesos de gestión de personas como parte de la construcción de RedSalud, implementando las acciones vinculadas a instalar internamente la cultura deseada.

Siguiendo con el plan de capacitación definido, durante 2019 se destinaron 39.476 horas de capacitación, abarcando a 1.183 colaboradores, lo que representa un promedio de 33,3 horas/persona. Se utilizaron variadas estrategias de aprendizaje, como cursos, talleres, pasantías y jornadas, bajo distintas modalidades de asistencia: presencial, semi presencial y/o e-learning.

El foco principal de las capacitaciones estuvo en nivelar conocimientos para dar cumplimiento a las exigencias de acreditación, junto con fortalecer las competencias asociadas al servicio. Además, se continuó fortaleciendo los liderazgos al interior de la clínica, a través del programa "Liderando con propósito", presente en toda la red, que incluyó instancias de comunicación con iniciativas como desayunos ejecutivos y reuniones ampliadas de jefaturas mensuales.

En Materia de Seguridad y Salud Ocupacional, en 2019 Clínica RedSalud Santiago logró la Certificación PEC con un 89% de cumplimiento.

En diciembre, por primera vez se realizó una feria "Red de Emprendedores", que buscaba promover aquellos emprendimientos de colaboradores o de sus familiares directos, como una ayuda concreta en el contexto de desaceleración comercial ocasionado por la contingencia social.

En el ámbito de las relaciones laborales, durante 2019 se llevaron a cabo dos negociaciones colectivas.

Dotación Clínica RedSalud Santiago



1.316  
colaboradores



351  
hombres



965  
mujeres

Gerentes y ejecutivos principales	17
Profesionales área Clínica	886
Profesionales no clínicos	89
Administrativos	324

Información financiera  
al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	75.477
Patrimonio total	13.409
Ingresos de actividades ordinarias	68.165
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-859





# Clínica RedSalud Providencia

**15**  
pabellones  
habilitados



**32**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**113**  
camas instaladas  
(censables)



**30.687**  
m<sup>2</sup> construidos



**69**  
box de consultas  
médicas



Clínica RedSalud Providencia es un establecimiento de salud de atención ambulatoria y quirúrgica, con orientación preferente a la atención de médicos especialistas, cirugía mayor y diagnóstico avanzado. Cuenta con un servicio de Urgencia de Adultos 24x7, con 16 boxes de atención y 2 salas de reanimación.

**16**  
box de toma de  
muestras



El recinto asistencial cuenta con 113 camas censables, distribuidas en 83 camas de hospitalización médico-quirúrgica y 30 camas de la Unidad de Paciente Crítico. Durante 2019, Clínica RedSalud Providencia registró más de 17 mil egresos de pacientes y alcanzó una ocupación de camas del 72,6%.

**19**  
equipos de  
imágenes



En servicios de pabellones se realizaron más de 21.722 intervenciones quirúrgicas.

La clínica cuenta también con un Centro Médico de especialidades, con 69 boxes de consultas médicas y un staff médico que, a diciembre de 2019, ascendía a 331 especialistas. Durante 2019, se efectuaron 379.457 consultas médicas, lo que significó un aumento de 1,4% con relación a 2018. En tanto, las consultas de urgencia llegaron a 22.539.

Desde el punto de vista financiero, durante 2019 Clínica RedSalud Providencia anotó ingresos por MM\$ 55.688, lo que es un 1,1% mayor a lo registrado en 2018. El resultado operacional del periodo fue de MM\$ 6.166, mientras que la utilidad de 2019 fue de MM\$ 3.498.

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

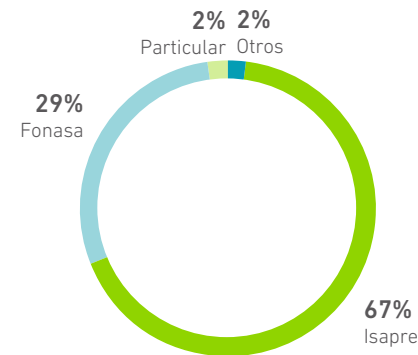
Clínica RedSalud Providencia y la Corporación de Salud Laboral continuaron ampliando su vínculo comercial iniciado en agosto de 2018, que contempla un programa preventivo de patología mamaria y un programa preventivo urológico. Durante 2019 se formalizaron nuevos flujos de urgencia y de elaboración de presupuestos, para una mejor de los pacientes suscritos a este convenio.

En línea con dar mayor accesibilidad a salud de calidad a los vecinos de la comuna, en marzo de 2019 Clínica RedSalud Providencia estableció un convenio con la Ilustre Municipalidad de Providencia que beneficia a los más de 46.000 vecinos que cuentan con la tarjeta "Soy Providencia", quienes acceden a una atención integral con valores preferentes en compra de bonos y procedimientos.

Entre los beneficios destacan: Oftalmología (pruebas de provocación para Glaucoma 10% descuento en el copago); Otorrino (audiometría en niños, adultos 10% de descuento); Cardiología (prueba de esfuerzo ergometría, monitoreo continuo de presión arterial 10 % de descuento); Servicio de Urgencia en adultos afiliados Isapre, Fonasa en adultos, exámenes de laboratorio, Radiología simple, procedimientos de enfermería (curaciones, retiro de puntos), Urología, Medicina Reproductiva, entre otros.

En diciembre de 2019, Clínica RedSalud Providencia selló un convenio con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) para entregar coberturas a sus aliados en casos de accidentes laborales, el que entrará en vigencia en enero de 2020.

Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al 31.12.2019)



Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es la herramienta tecnológica Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio, además de promover la eficiencia operacional mediante indicadores objetivos.

La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Providencia implementó un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad operacional.

### Tecnología e infraestructura

Como parte de la constante preocupación por contar con tecnología de punta para atender las necesidades de los pacientes, durante el mes de febrero de 2019 se renovó el equipamiento del área de Medicina Nuclear, adquiriendo una Gama Cámara Spect/Ct, Siemens Symbia Intevo 6, con Scanner de tipo diagnóstico de alta resolución, a diferencia de los utilizados en habitualmente en Medicina nuclear, que por lo general son sólo de tipo anatómico de baja resolución. Esto nos permitirá realizar estudios en la mitad del tiempo normal con mayor comodidad para el paciente, menor dosis de radiación hasta en un 50% menos, agregando definición anatómica y mayor especificidad a las lesiones observadas en el cintigrama común.

### Modelo clínico de excelencia en red

Como parte de nuestro modelo de gestión y mejora continua en unidades clínicas, se implementaron instancias periódicas de diálogos de desempeño para alinear información relevante, revisar principales indicadores y abordar temáticas de los colaboradores de los equipos.

En esta misma línea, se han fortalecido los modelos de trabajo para controlar adherencia a los protocolos

y estándares definidos, que permiten hacer adecuado control de adherencia, efectividad y seguridad en cirugías paquetizadas.

### Personas y cultura

La contingencia que afectó al país a contar de octubre de 2019 tuvo un impacto importante en Clínica RedSalud Providencia por su cercanía con el epicentro de las manifestaciones en Región Metropolitana, afectando principalmente la accesibilidad del personal. Por tal razón, el equipo de la Gerencia de Personas implementó un plan especial de transporte para garantizar las mayores condiciones de seguridad en los traslados de ingreso y salida de sus colaboradores.

Asimismo, durante el mes de noviembre se llevaron a cabo diversas actividades de acompañamiento a nivel de gerentes, jefaturas y equipos, con foco en técnicas de autocuidado, actividades de pausa activa, escucha empática, y técnicas de respiración, entre otras. Esto complementó los masajes anti estrés que se realizaron durante todo el año, en el marco del programa de equilibrio vida-trabajo.

Por otra parte, en dos instancias durante el año se efectuó la Feria de Salud, actividad interna orientada

a dar a conocer entre los colaboradores los beneficios existentes para ellos en el ámbito de salud y técnicas de autocuidado. En diciembre, por primera vez se realizó una feria "Red de Emprendedores", que buscaba promover aquellos emprendimientos de colaboradores o de sus familiares directos, como una ayuda concreta en el contexto de desaceleración comercial ocasionado por la contingencia social.

En el ámbito de la capacitación, durante 2019 el foco estuvo esencialmente en la formación de los líderes, reforzando e instalando el Propósito RedSalud, con la participación de gerentes, sub gerentes y jefaturas en el programa "Liderando con propósito". Adicionalmente, se realizaron capacitaciones según requerimientos y necesidades de las áreas para ciertos colaboradores, con más de 4.000 horas de capacitación y otras 2.132 horas destinadas a capacitaciones en salud y seguridad ocupacional junto a la Mutual de Seguridad.

La gestión de personas tuvo un hito muy importante en la implementación del proceso de Evaluación de Desempeño al 100% de los colaboradores, logrando una adherencia del 97%.

El año 2019 fue también el año de la prevención. En julio, Clínica RedSalud Providencia obtuvo la certificación del Programa de Empresa Competitiva (PEC) de la Mutual de

Seguridad, alcanzando categoría EXCELENTE con un 98% de cumplimiento, lo que permitirá consolidar la cultura de prevención de accidentes laborales y enfermedades profesionales en las diversas áreas de la Clínica.

Además, gracias al trabajo de todas las áreas, la tasa de siniestralidad disminuyó en un 5% y registró una disminución de un 30% en la accidentabilidad en el último semestre, lo cual es base fundamental para establecer nuevas metas enfocadas en mantener una cultura de seguridad a nivel transversal.

En materia de beneficios, destaca el arancel preferencial en las atenciones de salud realizadas en nuestra institución para los colaboradores de Clínica RedSalud Providencia y sus cargas legales. Asimismo, acceden a un arancel preferencial en las atenciones dentales realizadas en RedSalud, y cuentan con un examen preventivo anual de salud.

En materia de relaciones laborales, durante el 2019 Clínica RedSalud Providencia mantuvo su plan de reuniones con los representantes del sindicato y cerró una negociación colectiva de manera exitosa.

### Dotación Clínica RedSalud Providencia



### Actividad 2019

Ocupación	72,6%
Nº de egresos totales	17.077
Nº de intervenciones quirúrgicas (Derechos Pabellón)	21.722
Nº de consultas médicas especialidades	379.457
Nº de consultas Urgencia	22.539
Nº Total exámenes (laboratorio e imágenes)	931.036

### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	43.851
Patrimonio total	15.124
Ingresos de actividades ordinarias	55.688
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	3.498





# Clínica RedSalud Vitacura

**13**  
pabellones  
habilitados



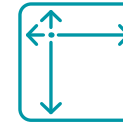
**15**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**253**  
camas instaladas  
(censables)



**65.248**  
m<sup>2</sup> construidos



**60**  
box de consultas  
médicas



**6**  
box de toma de  
muestras



**12**  
equipos de  
imágenes



Clínica RedSalud Vitacura es un centro de salud general con atención de mediana y alta complejidad, que cuenta con más de 1.000 profesionales de la salud, incluyendo médicos de todas las especialidades, de vasta trayectoria y experiencia, quienes responden a las más variadas necesidades de salud de la población que atiende.

El equipo de profesionales incluyen a los médicos que realizan consultas en el Centro Médico de la Clínica, a los médicos del servicio de Urgencia, anestesistas y médicos residentes a cargo de diversos servicios de hospitalización. Su labor es apoyada por profesionales de la salud como enfermeras, técnicos paramédicos y auxiliares, que están en permanente desarrollo y capacitación, ofreciendo una atención integral y con altos estándares de calidad.

Respecto de la actividad hospitalaria, durante 2019 se registró una baja en la ocupación del 5,5% respecto a

2018, y la actividad de pabellones también presentó una disminución del 3,2%. A nivel ambulatorio, respecto al periodo anterior las consultas médicas presentaron un alza de 11,9%, los exámenes de imagenología también aumentaron en un 4,1% y los exámenes de laboratorio registraron un alza del 1%.

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

En línea con nuestro propósito de dar mayor accesibilidad a salud de calidad, durante el primer trimestre de 2019, Clínica RedSalud Vitacura generó una alianza con la Ilustre Municipalidad de Lo Barnechea, a partir de la cual los vecinos de la comuna acceden a atención ambulatoria a un precio preferente, beneficiando a más de 30 mil personas.

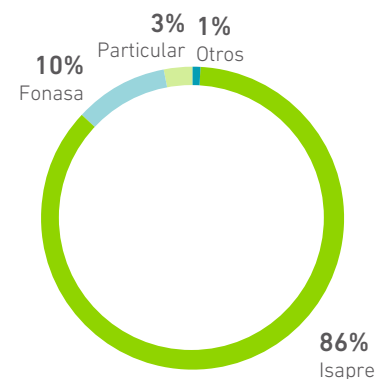
El beneficio incluye consultas médicas, exámenes de laboratorio y atención en kinesiología, entre otros, además de procedimientos de diagnóstico como ecografías y ecotomografías, servicios simples de cardiología, neurología y otorrino. Los procedimientos más complejos (como resonancia magnética, endoscopia, colonoscopia y escáner) tienen un 50% de cobertura, con tope de \$40.000.

Asimismo, Clínica RedSalud Vitacura ha establecido lazos con distintos hospitales públicos para apoyar el ingreso de pacientes del sistema público, entregando salud de calidad conforme a nuestro propósito. Además, se amplió la postulación a nuevas patologías de la Ley Ricarte Soto, lo que permite a los pacientes continuar sus tratamientos en la clínica.

Por otra parte, la clínica continuó trabajando en el fortalecimiento del área de Presupuesto, con la reorganización de los perfiles, capacitación de los equipos y la implementación de un software que agiliza la creación de un presupuesto, disminuye los tiempos de atención y minimiza los reclamos de pacientes. Esto permitió aumentar la conversión de cirugías a un 57%. Asimismo, durante el último trimestre, se generaron mesas de trabajo con las isapres para generar paquetes quirúrgicos que vayan en directo beneficio de los pacientes sin perder la mirada de rentabilidad.

En diciembre de 2019, Clínica RedSalud Vitacura selló un convenio con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) para entregar coberturas a sus afiliados en casos de accidentes laborales, el que entrará en vigencia en enero de 2020.

#### Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al 31.12.2019)



#### Actividad 2019

Ocupación	68%
N° de egresos totales	12.166
N° de intervenciones quirúrgicas	8.667
N° de partos y cesáreas	1.220
N° consultas médicas	178.469
N° de consultas Urgencia	21.715
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	460.873

#### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es la herramienta tecnológica Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio, además de promover la eficiencia operacional mediante indicadores objetivos.

La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del *backoffice*, Clínica RedSalud Vitacura implementó un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad operacional.

A comienzos del 2019 se trabajó con el área de Canales en la incorporación del agendamiento web del 100% de las consultas médicas con el objetivo de dar facilidad y comodidad a los pacientes. Continuando con el agendamientos de procedimientos, como Gastroenterología, Cardiología, Otorrinolaringología, entre otros.

En el ámbito médico, se profundizaron las reuniones quincenales de coordinación con las distintas especialidades con el fin de implementar un Modelo de Gestión de Integración entre las áreas médicas, administrativas y operacionales de la clínica. Este modelo de gestión permite organizar y combinar los recursos con el propósito de priorizar y crear iniciativas que mejoren tanto los requerimientos médicos como el servicio a nuestros pacientes.

### Tecnología e infraestructura

Durante 2019 entraron en funcionamiento en el subsuelo de la nueva Torre C, las nuevas áreas de central de abastecimiento, bodega general, farmacia, bodega, archivo clínico, ropería y la nueva central de esterilización, que incluye equipos de autoclaves y lavadoras de última generación.

Se realizaron, además, obras de modernización y actualización en algunos servicios relevantes y de alta visibilidad. Se remodeló el centro médico, incluyendo el cambio completo del mobiliario tanto de las consultas como las salas de espera, lo que mejoró sustancialmente la experiencia paciente. También se renovó equipamiento médico e instrumental quirúrgico para las unidades clínicas, y se reemplazó equipamiento de infraestructura crítica, sustituyendo los acumuladores de agua y poniendo en marcha de una nueva subestación eléctrica.

### Modelo clínico de excelencia en red

En mayo de 2019 RedSalud firmó una alianza con la Universidad de Los Andes, a partir del cual ambas instituciones acordaron mantener una relación docente y asistencial que marca un hito en la ruta de consolidación de la red y en la calidad de los profesionales en formación

a nivel país. De esta manera, diversas actividades de enseñanza de pre y post grado se llevaron a cabo en Clínica RedSalud Vitacura, beneficiando a estudiantes de las carreras de Medicina, Enfermería, Obstetricia, Kinesiología, Nutrición y Dietética, Fonoaudiología y Psicología.

Este convenio incluye además el desarrollo de los especialistas que hoy atienden en las diferentes clínicas RedSalud en Región Metropolitana, a través capacitaciones, perfeccionamiento profesional, actividades de extensión e investigación, entre otra.

En materia de especialidades médicas, durante 2019 se realizaron inversiones para la reestructuración de espacios y ampliación de nuevas consultas médicas del primer piso de la torre A. Se construyó una nueva área de Cardiología y Ginecología que cuenta con nuevos y modernos box destinados a estas especialidades, y ocho salas de procedimientos cardiológicos; inversión que significa una relevante modernización para el desarrollo de estas especialidades. Este proyecto incorporó además la construcción de nuevos baños para público, ubicados en el primer piso del centro médico.

En Noviembre 2019 se llevó a cabo la compra de un Polísonnógrafo lo que concluyó en la modernización e

## Clínica RedSalud Vitacura

implementación de una nueva habitación para realizar el exámen de sueño. La habitación es similar a la de un hotel creando un espacio cómodo y silencioso para que los pacientes tengan una experiencia acogedora

### Personas y cultura

Durante 2019 la Gerencia Personas enfocó su trabajo principalmente en tres ejes: el cuidado de las personas, relaciones laborales y desarrollo de la cultura organizacional RedSalud.

En el ámbito del cuidado de las personas, en el marco de la contingencia país de octubre de 2019, se realizaron iniciativas para asegurar la continuidad operacional de la clínica, y garantizar de la mejor manera posible el cuidado y seguridad de los colaboradores. Para esto último se dispuso de un sistema de transporte de acercamiento en distintos horarios, y se implementaron turnos de 24 horas para personal clínico. Además, se realizaron iniciativas de apoyo y contención, como música en casino y áreas comunes; regalo de frutas, mensajes de motivación, entre otros.

Durante 2019 se impulsó un importante plan de trabajo para fortalecer la cultura organizacional Redsalud, realizando diversas iniciativas que contaron con una

amplia participación de colaboradores. La aplicación de la encuesta de gestión de riesgo y sostenibilidad (ESG Compass) evidenció un aumento en 12 puntos respecto al año anterior, en la evaluación de colaboradores. Asimismo, el proceso de evaluación de desempeño, por primera vez, fue dirigido al 100% de la dotación.

En 2019 se formuló e implementó el plan de trabajo de Prevención de Riesgos para promover el cuidado de las personas y la prevención de accidentes en el trabajo, lo que permitió mejorar el desempeño de la organización en la encuesta de riesgos psicosociales, quedando en "bajo riesgo".

Respecto del bienestar de los trabajadores, en línea con el programa de equilibrio vida-trabajo, se implementaron cursos de yoga y zumba al interior de la clínica. Además, se realizó la Feria de Salud, actividad interna orientada a dar a conocer entre los colaboradores los beneficios existentes para ellos en el ámbito de salud y técnicas de autocuidado. En diciembre, por primera vez se implementó una feria "Red de Emprendedores", que buscaba promover aquellos emprendimientos de colaboradores o de sus familiares directos, como una ayuda concreta en el contexto de desaceleración económica ocasionado por la contingencia social.

En el ámbito de la capacitación, durante 2019 se destinaron 23.661 horas a la formación, y se avanzó en la implementación del programa "Liderando con propósito" dirigido a gerentes, sub gerentes y jefaturas.

En cuanto a relaciones laborales, los principales hitos del período fueron la negociación anticipada con el Sindicato 1 y la negociación con el Sindicato de Profesionales, en un ambiente de confianza y transparencia como expresión de los sólidos vínculos creados entre ambos sindicatos y la administración de la clínica.

### Dotación Clínica RedSalud Vitacura



### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	53.836
Patrimonio total	8.471
Ingresos de actividades ordinarias	51.100
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-747

# Inmobiliaria Clínica SpA

Inmobiliaria Clínica fue creada a comienzos de 2010 con el propósito de constituir una base sobre la cual desarrollar proyectos clínicos y radicar en ella los inmuebles de los mismos cuando las condiciones financieras y operacionales así lo requiriesen.

En 2014 se constituyó como una Sociedad por Acciones (SpA), facilitando la gestión administrativa, entre otras ventajas. En esta primera etapa, el único proyecto de Inmobiliaria Clínica SpA fue construir un nuevo edificio en el sector oriente de Santiago, el que forma parte del programa integral de desarrollo estratégico de la sociedad matriz Empresas Red Salud S.A. y que está situado en la Avda. Tabancura, comuna de Vitacura, contigua a la Clínica RedSalud Vitacura.

Este edificio obtuvo la recepción municipal parcial en febrero de 2016 y comenzó a generar un arriendo a Servicios Médicos Tabancura SpA, operador de la mencionada torre a partir de julio de 2016. En ese mes el edificio inició sus operaciones como clínica.

En cuanto a los dividendos, en cumplimiento de una política general del holding, con mínimas excepciones,

la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2011, por unanimidad acordó una política de dividendos de la Sociedad consistente en el reparto del 100% de las utilidades a los accionistas, en la medida que lo permita la situación de caja y el monto de las inversiones que desarrolle la Sociedad y sus filiales. Todo ello, sin perjuicio de las decisiones que corresponden adoptar al Directorio y a las Juntas de Accionistas.

En 2018 se levantó una nueva torre junto al edificio antiguo de Clínica RedSalud Vitacura y consta de nueve pisos y nueve subterráneos. El proyecto inicial contempló ampliar de modo considerable la oferta, tanto ambulatoria como hospitalaria. Sin embargo, la resolución sanitaria autorizó la actividad hospitalaria, urgencia y de procedimientos.

El proyecto consideró una inversión total de UF 1.180.000, con lo que la capacidad hospitalaria máxima de ambas clínicas pasó de 143 camas a 253. Para ello, contempló una construcción de 34.754 m<sup>2</sup>, los que sumados a los actuales espacios con los que cuenta Clínica RedSalud Vitacura, conforman un complejo de 65.248 m<sup>2</sup> edificados.

## Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	33.046
Patrimonio total	9.402
Ingresos de actividades ordinarias	2.418
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-368



## Red Oncosalud

Red Oncosalud es la sociedad que intermedia y coordina la atención oncológica, especialmente para pacientes con coberturas GES y/o CAEC, utilizando para ello, tanto prestadores propios de RedSalud como de terceros.

Constituye un vínculo entre los aseguradores y los prestadores de salud, a través de los cuales brinda respuestas integrales a los pacientes con enfermedades oncológicas, realizando diferentes atenciones de diagnóstico, etapificación, tratamiento, seguimiento y cuidados paliativos, para estas patologías en adultos y niños.

### Excelencia médica en red y excelencia operacional

Quienes trabajan en Red Oncosalud pertenecen a un equipo humano y profesional de acabada experiencia, cuyo principal objetivo es brindar a los pacientes la orientación y apoyo necesarios en las diferentes etapas de este proceso, contribuyendo así a mejorar su calidad de vida.

El equipo de Oncosalud tiene la misión de satisfacer las necesidades que, desde el punto de vista médico y administrativo, presentan los pacientes oncológicos, centrándose en ellos y en el acompañamiento de su familia. De este modo, trabajan con los más altos estándares de calidad a través de una red de clínicas de primer nivel y un equipo de profesionales de excelencia, desde Iquique a Punta Arenas.

El modelo de atención de Red Oncosalud se inicia con la derivación que diferentes aseguradoras (Isapres, Fonasa y otras compañías de seguros) hacen de los pacientes hacia la red. Son sus profesionales quienes contactan a los pacientes, recabando información clínica relevante, asignando un equipo clínico de acuerdo con las necesidades de cada caso y orientando al paciente y a su familia en lo que se refiere a los pasos seguir. Luego de este proceso, se genera una primera consulta con el médico tratante asignado quien, tras completar el estudio apropiado a cada caso, recomendará el tratamiento al Comité Oncológico Multidisciplinario de la clínica correspondiente.

En Región Metropolitana, Red Oncosalud trabaja con las clínicas RedSalud Vitacura, Providencia y Santiago, mientras que en regiones lo hace con una variada red de clínicas, tanto pertenecientes a RedSalud, como a otras instituciones.

Dada la complejidad y la variabilidad de los pacientes oncológicos y con la finalidad de lograr el más adecuado y eficiente tratamiento para cada uno de ellos, cada caso es analizado por un Comité Oncológico, integrado por médicos de distintas especialidades, quienes analizan y discuten los antecedentes clínicos, para finalmente decidir el o la combinación de tratamientos a seguir en base a cada situación particular. Dichos comités sesionan una vez por semana en las clínicas de RedSalud de la Región Metropolitana, dirigidos por el jefe del Departamento de Oncología de RedSalud.

## Red Oncosalud

La trazabilidad existente de los pacientes atendidos, la dedicación, la rigurosidad con que los equipos clínicos prestan sus atenciones, la orientación al servicio y una cobertura a nivel nacional, hacen de Red Oncosalud un servicio valorado, tanto por los pacientes como por los aseguradores.

Un rol fundamental de esta red es la provisión de quimioterapias a los pacientes con cáncer, para lo cual se relaciona directamente con los laboratorios farmacéuticos, generando negociaciones que permitan a los pacientes acceder a terapias de última generación y con la mejor relación costo/efectividad.

### Dinamismo comercial

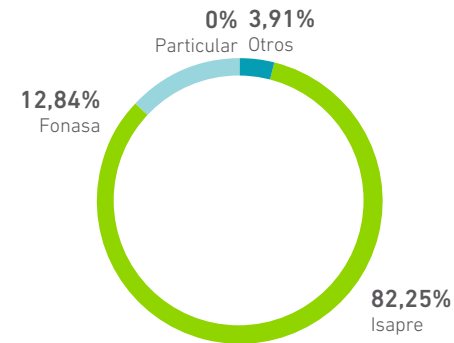
Durante 2018 la Empresa se abocó a un proceso de optimización de costos, cambiando algunos de sus proveedores de servicios y promoviendo una mayor estandarización de los procesos médicos. Así, se decidió concentrar las quimioterapias de la Región Metropolitana en las dos mayores clínicas de RedSalud (Vitacura y Santiago), manteniendo sólo ciertas cirugías oncológicas en Clínica RedSalud Providencia.

Por otra parte, se profundizó en generar productos con riesgo compartido en el ámbito oncológico, proceso que se realizó en conjunto con su principal cliente asegurador, y que se sustenta en la amplia experiencia acumulada por Red Oncosalud a lo largo de estos años.

En 2019, fueron atendidos un total de 1.676 pacientes a nivel nacional, lo que representa una variación del 16% respecto al año anterior. Asimismo, en el período analizado, 727 pacientes recibieron tratamiento de quimioterapia. Todas las atenciones fueron efectuadas en las clínicas que forman parte de la red asociada, bajo la administración y seguimiento del modelo de Red Oncosalud

Los ingresos obtenidos en 2019 alcanzaron a MM\$6.190, lo que representa una variación de 14% en relación al ejercicio anterior. El resultado operacional del año fue de MM\$1.947.

### Apertura de Ingresos Hospitalarios y Ambulatorios (al cierre de 2019)



### Personas y cultura

El equipo humano de Red Oncosalud está compuesto por un equipo multidisciplinario de profesionales de la salud más un área de administración. Mientras los primeros son los responsables de orientar y atender a los pacientes, así como de gestionar los medicamentos requeridos en cada caso, el equipo administrativo gestiona las cuentas de los pacientes intermediando entre prestadores y aseguradores.

### Dotación al 31 de diciembre de 2019



Gerentes y ejecutivos principales	2
Profesionales área Clínica	4
Profesionales no clínicos	7
Administrativos	4
<b>Total</b>	<b>17</b>

### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	3.919
Patrimonio total	1.547
Ingresos de actividades ordinarias	6.190
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	862

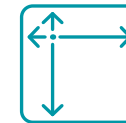


# Clínica RedSalud Iquique

**4**  
pabellones  
habilitados



**4.884**  
m<sup>2</sup> construidos



**46**  
camas instaladas  
(censables)



Desde el 2 de febrero de 1992, fecha en que Clínica Iquique S.A. abrió sus puertas a la comunidad iquiqueña y regional, la institución ha sido parte activa en la sociedad y ha contribuido a brindar atención de salud de una de las zonas más extremas de Chile.

**3**  
box de consultas  
médicas



Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante el notario público de Santiago, Félix Jara Cadot, con el carácter de sociedad anónima cerrada.

**4**  
box de toma de  
muestras



Clínica Iquique S.A. pasó a ocupar la denominación de Clínica RedSalud Iquique, bajo la marca de RedSalud a nivel nacional.

**5**  
equipos de  
imágenes



La oferta de servicios de Clínica RedSalud Iquique se compone de:

**Pabellones Quirúrgicos:** 4 pabellones generales y 1 sala de parto.

**Hospitalización:** Cuenta con 46 camas distribuidas en: con 19 camas Médico Quirúrgico, 19 camas Gineco

Obstetricia y maternidad, 5 camas UTI Adulto y 3 camas UTI Neonatología.

**Servicio de Urgencia:** Atención continua las 24 horas en pacientes adultos y pediátricos, con 10 box de atención, 1 sala de observación de urgencia y 1 box de categorización de pacientes.

**Apoyo Diagnóstico:** Ofrece unidades de Laboratorio Clínico e Imagenología, ambas con atención durante las 24 horas del día con equipamiento tecnológico de punta y estándares exigidos por la Acreditación.

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

Durante 2019, Clínica RedSalud Iquique retoma acciones comerciales con las distintas aseguradas, lo que permite formalizar nuevos productos, como planes preferentes, más de 15 paquetes quirúrgicos, 12 PAD Fonasa, GES - CAEC; además de nuevos paquetes particulares (Litiasis, varices, ERCP y neurotomía facetaria).

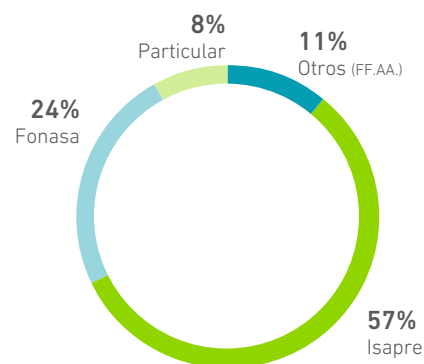
Además, se establecen convenios con mutuales (ACHS - IST) y se concreta la adjudicación de licitaciones con la Armada de Chile y Fonasa.



En cuanto a la actividad hospitalaria, durante 2019 se registró baja generalizada en todos los servicios durante el último trimestre del año, como consecuencia del estallido social registrado en el país. En efecto, durante el segundo semestre del año reportado, se registró una menor cantidad de cirugías y una disminución en las tasas de ocupación de camas hospitalarias.

En relación a los servicios ambulatorios, estos también vieron una menor actividad, particularmente en exámenes de laboratorio e imágenes; sin embargo, se registró una leve alza en atenciones de urgencia, respecto al año 2018.

#### Apertura de Ingresos (al 31.12.2019)



#### Actividad 2019

Ocupación	39%
N° de egresos totales	3.548
N° de intervenciones quirúrgicas	2.475
N° de partos y cesáreas	857
N° cesáreas	
N° consultas médicas	82
N° de consultas Urgencia	25.237
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	160.984

#### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementan dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio, lo cual se implementa y se obtiene resultados bastante satisfactorios respecto a lo que es identificar puntos críticos de la atención.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Iquique puso en marcha un nuevo sistema de control de asistencia

(Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad en la atención.

#### Tecnología e infraestructura

Una de las inversiones más importantes registradas durante 2019 fue la reapertura del Centro Médico, en noviembre de 2019. La nueva unidad ambulatoria entrega atención en las especialidades de Traumatología adulto - pediátrico, Medicina Interna e Infectología, Cirugía General, unidad Manejo del dolor y cuidados paliativos, y Dermatología.

Además, se concretó la adquisición de nuevo equipamiento e instrumental quirúrgico.

#### Modelo clínico de excelencia en red

Durante el año 2019 nuestra institución se somete a procesos internos de autoevaluación de calidad, para lograr la reacreditación como institución prestadora de salud líder en la región. Este proceso de evaluación clínica institucional se llevará a cabo durante el año 2020, por lo que nos preparamos para cumplir en esta muy importante tarea.

## Clínica RedSalud Iquique

Actualmente nuestra clínica cuenta con colaboradores más comprometidos, que sienten a la institución como propia, gracias a un proceso de integración que ha potenciado el compromiso con el proceso de reacreditación.

### Personas y cultura

Durante el año 2019, Clínica RedSalud Iquique desplegó el programa "Liderando con propósito", orientado a formar a los líderes de la organización, instalando el Propósito RedSalud a través de herramientas prácticas basadas en la calidad, calidez y disponibilidad. Durante el mes de julio finalizaron todos los talleres, con la entrega de un kit de herramientas para poner en práctica todo lo aprendido durante los talleres. Además, recibieron un informe personal basado en la encuesta de liderazgo realizada durante el primer taller.

Adicionalmente, se realizaron capacitaciones según requerimientos y necesidades de las áreas para nuestros colaboradores, con más de 1.100 horas de capacitación.

La gestión de personas tuvo un hito muy importante en la implementación del proceso de Evaluación de Desempeño al 100% de los colaboradores. Además, por segundo año consecutivo se aplicó la medición de ESG Compass para evaluar la gestión de riesgos y sostenibilidad desde la

mirada de los colaboradores. La tasa de respuesta de nuestros colaboradores fue de 88%, el resultado mostró un crecimiento en Clima y Social Interno, destacando Comunicación y Feedback con un aumento de 15 puntos sobre el año anterior.

En materia de beneficios, destacan el acceso a atención de salud con copago cero o aranceles preferenciales en Clínica RedSalud Iquique:

- Atención en el servicio de Urgencia: 100% gratuidad en el copago de la consulta y procedimientos de enfermería para colaborador y cargas debidamente autorizadas.
- Laboratorio Clínico: copago costo cero para el colaborador, y 50% de bonificación en copago para cargas autorizadas.
- Imagenología: bonificación de un 20% en el copago de los exámenes radiológicos, para colaborador y cargas debidamente autorizadas, con un tope anual.
- Hospitalización: 10% de descuento en el copago de la cuenta clínica, para el colaborador y cargas debidamente autorizadas, con tope anual.

Durante el último trimestre de 2019, el área de Personas mantuvo un permanente monitoreo para garantizar la seguridad de los colaboradores, durante la el traslado a sus hogares.

En materia de relaciones laborales, durante el 2019 Clínica RedSalud Iquique cerró una negociación colectiva de manera exitosa, con vigencia por 3 años; se extendieron beneficios universales y se concretó el acuerdo de servicios mínimos, con un 93,8% de cobertura en los cargos clínicos.

### Dotación Clínica RedSalud Iquique

		
<b>191</b> colaboradores	<b>31</b> hombres	<b>160</b> mujeres
Gerentes y ejecutivos principales	3	
Profesionales área Clínica	121	
Profesionales no clínicos	10	
Administrativos	57	
<b>Total</b>	<b>191</b>	

### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Activos	7.531
Patrimonio total	3.736
Ingresos de actividades ordinarias	5.952
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-376

Accionista	Cantidad de acciones	% propiedad final
Empresas Red Salud S.A.	22.874.760	92,19%
Banmédica S.A.	1.937.461	7,81%
<b>Total</b>	<b>24.812.221</b>	<b>100%</b>

# TI-Red SpA

Con fecha 30 de mayo de 2014 se creó TI-Red SpA como resultado de un proceso de división de Clínica RedSalud Providencia, tras separar la actividad de desarrollo de software y asesorías informáticas existentes en la Clínica, de la operación de atención de pacientes, propia de un prestador de salud.

Producto de esta división, TI-Red pasó a ser propietaria del software de gestión clínica Medic II, que permite la gestión clínica de pacientes en las Clínicas RedSalud Providencia, Iquique y Vitacura.

Asimismo, al momento de su creación se transformó en continuadora legal de todos los contratos de mantención y soporte por Medic II, y por el sistema de gestión de pacientes oncológicos utilizado por Red Oncosalud.

De este modo, su creación tuvo por finalidad consolidar en una sociedad, dependiente directamente de RedSalud, todo el conocimiento y experiencia de desarrollo de software y soluciones tecnológicas relacionadas con la operación de sus centros clínicos.

Así, en 2017 TI-Red SpA formalizó su operación como área de servicios compartidos informáticos centralizados para todos los prestadores filiales de RedSalud, iniciando un proceso de reestructuración de áreas e invirtiendo en el desarrollo de proyectos informáticos y digitalización.

## Dotación TI-Red SpA



## Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos durante 2019 alcanzaron a MM\$3.650. En tanto, el resultado operacional fue de MM\$108 presentando un mejora de MM\$588 en comparación con el obtenido en 2018. Finalmente, la pérdida total fue de -MM\$152 frente a los -MM\$499 registrados en 2018.

Valores en MM\$	2019
Activos	6.860
Patrimonio total	-833
Ingresos de actividades ordinarias	3.650
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-152

# Administradora Clínicas Regionales Dos

Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., en adelante ACR2, se constituyó por escritura pública con fecha 8 de marzo de 2010 y su actividad principal consiste en invertir en establecimientos e infraestructura clínica, y prestar servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general.

Los accionistas de ACR2, Empresas Red Salud S.A. e Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A., acordaron con fecha 12 de diciembre de 2014, dividir ACR2 en las sociedades Administradora Clínicas Regionales Cinco SpA, en adelante ACR5 y Administradora Clínicas Regionales Seis SpA, en adelante ACR6, quedando los capitales de ambas sociedades divididas en el mismo número de acciones. Por otro lado, la continuadora legal, ACR2, conserva los activos restantes que ella tiene, principalmente la participación accionaria en Inmobiliaria e Inversiones Curicó SpA

A ACR5 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades Inversalud La Portada de Antofagasta S.A., Inmobiliaria e Inversiones Atacama SpA, Inversalud Centro Médico Atacama S.A., Inmobiliaria e Inversiones Lircay SpA, Inmobiliaria e Inversiones Clínicas del Sur SpA e Inversalud Puerto Montt SpA

A ACR6 se le asigna la totalidad de la participación que la sociedad en división tiene actualmente de las sociedades Inversalud del Elqui S.A., Inversalud Valparaíso SpA, Inmobiliaria e Inversiones Clínicas Rancagua S.A., Inversalud Temuco S.A. e Inversalud Magallanes S.A.

Durante el transcurso de 2019 no se materializó ningún tipo de proyecto de inversión en infraestructura en ACR2.

## Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

El capital social de ACR2 alcanza a la suma de \$5.769 millones dividido en 182.000 acciones, todas de una misma serie, nominativas y sin valor.

Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-187
--	------

# Administradora Clínicas Regionales Seis

Administradora de Clínicas Regionales Seis (ACR6) tiene por objetivo invertir en establecimientos e infraestructura clínica y prestar servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general. Asimismo, realizar inversiones para este mismo fin y ejecutar otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objetivo.

## Dotación

Gerentes y Ejecutivos Principales	1
Profesionales área Clínica	0
Profesionales no clínicos	1
<b>Total</b>	<b>2</b>

## Infraestructura y Capacidad Productiva 2019

### PROYECTOS E INVERSIONES

Durante el primer semestre de 2019, en la filial Clínica RedSalud Mayor Temuco se habilitó y puso en marcha el cuarto piso que se encontraba en obra gruesa, sumando 20 camas, con todo su equipamiento médico y de hotelería. Adicionalmente, se realizaron obras que permitieron modernizar las instalaciones del segundo piso de hospitalización, logrando así mejorar el estándar de hotelería de 32 camas distribuidas en dicho piso.

En Clínica RedSalud Elqui se inauguró el nuevo edificio clínico, manteniendo su estrategia de crecimiento, junto con la renovación de equipamientos clínicos y servicios de apoyo, entre los que destacan la adquisición de instrumental quirúrgico, el microscopio de neurocirugía, ecotomógrafo cardiológico y videocolonoscopio, entre otros.

Por otro lado, Clínica RedSalud Valparaíso implementó siete nuevas consultas médicas en centro médico, se trasladó la Unidad de Endoscopia al sector donde

se ubicaba Pabellón de Parto y Cesárea, y adecuó la estructura para albergar la Unidad de Procedimientos Gastroenterológicos, además de Procedimientos de Dermatología y Oftalmología. Adicionalmente, se adquirió una Torre Endoscópica Olympus con dos endoscopios y dos panendoscopios.

Finalmente, en Clínica RedSalud Magallanes, la Unidad de Urología incorporó un nuevo y sofisticado equipo a su práctica quirúrgica. Se trata de Lithio, un sistema de láser holmio que permite realizar el tratamiento de los cálculos urinarios, de manera mínimamente invasiva.

## Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos en el ejercicio 2019 alcanzaron a MM\$93.025 y el resultado total fue de MM\$2.840.

Su capital social asciende a MM \$21.341, divididos en 182.000 acciones.



Clínica RedSalud Elqui	79
Clínica RedSalud Valparaíso	83
Clínica RedSalud Rancagua	87
Clínica RedSalud Mayor Temuco	90
Clínica RedSalud Magallanes	94

# 06

## Asociadas

# Clínica RedSalud Elqui

**5**  
pabellones  
habilitados



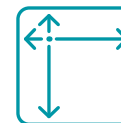
**3**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**79**  
camas instaladas  
(censables)



**12.314**  
m<sup>2</sup> construidos



**36**  
box de consultas  
médicas



Con más de 16 años de operación, en 2019 Clínica RedSalud Elqui logra nuevamente su Acreditación en Calidad, certificado por la Superintendencia de Salud de Chile.

**6**  
box de toma de  
muestras



En 2019 inauguramos un nuevo edificio, lo que permite disponer de nuevas y modernas instalaciones, mayor capacidad de camas en hospitalización y un mejor estándar de calidad a nuestros pacientes.

**11**  
equipos de  
imágenes



Actualmente, la Clínica cuenta con 64 camas médico-quirúrgico indiferenciadas para hospitalización y maternidad. La Unidad de Pacientes Críticos (UPC) cuenta con 12 camas de Tratamiento Intermedio y 3 camas de Cuidados Intensivos. La Unidad de Pabellón posee 5 pabellones quirúrgicos.

El Servicio de Urgencia ofrece 19 box de atención de adulto e infantil. El Servicio de Diagnóstico por Imágenes tiene 1 resonador magnético de 1,5 Teslas, 1 tomógrafo de 16 canales, 3 ecotomógrafos, 1 equipos de rayos x digital y un banco de sangre. Se inició el proceso de compra de un nuevo resonador magnético, el que iniciará sus operaciones en el segundo trimestre del año 2020.

El Centro Médico de Clínica RedSalud Elqui dispone de 36 box de atención, 1 pabellón de cirugía menor, 1 Unidad de Endoscopia Digestiva con 2 salas para procedimientos simultáneos, 2 salas de procedimientos generales, sala de tomas de muestras de laboratorio clínico, gimnasio de kinesiterapia, además de 4 ecotomógrafos, 1 equipos de rayos x y 1 mamógrafo. Se inició el proceso de compra de dos nuevos equipos de imágenes, un rayos x y un mamógrafo digital, los cuales iniciarán su operación en el segundo trimestre del año 2020.

## Clínica RedSalud Elqui

### Principales hitos gestión 2019

#### Dinamismo comercial

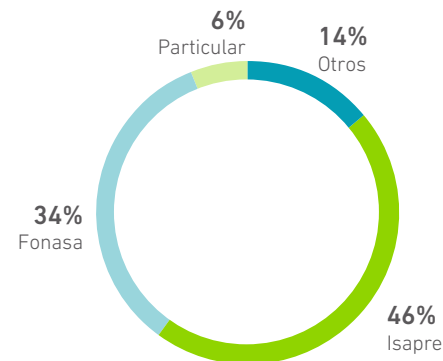
El principal hito de 2019 fue el lanzamiento del nuevo edificio y el inicio del plan de modernización de la clínica, desarrollándose acciones de marketing a través de diversos medios y canales de contacto con nuestros clientes, alineados con la estrategia comercial de RedSalud. De esta manera, la Clínica continuó avanzando en su posicionamiento como el prestador privado de salud más relevante de la Región de Coquimbo.

A pesar de las complejidades que se observaron en el último trimestre del año, la Clínica mantuvo su crecimiento, destacando en lo ambulatorio el incremento en la actividad de consultas médicas en un 15,2%, en exámenes de laboratorio en un 29,4% y en exámenes de imágenes en un 8,2%.

En términos de distribución, el 46% de pacientes se atiende por Isapre, un 34% es Fonasa, un 6% corresponde a particulares y un 14% a instituciones en convenio. El foco comercial estuvo en el fortalecimiento de las relaciones con todas las aseguradoras y empresas en convenio,

destacando la complementación público-privado, con la mutua cooperación obtenida con los hospitales del sistema público, permitiendo la resolución de listas de espera GES y no GES, además de adjudicación de licitaciones de las distintas ramas de las Fuerzas Armadas. Con las isapres se continuó avanzando en el estudio de soluciones de riesgo compartido, permitiendo incorporar paquetes quirúrgicos, adecuados a sus necesidades.

#### Apertura de Ingresos (al 31.12.2019)



En cuanto a la actividad en el ámbito hospitalario, durante 2019 Clínica RedSalud Elqui realizó 8.567 egresos de pacientes. Se efectuaron 7.146 intervenciones quirúrgicas, lo que representa una disminución del 1% con respecto a 2018 y las atenciones de urgencia sumaron 57.180 (incluyendo interconsultas), cifra un 1% superior a la anotada en el año anterior. Esta alza se explica principalmente por un proyecto de mejora en los tiempos de espera de pacientes de menor complejidad. La ocupación de camas de la Unidad de Pacientes Críticos aumentó en un 5%, mientras que las camas médico - quirúrgicas disminuyeron en un 3,6%.

En el ámbito ambulatorio se observó una mayor actividad, con 121.989 consultas del Centro Médico, 15% superior al 2018, explicado por el aumento de box y oferta médica.

Durante el año, se efectuaron 248.062 exámenes de laboratorio, cifra un 29% superior al 2018; 57.764 exámenes de imágenes, un 8% más que los realizados en 2018; 99.213 atenciones de kinesiología con un incremento del 27% en comparación con el año anterior, y 2.024 procedimientos de endoscopia y colonoscopias, un -15,2% superior a 2018.

#### Actividad 2019

Ocupación	61%
N° de egresos totales	8.567
N° de intervenciones quirúrgicas	7.146
N° de partos y cesáreas	783
N° consultas médicas	121.989
N° de consultas Urgencia (incluye interconsultas)	57.180
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	305.826

#### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio. La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en



## Clínica RedSalud Elqui

Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Elqui puso en marcha un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad en la atención.

### Tecnología e infraestructura

En diciembre de 2018 finalizaron las obras de construcción del nuevo edificio de cuatro pisos, iniciadas en abril de 2017; proyecto que contempló una inversión de más de \$8.500 millones, incluyendo los costos de construcción y su equipamiento.

Cumpliendo con nuestro propósito de ser la red de salud privada líder del Chile, entregando salud de calidad accesible y disponible en diferentes puntos del país, en agosto de 2019 se inauguró el nuevo edificio, lo que permitió disponer de nuevas y modernas instalaciones, mayor capacidad de camas en hospitalización y un mejor estándar de calidad a los más de 750 mil habitantes de la Región de Coquimbo y sus alrededores.

El proyecto de desarrollo futuro de Clínica RedSalud Elqui, consiste en un extenso programa de modernización y

remodelaciones a las instalaciones del antiguo edificio, renovación de equipamiento y adquisición de nuevas tecnologías. Destacan en esta línea, la ampliación de la Unidad de Paciente Crítico, remodelación de los sectores de hospitalización y pabellones quirúrgicos, adquisición de instrumental y la incorporación de un moderno microscopio a la unidad de Neurocirugía, único en su tipo en el norte del país, tanto a nivel de salud pública como privada, para tratar patologías cerebrovasculares como aneurismas cerebrales, malformaciones arteriovenosas y tumores cerebrales. En el Centro Médico se amplió la sala de toma de muestras de laboratorio y se incorporó un moderno laboratorio de cardiología con ecocardiología, test de esfuerzo y holters.

### Modelo clínico de excelencia en red

Con más de 16 años de operación, en 2019 Clínica RedSalud Elqui logró nuevamente su acreditación en calidad de salud, certificación que entrega la Superintendencia de Salud y que reconoce que la institución cumple con todos los estándares de seguridad para la atención de pacientes con procesos estrictos; junto el personal habilitado y competente, determinados por el Ministerio de Salud.

El trabajo en equipo de las distintas áreas de la clínica, sumado al gran compromiso de sus colaboradores,

fueron fundamentales para que Clínica RedSalud Elqui recibiera la Acreditación por parte de la Superintendencia de Salud con una calificación del 94% de cumplimiento en sus características aplicables y evaluadas.

Tras este segundo proceso de acreditación, la Clínica sigue avanzando fuertemente en el mejoramiento continuo de todos los procesos que implican la atención de nuestros pacientes, constituyendo un aporte a la solución de brechas de salud que existen en la zona, otorgando atención de calidad accesible, disponible y centrada en la calidez humana.

### Personas y cultura

La gestión de personas tuvo un hito muy importante en la implementación del proceso de Evaluación de Desempeño al 100% de los colaboradores, abarcando el universo de profesionales clínicos y no clínicos. Las competencias evaluadas estaban directamente alineadas con nuestros atributos y estrategia corporativa, permitiéndonos acompañar y guiar a los colaboradores que participaron para potenciar sus habilidades y talentos, a través de conversaciones constructivas, sobre la base de su desempeño ligado a objetivos y competencias: Compromiso con el Paciente, Excelencia Operacional, Trabajo en Red, Disposición al Cambio y Liderazgo Facilitador.

Asimismo, en 2019 por segundo año Clínica RedSalud Elqui participó en la encuesta de ESG Compass que mide la gestión de riesgos y sostenibilidad. En su dimensión interna, equivalente a clima organizacional alcanzando una tasa de respuesta de un 83% y un índice del 61% de satisfacción.

Además, se dio cumplimiento al propósito de la normativa de inclusividad laboral, superando el porcentaje exigido por ley.

Clínica RedSalud Elqui participó del programa "Liderando con propósito", orientado a formar a los líderes de la organización, instalando el Propósito RedSalud a través de herramientas prácticas basadas en la calidad, calidez y disponibilidad.

En materia de beneficios, Clínica RedSalud Elqui tiene implementado un Servicio de Bienestar, con aportes de la empresa y del trabajador, que entrega beneficios a todo el grupo familiar del trabajador, incluyendo padres, cónyuges e hijos cargas no legales. Al 31 de diciembre de 2019, Bienestar cuenta con 395 socios de un total de 467 colaboradores, es decir abarca al 85%.

Dentro de los beneficios se destaca:

- Arancel preferente para hospitalizaciones.
- Descuentos en atenciones ambulatorias y de urgencia
- Descuento por planilla de las atenciones médicas de su grupo familiar
- Préstamos de Auxilio
- Reembolsos por atenciones médicas externas.
- Premiación a los estudiantes (mejores promedios), por tramos, enseñanza básica y enseñanza media.
- Fiesta de Navidad para los hijos menores de 12 años o un nieto si tiene hijos mayores.

Además, en 2019 se realizó un examen preventivo sin costo para el trabajador, que incluía una batería de exámenes de laboratorio e imagenología, además de una consulta médica de control.

Existe convenio con Gimnasio Sportlife para los colaboradores y cargas familiares, que incluyen valores preferentes y descuentos por planilla.

Se realizaron campañas para fomentar la creatividad y promocionar el autocuidado (campaña ojo con los ojos, cuidado de manos, índice UV, etc.) y Operativos oftalmológicos gratuitos.

En el contexto, durante el último trimestre de 2019, el área de Personas mantuvo un permanente monitoreo del

estado de las condiciones para garantizar el traslado de seguro de los colaboradores.

En materia de relaciones laborales, durante el 2019 Clínica RedSalud Elqui cerró una negociación colectiva de manera exitosa.

### Dotación Clínica RedSalud Elqui



### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos en 2019 alcanzaron a MM\$19.770, representando un aumento del 15% respecto a 2018, esto es MM\$2.571 de mayores ingresos.

En tanto, la utilidad de 2019 fue de MM\$1.934, que se compara con los MM\$1.807 obtenidos el año anterior, significando un incremento del 7%.

Activos	22.363
Patrimonio total	7.565
Ingresos de actividades ordinarias	19.770
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.868



# Clínica RedSalud Valparaíso

**5**  
pabellones  
habilitados



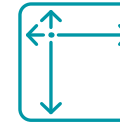
**3**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**52**  
camas instaladas  
(censables)



**11.120**  
m<sup>2</sup> construidos



**25**  
box de consultas  
médicas



**2**  
box de toma de  
muestras



**9**  
equipos de  
imágenes



Clínica Redsalud Valparaíso, en su decimoquinto año de existencia, durante 2019 continuó avanzando en la generación de estructuras y prácticas alineadas con las definiciones de la red y con nuestro Propósito de brindar una salud de calidad accesible, disponible y con calidez humana, a los habitantes de la ciudad de Valparaíso y sus alrededores.

Además, en 2019 se consolidó la imagen corporativa Clínica RedSalud Valparaíso, con implementación de cambio de imagen interna (señalética, mobiliario, etc.), así como también, conjuntamente con casa matriz se activaron campañas en pos de favorecer conocimiento de marca y servicios de nuestra red.

Clínica RedSalud Valparaíso cuenta con las siguientes Unidades: Servicio de Urgencia Infantil y Adulto, Centro de Especialidades Médicas, Unidad de Exámenes y Procedimientos Diagnósticos (Imagenología, Laboratorio, Procedimientos de gastroenterología, dermatología, cardiológicos, respiratorios, etc.), Pabellones Quirúrgicos, Hospitalización Médico Quirúrgica, Maternidad, y Unidad de Paciente Crítico.

A partir de la incorporación de 44 nuevos profesionales médicos y no médicos a nuestro Centro Médico se generó un aumento del total de actividad de centro médico en un 13.4% por este concepto y un 8,2% de aumento de actividad quirúrgica.

Durante 2019, Clínica RedSalud Valparaíso amplió su oferta, incorporando prestaciones, como: Quimioterapia Ambulatoria, Biopsia Core, Instilación Vesical, Cuidados Paliativos, y Terapia Ocupacional. Además, inscribió en FONASA dos nuevos Pago Asociado a un Diagnóstico (PAD): Inestabilidad de Hombro y tumores o quistes tendino-musculares.

Adicionalmente, mediante publicaciones en el Diario Oficial, el Ministerio de Salud autorizó a Clínica Redsalud Valparaíso como prestador Ley Ricarte Soto para Cáncer de Mamas y para Implante Coclear.

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

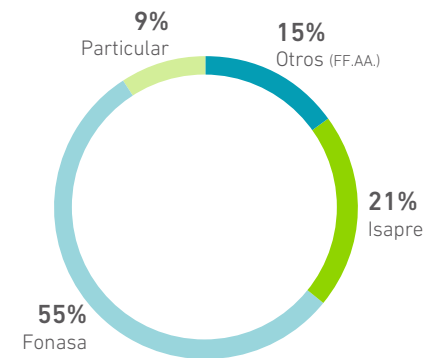
Durante el 2019 los ingresos de Clínica RedSalud Valparaíso se vieron incrementados en un 19,5%, principalmente a partir del trabajo realizado con las isapres y las instituciones públicas.

En materia de Isapres, los principales hitos en la gestión comercial fueron la incorporación de ocho nuevas patologías GES convenidas con Isapre Colmena; la entrada en vigencia de un convenio GES Oncológico de Nueva Mas Vida y la activación de GES Oncológico Consalud (a través de Oncosalud). Además se incorporaron 4 nuevas Cirugías Paquetizadas de Isapre Consalud y 12 cirugías recientemente convenidas con Isapre Mas Vida.

Clínica RedSalud Valparaíso mantuvo una estrecha relación con isapres, a través de un programa de actividades que incluyó visitas de representantes de estas instituciones a la clínica para conocer las instalaciones y equipamiento, así como también, operativos clínicos a pacientes en sucursales de Isapres en las comunas de Viña del Mar y Valparaíso. Como resultado, los ingresos por concepto de Isapres incrementaron en un 39,6%, generando un aumento en la distribución de venta pacientes isapre de 17% (2018) a 20% (2019) del total de ingresos.

Otro hito importante de mencionar del año, es haber convenido con todas las isapres valor de Honorario Médico Quirúrgico para todos los grupos de especialidades definidas en Modalidad Libre Elección Fonasa.

### Apertura de Ingresos (al 31.12.2019)



Otra línea de acción relevante durante 2019 fue la postulación a Licitaciones en Mercado Público, así como también la concreción de tratos directos con instituciones públicas para contribuir a la disminución de listas de espera. De esta forma, la Clínica estableció convenios

con los Servicios de Salud de Valparaíso-San Antonio, Viña-Quillota, y los Hospitales Carlos Van Buren, Eduardo Pereira, Claudio Vicuña, Gustavo Fricke, San Martín de Quillota, y las Corporaciones de Salud de Valparaíso, Viña, Quilpué, entre otros, apoyando así a la disminución de Listas de Espera.

Adicionalmente, Clínica RedSalud Valparaíso concretó un convenio con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) a través del cual la clínica brindará atención de salud a los trabajadores adheridos al ISL, para el tratamiento de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales. Asimismo, en 2019 la Clínica fue adjudicada como prestador GRD y GES segundo prestador para FONASA.

En cuanto a la actividad, todos los servicios registraron un incremento respecto del año anterior, exceptuando mamografía que disminuyó en un 4%. Es así como Centro Médico, impulsado por la implementación de siete nuevas consultas y la incorporación de 44 médicos nuevos, incrementó su actividad en un 26% respecto del año anterior, llegando a la atención de más de 85.000 pacientes.

Como consecuencia del aumento de actividad ambulatoria, también se ve incrementada la actividad de exámenes de laboratorio e imágenes aumentando en un 22% y 6% respectivamente, respecto del año anterior.

## Clínica RedSalud Valparaíso

Urgencia, por su parte, vio aumentada su actividad en un 6% atendiendo más de 34.000 pacientes.

Las unidades de hospitalización se vieron incrementadas, tanto pabellón como días cama de hospitalización, en un 12,4% y 4% respectivamente, respecto del 2018; atendiendo en el año 4.088 pabellones y 10.987 días cama de hospitalización (médico quirúrgico y UPC).

### Actividad 2019

Ocupación	59%
N° de egresos totales	4.652
N° de intervenciones quirúrgicas	4.636
N° de partos y cesáreas	234
N° consultas médicas especialidades	85.005
N° de consultas Urgencia	34.453
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	258.184

### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una

de ellas es Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio. La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Valparaíso puso en marcha un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad en la atención.

### Tecnología e infraestructura

Durante el año 2019, la clínica estuvo orientada a la modernización y eficiencia en la toma de exámenes. Adquirió un Ecógrafo Ginecológico Voluson E6, lo que generó un aumento en la producción de ecografía ginecológica de un 54% comparado con el año anterior, llegando a atender 3.939 pacientes en el año. Ya finalizando el segundo semestre, la Clínica adquiere un Rayos Digital Proteus General Electric, que estará implementado en 2020.

En términos de infraestructura, se implementaron siete nuevas consultas médicas en centro médico, lo que permitió -en conjunto con otras acciones- el aumento

de la actividad ambulatoria en un 26%, respecto del año anterior.

Además, se trasladó la Unidad de Endoscopia al sector donde se ubicaba Pabellón de Parto y Cesárea, y se adecuó la estructura para albergar la Unidad de Procedimientos Gastroenterológicos además, de Procedimientos de Dermatología y Oftalmología.

Adicionalmente, se adquirió una Torre Endoscópica Olimpus con dos endoscopios y dos panendoscopios. Con todo lo anterior, se generó un aumento en la actividad de procedimientos gastroenterológicos de un 45% respecto del 2018, atendiendo 2.821 procedimientos.

### Modelo clínico de excelencia en red

Buscando potenciar nuestra estructura para responder a la entrega de atención de calidad a nuestros pacientes, este año se creó la Subdirección Médica de Calidad.

Con el fin de tener mayor resolutivez, en el Servicio de Urgencia se implementó el rol de Interconsultores de Traumatología y Cirugía General.

Siguiendo nuestro Propósito, se implementó en servicio de Urgencia Sistema SGP que busca monitorear y mejorar la experiencia del paciente en todo el proceso. Al mismo

tiempo, se comenzó el seguimiento de indicadores como el índice Boca a Boca, lo que permitió la mejora de procesos de nuestras distintas unidades, obteniendo importantes mejoras en la puntuación obtenida y recomendación del paciente.

### Personas y cultura

La gestión de personas tuvo un hito muy importante en la implementación del proceso de Evaluación de Desempeño al 100% de los colaboradores, abarcando el universo de profesionales clínicos y no clínicos.

En el ámbito de la capacitación, en 2019 Clínica RedSalud Valparaíso realizó el DNC (Detección de Necesidades de Capacitación) para planificar el programa de formación de acuerdo a los requerimientos. Se realizaron cursos de capacitación de manera interna, excepto en el mes de diciembre que se realizó un curso de Servicio al Cliente con SENCE para las Secretarías de urgencias.

Clínica RedSalud Valparaíso participó del programa "Liderando con propósito", orientado a formar a los líderes de la organización, instalando el Propósito RedSalud a través de herramientas prácticas basadas en la calidad, calidez y disponibilidad.

Asimismo, en 2019 por segundo año Clínica RedSalud Valparaíso participó en la encuesta de ESG Compass que mide la gestión de riesgos y sostenibilidad. En su dimensión interna, equivalente a clima organizacional, creció en 11 respecto a la evaluación de 2018.

Además, se aplicó la encuesta ISTAS 21, con resultados satisfactorios, no teniendo variable desfavorable para la Clínica.

En materia de beneficios, todos los colaboradores acceden a consulta de urgencia con costo cero para ellos.

En el contexto nacional, durante el último trimestre de 2019, el área de Personas mantuvo un permanente monitoreo del estado de las condiciones para garantizar el traslado de seguro de los colaboradores.

En materia de relaciones laborales, en diciembre de 2019 se inició un proceso de mesa negociadora con el Sindicato, que culminó con la firma de un contrato colectivo en enero del 2020.

### Dotación Clínica RedSalud Valparaíso



### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos en 2019 alcanzaron MM\$13.615, cifra un 19,32% superior a la de 2018.

La pérdida de 2019 fue de -MM\$388, lo que se compara con la pérdida de MM\$899 registrada durante 2018, principalmente explicada por el costo de liquidación de créditos con el banco BCI MM\$768.

Activos	24.386
Patrimonio total	4.355
Ingresos de actividades ordinarias	13.615
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	-388



# Clínica RedSalud Rancagua

**6**  
pabellones  
habilitados



Inaugurada en el año 2000, Clínica RedSalud Rancagua se enfocó hacia la atención familiar, con énfasis en las áreas de ginecología, cirugías generales y traumatológicas. A fines de 2009 se consolidó como el centro privado líder a nivel de traumatología en la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins al convertirse en el receptor de las derivaciones para hospitalización y cirugía de los pacientes atendidos por las mutualidades de la Región.

una labor sustentada en los más altos estándares de calidad y seguridad para el paciente.

**65**  
camas instaladas  
(censables)



Actualmente, posee convenios vigentes con Fonasa, Isapres, Dirección Previsional de Carabineros de Chile, Caja de Previsión de la Defensa Nacional y Mutualidades (ACHS, Mutual e ISL), entre otros.

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

Tras instalar en 2018 la marca RedSalud en las fachadas de ambos accesos de la Clínica, durante 2019 la clínica concretó el cambio de marca en todos los espacios internos. En enero inauguró la cafetería para paciente e instaló una rampa de acceso por Alameda, proyectando para 2020 la instalación de una plataforma hospitalaria que mejorará la experiencia de pacientes quirúrgicos.

**75**  
box de consultas  
médicas



La clínica cuenta con servicios de Pabellones Quirúrgicos, Hospitalización, Neonatología, Unidad de Paciente Crítico, Servicio de Urgencia Adulto con sala de procedimientos, Unidad de Medicina Física y Rehabilitación, Vacunatorio Internacional, Centro Médico con Sala de Procedimientos Ambulatorios y Unidades de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico: Laboratorio, Imagenología, Cardiología y Esterilización.

También en 2019 se inauguró la sala de procedimiento en el quinto piso, con un pabellón menor autorizado para atender pacientes quirúrgicos hasta guarismo 4, y dos salas de procedimientos para distintas especialidades, destacando cirugía general, urología, traumatología y dermatología.

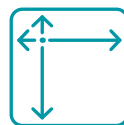
**1**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



Clínica RedSalud Rancagua fue acreditada por primera vez en junio de 2013 y re-acreditada por la Superintendencia de Salud el 22 febrero de 2017, tanto para atención cerrada como abierta, con un 83% de aprobación para todos sus procedimientos clínicos y administrativos, asegurando

En este periodo se implementó el turno de neurocirugía para urgencia, lo que permite dar mejores prestaciones a nuestros pacientes con riesgo vital, ya sean Mutuales, Isapres o Fonasa, atendiendo 36 pacientes de los cuales 10 contaron con indicación quirúrgica

**17.212**  
m<sup>2</sup> construidos

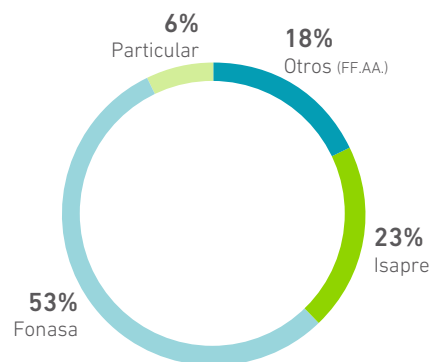


## Clínica RedSalud Rancagua

En el mercado público, Clínica RedSalud Rancagua se adjudicó 190 cirugías traumatológicas de cambio de prótesis de caderas y rodillas, logrando durante el mes de marzo resolver 60 de estas cirugías en un plazo de 3 semanas. Asimismo, se amplió la oferta de paquetes quirúrgicos para las isapres destacando las cirugías traumatológicas y oftalmológicas con todos los prestadores.

Durante el segundo semestre se intensificaron los programas preventivos con distintas empresas de la Región del O'Higgins y se inician acercamientos con instituciones de la Región del Maule.

### Apertura de Ingresos (al 31.12.2019)



En relación a la actividad, el Centro Médico se mantiene como el centro de atención ambulatorio más importante de la Región, sumando 287.437 consultas durante 2019, lo que representa un crecimiento de 6,7% en relación a 2018. Destaca la amplia oferta de especialidades, fomentando la derivación interna con miras a que los pacientes resuelvan todas sus necesidades de manera oportuna y segura, con altos estándares de atención.

Las unidades de Laboratorio e Imágenes realizaron cambios en su infraestructura, elevando los estándares de comodidad para los pacientes y usuarios internos de estas unidades. Esto permitió un crecimiento de un 4,4% en laboratorio (455.267 exámenes en 2018 sobre los 436.110 en 2017) y de un 4,5% en la unidad de imágenes (64.071 exámenes en 2019 sobre 61.307 en 2018).

### Actividad 2019

Ocupación	68%
N° de egresos totales	5.978
N° de intervenciones quirúrgicas	4.986
N° de partos y cesáreas	607
N° consultas médicas especialidades	287.437
N° de consultas Urgencia	15.471
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	519.338

### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio. La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Rancagua puso en marcha un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad en la atención.

### Tecnología e infraestructura

Durante 2019, Clínica RedSalud Rancagua continuó con su estrategia de crecimiento consolidándose en los servicios ambulatorios, con remodelaciones introducidas en pro de una mejor atención al paciente y equipamiento, como un Ecotomógrafo, un Densitómetro, y un Flat Panel para el Equipo de Rayos.

La clínica continúa equipando sus pabellones, destacando la adquisición de una nueva mesa traumatológica, lo que permite realizar dos cirugías de mayor guarismo simultáneamente. Además, se adquirió un craneotomo para neurocirugías de urgencia y se mantiene la reposiciones de cajas quirúrgicas con adquisición de instrumental.

En el servicio de Hospitalización se remodeló en maternidad de la unidad de neonatología y se adquirieron cunas colecho que fomentan el apego materno, únicas en la Región de O'Higgins. Adicionalmente, en Esterilización se remodeló toda la unidad adquiriendo una Hidrolavadora para el instrumental quirúrgico, lo que ha permitido mejorar los tiempos de esterilización, junto con la creación de la unidad de almacenaje de instrumental.

También en 2019 se inauguró la sala de procedimiento en el quinto piso, con un pabellón menor autorizado para atender pacientes quirúrgicos hasta guarismo 4, y dos salas de procedimientos para distintas especialidades, destacando cirugía general, urología, traumatología y dermatología.

Finalmente, en enero de 2019 inauguró la cafetería para pacientes y rampas en acceso por Alameda.



## Clínica RedSalud Rancagua

### Modelo clínico de excelencia en red

Con más de 19 años de operación, en 2019 Clínica RedSalud Rancagua se encuentra preparando su tercera acreditación en calidad de salud, para presentarse en febrero del 2020, dicha certificación que entrega la Superintendencia de Salud y que reconoce que la institución cumple con todos los estándares de seguridad para la atención de pacientes con procesos estrictos; junto el personal habilitado y competente, determinados por el Ministerio de Salud.

Actualmente RedSalud Rancagua cuenta ya rendido su segundo proceso de acreditación, con un 82,7% obtenido el 22 febrero del 2017 y desde esta fecha se ha preparado en el mejoramiento continuo de todos los procesos que implican la atención de nuestros pacientes, constituyendo un aporte a la solución de brechas de salud que existen en la zona, otorgando atención de calidad accesible, disponible y centrada en la calidez humana.

### Personas y cultura

En 2019, Clínica RedSalud Rancagua se enfocó en la capacitación de los líderes de la organización, con el fin de potenciarlos en sus funciones y conectarlos con los ejes de calidad, disponibilidad y calidez, como parte del programa "Liderando con propósito".

La gestión de personas tuvo un hito muy importante en la implementación del proceso de Evaluación de Desempeño al 100% de los colaboradores, abarcando el universo de profesionales clínicos y no clínicos.

Asimismo, en 2019 por segundo año Clínica RedSalud Rancagua participó en la encuesta de ESG Compass que mide la gestión de riesgos y sostenibilidad.

En materia de beneficios, existen convenios colectivos vigentes que permiten que gran parte de colaboradores de Clínica RedSalud Rancagua accedan a atenciones de Urgencia, ambulatorias y de Hospitalización con descuentos preferentes sobre el copago. Durante 2019, más de 400 colaboradores hicieron uso de este beneficio.

Además, existe el beneficios de seguro complementario de salud, que contempla un 50% de cobertura sobre el copago de prestaciones ambulatorias, hospitalarias y ópticas.

En el contexto nacional, durante el último trimestre de 2019, el área de Personas mantuvo un permanente monitoreo del estado de las condiciones para garantizar el traslado de seguro de los colaboradores.

En materia de relaciones laborales, durante 2019 no se llevaron a cabo negociaciones colectivas.

### Dotación Clínica RedSalud Rancagua



### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos en 2019 fueron de MM\$19.568, cifra un 4% mayor a la registrada en 2018, esto es, MM\$672 de mayores ingresos.

El resultado total de 2019 fue de MM\$620, un 23% menor al obtenido en 2018, cuando llegó a los MM\$808.

Activos	18.374
Patrimonio total	6.076
Ingresos de actividades ordinarias	19.568
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	595



# Clínica RedSalud Mayor Temuco

**6**  
pabellones  
habilitados



**1**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**89**  
camas instaladas  
(censables)



**9.946**  
m<sup>2</sup> construidos



**28**  
box de consultas  
médicas



Esta institución de salud inició su funcionamiento en 1994 y desde entonces, gracias a la labor de sus médicos, personal clínico y administrativo, se fue posicionando como una institución muy cercana al paciente, destacando valores como la cordialidad, humanidad y calidez.

A comienzos de 2010, se integró como socio la Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. (ACR2), asumiendo la participación mayoritaria de la Sociedad. Años más tarde, en 2013, se materializó un proyecto de inversión que permitió mejorar las instalaciones, modernizar el equipamiento e incorporar imagenología de alto nivel, y generar la Unidad de Paciente Crítico. Este proceso se consolidó el 8 de mayo de 2014 en una ceremonia de inauguración, donde además se materializó el cambio de nombre del Centro de Salud como "Clínica Mayor".

A contar de mayo de 2015, Clínica Mayor pasó a ser parte de RedSalud, que tomó la propiedad de las sociedades que ACR2 tenía a esa fecha en distintas ciudades del país, entre ellas, Temuco.

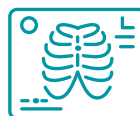
**3**  
box de toma de  
muestras



En noviembre de 2005, la Universidad Mayor y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) adquirieron la participación mayoritaria de la Sociedad, delineando un nuevo proyecto de salud para la Región de La Araucanía, naciendo así el Hospital Clínico Universidad Mayor (HCUM).

Durante el ejercicio 2019, Clínica RedSalud Mayor Temuco puso en funcionamiento un nuevo piso de hospitalización, incorporando un total de 15 habitaciones, con 20 camas individuales y dobles, lo que permitió ofrecer el más alto estándar de hotelería de la Región de la Araucanía.

**9**  
equipos de  
imágenes



De esta forma, el HCUM se fue posicionando como una clínica privada que mantuvo un convenio docente asistencial con la Universidad Mayor, atendiendo además a los pacientes derivados de la Ley de Accidentes del Trabajo y afiliados a la ACHS.

Adicionalmente, entró en funcionamiento un nuevo pabellón de alta complejidad, llegando así a un total de 6 pabellones. Con lo anterior, se amplió la disponibilidad de camas en un 34%, creciendo en un 20% la capacidad de pabellones.

## Clínica RedSalud Mayor Temuco

### Principales hitos gestión 2019

#### Dinamismo comercial

Durante 2019 Clínica RedSalud Mayor Temuco realizó diversas actividades orientadas a afianzar alianzas con Isapres, Fuerzas Armadas y empresas en convenio. Con la entrada en vigencia de la Ley N° 21.133 que incorporó a los Sistemas de Protección Social a trabajadores a honorarios, la Clínica amplió la atención de pacientes por Convenio de Prestaciones Médicas con el Instituto de Seguridad Laboral (ISL).

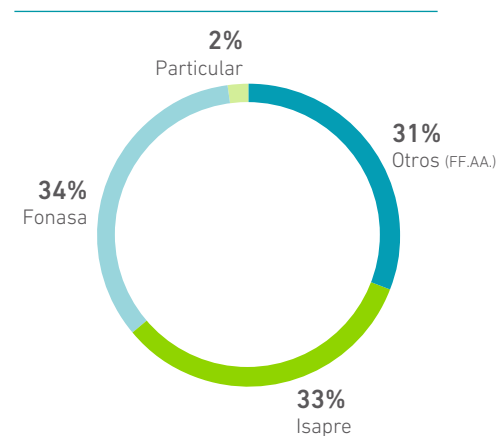
En el ámbito de la cooperación de la salud público-privada, Clínica RedSalud Mayor Temuco participó, a través de Mercado Público, en licitaciones de Cirugías por parte del Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena, adjudicándose licitaciones de distintas especialidades como: Traumatología, Cirugía General, Urología, Urología Infantil, bajo la modalidad de cirugías paquetizadas con honorarios médicos quirúrgicos y arriendo de pabellones en Clínica Redsalud Mayor Temuco. En el área ambulatoria, la clínica se adjudicó exámenes de Tomografías Axial Computarizada (TAC).

En otras licitaciones de Mercado Público, Clínica RedSalud Mayor Temuco se adjudicó licitaciones de la Dirección de Sanidad de la Armada "Servicio de Procedimientos Diagnósticos y Terapéuticos", y "Servicio de Atención de Urgencia", para el Sistema de Salud Naval en La Araucanía. Por otra parte, a partir de junio de 2019, se inició el desarrollo de la licitación GES Fonasa, concretando la atención de pacientes GES en lista de espera.

En el área de servicios de exámenes preventivos, se efectuaron operativos de toma de exámenes en terreno para empresas privadas de la región y para afiliados al Instituto de Seguridad Laboral, tanto en las instalaciones del Hospital Regional Hernán Henríquez Aravena, como en el Centro Médico de nuestra Clínica.

Finalmente, en 2019 se consolida el convenio con la ACHS, a través del Contrato de Prestaciones de Salud para beneficiarios del seguro contra accidentes laborales y enfermedades profesionales de la Ley 16.744.

Apertura de Ingresos  
(al 31.12.2019)



En el ejercicio 2019, se mantuvo la actividad quirúrgica respecto al año anterior, siempre manteniendo el grado de complejidad de las cirugías. Se destaca el crecimiento en partos, los que aumentaron en un 7% respecto al mismo periodo.

En el área de hospitalizados, se observa un incremento del 14% en el índice ocupacional, debido principalmente a la mayor demanda de pacientes de medicina. En la Unidad de Paciente Crítico se alcanzó una ocupación de un 79% aumentando en un 5% la actividad del año anterior. En hospitalización de Médico Quirúrgico se alcanzó un 76% de ocupación, 17% superior con respecto a 2018.

En el área ambulatoria, se apreció un crecimiento del 8% en el número de consultas de Centro Médico con respecto a 2018, mientras que las consultas de Urgencia, cerraron el año con un aumento de un 9% con relación al periodo anterior. En tanto, Imagenología creció en un 14% la cantidad de exámenes efectuados en comparación a 2018, y el Laboratorio Clínico registró un aumento del 8% respecto del año anterior.

En el área quirúrgica se realizaron 6.420 intervenciones (Derechos de pabellón) de las cuales un 87% a cirugías de mediana y alta complejidad.

El servicio de Urgencia tuvo un 48% de consultas del tipo C1, C2 y C3 que son de mayor complejidad, y un 52% de consultas C4 y C5, de menor complejidad.

## Clínica RedSalud Mayor Temuco

El Laboratorio Clínico siguió ampliando su oferta de exámenes, sumando 249.396 prestaciones, de las cuales un 20% provinieron del Centro Médico, un 19% del Servicio de Urgencia, un 27% derivaciones externas y un 33% del área de hospitalización.

### Actividad 2019

Ocupación	77%
N° de egresos totales	8.694
N° de intervenciones quirúrgicas	6.420
N° de partos y cesáreas	1.088
N° consultas médicas especialidades	114.802
N° de consultas Urgencia	36.880
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	306.702

### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio. La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Temuco puso en marcha un nuevo sistema de control de asistencia (Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad en la atención.

### Tecnología e infraestructura

En 2019, Clínica RedSalud Mayor Temuco implementó un nuevo pabellón quirúrgico de alta complejidad, que permite realizar todo tipo de cirugías. En el área de Imagenología se puso en funcionamiento un nuevo equipo para la realización de Mamografías, el que comenzó su operación en el mes de octubre de 2019.

Durante el primer semestre de 2019 fue habilitado y puesto en operación el cuarto piso, que hasta entonces se encontraba en obra gruesa. Gracias a esta habilitación se sumaron 20 nuevas camas, con todo su equipamiento médico y de hotelería. Adicionalmente, se realizaron obras que permitieron modernizar las instalaciones del segundo piso de hospitalización, logrando así mejorar el estándar de hotelería de 32 camas distribuidas en dicho piso.

En diciembre de 2019 la Clínica comenzó las obras de modernización del Centro Médico, que consideran el mejoramiento de las áreas de espera de pacientes, ampliando también su capacidad; la implementación de 4 box de consultas adicionales, y el mejoramiento de las instalaciones donde se realizan los exámenes endoscópicos.

### Modelo clínico de excelencia en red

El año 2019 Clínica RedSalud Mayor Temuco logró nuevamente su acreditación en calidad de salud por un periodo de 3 años más, certificación que entrega la Superintendencia de Salud y que reconoce que la institución cumple con todos los estándares de seguridad para la atención de pacientes con procesos estrictos; junto el personal habilitado y competente, determinados por el Ministerio de Salud.

El compromiso del equipo de colaboradores de las distintas áreas de la clínica, fueron fundamentales para que la Clínica recibiera la Acreditación por parte de la Superintendencia de Salud con una calificación del 94% de cumplimiento en sus características aplicables y evaluadas.

### Personas y cultura

Durante 2019, Clínica RedSalud Mayor Temuco desplegó esfuerzos importantes en el ámbito de la capacitación, con actividades dirigidas a todos los colaboradores, tanto del área clínica como del área administrativa. Existen dos formatos para modelar el sistema de capacitaciones: uno es el protocolo de capacitación para el área clínica a partir de la actualización en Soporte vital e IAAS que asegura cobertura, periodicidad, y que resguarda la seguridad de atención hacia los pacientes.

Por otro lado, de acuerdo a Detección de necesidades realizada por OTIC CCHC, se desarrolla un sistema de capacitación de acuerdo a necesidad real en los colaboradores y por servicios, seleccionando a las personas de mutuo acuerdo con las respectivas jefaturas. Los temas más relevantes en 2019 fueron: Formación en materia de comunicación y liderazgo con propósito, Curso operador de caldera y autoclave, Capacitación de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud (IAAS), Capacitación en reanimación neonatal.

En el marco del desarrollo organizacional, por segundo año consecutivo la clínica implementó la Encuesta de Riesgo y Sostenibilidad (ESG Compass) que permitió conocer la evaluación de los colaboradores de las 15 dimensiones de Clima Laboral establecidas por RedSalud. El resultado, con una tasa de respuesta del 92%, evidenció un 56% de los participantes mantuvieron con respuestas favorables en relación a su percepción del clima global de la organización (44% 2018), subiendo además 13 puntos promedio en las dimensiones relacionadas al aspecto Social Interno: comunicación y feedback, equilibrio vida-trabajo, diversidad e inclusión, identidad cultural, salud y seguridad, entrenamiento y desarrollo, y estructura de compensaciones.

Otra actividad relevante fue el primer proceso de Evaluación de Desempeño que involucró al 100% de Clínica RedSalud Mayor Temuco, con un 98% de participantes que

## Clínica RedSalud Mayor Temuco

finalizaron exitosamente el proceso de evaluación de las competencias transversales: compromiso con el paciente, excelencia operacional, trabajo en red, disposición al cambio y liderazgo facilitador (para cargos de jefatura).

De acuerdo a las actividades planificadas de gestión de personas, en 2019 se realizaron los desayunos de líderes con colaboradores de distintas áreas, para promover la cercanía y disponibilidad de los liderazgos, conocer las necesidades de las personas, compartir experiencias, entregar reconocimientos, fortalecer y compartir la percepción de cómo se vive y siente el propósito de RedSalud.

Destacó durante el periodo la realización de la primera feria de emprendimiento, donde se promovieron las habilidades emprendedoras de nuestros colaboradores y se incentivó a que puedan seguir creciendo, a fortalecer el trabajo activo y posibilidades de desarrollo.

En materia de Prevención de Riesgos, no podemos dejar de mencionar la actualización y cumplimiento de protocolos relevantes en la seguridad de nuestros colaboradores, destacando la resolución del Plan de Emergencia y Protocolo vigilancia a exposiciones, reactivación del Comité paritario de la organización, además de la ejecución del 100% de simulaciones planificadas en unidades claves.

Asimismo, en 2019, y en función de los resultados de la última Encuesta de Riesgos Psicosociales ISTAS21, donde se disminuyó de 5 a 1 dimensión en riesgo alto, se elaboró un Protocolo de vigilancia con diversas acciones a desarrollar, como: talleres de manejo de emociones, talleres para líderes de la organización "Liderando con propósito", reconocimiento para los colaboradores, exámenes preventivos de salud para colaboradores, operativo preventivo oftalmológico para colaboradores y cargas familiares.

En materia de beneficios, existen beneficios de atención de Urgencia para colaboradores, su cónyuge, e hijos, junto con un beneficio en hospitalización. Además, todos los colaboradores pueden acceder a un seguro complementario de salud.

En el contexto nacional, durante el último trimestre de 2019, el área de Personas mantuvo un permanente monitoreo del estado de las condiciones para garantizar el traslado de seguro de los colaboradores.

En temáticas de relaciones laborales, destaca el cierre positivo de la negociación colectiva con el sindicato de profesionales, que finalizó con la firma del contrato colectivo con vigencia hasta septiembre del 2021.

### Dotación Clínica RedSalud Temuco



### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos en 2019 alcanzaron los MM\$21.665, cifra un 18% superior a la registrada en 2018 cuando sumaron los MM\$18.398.

En tanto, la utilidad de 2019 fue de MM\$1.378, muy superior a las del año 2018, cuando totalizaron MM\$877.

Activos	23.311
Patrimonio total	8.080
Ingresos de actividades ordinarias	21.665
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.378

# Clínica RedSalud Magallanes



**3**  
pabellones  
habilitados



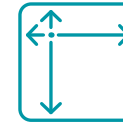
**14**  
salas de procedi-  
mientos generales  
habilitadas



**57**  
camas instaladas  
(censables)



**11.330**  
m<sup>2</sup> construidos



**34**  
box de consultas  
médicas



En 2019 Clínica RedSalud Magallanes cumplió 37 años de existencia dedicada a ofrecer soluciones de salud a la comunidad de la región de Magallanes y sus visitantes, a través de prestaciones médicas de alta y mediana complejidad. Este último año estuvo marcado por el fortalecimiento de la oferta de numerosas especialidades con la incorporación de nuevos profesionales al Centro Médico.

Toma de Muestras de exámenes de Laboratorio, Banco de Sangre y Centro de Kinesiología.

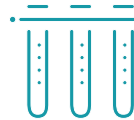
El Centro Médico dispone de 34 box de consultas médicas y 14 salas de procedimientos, un vacunatorio internacional y más de 80 especialistas para atender a pacientes de todas las edades. En su infraestructura alberga, además, el Centro de Estudios Digestivos, el Centro Integral de Tratamiento de la Obesidad, la Unidad de Cirugía Plástica y Reconstructiva, el Laboratorio de Otorrinolaringología, y el Laboratorio de Cardiología.

Además, Clínica Redsalud Magallanes mantiene 50 convenios con empresas y brinda atención bajo todas las modalidades de previsión de salud (Fonasa, Isapres, FF.AA., entre otras).

En 2019 Clínica RedSalud Magallanes fue nuevamente acreditada en calidad y seguridad del paciente por parte de la Superintendencia de Salud, tal como en los años 2012 y 2015.

En su propiedad, Clínica Magallanes SpA a través de su controladora Inmobiliaria Inversalud Magallanes S.A., constituida el 15 de marzo de 2013, forma parte de una de las principales redes de clínicas privadas del país, RedSalud, de la Cámara Chilena de la Construcción.

**5**  
box de toma de  
muestras



Con una superficie construida de 11.330 m<sup>2</sup>, actualmente cuenta con una Unidad de Paciente Crítico y de Tratamiento Intermedio, Servicio de Hospitalización, Servicio de Pabellones, Servicio de Maternidad y Ginecología, Servicio de Urgencia Pediátrica y Urgencia Adulto, con atención las 24 horas al día.

**6**  
equipos de  
imágenes



Además, en el ámbito ambulatorio, la clínica cuenta con un Centro Médico, Centro de Imágenes, Unidad de

## Principales hitos gestión 2019

### Dinamismo comercial

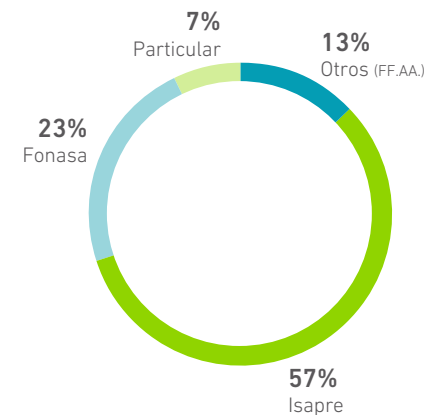
En 2019, Clínica RedSalud Magallanes mantuvo 50 convenios de atención a empresas, en las diferentes áreas de atención abierta y cerrada. Además, mantiene una amplia atención bajo la totalidad de previsiones de salud (Isapres, Fonasa, Fuerzas Armadas, Mutualidades y convenios con instituciones gubernamentales, entre otras).

En materia de licitaciones, la clínica logró la adjudicación de atención cerrada con FACH, mamografías con Municipalidad Rural, atención de otorrino para resolutiveidad de atención primaria, atención de psicología pediátrica con Sanidad Naval, entre otras.

En el último trimestre del año, la Clínica comenzó a potenciar el seguimiento de presupuestos clínicos, lo que permitió el aumento de la concreción de los mismos, orientado además al paciente en relación a la utilización de seguros de salud complementarios, activación de CAEC, gestión de horas, entre otros aspectos relevantes.

El mix de clientes se mantuvo en pacientes Isapre, pacientes Fonasa tuvo un incremento respecto al año anterior de un 6%. También destacamos el número de atenciones kinésicas, que creció un 11% con respecto al año 2018.

Apertura de Ingresos  
(al 31.12.2019)



Con respecto a la actividad, en 2019 se observó una disminución de un 8% en Días Cama. El mix de ventas mostró un comportamiento similar al de 2018 con respecto a los días cama alta complejidad, y un en camas de baja complejidad hubo una disminución de pacientes Fonasa y aumento de pacientes de mutualidades en un 11%. Los pabellones presentaron un crecimiento de un 1% con respecto a 2018.

En el caso de las consultas de Urgencia, se experimentó un alza de un 2% respecto al año anterior. En tanto, los exámenes de laboratorio se incrementaron un 6% en relación al ejercicio pasado. El mix de pacientes fue muy similar al de 2018.

Las consultas médicas registraron un aumento de un 15% por sobre el año anterior. Esto se debió a la incorporación de nuevos profesionales al staff del Centro Médico, aumentando la oferta médica en especialidades como Medicina General, Ginecología, Cirugía Vascolar entre otros.

Con respecto a Imagenología se observa un aumento de un 76% respecto al año 2018, esta alza fue debido a la incorporación de nuevos médicos Radiólogos en el Servicio y aumento de cartera de prestaciones en el servicio. La distribución de pacientes se mantiene similar al 2018.

## Clínica RedSalud Magallanes

### Actividad 2019

Ocupación	57%
N° de egresos totales	4.417
N° de intervenciones quirúrgicas	3.429
N° de partos y cesáreas	366
N° consultas médicas especialidades	84.616
N° de consultas Urgencia	40.037
N° Total exámenes (laboratorio e imágenes)	509.070

### Excelencia operacional

Como parte de un proyecto a nivel de todo RedSalud, durante 2019 se implementaron dos iniciativas que apuntan a una mejor experiencia de los pacientes. Una de ellas es Zero Q, un gestor de filas para disminuir los tiempos de espera de pacientes de ambulatorio. La segunda iniciativa es el Sistema de Gestión de Pacientes (SGP), que permite mapear los tiempos de espera en Urgencia, desde el ingreso, hasta el momento en que la persona finaliza su estadía.

En el ámbito del backoffice, Clínica RedSalud Magallanes puso en marcha un nuevo sistema de control de asistencia

(Geo Victoria), que ha permitido mejorar el proceso de planificación y gestión de dotación, favoreciendo la continuidad en la atención.

### Tecnología e infraestructura

En 2019, la Unidad de Urología de Clínica RedSalud Magallanes incorporó un nuevo y sofisticado equipo a su práctica quirúrgica. Se trata de Lithio, un sistema de láser holmio que permite realizar el tratamiento de los cálculos urinarios, de manera mínimamente invasiva. Gracias a su longitud de onda (2100), este equipo permite romper los cálculos alojados en los riñones, vejiga o uréter de manera segura, rápida y efectiva.

También se incorporaron modernos equipos para la realización de nuevas pruebas oftalmológicas como la Campimetría computarizada, examen que sirve para valorar las alteraciones del campo visual, Tomografía de coherencia óptica (OCT), campo visual, Retinografía, Perimetría de Goldman y Angiografía de retina o de iris, entre otros. Junto con ello se incorporó una profesional Tecnólogo Médico especializada en oftalmología para la realización de los nuevos procedimientos.

Asimismo, el año 2019 marcó la consolidación del servicio de imágenes en Clínica RedSalud Magallanes, a partir

de la inauguración de un nuevo Centro de imágenes que ofrece una atractiva alternativa para los habitantes del extremo sur del país en exámenes de imágenes, como Resonancias magnéticas, ultrasonografías, Rayos X, mamografías, tomografías, entre otros.

### Modelo clínico de excelencia en red

Clínica RedSalud Magallanes ha sido acreditada en calidad y seguridad del paciente en tres oportunidades consecutivas por parte de la Superintendencia de Salud, en los años 2012, 2015 y 2019. Esta última se mantiene vigente hasta el año 2021, fecha en la cual deberá presentarse a un nuevo proceso de certificación.

Durante la primera mitad del año se incorporó al Centro de Imágenes un médico jefe de larga experiencia y prestigio técnico entre sus colegas, y con residencia en la zona. Otro de los hitos fue el fortalecimiento de la oferta de numerosas especialidades con la incorporación de nuevos profesionales al Centro Médico.

### Personas y cultura

Para Clínica RedSalud Magallanes es fundamental el compromiso de cada una de las personas que forman parte del equipo, ya que nuestra prioridad es siempre

otorgar una prestación de salud de calidad, situando a los pacientes en el centro de nuestro quehacer.

Durante el año 2019 Clínica RedSalud Magallanes participó del Programa Liderando con Propósito, que busca ayudar a los líderes a tomar perspectiva sobre cómo hacer vivir el propósito a su equipo, a través de herramientas prácticas basadas en la calidad, calidez y disponibilidad.

Clínica RedSalud Magallanes se sumó con éxito a otras dos instancias promovidas a nivel red. Una de ellas fue la Encuesta de Riesgo y Sostenibilidad (ESG Compass) que permitió conocer la evaluación de los colaboradores de las 15 dimensiones de Clima Laboral establecidas por RedSalud. Por otra parte, el proceso de Evaluación de Desempeño que por primera vez involucró al 100% de Clínica en la evaluación de las competencias transversales: compromiso con el paciente, excelencia operacional, trabajo en red, disposición al cambio y liderazgo facilitador (para cargos de jefatura).

Durante el año se realizaron dos talleres teórico prácticos, luego de los cuales los líderes recibieron un kit de herramientas para poner en práctica todo lo aprendido durante los talleres. Además, recibieron un informe personal basado en la encuesta de liderazgo realizada durante el primer taller.



Durante el segundo semestre, se realizó un plan comunicacional para los líderes que participaron en el Programa, en donde se les recordaba cada una de las herramientas aprendidas.

En materia de beneficios, la clínica ha realizado convenios con empresas de la región para que los colaboradores accedan a descuentos, y ha fomentado las actividades recreativas y deportivas de los colaboradores y sus familias. Asimismo, existe el beneficio de seguro complementario de salud y, por acuerdo en contratos colectivos vigentes, existen exámenes preventivos de salud preventivos para colaboradores.

En cuanto a relaciones laborales, durante 2019 se llevaron a cabo negociaciones colectivas con tres de los siete sindicatos. El proceso se desarrolló dentro de los plazos legales, cerrando con éxito y acordando la extensión de beneficios relacionados a beneficios de salud y familiar.

### Dotación Clínica RedSalud Rancagua



391 colaboradores	68 hombres	323 mujeres
----------------------	---------------	----------------

Gerentes y ejecutivos principales	41
Profesionales área Clínica	165
Profesionales no clínicos	13
Administrativos	172
<b>Total</b>	<b>391</b>

### Información financiera al 31.12.2019 (en MM\$)

Los ingresos obtenidos en 2019 alcanzaron MM\$18.408, lo que representó un aumento de un 18% respecto a 2018, es decir, MM\$2.870 de mayores ingresos.

El resultado de 2019 alcanzó a MM\$1.623, cifra de utilidades superiores a los MM\$ 699 registrados en 2018.

Activos	22.063
Patrimonio total	5.543
Ingresos de actividades ordinarias	18.408
Resultado atribuible a propietarios de la controladora	1.623



# 07

## Otra Información Relevante

## EMPRESAS RED SALUD S.A.

RAZÓN SOCIAL	EMPRESAS RED SALUD S.A.
RUT	76.020.458-7
Domicilio Legal	Av. Los Conquistadores 1730 Oficina 1501, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	58.041.139
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	126.767.483
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	52,95%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros Fernando de Solminihac Tampier Max Correa Rodríguez
Directores	Mario Kuflik Derman Juan Pablo Aylwin Jolfre Pedro Cubillos Mahana Claudia Ricci Ricci
Gerente	Sebastián Reyes Gloffka

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD SpA

RAZÓN SOCIAL	MEGASALUD SpA
RUT	96.942.400-2
Domicilio Legal	Los Conquistadores N°1730, oficina 1301, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	47.324.910
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	50.424.408
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,99%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	21,06%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. Además, la explotación, cesión de uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles con o sin instalación.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de Cuenta Corriente Mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Giorgio Fronza Sprung

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD SpA

RAZÓN SOCIAL	PROYECTO DE INVERSIÓN EN SALUD S.A.
RUT	96.910.520-9
Domicilio Legal	Av. Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	455.006
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.989.353
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,83%
Objeto Social	Realizar inversiones en toda clase de derechos en sociedades asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Enrique Cuadra Court
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

\* Director Médico Corporativo Empresas Red Salud S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES EN SALUD MILLACURA S.A.
RUT	76.025.069-4
Domicilio Legal	Lautaro 615, Los Ángeles
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	487.082
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	666.174
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,14%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios sea de consultas, diagnóstico o de tratamiento de enfermedades; explotar y/o administrar, bajo cualquier forma, toda clase de inmuebles; prestar servicios de cualquier tipo a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general; e invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores inmobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio, y en general, en toda clase de bienes incorporales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Iván Sepúlveda Núñez
Directores	Iván Sepúlveda Núñez Arturo Aguilera Catalán
Directora Médica	Claudia Collins Pavón
Gerente	Edgar Altamirano Campos

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD SpA

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA MEGASALUD S.A.
RUT	76.009.708-K
Domicilio Legal	San Martín 30, Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	45.286.676
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	63.413.699
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,98%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	26,48%
Objeto Social	Realización de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial, la adquisición, posesión, explotación y cesión del uso y goce temporal de toda clase de bienes inmuebles, corporales o incorporales, con o sin instalaciones; pudiendo para ello comprar, vender, gravar, arrendar, administrar y explotar a cualquier título toda clase de bienes raíces, en especial predios rústicos y urbanos, conjuntos habitacionales, departamentos y oficinas; y en general, la realización de cualquier otro acto o celebración de cualquier otro contrato relacionado con bienes raíces en general.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Víctor Manuel Jarpa Riveros*
Director	Juan Pablo Aylwyn Jofré
Director	Max Correa Rodríguez
Gerente	Juan Pablo Acevedo Ferrer

\* Presidente del directorio Empresas Red Salud S.A.

RAZÓN SOCIAL	DIAGNOLAB S.A.
RUT	76.014.394-4
Domicilio Legal	Sucre 244, Antofagasta
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	20.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	446.828
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,09%
Objeto Social	Diagnóstico y análisis de todo tipo de muestras de laboratorio. Además, la realización de todo tipo de exámenes médicos, fabricación, elaboración, procesamiento, compra, venta, exportación y, en general, enajenar toda clase de bienes o productos químicos. Finalmente realizar prestaciones de todo tipo de servicios de laboratorio a instituciones privadas o públicas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Arturo Aguilera Catalán
Director	Hugo Salazar Lagos
Director	Jorge Aldunate Ortega
Gerente	Alejandro Salazar Rost

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS MEGASALUD SpA

RAZÓN SOCIAL	COMPAÑÍA DE INVERSIONES EN SALUD S.A.
RUT	76.756.632-8
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba, Santiago.
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima
Capital Emitido (M\$)	250.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	625.973
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,26%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efectos de comercio y en general en toda clase de bienes corporales e inmuebles.-
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.-
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Director	Rodrigo Medel Samacoitz
Director	Omar Jatip Aguilera
Gerente	Máximo Andrés Correa González

\* Director Médico Empresas Red Salud S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES EN SALUD ARICA S.A.
RUT	76.083.968-K
Domicilio Legal	San Marcos 121, Arica
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	108.949
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	(130.770)
% Participación Empresas Red Salud S.A.	50,48%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	-0,03%
Objeto Social	Otorgar por sí o por terceros, todo tipo de prestaciones de salud, servicio de atenciones y procedimientos médicos ambulatorios y hospitalarios. Explotar y administrar toda clase de inmuebles, prestar servicios a clínicas, hospitales, policlínicos, etc.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Pascual Beas*
Directores	Sebastián Reyes Gloffka
	Juan Pablo Pascual Beas
	Enrique Cuadra Court
	Juan Pablo Acevedo Ferrer
	Jenny Poblete Vásquez

\* Director Médico Empresas Red Salud S.A.

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA SpA

RAZÓN SOCIAL:	SERVICIOS MÉDICOS TABANCURA SpA
RUT	78.053.560-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	7.802.681
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.217.564
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	3,54%
Objeto Social	Crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimiento hospitalarios y cualquier actividad complementaria o relacionada con éstos.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de Cuenta Corriente Mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	José Antonio Sotomayor Valenzuela

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA TABANCURA SpA
RUT	96.923.250-2
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1141, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	382.220
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.850.073
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	98,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,76%
Objeto Social	Otorgar en forma ambulatoria, por cuenta propia o ajena, asociado con terceros o por cuenta de estos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos de diagnóstico y tratamientos de enfermedades.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes
Gerente	José Antonio Sotomayor Valenzuela

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA CLÍNICA SpA

RAZÓN SOCIAL:	INMOBILIARIA CLÍNICA SpA
RUT	76.123.853-1
Domicilio Legal	Av. Tabancura 1185, Vitacura
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	9.565.511
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	9.402.040
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	3,93%
Objeto Social	Adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constitutivos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporales.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene contrato de Cuenta Corriente Mercantil con la Matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Rodrigo Medel Samacoitz

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CAS SpA

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES CAS SpA
RUT	76.837.677-8
Domicilio Legal	Pedro Fontova 6650, Huechuraba
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	6.467.311
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	99,90%
Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2018	-1,56%
Objeto Social	Invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos efectos de comercio y, en general, en toda clase de bienes incorporales y corporales, incluyendo toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Sebastián Reyes Gloffka



## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CAS SpA

RAZÓN SOCIAL	ARAUCO SALUD LIMITADA
RUT	76.110.809-3
Domicilio Legal	Av. Kennedy 5413 Depto. B, Las Condes, Santiago, Región Metropolitana.
Naturaleza Jurídica	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Capital Emitido (M\$)	1.100
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	(640.698)
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,8%
% Inversión sobre el activo de la matriz	-0,27%
Objeto Social	Otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos y dentales de diagnósticos y tratamiento de enfermedades; y la obtención de rentas inmobiliarias mediante la venta, el arriendo, subarriendo, concesión, usufructo o cualquier otra forma de cesión del uso de bienes raíces, propios o ajenos, y la explotación de éstos en cualquier forma.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	Sociedad administrada por Megasalud SpA a través de un directorio.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Aylwin Jolfré
Directores	Víctor Manuel Jarpa Riveros Sebastián Reyes Gloffka
Gerente	Giorgio Fronza Sprung

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD SpA

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA AVANSALUD SpA
RUT	78.040.520-1
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	12.069.415
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	14.886.401
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	6,22%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es: a) La creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos. b) La explotación y cesión del uso y goce temporal, a cualquier título, de toda clase de bienes inmuebles.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de Cuenta Corriente Mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Matías Larraín Alamos

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA AVANSALUD SpA

RAZÓN SOCIAL	RESONANCIA MAGNÉTICA CLÍNICA AVANSALUD S.A.
RUT	76.853.020-3
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	340.382
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	593.055
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	50,98%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,13%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios, asesorías e informes, relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la imageonología en cualquiera de sus formas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz
Directorio	
Presidente	Matías Larraín Alamos *
Directores	Fernando Durán Hurtado Enrique Bosch Ostale Alejandro Abarca Muñoz ** Maritza Suárez Muñoz ***
Gerente	Michelle Etchegaray González

- \* Gerente General Clínica Avansalud SpA
- \*\* Gerente de Control de Gestión Clínica Avansalud SpA
- \*\*\* Gerente de Finanzas Clínica Avansalud SpA

RAZÓN SOCIAL	LABORATORIO DE NEUROFISIOLOGÍA DIGITAL Y ESTUDIO DEL SUEÑO S.A.
RUT	96.793.370-8
Domicilio Legal	Av. Salvador N° 100, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	19.294
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	39.553
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	49,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,01%
Objeto Social	Su objeto es la prestación de toda clase de servicios relacionados con diagnóstico y tratamiento médico en el área de la neurofisiología clínica y las patologías del sueño.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directores	José Luis Castillo Carrasco Pedro Menéndez González Matías Larraín Alamos *
Gerente	Matías Larraín Alamos *

- \* Gerente General Clínica Avansalud SpA

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA IQUIQUE S.A.

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA IQUIQUE S.A.
RUT	96.598.850-5
Domicilio Legal	Bernardo O'higgins N° 103, Iquique
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.275.425
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	3.735.516
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	92,20%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,44%
Objeto Social	El objeto de la sociedad es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con esto.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Jorge Martínez Alfaro
Gerente	Vacante

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.

RAZÓN SOCIAL	HOSPITAL CLÍNICO VIÑA DEL MAR S.A.
RUT	96.963.660-3
Domicilio Legal	Limache 1741, Viña del Mar
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	4.336.975
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	12.767.568
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	12,73%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,68%
Objeto Social	Su objeto es la construcción, administración y explotación de un hospital clínico en Viña del Mar y en general, hospitales clínicos, clínicas, centros asistenciales, centros médicos y otros establecimientos de prestaciones de salud, ya sea por cuenta propia o ajena.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Dr. Jorge Bartolucci Johnton
Vicepresidente	Dr. Eduardo Bastías Guzmán
Directores	Dr. Mauricio Aninat Harnecker Dr. Pedro Chadid Saadi Dr. Gonzalo Matamala Hernández Dr. Carlos Orfali Bejer Dr. Jorge Vega Stieb Manuel Serra Cambiaso Ricardo Silva Mena
Gerente	Dr. Carlos Orfali Bejer

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS TI-RED SpA

RAZÓN SOCIAL	TI-RED SpA
RUT	76.411.758-1
Domicilio Legal	Los Conquistadores 1730 piso 12, Providencia.
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	4.625
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	832.758
	99,99%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,35%
Objeto Social	La Sociedad tiene por objeto la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda para el uso y comercialización de los mismos; como asimismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objeto de la Sociedad.
Nota	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Daniel de la Maza Díaz de Valdés

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD DEL ELQUI S.A.
RUT	76.160.932.7
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.034.887
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	7.565.337
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	51,75%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,64%
Objeto Social	Su objeto social principal es la adquisición comercialización, arrendamiento de bienes raíces, la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, la ejecución de toda clase de inversiones en el área inmobiliaria, las prestación de servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en el ámbito de la salud y la venta de servicios o indirectamente con la salud de las personas, en la ciudad de La Serena.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Se abrió una cuenta corriente mercantil para construir ampliación de la Clínica.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas
	Nelson Cepeda Pérez
	Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD DEL ELQUI S.A.

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA REGIONAL DEL ELQUI SpA
RUT	99.533.790-8
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	595.737
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	602.970
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	51,75%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,13%
Objeto Social	Su objeto social es la prestación de servicios de salud en instalaciones propias o ajenas, en la ciudad de La Serena y en cualquiera otra de la IV Región, como asimismo, la ejecución de todas aquellas otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Nelson Cepeda Pérez Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS DEL ELQUI SpA
RUT	96.680.980-9
Domicilio Legal	Av. El Santo 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	154.685
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.448.554
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	51,75%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,31%
Objeto Social	Su objeto principal es instalación, operación y administración de un centro médico y de uno o más centros de diagnóstico de cualquier tipo o naturaleza, la realización de intervenciones y de procedimientos de pabellón, todo lo anterior de carácter ambulatorio. Se entienden comprendidas en el objeto, las actividades complementarias que sean menester para la ejecución del objeto principal y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas Nelson Cepeda Pérez Edward Rabah Heresi
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA E INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.
RUT	76.086.007-7
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.197.181
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.476.837
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	62,60%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,43%
Objeto Social	Tiene por objeto la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de terceros de: arrendamiento, adquisición, enajenación, comercialización u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, también la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores inmobiliarios y efectos de comercio, formación y participación en sociedades.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Juan Pablo Poblete Klein Osvaldo Poblete Mardones
Gerente	Emilio Segovia Ormazabal

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA DE SALUD INTEGRAL S.A.
RUT	78.918.290-6
Domicilio Legal	Cáceres 645, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	15.665
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	(2.052.676)
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	62,59%
% Inversión sobre el activo de la matriz	-0,54%
Objeto Social	Tiene por objeto la instalación y operación de una clínica, en que se integrarán y ejecutarán las tareas propias de este tipo de establecimientos, especialmente actividades preventivas y curativas de diversas especialidades médicas, en la ciudad de Rancagua.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Se facturan servicios de transferencia de precios con la Matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Juan Pablo Poblete Klein Osvaldo Poblete Mardones
Gerente	Emilio Segovia Ormazabal

**SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSIONES CLÍNICAS RANCAGUA S.A.**

<b>RAZÓN SOCIAL</b>	<b>CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS INTEGRAL S.A.</b>
RUT	76.906.480-K
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 634, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	28.409
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	289.165
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	59,98%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,07%
Objeto Social	Tiene por objeto la operación por cuenta o en asociación con terceros o por cuenta de éstos, de un centro médico en que se desarrolle la actividad profesional de médicos, cirujanos y profesionales de la salud y la instalación, operación y administración de uno o más Centros de Diagnóstico de cualquier naturaleza, la realización de procedimientos de pabellón de carácter de ambulatorio, la administración y recaudación de pagos por honorarios médicos quirúrgicos y cualquier otra actividad acordada por los accionistas relacionada a prestaciones médicas ambulatorias.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Se facturan servicios de transferencia de precios con la Matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Juan Pablo Poblete Klein Osvaldo Poblete Mardones
Gerente	Emilio Segovia Ormazabal

<b>RAZÓN SOCIAL</b> <b>(Sociedad sin movimiento hace más de 5 años).</b>	<b>CIDESAM S.A.</b>
RUT	76.894.680-9
Domicilio Legal	Av. Bernardo O'Higgins 668, Rancagua
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	242.798
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	(36.351)
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	52,89%
% Inversión sobre el activo de la matriz	(0,01%)
Objeto Social	Tiene por objeto la prestación de servicios médicos, profesionales y clínicos relativos a la salud mental y la construcción, instalación y funcionamiento de sanatorios y/o clínicas médicas, por cuenta propia o ajena entre otras, en la ciudad de Rancagua.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Juan Pablo Poblete Klein Juan Carlos Pizarro Zúñiga
Directores	Catherine Fieldhouse Alarcón Carmen Gajewsk Molina Gabriel Poblete Mardones
Gerente	Jorge Plaza de los Reyes

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO SpA

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD VALPARAÍSO S.A.
RUT	99.577.240-k
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima
Capital Emitido (M\$)	8.975.998
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.233.019
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	98,62%
% Inversión sobre el activo de la matriz	2,16%
Objeto Social	Su objeto principal es otorgar prestaciones de salud en instalaciones propias o ajenas, como asimismo, la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos y contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Glofka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Jorge Ávila Pérez
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA VALPARAÍSO SpA
RUT	99.568.720-8
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	694.409
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	98,62%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,29%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación de servicios de salud, sea directamente o a través de la contratación y subcontratación de servicios de terceros, en la ciudad de Valparaíso y en cualquier otra ciudad de la Quinta Región
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Glofka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Jorge Ávila Pérez
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz



## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD VALPARAÍSO SpA

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE ESPECIALIZACIONES MÉDICAS VALPARAÍSO SpA
RUT	99.568.700-3
Domicilio Legal	Av. Brasil 2350, Valparaíso
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	25.744
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	2.094.659
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	98,62%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,86%
Objeto Social	Su objeto principal es la prestación por cuenta propia de atención ambulatoria (Centro Médico), utilizando al efecto equipamiento propio o suministrado por terceros, que actualmente realiza en la ciudad de Valparaíso
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Vicepresidente	Sebastián Reyes Gloffka
Directores	Juan Pablo Pascual Beas Dr. Jorge Ávila Pérez
Gerente	Rodrigo Hermosilla Ortiz

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD MAGALLANES S.A.
RUT	76.296.601-8
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	1.733.179
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	5.542.953
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	81,58%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,89%
Objeto Social	Tiene por objeto el arrendamiento de bienes muebles e inmuebles, teniendo un establecimiento ubicado en Punta Arenas en Av. Bulnes 01448 que consta de Infraestructura física, para lograr su objetivo
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Directores	Juan Pablo Pascual Sebastián Reyes Gloffka Luis Alvarez López
Gerente	Christos Varnava Torres Carolina Saldivia Llancapani

**SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD MAGALLANES S.A.**

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA MAGALLANES SpA
RUT	96.567.920-0
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	13.413
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	650.043
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	81,58%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,22%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios hospitalarios y ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González Juan Pablo Pascual
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Dr.Luis Alvarez López Dr. Christos Varnava Torres
Gerente	Carolina Saldivia Llancapani

RAZÓN SOCIAL	CENTRO DE DIAGNÓSTICO CLÍNICA MAGALLANES SpA
RUT	76.542.910-2
Domicilio Legal	Av. Bulnes 01448, Punta Arenas
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.075
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	641.963
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	81,58%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,22%
Objeto Social	La actividad principal de la sociedad es la prestación de servicios ambulatorios a través de la atención a pacientes de diferentes instituciones de Salud Previsional, como también al Hospital Regional y Naval de la región de Magallanes y Pacientes extranjeros.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Tiene un contrato de arriendo y gastos comunes con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González Juan Pablo Pascual Beas
Directores	Sebastián Reyes Gloffka Dr.Luis Alvarez López Dr. Christos Varnava Torres
Gerente	Carolina Saldivia Llancapani

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.

RAZÓN SOCIAL	INVERSALUD TEMUCO S.A.
RUT	76.137.682-9
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	6.936.790
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	8.079.745
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	74,65%
% Inversión sobre el activo de la matriz	2,52%
Objeto Social	Ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos de: adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otras formas de explotación de bienes raíces, en la ciudad de Temuco y en cualquier otra de la Novena Región, en el país o extranjero.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Directores	Máximo Andrés Correa González Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas
Gerente	Cristian Cortés Poo

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA INVERSALUD SpA
RUT	96.774.580-4
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	1.492.935
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	(342.394)
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	74,64%
% Inversión sobre el activo de la matriz	(0,11%)
Objeto Social	Prestación de servicios de salud, en instalaciones propias o ajenas en la ciudad de Temuco y cualquier otra de la novena región, como así mismo la ejecución de todas aquellas actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto y que acuerden los accionistas.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Directores	Máximo Andrés Correa González Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas Cristian Cortés Poo
Gerente	Juan José Ledermann Díaz

**SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INVERSALUD TEMUCO S.A.**

RAZÓN SOCIAL	HOSPITAL CLÍNICO UNIVERSIDAD MAYOR PRESTACIONES MÉDICAS SpA
RUT	76.046.416-3
Domicilio Legal	Av. Gabriela Mistral 01955, Temuco
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	6.268.167
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	74,65%
% Inversión sobre el activo de la matriz	1,95%
Objeto Social	Atención, otorgamiento y administración de todo tipo de prestaciones y beneficios de salud, sea directamente o a través de la contratación o subcontratación de servicios de terceros y en general, la realización de cualquier actividad necesaria o conducente al otorgamiento de toda clase de prestaciones médicas, sin restricción de ninguna naturaleza.
Descripción de las relaciones comerciales de la entidad con Empresas Red Salud S.A.	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Máximo Andrés Correa González
Directores	Máximo Andrés Correa González Sebastián Reyes Gloffka Juan Pablo Pascual Beas Cristian Cortés Poo
Gerente	Juan José Ledermann Díaz

**SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.**

RAZÓN SOCIAL	ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES DOS S.A.
RUT	76.093.416-K
Domicilio Legal	Avda. Libertador Bernardo O'Higgins 194 , Santiago
Naturaleza Jurídica	Sociedad Anónima Cerrada
Capital Emitido (M\$)	5.769.215
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	760.430
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	50,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,16%
Objeto Social	Su objeto principal consiste en la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general
Nota	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Presidente	Diego Uriel Ibáñez
Directores	Diego Uriel Ibáñez Sebastián Reyes Gloffka* Oscar Biehl Navarrete Juan Manuel Camposano Janett Rosario Letelier Letelier Rodrigo Medel Samacoitz
Gerente	Tomás Ayala Grandi

\* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

\*\* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICAS REGIONALES SEIS SpA

RAZÓN SOCIAL	ADMINISTRADORA CLÍNICAS REGIONALES SEIS SpA
RUT	76.434.619-K
Domicilio Legal	Los Conquistadores N°1730, Providencia
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	21.340.604
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	21.711.589
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	100,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	9,07%
Objeto Social	Tiene por objeto la inversión en establecimientos e infraestructura clínica y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con dicho objeto.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Presidente	Sebastián Reyes Gloffka*
Directorio	Máximo Andrés Correa González** Juan Pablo Pascual Beas***
Gerente General	Máximo Andrés Correa González

\* Gerente General Empresas Red Salud S.A.

\*\* Gerente Clínicas Regionales Empresas Red Salud S.A.

\*\*\* Director Médico Empresas Red Salud S.A.

## INVERSIONES CLÍNICAS LA SERENA SpA

RAZÓN SOCIAL	INVERSIONES CLÍNICAS LA SERENA SpA
RUT	76.451.668-0
Domicilio Legal	Avenida El Salto 1475, La Serena
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	649.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	437.060
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	62,71%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,11%
Objeto Social	Su objeto es la ejecución por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de: a) las inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de créditos y efectos de comercio; y b) la formación y participación en Sociedades, comunidades y asociaciones, cualquiera que sea su naturaleza o giro.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Nilo Lucero Arancibia

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ SpA

RAZÓN SOCIAL	INMOBILIARIA E INVERSIONES CURICÓ SpA
RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	131.647
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	898.221
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Diego Ibáñez
	Diego Uriel Ibáñez
	Oscar Biehl Navarrete
Directores	Juan Manuel Camposano Janett
	Rodrigo Medel Samacoitz
	Rosario Letelier Letelier
Gerente	Tomás Ayala Grandi

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA REGIONAL CURICÓ SpA
RUT	76.109.539-0
Domicilio Legal	Villota 355, Curicó
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	0
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	898.221
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	48,35%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,19%
Objeto Social	Tiene como objeto la adquisición, enajenación, comercialización, arrendamiento, subarrendamiento u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, accionistas, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.
Nota	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Directorio	
Presidente	Diego Ibáñez
	Diego Uriel Ibáñez
	Oscar Biehl Navarrete
Directores	Juan Manuel Camposano Janett
	Rodrigo Medel Samacoitz
	Rosario Letelier Letelier
Gerente	Tomás Ayala Grandi

\* Gerente Clínicas Regionales Empresas Redsalud S.A.

\*\* Gerente de Finanzas y Desarrollo Empresas Redsalud S.A.

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS CLÍNICA BICENTENARIO SpA

RAZÓN SOCIAL	CLÍNICA BICENTENARIO SpA
RUT	96.885.930-7
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	22.420.342
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	0
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	12.161.208
% de la inversión sobre el activo de la matriz	99,99%
Objeto Social	5,08%
Nota:	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Tomás Kopaitic Burns

RAZÓN SOCIAL	SERVICIOS MÉDICOS BICENTENARIO SpA
RUT	76.124.062-5
Domicilio Legal	Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 4850, Estación Central
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.248.525
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	100,00%
% de la inversión sobre el activo de la matriz	0,52%
Objeto Social	El objeto social es efectuar prestaciones médicas de origen ambulatorias.
Nota:	No hubo relaciones comerciales ni actos celebrados con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Tomás Kopaitic Burns

## SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ONCORED SpA

RAZÓN SOCIAL	ONCORED SpA
RUT	76.181.326-9
Domicilio Legal	Av. Presidente Kennedy 5413 Block B, piso 6, las Condes
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	100.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.547.147
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	100,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,65%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnóstico y tratamiento de enfermedades.
Nota:	Actualmente se mantiene con la matriz: contrato de cuenta corriente mercantil, contrato de prestación de servicios integrales de Backoffice y mandato a nombre propio para la contratación de servicios.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Claudio Abe Montt

RAZÓN SOCIAL	ONCO COMERCIAL SpA
RUT	76.207.967-4
Domicilio Legal	Av. Presidente Kennedy 5413 Block B, piso 6, las Condes
Naturaleza Jurídica	Sociedad por Acciones
Capital Emitido (M\$)	10.000
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora (M\$)	1.027.349
% Participación Empresas Red Salud S.A. a diciembre 2019	100,00%
% Inversión sobre el activo de la matriz	0,43%
Objeto Social	El objeto de la Sociedad es comercializar fármacos, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos.
Nota:	Actualmente se mantiene contrato de cuenta corriente mercantil con la matriz.
Administración	La administración y representación de la Sociedad y el uso de la razón social corresponde a la sociedad "Empresas Red Salud S.A.", quien la ejerce a través de su Directorio, teniendo las más amplias facultades de administración y disposición de bienes.
Gerente	Claudio Abe Montt



## Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias

Por los años terminados al 31 de diciembre  
2018 y 2017



# 08

## Estados Financieros Consolidados

**EMPRESAS RED SALUD S.A.  
Y SUBSIDIARIAS**

Estados Financieros Consolidados por los años  
Terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

# **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

## **CONTENIDO**

Informe de Auditor Independiente

Estados Consolidados de Situación Financiera

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio, Neto

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Notas a los Estados Financieros Consolidados

M\$: Cifras expresadas en miles de pesos chilenos



## **Informe de los Auditores Independientes**

Señores Accionistas y Directores de  
Empresas Red Salud S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



## Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

p.

Joaquin Lira H.

Santiago, 20 de marzo de 2020

KPMG SpA

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019 M\$</b>	<b>31-12-2018 M\$</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	4.761.270	8.271.784
Otros activos financieros, corrientes	6	85.217	83.040
Otros activos no financieros, corrientes	7	3.906.138	3.266.604
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto	8	86.469.875	82.646.173
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9	8.146.865	5.354.947
Inventarios	10	4.249.252	4.424.425
Activos por impuestos corrientes	16	6.833.375	6.989.120
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>114.451.992</b>	<b>111.036.093</b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes	7	2.108.778	1.376.798
Derechos por cobrar, no corrientes	8	1.645.020	2.945.940
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	1.974.323	2.201.848
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	8.215.093	6.111.566
Plusvalía	13	2.215.596	2.215.596
Propiedades, planta y equipo	14	314.036.611	275.161.073
Propiedades de inversión	15	801.398	815.042
Activos por impuestos diferidos	16	18.535.781	16.891.542
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>349.532.600</b>	<b>307.719.405</b>
<b>Total de activos</b>		<b>463.984.592</b>	<b>418.755.498</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019 M\$</b>	<b>31-12-2018 M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	64.778.877	38.374.483
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	66.961.224	59.095.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	2.789.770	5.435.135
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	8.878.625	8.642.294
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>143.408.496</b>	<b>111.547.290</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	182.731.962	170.048.587
Otros pasivos no financieros, no corrientes		11.573	60.573
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>182.743.535</b>	<b>170.109.160</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>326.152.031</b>	<b>281.656.450</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado	20	58.041.139	58.041.139
Ganancias acumuladas	20	7.881.399	7.669.547
Otras reservas	20	60.891.154	60.890.507
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<b>126.813.692</b>	<b>126.601.193</b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		11.018.869	10.497.855
<b>Patrimonio neto total</b>		<b>137.832.561</b>	<b>137.099.048</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>463.984.592</b>	<b>418.755.498</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	Nota	01-01-2019 31-12-2019 M\$	01-01-2018 31-12-2018 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	416.043.066	386.245.613
Costo de ventas	26	<u>(312.022.982)</u>	<u>(289.768.455)</u>
<b>Ganancia bruta</b>		<b>104.020.084</b>	<b>96.477.158</b>
Gasto de Administración	27	(79.292.705)	(72.676.357)
Otras ganancias	23	1.947.975	18.307.711
Ingresos financieros	28	304.114	298.199
Costos financieros	29	(10.387.028)	(10.093.105)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	59.892	503.006
Diferencias de cambio		20.165	(20.446)
Resultado por unidades de reajuste	30	<u>(3.782.539)</u>	<u>(3.891.519)</u>
<b>Ganancia, antes de impuestos</b>		<b>12.889.958</b>	<b>28.904.647</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	16	<u>(5.135.235)</u>	<u>(7.801.255)</u>
<b>Ganancia del año</b>		<b><u>7.754.723</u></b>	<b><u>21.103.392</u></b>
<b>Ganancia, atribuible a:</b>			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		5.796.068	19.419.148
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.958.655	1.684.244
<b>Ganancia del año</b>		<b><u>7.754.723</u></b>	<b><u>21.103.392</u></b>
<b>Ganancias por acción:</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas \$	21	2,11	7,06
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas \$	21	-	-
<b>Ganancia por acción básica</b>		<b><u>2,11</u></b>	<b><u>7,06</u></b>
<b>Ganancia por acción diluida</b>			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas \$	21	2,11	7,06
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas \$	21	-	-
<b>Ganancias diluida por acción \$</b>		<b><u>2,11</u></b>	<b><u>7,06</u></b>
<b>Resultados Integrales:</b>		<b>01-01-2019 31-12-2019 M\$</b>	<b>01-01-2018 31-12-2018 M\$</b>
Ganancia del año		7.754.723	21.103.392
Otro resultado integral		-	-
<b>Resultado integral total</b>		<b><u>7.754.723</u></b>	<b><u>21.103.392</u></b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		5.796.068	19.419.148
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		1.958.655	1.684.244
<b>Resultado integral total</b>		<b><u>7.754.723</u></b>	<b><u>21.103.392</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	Nota	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	20	58.041.139	60.890.507	7.669.547	126.601.193	10.497.855	137.099.048
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	20	58.041.139	60.890.507	7.669.547	126.601.193	10.497.855	137.099.048
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	5.796.068	5.796.068	1.958.655	7.754.723
Resultado integral total		-	-	5.796.068	5.796.068	1.958.655	7.754.723
Dividendos	20	-	-	(5.562.571)	(5.562.571)	(1.517.012)	(7.079.583)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	647	(21.645)	(20.998)	79.371	58.373
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	647	(5.584.216)	(5.583.569)	(1.437.641)	(7.021.210)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>		<b>58.041.139</b>	<b>60.891.154</b>	<b>7.881.399</b>	<b>126.813.692</b>	<b>11.018.869</b>	<b>137.832.561</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	Nota	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	20	58.041.139	60.891.154	309.351	119.241.644	10.362.978	129.604.622
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	(8.332.100)	(8.332.100)	(389.103)	(8.721.203)
Saldo Inicial	20	58.041.139	60.891.154	(8.022.749)	110.909.544	9.973.875	120.883.419
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral:							
Ganancia del año		-	-	19.419.148	19.419.148	1.684.244	21.103.392
Resultado integral total		-	-	19.419.148	19.419.148	1.684.244	21.103.392
Dividendos	20	-	-	(3.326.114)	(3.326.114)	(1.165.761)	(4.491.875)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	20	-	(647)	(400.738)	(401.385)	5.497	(395.888)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	(647)	(3.726.852)	(3.727.499)	(1.160.264)	(4.887.763)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre 2018</b>		<b>58.041.139</b>	<b>60.890.507</b>	<b>7.669.547</b>	<b>126.601.193</b>	<b>10.497.855</b>	<b>137.099.048</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

### Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

Estado de Flujo de Efectivo Directo	Nota	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		458.530.086	432.988.394
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		9.447	1.174
Otros cobros por actividades de operación		551.048	907.957
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(295.950.369)	(284.142.298)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(122.702.944)	(113.418.635)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(219.090)	(141.955)
Otros pagos por actividades de operación		(408.398)	(317.994)
Dividendos recibidos	9	148.679	1.281.532
Intereses recibidos		24.876	77.313
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(3.586.262)	(4.117.472)
Otras entradas (salidas) de efectivo		515.024	(254.408)
		<u>36.912.097</u>	<u>32.863.608</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2.236.313	1.218.129
Compras de propiedades, planta y equipo		(22.122.801)	(24.764.323)
Compras de activos intangibles		(3.181.547)	(1.016.852)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		2.257	15.192.433
Intereses recibidos		31.853	35.795
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	118.732
		<u>(23.033.925)</u>	<u>(9.216.086)</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos no corrientes	5	5.434.786	8.717.324
Importes procedentes de préstamos corrientes	5	74.662.938	72.685.658
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(70.541.295)	(72.591.851)
Pagos de pasivos por arrendamientos	5	(9.522.988)	(6.931.038)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	5	-	(12.930.529)
Dividendos pagados	5	(8.401.853)	(3.990.709)
Intereses pagados		(9.037.625)	(8.897.524)
		<u>(17.406.037)</u>	<u>(23.938.669)</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>			
		<u>(3.527.865)</u>	<u>(291.147)</u>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		17.351	6.223
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
		<u>(3.510.514)</u>	<u>(284.924)</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5	8.271.784	8.556.708
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b>5</b>	<u><b>4.761.270</b></u>	<u><b>8.271.784</b></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## ÍNDICE

### Notas a los Estados Financieros Consolidados

	<b>Página</b>
1 Información Corporativa.....	11
2 Bases de Preparación	
Bases de Preparación.....	15
Declaración de cumplimiento.....	15
Período cubierto y Bases de Medición.....	15
Presentación de los Estados Financieros.....	15
Base de conversión .....	16
Moneda Funcional.....	16
3 Principales Políticas Contables	
Bases de consolidación .....	16
Transacciones en moneda extranjera y bases de conversión.....	19
Efectivo y equivalentes de efectivo.....	19
Instrumentos financieros.....	19
Uso Estimaciones y Juicio.....	25
Propiedades, planta y equipos.....	26
Activos intangibles.....	27
Combinaciones de Negocios .....	28
Plusvalía.....	30
Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación.....	30
Compensación de Saldos y Transacciones.....	30
Deterioro de valor de los activos no financieros.....	31
Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos .....	33
Deudores Comerciales.....	33
Inventarios.....	33
Provisiones.....	33
Cuentas Comerciales y otras cuentas por pagar.....	34
Información financiera por segmentos operativos.....	34
Reconocimiento de ingresos.....	34
Beneficios al personal.....	35
Arrendamientos.....	35
Distribución de dividendos.....	35
Acciones Comunes.....	38
Costos financieros.....	38
Ganancia (Pérdida) por acción.....	38
Cambios en las políticas contables.....	38
Nuevos pronunciamientos contables.....	40
4 Gestión del Riesgo.....	45
5 Efectivo y Equivalentes de Efectivo.....	50
6 Otros Activos Financieros.....	53
7 Otros Activos no Financieros.....	53
8 Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar.....	54
9 Cuentas con Entidades Relacionadas.....	57

## ÍNDICE

### Notas a los Estados Financieros Consolidados

	<b>Página</b>
10 Inventarios.....	60
11 Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación.....	61
12 Activos Intangibles Distintos de Plusvalía.....	63
13 Plusvalía.....	65
14 Propiedades, Planta y Equipos (PPE).....	67
15 Propiedades de inversión.....	70
16 Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias.....	72
17 Otros Pasivos Financieros.....	75
18 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar.....	89
19 Provisiones por Beneficios del Personal.....	89
20 Patrimonio Neto.....	89
21 Ganancia por Acción.....	91
22 Ingresos por Actividades Ordinarias.....	91
23 Otros Ganancias (Pérdidas).....	92
24 Gasto de Personal.....	92
25 Información Financiera por Segmento.....	93
26 Costos de Ventas.....	96
27 Gasto de Administración y Ventas.....	97
28 Ingresos Financieros.....	97
29 Costos Financieros.....	98
30 Resultado por unidad de reajuste.....	98
31 Compromisos, Restricciones y Juicios.....	98
32 Medio Ambiente.....	115
33 Sanciones.....	115
34 Activos y Pasivos Financieros.....	115
35 Moneda Extranjera.....	119
36 Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta.....	121
37 Hechos Posteriores.....	122

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 1 - Información Corporativa

A continuación, se detallan las Sociedades incluidas en la consolidación de Empresas Red Salud S.A., en adelante el Grupo.

#### Empresas Red Salud S.A. (Matriz)

Empresas Red Salud S.A. se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de abril de 2008, ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

El extracto de la escritura de constitución se inscribió a fs. 20.130 N°13.759 del Registro de Comercio de 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial del 9 de mayo del mismo año.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con fecha 21 de diciembre de 2011 bajo el número de registro 1088.

El objeto de la Sociedad es la inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, incluyendo derechos en sociedades, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito y efectos de comercio.

El domicilio social y las oficinas principales de la Sociedad se encuentran en Santiago de Chile, en Los Conquistadores 1730 Piso 15, comuna de Providencia, Santiago de Chile.

La propiedad de Empresas Red Salud S.A. a las fechas indicadas es la siguiente:

Accionistas	31-12-2019		31-12-2018	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.752.327.164	99,99	2.752.327.164	99,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	1	0,01
	<u>2.752.327.165</u>	<u>100,00</u>	<u>2.752.327.165</u>	<u>100,00</u>

La Sociedad es controlada por la Cámara Chilena de la Construcción A.G. (Matriz última) en forma indirecta a través de Inversiones La Construcción S.A.

#### Megasalud S.p.A.

Megasalud S.p.A. fue constituida como una Sociedad Anónima Cerrada constituida mediante Junta General Extraordinaria de Accionistas de Isapre Consalud S.A., celebrada el 20 de noviembre de 2000, en la cual se acordó dividir esta última en cinco sociedades. El extracto de la división se protocolizó el 5 de enero de 2001 ante el Notario público Señor Juan San Martín Urrejola.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de septiembre de 2015 y reducida a escritura pública con fecha 23 de octubre de 2015, se acordó transformar la sociedad anónima Megasalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Megasalud SpA”, y con probación de un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

El objeto social es otorgar por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios, atenciones y procedimientos médicos y dentales ambulatorias y hospitalarias sea de consultas, diagnósticos o de tratamientos de enfermedades.

### **Clínica Bicentenario S.p.A.**

Clínica La Construcción S.A., fue constituida como Sociedad Anónima Cerrada mediante escritura pública de fecha 20 de julio de 1998, con el nombre de “Clínica Avansalud Santiago Oriente S.A.”.

Con fecha 13 de diciembre de 2006 se acuerda, cambiar el nombre de la Sociedad por Clínica la Construcción S.A. Posteriormente con fecha 13 de julio de 2010 se acuerda modificar el nombre de la Sociedad por “Clínica Bicentenario S.A.”, y ampliar el objeto social.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de mayo de 2014 y reducida a escritura pública con fecha 2 de junio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Bicentenario S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Bicentenario SpA”, y con probación de un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

### **Clínica Iquique S.A.**

Clínica Iquique S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 1991, ante Notario Público de Santiago Sr. Félix Jara Cadot con el carácter de sociedad anónima cerrada, conforme a la Ley N°18.046 y modificaciones posteriores.

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma por cuenta propia o ajena, toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con éstos.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Clínica Avansalud S.p.A.**

Clínica Avansalud Providencia S.A. se constituyó por escritura pública del 1 de junio de 1992, como sociedad continuadora del “Centro de Diagnóstico Avanzado y Cirugía Mayor Ambulatoria Limitada”.

Mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 1999, se cambió la razón social a “Clínica Avansalud Providencia S.A.”. En diciembre de 2010 mediante escritura pública se modificó la razón social a “Clínica Avansalud S.A.”.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de mayo de 2014 y reducida a escritura pública con fecha 2 de junio de 2014, se acordó transformar la sociedad anónima Clínica Avansalud S.A. en una sociedad por acciones, subsistiendo su misma personalidad jurídica, y modificar su nombre por el de “Clínica Avansalud SpA”, y con aprobación de un nuevo texto de los estatutos sociales por el que se regirá la Sociedad transformada, el cual reemplaza orgánicamente a su actual acto pacto y contiene todas las modificaciones que la Junta acordó introducir.

Su objeto es la creación, desarrollo y/o administración de hospitales, clínicas y en general de centros y establecimientos de salud para el otorgamiento de prestaciones médicas y quirúrgicas y la prestación de servicios de asesoría, administración y gestión en relación con el desarrollo, organización y administración de los mismos establecimientos.

### **Servicios Médicos Tabancura S.p.A.**

Servicios Médicos Tabancura Limitada fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de septiembre de 1990 ante Notario Público de Santiago Señor Félix Jara Cadot. El 14 de agosto de 2014, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Servicios Médicos Tabancura S.A.” a “Servicios Médicos Tabancura S.p.A.”

Su objeto social es crear, administrar y explotar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena toda clase de establecimientos hospitalarios y cualquier otra actividad complementaria o relacionada con estos.

### **Inmobiliaria Clínica S.p.A.**

Inmobiliaria Clínica S.A. fue constituida mediante escritura pública de fecha 27 de mayo de 2010 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo. El 14 de agosto de 2014, por escritura pública, se procedió a transformar la Sociedad cambiando su razón social de “Inmobiliaria Clínica S.A.” a “Inmobiliaria Clínica S.p.A.”

Su objeto es adquirir y enajenar a cualquier título toda clase de bienes raíces y derechos constituidos en ellos; construir en ellos y explotarlos en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, e invertir en toda clase de bienes corporales e incorporeales.



## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Oncored S.p.A.**

Oncored S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 7 de noviembre de 2011 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es otorgar y financiar, por cuenta propia, asociados con terceros o por cuenta de éstos, todo tipo de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, de diagnósticos y tratamiento de enfermedades.

### **TI Red S.p.A.**

TI Red S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 2 de junio de 2014 ante el Notario Público de Santiago Señor Iván Torrealba Acevedo.

Su objeto es la creación, comercialización, instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, así como la gestión y tramitación de las licencias y permisos que corresponda al uso y comercialización de los mismos; como así mismo cualquier tipo de negocio o empresa que se relacione directa o indirectamente con el objetivo social.

### **Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A.**

Administradora Clínicas Regionales Seis S.p.A. es una sociedad por acciones, constituida a través de la división de la Sociedad Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Administradora Clínicas Regionales Dos S.A., celebrada el 12 de diciembre de 2014.

Su objeto es la inversión en establecimientos e infraestructura de clínicas y la prestación de servicios, sea por cuenta propia, en asociación con terceros o por encargo de estos últimos, de cualquier naturaleza a establecimientos destinados al funcionamiento de hospitales, clínicas, policlínicos, centros médicos y servicios de salud en general, como asimismo, la realización de inversiones para este mismo fin, y la ejecución de otras actividades, operaciones, actos, contratos y servicios complementarios o relacionados directa o indirectamente con el objeto social.

La Sociedad toma control de esta Subsidiaria con fecha 27 de abril de 2015.

### **Inversiones CAS S.p.A.**

Con fecha 23 de octubre de 2015, en Junta General Extraordinaria de Accionistas se acordó la división de Megasalud S.p.A. la cual se dividió en 2 sociedades una continuadora legal que conserva la misma personalidad jurídica y razón social y otra que se formó como consecuencia de la división, a partir del 01 de enero de 2016, denominada Inversiones CAS S.p.A., una sociedad por acciones.

Su objeto es invertir en toda clase de derechos en sociedades, asociaciones, acciones, valores mobiliarios, títulos de crédito, efecto de comercio y, en general, en toda clase de bienes corporales e incorporeales.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Nota 2 - Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados**

#### **Declaración de Cumplimiento**

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"). Los mencionados estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio con fecha 20 de marzo de 2020.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias (en adelante el "Grupo" o la "Sociedad").

#### **Períodos Cubiertos**

Los presentes estados financieros consolidados se presentan de forma comparativa de acuerdo con lo siguiente:

- Estados de situación financiera consolidados, al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados de resultados integrales consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto, por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados de flujo de efectivo consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

#### **Bases de Medición**

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

#### **Presentación de Estados Financieros**

##### Estados Consolidados de Situación Financiera.

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y como no corrientes, los de vencimientos superior a dicho período.

##### Estados Consolidados de Resultados Integrales.

El Grupo ha optado por presentar sus estados de resultado clasificados por función.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### Estados Consolidados de Flujo de Efectivo.

El Grupo presenta sus estados de flujos de efectivos, utilizando el método directo.

### **Base de Conversión**

Los activos y pasivos en dólares estadounidenses (US\$), Unidades de Fomento (UF) y Euro, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de reporte CLP) a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre:

Período	US\$	UF	Euro
31.12.2019	748,74	28.309,94	839,58
31.12.2018	694,77	27.565,79	794,75

### **Moneda Funcional**

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las entidades se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera.

Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación del Grupo. Las cifras en pesos han sido aproximadas a la unidad más cercana.

### **Nota 3 - Políticas Contables Significativas**

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas a estos estados financieros consolidados, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

#### **a) Bases de Consolidación**

##### (i) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, incluyen las siguientes Sociedades:

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

RUT	Sociedades	País	Moneda funcional	% Participación					
				31-12-2019			31-12-2018		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96.942.400-2	Megasalud S.p.A. y Subsidiarias	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
96.885.930-7	Clínica Santiago S.p.A y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
96.598.850-5	Clínica Iquique S.A.	Chile	Peso	92,20	-	92,20	92,20	-	92,20
78.040.520-1	Clínica Providencia S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
78.053.560-1	Clínica Vitacura S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.181.326-9	Oncored S.p.A. y Subsidiaria	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
76.411.758-1	TI Red S.p.A.	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
76.837.677-8	Inversiones CAS S.p.A.	Chile	Peso	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.434.619-K	ACR6 S.p.A y Subsidiarias	Chile	Peso	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	Peso	-	63,11	63,11	-	63,11	63,11
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua S.A.	Chile	Peso	-	62,60	62,60	-	62,60	62,60
99.577.240-K	Inversalud Valparaíso S.p.A.	Chile	Peso	-	98,62	98,62	-	98,62	98,62
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A.	Chile	Peso	-	81,58	81,58	-	81,58	81,58
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	Peso	-	74,60	74,60	-	74,60	74,60
76.451.668-0	Inversiones Clínicas La Serena S.p.A	Chile	Peso	-	62,71	62,71	-	62,71	62,71

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados, desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

Las políticas contables de las subsidiarias son modificadas, cuando es necesario, para uniformarlas con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada (Goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integral.

En una combinación de negocios realizada por etapas, la Sociedad medirá nuevamente su participación previa en el patrimonio de la adquirida por su valor razonable en la fecha de adquisición y reconocerá la ganancia o pérdida resultante, si la hubiese, en el resultado del período.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### (ii) Pérdida de control

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente se contabiliza como inversión bajo el método de participación o como un activo financiero disponible para la venta dependiendo del nivel de influencia retenido.

### (iii) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación)

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control, sobre las políticas financieras y operacionales. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee el 20% o más del poder de voto de otra entidad, así como también cuando la sociedad tiene influencia significativa en el directorio de la entidad asociada.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de participación (inversiones contabilizadas según el método de participación) y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción

Los estados financieros consolidados, incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga las obligaciones legales o implícitas, o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

### (iv) Operaciones controladas de forma conjunta

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos que el Grupo controla y los pasivos en que incurre en el curso de la consecución de operaciones conjuntas, y los gastos en que incurre el Grupo y la parte de los ingresos que recibe de la operación conjunta.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### (v) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

### b) **Transacciones en Moneda Extranjera y bases de conversión**

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo a las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costos históricos, se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción.

### c) **Efectivo y Equivalentes de Efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye dinero disponible, saldos disponibles mantenidos en bancos y activos altamente líquidos con vencimientos originales a menos de tres meses, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable, y usado por el Grupo en la administración de sus compromisos de corto plazo. El efectivo y equivalentes al efectivo se reconocen en el estado de situación financiera al costo amortizado.

### d) **Instrumentos Financieros**

#### **Activo financiero**

##### i. Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más,

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

### ii. Clasificación y medición posterior

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, inversión en instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otro resultado integral, inversión en instrumentos de patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado integral, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si el Grupo cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en un instrumento de deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

En el reconocimiento inicial de una inversión en un instrumento de patrimonio que no es mantenida para negociación, el Grupo puede realizar una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral. Esta elección se hace individualmente para cada inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el Grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

El Grupo realiza una evaluación en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia del Grupo;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el valor y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo del Grupo de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad. Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal e intereses, el Grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar la oportunidad o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, el Grupo considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o la oportunidad de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar el cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho del Grupo a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características de “sin responsabilidad”).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal e intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para el término anticipado del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima significativo de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

### iii. Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados

Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.

### iv. Activos financieros al costo amortizado

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

### v. Identificación y medición de deterioro sobre instrumentos financieros y activos del contrato

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado;
- los activos de contratos (según lo definido en la Norma NIIF 15).

El Grupo mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Las estimaciones de pérdidas por deudores comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica del Grupo y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que el Grupo está expuesto al riesgo de crédito.

Activos financieros con deterioro crediticio.

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene 'deterioro crediticio' cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

### vi. Pasivos Financieros

Los instrumentos financieros derivados en posición pasiva, son clasificados como pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultados.

El resto de los pasivos financieros, son clasificados como "otras cuentas por pagar" de acuerdo con IFRS.

Aquellos pasivos financieros que no sean medidos a valor razonable con cambios en resultados son medidos a costo amortizado. Los valores libros de pasivos financieros que son medidos a costo amortizado son determinados usando el método de la tasa de interés efectiva.

Los gastos por intereses que no sean capitalizados como parte del costo de un activo son incluidos en el estado de resultados integrales en el rubro "Gastos por financiamiento".

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

El método de la tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de imputación del gasto financiero a lo largo del periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por pagar (incluyendo todas las comisiones y puntos de interés pagados o recibidos que integren la tasa de interés efectiva, así como los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto con el valor neto en libros del pasivo financiero.

### vii. IFRS 9

Red Salud aplicó a contar del 1 de enero de 2018 NIIF 9, Instrumentos Financieros (emitida en noviembre de 2009, modificada en junio de 2010 y diciembre de 2011) en julio de 2014 (proporciona una guía sobre la clasificación y medición de activos financieros, incluyendo deterioro de valor y suplementa los nuevos principios de contabilidad de cobertura publicados en 2013).

La nueva Norma incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros: medidos al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI), y al valor razonable con cambios en resultados (VRCR). La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. Bajo la Norma NIIF 9, los derivados incorporados en contratos en los que el principal es un activo financiero dentro del alcance de la norma nunca se separan. En cambio, se evalúa la clasificación del instrumento financiero híbrido tomado como un todo.

La Norma NIIF 9 reemplaza el modelo de 'pérdida incurrida' por un nuevo modelo de 'pérdida crediticia esperada' (PCE). El nuevo modelo de deterioro aplica a los activos financieros medidos al costo amortizado, los activos del contrato y las inversiones de deuda al VRCORI, pero no a las inversiones en instrumentos de patrimonio.

La NIIF 9 también modifica significativamente otras normas relacionadas con instrumentos financieros como la NIIF 7 Instrumentos Financieros.

La adopción de la norma NIIF 9 no ha tenido un efecto significativo sobre las políticas contables del grupo para los siguientes elementos:

- Clasificación y medición de activos financieros.
- Clasificación y medición de pasivos financieros.

La Sociedad aplica el Modelo Simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar. Por consiguiente, la Administración reconoce pérdidas crediticias esperadas o basada en pérdidas crediticias esperadas durante toda la vida de sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

En general, la Administración aplica el modelo de pérdidas crediticias esperadas de NIIF 9 lo que resulta en el reconocimiento anticipado de pérdidas crediticias para los

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

correspondientes ítems de los estados financieros e incrementa el importe de la provisión por cobro dudoso reconocida para estos ítems.

La Administración ha concluido la etapa de evaluación de la implementación de esta nueva norma y ha determinado el impacto en sus estados financieros, de pasar de un modelo de “pérdida incurrida” a un modelo de “pérdida esperada” para estimar las pérdidas crediticias futuras. El resultado de esa evaluación fue el siguiente:

Partidas existentes al 1/1/2018 sujetas a deterioro bajo NIIF 9	Nota	Atributos de riesgo crediticio al 1/1/2018	Corrección de valor adicional por pérdidas al 1/1/2018 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	La Sociedad aplicó el enfoque simplificado y reconoció PCE durante el tiempo de vida de estos activos	(12.001.197)

La corrección de valor adicional por pérdidas de M\$12.001.197 al 1 de enero de 2018 ha sido reconocida contra resultados retenidos, neta del correspondiente impacto por impuestos diferidos de M\$3.279.994.

El impacto en patrimonio al 01 de enero de 2018 se presenta como sigue:

Concepto	M\$
Efecto en resultados retenidos, Controlador.	(8.332.100)
Efecto en Participaciones No Controlador.	(389.103)
<b>Total, efecto neto en Patrimonio</b>	<b>(8.721.203)</b>

La reconciliación entre la estimación final por deterioro en conformidad con NIC 39 con el saldo de apertura determinado en conformidad con NIIF 9 para los instrumentos financieros anteriores al 1 de enero de 2018 se revela en las correspondientes notas.

### e) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

- Provisiones y contingencias.
- Estimación de la vida útil de plantas y equipos.
- Estimación de la vida útil de los activos intangibles.
- La valorización de activos para estimar de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Estimación de la recuperabilidad de las cuentas por cobrar
- Los resultados fiscales de las distintas Sociedades que se declararán ante las respectivas autoridades Tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con activos por impuestos diferidos.
- Beneficios a los empleados
- La recuperación de activos por impuestos diferidos

### f) Propiedades, Planta y Equipo

#### i. Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedades, planta y equipos son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y eventuales pérdidas por deterioro.

El costo incluye desembolso que es directamente atribuible a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de propiedad, planta y equipo.

Cuando partes de una partida de propiedades, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### ii. Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de las propiedades, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan al Grupo y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurren.

### iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que el Grupo obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

<b>Clase</b>	<b>Rango – años</b>
Edificios	20 - 80
Planta y equipos	3 - 10
Equipos médicos y dentales	3 - 15
Equipos de tecnología de la información	2 - 5
Vehículos	3 - 5
Remodelaciones y mejoras	2 - 5
Mejoras en bienes arrendados: Instalaciones	2-5 (*)

(\*) O la duración del contrato, el que sea menor.

## g) **Activos Intangibles**

Los activos intangibles son registrados al costo de adquisición menos su amortización y saldos acumulados de las partidas por deterioro. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el período en que se incurren.

### i. Costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales

Los costos de adquisición y desarrollo de programas computacionales relevantes y específicos para el Grupo son activados y amortizados en el período en que se espera generar ingresos por su uso cuya vida útil ha sido definida en un plazo máximo de 60 meses.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### ii. Costos de investigación y desarrollo

Los costos relacionados con la investigación en programas informáticos internos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

Las amortizaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado y los años de vida útil estimada.

Los plazos de amortización para los activos intangibles son los siguientes:

Programas informáticos	entre 3 y 5 años
Licencias y software	entre 3 y 5 años

### iii. Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

## **h) Combinaciones de negocios**

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de presentación y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una reevaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía.

Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIC 39, o la NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del período.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por el Grupo en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del período de reporte en que la combinación ocurre, el Grupo informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el período de medición, se ajustan esos importes provisionales (ver párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.



## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **i) Plusvalía**

La Plusvalía que surge de una adquisición de un negocio, se registra al costo según se establece en la fecha de adquisición del negocio (ver punto vii anterior) menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si las hubiere. Para fines de la evaluación del deterioro, la plusvalía es asignada a cada una de las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) del Grupo que se espera obtengan beneficios de las sinergias de la combinación.

Una unidad generadora de efectivo a la cual se le ha asignado la plusvalía es sometida a evaluaciones de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicio de que la unidad podría haber sufrido deterioro. Si el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que su importe en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero a reducir el importe en libro de cualquier plusvalía asignada a la unidad y luego proporcionalmente a los otros activos de la unidad, tomando como base el importe en libros de cada activo en la unidad. Cualquier pérdida por deterioro por la plusvalía se reconoce directamente en los resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para la plusvalía no se revierte en periodos posteriores.

Al momento de la venta de la unidad generadora de efectivo pertinente, el importe atribuible de plusvalía se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por la venta.

### **j) Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación**

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control juntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa, se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume a menudo en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación superior al 20%, o en aquellos casos en que el Grupo está representado en el directorio de una sociedad.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje de participación en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden a Empresas Red Salud y Subsidiarias conforme a su participación, se incorporan, netos de su efecto tributario a la cuenta de resultados "Participación en las ganancias (perdida) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación".

### **k) Compensación de Saldos y Transacciones**

Como norma general en los estados financieros consolidados no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación en el Grupo tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en la cuenta de resultados.

### I) Deterioro de Valor

- (i) Activos financieros no derivados – Política aplicable a contar de 1 de enero de 2018

La Sociedad reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos al costo amortizado.

La Sociedad evalúa sobre una base prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a costo amortizado. La Sociedad utiliza las soluciones prácticas permitidas por NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con deudores comerciales mediante un enfoque simplificado, de forma que elimina la necesidad de evaluar cuándo se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito. El enfoque simplificado exige que las pérdidas esperadas se registren desde el reconocimiento inicial de los deudores comerciales, de modo que la Sociedad determina las pérdidas crediticias esperadas como una estimación, ponderada en función de la probabilidad, de dichas pérdidas durante la vida esperada del instrumento financiero.

La solución práctica utilizada es el uso de una matriz de provisiones basada en la segmentación en grupos de activos homogéneos, aplicando la información histórica de porcentajes de impago para dichos grupos y aplicando información razonable sobre las condiciones económicas futuras. Los porcentajes de impago se calculan de acuerdo con la experiencia actual de impago durante el último año, al ser un mercado muy dinámico y se ajustan por las diferencias entre las condiciones económicas actuales e históricas y considerando información proyectada, que está razonablemente disponible.

#### (i.1) Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que la Sociedad espera recibir). Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados puede incluir, entre otros, mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en quiebra, desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada de las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

### (ii) Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) es revisado por la Sociedad en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos del activo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas, se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad.

### **m) Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos**

La Sociedad y sus Subsidiarias determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecida en NIC 12 "Impuestos a las Ganancias" (ver Nota 16).

### **n) Deudores Comerciales**

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la estimación por pérdidas por deterioro del valor.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Se establece una estimación para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar, cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeuda. El importe del deterioro se reconoce en cuentas de resultados.

### **o) Inventarios**

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye los desembolsos en la adquisición, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados. Los inventarios son valorizados al costo promedio ponderado.

### **p) Provisiones**

Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias reconocen una provisión si: es resultado de un suceso pasado, las empresas del Grupo poseen una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la valoración actual del mercado del valor del dinero y, cuando corresponda, de los riesgos específicos de la obligación.

### **q) Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar**

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

### **r) Información Financiera por Segmentos Operativos**

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo, cuyos resultados operacionales, son revisados regularmente por la Administración del Grupo para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera discreta disponible.

El Grupo presenta información sobre los segmentos en los cuales mantiene su negocio, estos segmentos ofrecen distintos productos o servicios, y son administrados por separado porque requieren distinta tecnología, estrategias de administración y gestión.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Los segmentos operativos que mejor traducen dicho enfoque de Administración conllevan a los siguientes:

- Clínicas Regionales
- Clínicas Región Metropolitana
- Centros de atención ambulatorias
- Otros.

### **s) Reconocimiento de Ingresos**

Bajo NIIF 15, Empresas Red Salud y subsidiarias reconocen los ingresos cuando se ha transferido el control de los productos y servicios al cliente.

Ingresos ordinarios: Los ingresos por prestación de servicios médicos y dentales, son reconocidos a lo largo del tiempo cuando el cliente recibe y consume de forma simultánea los beneficios proporcionados por el desempeño del grupo a medida que la entidad lo realiza. Los ingresos son medidos con base en la consideración especificada en el contrato y excluye los montos recibidos de terceras partes.

La contraprestación total en los contratos de servicios se asigna a todos los servicios en función de sus precios de venta independientes. El precio de venta independiente se determina sobre la base de los precios de lista a los que el Grupo vende los servicios en transacciones separadas.

Ingresos por arrendamientos: Los ingresos por arrendamientos de propiedades son reconocidos una vez que se ha prestado el servicio.

### **t) Beneficios al Personal**

Corresponde a beneficios corrientes que se registran por los montos que se espera sean cancelados.

### **u) Arrendamientos**

#### **Política aplicable después del 1 de enero de 2019**

El Grupo evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional durante el plazo del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa de financiamiento determinada por el Grupo.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Otros pasivos financieros” de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

El Grupo remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Cuando el Grupo incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que el Grupo espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Propiedad, planta y equipos”.

El Grupo aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedad, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro “Otros gastos” en los estados consolidados de resultados.

Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. El Grupo no ha utilizado esta solución práctica.

### **Política aplicable antes del 1 de enero de 2019**

#### Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento financiero:

Al inicio, el Grupo determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento financiero.

El Grupo separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio de este o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si el Grupo concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable del activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del comprador.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### Activos arrendados:

Los activos mantenidos por el Grupo bajo arrendamientos que transfieren al Grupo sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamiento operativo y no se reconocen en el estado de situación financiera del Grupo.

### Pagos por arrendamiento:

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultado en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamientos recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo arrendamientos son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obliga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

### **v) Distribución de Dividendos**

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menos “patrimonio total” en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de Empresas Red Salud, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La provisión por dividendo mínimo se registra teniendo en consideración el 30% de la utilidad del año de acuerdo con lo establecido en la Ley de sociedades anónimas.

### **w) Acciones comunes**

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

### **x) Ingresos y costos Financieros**

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo pendiente.



## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **y) Ganancia (Pérdida) por acción**

La ganancia básica por acción se calcula, como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a Empresas Red Salud S.A., y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de Empresas Red Salud S.A., en poder de alguna sociedad subsidiaria, si en alguna ocasión fuera el caso. En el período 2019 y 2018, Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente del beneficio básico por acción.

### **z) Cambios en las políticas contables**

#### **Impacto general de la aplicación de NIIF 16 Arrendamientos**

En el actual período, El Grupo ha aplicado por primera vez NIIF 16 Arrendamientos. NIIF 16 introduce requerimientos nuevos o modificados con respecto a la contabilización de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilización de los arrendatarios al remover la distinción entre arrendamientos operativos y financieros, exige el reconocimiento, al comienzo, de un activo por derecho a uso y un pasivo por arrendamientos para todos los arrendamientos, excepto para aquellos que sean de corto plazo y relacionados a activos de bajo valor. En contraste con la contabilización para el arrendatario, los requerimientos para la contabilización de los arrendatarios permanecen ampliamente sin modificaciones. El impacto de la adopción de NIIF 16 en los estados financieros consolidados del Grupo se describen a continuación.

La fecha de aplicación inicial de NIIF 16 para el Grupo es el 1 de enero de 2019.

El Grupo ha aplicado NIIF 16 usando el enfoque modificado de aplicación prospectiva. En consecuencia, no posee efecto en resultados acumulados.

#### **Impacto de la nueva definición de un arrendamiento**

El cambio en la definición de un arrendamiento se relaciona principalmente con el concepto de control. NIIF 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento sobre la base de si el cliente tiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

El Grupo aplica la definición de un arrendamiento y guías relacionadas establecidas en NIIF 16 para todos los contratos de arrendamiento firmados o modificados en o después del 1 de enero de 2019 (independientemente de si es un arrendador o un arrendatario en un contrato de arrendamiento). En la preparación para la aplicación por primera vez de NIIF 16, el Grupo ha llevado a cabo un proyecto de implementación. El proyecto ha mostrado que la nueva definición de NIIF 16 no modificó el alcance de contratos que cumplen la definición de un arrendamiento para el Grupo.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Impacto en la Contabilización de Arrendamientos**

#### Arrendamientos Operativos

NIIF 16 cambia la forma el Grupo contabiliza arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos bajo NIC 17, los cuales estaban fuera de balance.

El Grupo evaluó sus contratos de arrendamiento, determinando si eran de corto plazo (plazo del arrendamiento de 12 meses o menos) y de bajo valor, y estos los reconoce como un gasto por arrendamiento como es permitido por NIIF 16. El gasto es presentado dentro de gastos financieros dentro de los estados consolidados de resultados.

#### Arrendamientos

Las principales diferencias entre NIIF 16 y NIC 17 con respecto a activos anteriormente mantenidos bajo un arrendamiento financiero es la medición de las garantías de valor residual entregadas por el arrendatario al arrendador. NIIF 16 requiere que el Grupo reconozca como parte de su pasivo por arrendamiento solamente el importe esperado a ser pagado bajo una garantía de valor residual, en lugar del importe máximo garantizado como es requerido por NIC 17. Este cambio tuvo un efecto al 01 de enero de 2019 de M\$ 25.575.985 tanto en activos como en pasivos.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nuevos pronunciamientos contables (IFRS e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS)

- i. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Nuevas NIIF y CINIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 16, <i>Arrendamientos</i>	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
CINIIF 23 <i>Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias</i>	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Ciclo de Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2015-2017 (Modificaciones a las NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Modificaciones al plan, reducciones y liquidaciones (enmiendas a NIC 19)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

### Nuevas Normas

#### **NIIF 16 Arrendamientos**

Emitida el 13 de enero de 2016, esta Norma requiere que las empresas arrendatarias operativas contabilicen todos los arrendamientos en sus estados financieros a contar del 1 de enero de 2019. Las empresas arrendatarias con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portafolio de arrendamientos operativos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2019.

Las instrucciones de revelación relacionadas con esta norma en éste, el primer año de aplicación y siguientes, se encuentran en los párrafos NIIF 16.89 – NIIF 16.103

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Nueva Interpretación**

#### ***CINIIF 23 Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias***

Esta interpretación, emitida el 7 de junio de 2017, orienta la determinación de utilidades (pérdidas) tributarias, bases tributarias, pérdidas tributarias no utilizadas, créditos tributarios no utilizados y tasas de impuestos cuando hay incertidumbre respecto de los tratamientos de impuesto a las ganancias bajo la NIC 12 Impuesto a las Ganancias.

Específicamente considera:

- si los tratamientos tributarios debieran considerarse en forma colectiva;
- los supuestos relativos a la fiscalización de la autoridad tributaria;
- la determinación de la ganancia (pérdida) tributaria, las bases imponibles, las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos tributarios no utilizados y las tasas de impuestos;
- el efecto de los cambios en los hechos y circunstancias.

La interpretación es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2019.

Las instrucciones de revelación relacionadas con esta norma en éste, el primer año de aplicación y siguientes, se encuentran en los párrafos de la Guía de Aplicación de CINIIF 23 A4 – A5

Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que no hay incertidumbre significativa frente al tratamiento de impuestos a las ganancias

### **Modificaciones a las NIIF**

#### ***Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (Modificaciones a la NIC 28)***

Esta modificación contempla:

- La clarificación de que una entidad aplica la NIIF 9, incluyendo los requerimientos de deterioro, a las participaciones de largo plazo en una asociada o negocio conjunto que forma parte de la inversión neta en una asociada o negocio conjunto, pero a la que no se aplica el método de la participación.
- La eliminación del párrafo 41 pues el Consejo consideró que reiteraba requerimientos de NIIF 9 creando confusión acerca de la contabilización para las participaciones de largo plazo.

Esta modificación normativa es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2019.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que la sociedad no posee participaciones de largo plazo en asociadas a la que no se le aplique participación.

### ***Características de Cancelación Anticipada con Compensación Negativa (Modificaciones a la NIIF 9)***

Esta modificación permitirá clasificar y medir a costo amortizado o, dependiendo del modelo de negocios, a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, algunos activos financieros cancelables anticipadamente por un importe menor al importe pendiente del principal e intereses.

La modificación es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2019. Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que no hay anticipación de cancelación anticipada

### ***Modificaciones de Planes, Reducciones y Liquidaciones (Modificaciones a la NIC 19)***

En febrero del 2018, IASB finaliza las modificaciones a la NIC 19 relacionadas con las modificaciones de planes, reducciones y liquidaciones.

Las modificaciones clarifican que:

- En una modificación, reducción o liquidación de un plan de beneficio definido una entidad ahora usa supuestos actuariales actualizados para determinar su costo corriente de servicio y el interés neto para el período; y
- El efecto del techo del activo no es considerado al calcular la ganancia o pérdida de cualquier liquidación del plan y es tratado en forma separada en los otros resultados integrales.

Las modificaciones aplican para modificaciones, reducciones o liquidaciones de planes que ocurran en, o después del, 1 de enero de 2019, o la fecha en que las modificaciones sean aplicadas por primera vez.

Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que el Grupo no maneja planes, Reducciones y Liquidaciones significativas.

### **Ciclo de Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2015-2017: NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23**

La NIIF 3 Combinaciones de Negocios, y la NIIF 11 Acuerdos Conjuntos: Clarifica la contabilización de los incrementos en la participación en una operación conjunta que reúne la definición de un negocio. Si una parte mantiene (u obtiene) control conjunto, la participación mantenida previamente no se vuelve a medir.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Si una parte obtiene control, la transacción es una combinación de negocios por etapas y la parte adquirente vuelve a medir la participación mantenida previamente, a valor razonable.

Además de clarificar cuándo una participación mantenida previamente en una operación conjunta se vuelve a medir, las modificaciones también proporcionan una guía acerca de qué constituye la participación previamente mantenida. Esta es la participación total mantenida previamente en la operación conjunta.

Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que el Grupo no ha tenido transacciones relacionadas a combinaciones de negocio

**NIC 12 Impuesto a las Ganancias:** Clarifica que todo el efecto de impuesto a la renta de dividendos (incluyendo los pagos de instrumentos financieros clasificados como patrimonio) se reconocen de manera consistente con las transacciones que generan los resultados distribuibles (ya sea en resultados, otros resultados integrales o patrimonio).

Aun cuando las modificaciones proporcionan algunas clarificaciones, no intentan direccionar la pregunta subyacente (es decir, cómo determinar si un pago representa una distribución de utilidades). Por lo tanto es posible que los desafíos permanezcan al determinar si se reconoce el impuesto a la renta sobre algunos instrumentos en resultados o en patrimonio.

Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que no hay modificación en como el Grupo reconoce el impuesto a las ganancias asociados a los dividendos

**NIC 23 Costos por Préstamos:** Clarifica que el *pool* general de préstamos utilizado para calcular los costos por préstamos elegibles excluye sólo los préstamos que financian específicamente activos aptos que están aún bajo desarrollo o construcción. Los préstamos que estaban destinados específicamente a financiar activos aptos que ahora están listos para su uso o venta (o cualquier activo no apto) se incluyen en ese *pool* general.

Como los costos de la aplicación retrospectiva pueden superar los beneficios, los cambios se aplican en forma prospectiva a los costos de préstamos incurridos en, o desde, la fecha en que la entidad adopta las modificaciones.

Dependiendo de la política corriente de la entidad, las modificaciones propuestas pueden resultar en la inclusión de más préstamos en el *pool* general de préstamos.

Si esto resultará en la capitalización de más o menos préstamos durante un período, dependerá de:

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Si el costo promedio ponderado de cualquier préstamo incluido en el *pool*, como resultado de las modificaciones, es mayor o menor que aquel que se incluiría bajo el enfoque corriente de la entidad; y

Los montos relativos de los activos aptos bajo desarrollo y los préstamos generales vigentes durante el período. Las modificaciones son efectivas a partir de los períodos de reporte anual que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2019.

Esta modificación no ha tenido impacto sobre sus estados financieros debido a que no hay modificación significativa en la capitalización de los intereses.

**ii. Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:**

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 17, <i>Contratos de Seguros</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican la NIIF 9 y la NIIF 15 en o antes de esa fecha.
<b>Modificaciones a las NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto</i> (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
<i>Modificaciones a las referencias al Marco Conceptual en la Normas NIIF</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020.
<i>Definición de Negocio</i> (Modificaciones a la NIIF 3)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020. Se permite adopción anticipada.
<i>Definición de Material</i> (Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020. Se permite adopción anticipada.
<i>Reforma de la Tasa de Interés de Referencia</i> (Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	La modificación es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 1 de enero de 2020. Se permite su adopción anticipada.

La administración no ha determinado el potencial impacto de la adopción de estas Normas.

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Nota 4 - Gestión de Riesgo**

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son: normativo, de mercado, operacional, de crédito, liquidez y gestión de capital.

#### **Riesgos Normativos**

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

#### **Riesgo Operacional**

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

#### **Riesgo de Mercado**

Esta industria en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:



## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

Al 31 de diciembre de 2019, estas obligaciones se encuentran estructuradas mayoritariamente tasas de interés fijas (98%), por lo que, la exposición a variación de tasas de interés es menor. De todas formas, la porción de deuda a tasa variable al 31 de diciembre 2019 corresponde a M\$5.249.602 aproximadamente y tiene una sensibilidad de M\$52.496 anuales en intereses adicionales por cada 100 puntos bases de variación de la tasa de referencia.

El Grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados, y el Grupo no designa derivados (permuta financiera de tasas de interés) como instrumentos de cobertura según un modelo de contabilización de cobertura de valor razonable. Por lo tanto, una variación en las tasas de interés a la fecha de presentación no afectaría el resultado.

### Riesgo efectos inflación

Al 31 de diciembre de 2019, un 64% de la deuda de la Sociedad está en UF y por lo tanto se encuentra sujeto a variaciones por efecto de la inflación. Dicho lo anterior, Chile es un país estable en términos de inflación, por lo tanto, no representa un riesgo relevante para la Sociedad.

### Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

### **Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen dos categorías:

- Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La capacidad del Grupo de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. En cualquier caso, los montos asociados a estas cuentas son menores y están diversificados tanto por filial como por institución financiera.
- Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que las Subsidiaria, no serán capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en sus estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

- Los deudores por venta se segmentan según comportamiento de pago (Fonasa, Isapre, Ley de urgencia, Particulares, Empresas e Instituciones Públicas).
- El modelo de provisión se aplica según la etapa en la que se encuentre la cuenta, devengada, facturada o urgencia. Para las cuentas en etapa devengada se considera que al año y medio desde el inicio del devengo la cuenta debiese estar provisionada en un 100%, ya que sobre estos días la variación en el recupero de las cuentas es mínima. Para las cuentas facturadas se considera que sobre el día 180 las cuentas debiesen estar provisionadas en un 100%. Para las cuentas de urgencia también se considera que sobre 180 días de antigüedad la cuenta se debe provisionar en un 100%.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes asciende a M\$86.469.875 y M\$82.646.173, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos. Las pérdidas por deterioro en los ejercicios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son M\$4.087.295 y M\$5.273.340 respectivamente ver nota 27.

La cobranza de los clientes es gestionada por el área de cobranzas interna en cada una de nuestras Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la gestión de cobranza prejudicial y judicial es realizada por empresas de abogados externos.

Entre los principales clientes del Grupo, se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.
- El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. El Grupo no tiene deudores comerciales y activos del contrato, razón por la que no se reconoce una provisión por pérdida debido a la garantía.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

- La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 existen derechos por cobrar no corrientes por M\$1.645.020 y M\$2.945.940 respectivamente, que corresponden a un escrow account y un pagaré (ver nota 8).

La tabla a continuación presenta la calidad crediticia de los instrumentos de deuda de largo plazo:

	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Calificación crediticia</b>		
Entre BBB- y AAA	1.645.020	2.945.940

Escrow account se encuentra en un depósito a plazo del Banco Santander.

### Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se mide como la posibilidad que el Grupo no cumpla con sus compromisos financieros, sus necesidades de capital de trabajo e inversiones en activo fijo, entre otros. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

#### Razones Financieras

	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente (veces)	0,80x	1,01x
Razón ácida (veces)	0,77x	0,96x
<b>Endeudamiento</b>		
Endeudamiento total	2,37x	2,05x
Deuda corriente	0,44x	0,40x
Deuda Financiera corriente	0,26x	0,18x
Deuda no corriente	0,56x	0,60x
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,80x	1,52x

Dado lo anterior, y considerando que al 31 de diciembre de 2019 el 26.2% (18.4% al 31 de diciembre de 2018), de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la Sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

El grupo cuenta con los recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

	<b>Saldo al</b> <b>31.12.2019</b>	<b>Saldo al</b> <b>31.12.2018</b>
<b>Pasivos Financieros</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Hasta 90 días	16.170.925	8.231.279
Entre 90 días y 1 año	48.607.952	30.143.204
Entre 1 y 3 años	66.735.992	35.748.474
Entre 3 y 5 años	25.844.855	54.376.456
Más de 5 años	<u>90.151.115</u>	<u>79.923.657</u>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b><u>247.510.839</u></b>	<b><u>208.423.070</u></b>

Los pagos de intereses por préstamos y bonos de tasa variable incluidos en los pasivos financieros reflejan las tasas de interés a término de mercado al término del periodo y estos montos pueden cambiar si las tasas de interés cambian. Los flujos de efectivo futuros por la prestación contingente y por los instrumentos derivados pueden diferir del monto incluido en la tabla anterior si las tasas de interés y las de cambio, o las condiciones subyacentes de la contingencia cambian. Con excepción de estos pasivos financieros, no se espera que los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimiento puedan ocurrir significativamente antes o por montos significativamente distintos. Ver nota 17.

Al 31 de diciembre de 2019, se agrega a la deuda financiera el efecto de IFRS 16, equivalente a M\$24.799.446

### Gestión del capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión cumpla con el perfil conservador de la Sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

El Grupo ha financiado su cartera de proyectos, tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

De acuerdo con lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie E y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie E y Serie C respectivamente.

Con fecha 9 de agosto 2017, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 860, con fecha 25 de Julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

### Nota 5 - Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimiento a menos de 90 días desde su colocación.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo a las fechas que se indican es la siguiente:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Efectivo en caja	454.921	758.010
Saldos en bancos	3.821.850	6.966.106
Fondos mutuos (1)	484.499	547.668
<b>Totales</b>	<b><u>4.761.270</u></b>	<b><u>8.271.784</u></b>

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

- (1) Corresponden a inversiones en cuotas de fondos mutuos de renta fija, de bajo riesgo y alta liquidez valorizadas al valor cuota al cierre de cada uno de los ejercicios.

El efectivo y equivalentes al efectivo, no tiene restricciones de disponibilidad.

La información del efectivo y equivalentes al efectivo por moneda es la siguiente:

<b>Nota Moneda</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Peso Chileno	4.757.420	8.261.240
Dólar	2.641	9.334
Euro	1.209	1.210
<b>Totales</b>	<b><u>4.761.270</u></b>	<b><u>8.271.784</u></b>

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 al 31 de diciembre 2019 y 2018

Conciliación de los pasivos que surgen de actividades de financiamiento:

Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	Saldo al 1/1/2019 (1) M\$	Flujos de efectivo de financiamiento					Cambios que no representan flujos de efectivo				Saldo al 31/12/2019 (1) M\$
		Provenientes M\$	Utilizados M\$	Intereses pagados M\$	Dividendos Pagados M\$	Total M\$	Diferencias de cambio M\$	Nuevos arrendamientos financieros M\$	Costos financieros (2) M\$	Otros cambios M\$	
Préstamos bancarios (Nota 17.a)	95.105.859	80.097.724	(70.541.295)	(3.469.464)	-	6.086.965	797.028	-	4.645.015	(1.811.952)	104.822.915
Obligaciones con el público (Nota 17.d)	61.825.672	-	-	(1.996.544)	-	(1.996.544)	1.599.359	-	2.021.952	1.948	63.452.387
Arrendamiento financiero (Nota 17.b)	51.491.539	-	(9.522.988)	(3.571.617)	-	(13.094.605)	1.843.041	35.332.750	3.561.030	101.782	79.235.537
Préstamos de empresas relacionadas (Nota 9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	3.326.118	-	-	-	(8.401.853)	(8.401.853)	-	-	-	6.886.623	1.810.888
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>211.749.188</b>	<b>80.097.724</b>	<b>(80.064.283)</b>	<b>(9.037.625)</b>	<b>(8.401.853)</b>	<b>(17.406.037)</b>	<b>4.239.428</b>	<b>35.332.750</b>	<b>10.227.997</b>	<b>5.178.401</b>	<b>249.321.727</b>

(1) Saldo correspondiente a la porción corriente y no corriente

(2) Corresponde al devengamiento de intereses

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 6 - Otros Activos Financieros

Los otros activos financieros corrientes, son los siguientes:

<b>Corrientes</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Depósito a plazo	<u>85.217</u>	<u>83.040</u>
<b>Totales</b>	<b><u>85.217</u></b>	<b><u>83.040</u></b>

### Nota 7 - Otros Activos no Financieros

Los otros activos no financieros corrientes y no corrientes en cada año, son los siguientes:

<b>Corrientes</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Anticipo a proveedores	938.732	419.129
Soporte y mantención	1.807	4.357
Garantías	503.110	537.687
Seguros anticipados	131.249	50.062
Gastos anticipados	654.562	793.685
Bonificación 889 por cobrar	123.795	37.052
Remanente crédito fiscal	1.549.954	1.420.257
Otros	<u>2.929</u>	<u>4.375</u>
<b>Totales</b>	<b><u>3.906.138</u></b>	<b><u>3.266.604</u></b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Garantías	1.219.434	840.867
Inversiones en asociadas no controladas inferiores al 20%	9.658	9.658
Aporte de financiamiento reembolsable por capacidad (1)	349.849	334.207
Soporte y mantención	5.000	5.000
Gastos anticipados	146.299	187.066
Otros	<u>378.538</u>	<u>-</u>
<b>Totales</b>	<b><u>2.108.778</u></b>	<b><u>1.376.798</u></b>

- (1) Corresponde principalmente a desembolsos para Aguas Andinas efectuados para solventar la expansión de la infraestructura por la ampliación de las Clínicas Bicentenario S.p.A. y Avansalud S.p.A, con un valor de M\$311.489 y M\$38.360 al 31 de diciembre del 2019 y 2018, respectivamente.



**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

**Nota 8 - Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar**

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Deudores comerciales	21.875.552	22.697.192
Documentos por cobrar	23.381.096	21.493.880
Otras cuentas por cobrar	78.170.122	76.525.840
Deterioro de cuentas por cobrar	(36.956.895)	(38.070.739)
<b>Totales</b>	<b><u>86.469.875</u></b>	<b><u>82.646.173</u></b>

<b>No Corrientes</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Otras cuentas por cobrar (*)	1.645.020	2.945.940
	<b><u>1.645.020</u></b>	<b><u>2.945.940</u></b>

(\*) Conforme se informa en Nota 36, corresponde al valor por recibir asociado a la venta de Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. Corresponde a un pagaré de M\$1.645.020 que devenga un interés a tasa anual de 8% a recibir al momento del pago.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

El movimiento del deterioro, realizadas sobre los deudores comerciales, es el siguiente:

DETERIORO	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
Saldo al 1 de enero de 2019	(6.843.325)	(15.812.678)	(15.414.736)	(38.070.739)
Constitución de provisión	(2.112.309)	(4.697.421)	(5.048.552)	(11.858.282)
Aplicación por castigos	1.403.527	2.953.009	844.603	5.201.139
Liberación de provisiones	2.366.406	1.848.997	3.555.584	7.770.987
Reclasificación de provisiones	905.415	(781.371)	(124.044)	-
<b>Total al 31.12.2019</b>	<b>(4.280.286)</b>	<b>(16.489.464)</b>	<b>(16.187.145)</b>	<b>(36.956.895)</b>

DETERIORO	Deudores Comerciales M\$	Documentos por Cobrar M\$	Otras Cuentas por Cobrar M\$	Total M\$
Saldo al 1 de enero de 2018	(4.077.962)	(13.285.037)	(6.994.891)	(24.357.890)
Constitución de provisión (*)	(5.395.390)	(5.403.144)	(9.881.208)	(20.679.742)
Aplicación por castigos	281.281	2.537.569	827.291	3.646.141
Liberación de provisiones	1.610.159	568.581	1.142.012	3.320.752
Reclasificación de provisiones	738.587	(230.647)	(507.940)	-
<b>Total al 31.12.2018</b>	<b>(6.843.325)</b>	<b>(15.812.678)</b>	<b>(15.414.736)</b>	<b>(38.070.739)</b>

(\*) Saldo incluye ajuste por adopción inicial de IFRS 9 por M\$12.001.197.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

La antigüedad de saldos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se muestra a continuación:

	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	1 a 5 años M\$	5 y más años M\$	Totales M\$
Deudores comerciales	15.918.331	1.421.737	605.287	3.546.259	383.938	21.875.552
Documentos por cobrar	3.301.643	779.625	1.939.708	13.825.698	5.179.442	25.026.116
Otras cuentas por cobrar	40.862.719	15.923.416	10.349.516	10.207.141	827.330	78.170.122
Deterioro de cuentas por cobrar	(2.759.290)	(2.719.260)	(5.491.733)	(20.190.452)	(5.796.160)	(36.956.895)
<b>Total al 31-12-2019</b>	<b>57.323.403</b>	<b>15.405.518</b>	<b>7.402.778</b>	<b>7.388.646</b>	<b>594.550</b>	<b>88.114.895</b>

	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	1 a 5 años M\$	5 y más años M\$	Totales M\$
Deudores comerciales	15.644.079	1.165.024	796.084	4.891.743	200.262	22.697.192
Documentos por cobrar	1.794.542	884.410	2.376.792	12.624.880	3.813.256	21.493.880
Otras cuentas por cobrar	43.786.526	14.484.861	7.857.253	9.534.377	3.808.763	79.471.780
Deterioro de cuentas por cobrar	(2.838.737)	(2.766.572)	(5.264.959)	(22.791.291)	(4.409.180)	(38.070.739)
<b>Total al 31-12-2018</b>	<b>58.386.410</b>	<b>13.767.723</b>	<b>5.765.170</b>	<b>4.259.709</b>	<b>3.413.101</b>	<b>85.592.113</b>

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar brutos vencidos y no deteriorados son los siguientes:

	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	7.002.227	11.229.245
Con vencimiento entre tres y seis meses	1.499.312	334.009
Con vencimiento entre seis y doce meses	2.117.359	241.838
Con vencimiento mayor a doce meses	1.836.912	1.471.780
<b>Totales</b>	<b>12.455.810</b>	<b>13.276.872</b>

Los plazos de vencimiento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos vencidos deteriorados son los siguientes:

	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Con vencimiento menor de tres meses	50.321.176	47.157.165
Con vencimiento entre tres y seis meses	13.906.206	13.433.714
Con vencimiento entre seis y doce meses	5.285.419	5.523.332
Con vencimiento mayor a doce meses	6.146.284	6.201.030
<b>Totales</b>	<b>75.659.085</b>	<b>72.315.241</b>
<b>Total Deudores comerciales</b>	<b>88.114.895</b>	<b>85.592.113</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 9 - Cuentas con Entidades Relacionadas

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales relacionadas corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se revelan en esta nota.

#### Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31.12.2019	31.12.2018
76.093.416-k	Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	Chile	Asociada	Cuenta Corriente Mercantil	\$	1.018.081	994.305
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	6.021.825	3.678.493
65.083.038-5	Corporación Mejor Salud para Chile	Chile	Director Común	Asesoría Gestión	\$	145.651	-
96.963.660-3	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	Chile	Asociada	Cuentas por cobrar	\$	46.020	11.224
70.285.100-9	Mutual de seguridad C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	175.271	146.817
76.837.500-3	Clínica Reg. Curico	Chile	Asociada	Cuenta Corriente Mercantil	\$	155	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Indirecta	Recuperación de gastos	\$	1.783	-
72.489.000-8	Corporación de Salud Laboratorio C.Ch.C.	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	100.778	14.114
65.091.028-1	Corporación de Bienestar y Salud C.Ch.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones médicas	\$	30.980	-
99.003.000-6	Compañía de Seguros de Vida Cámara S.A.	Chile	Matriz Indirecta	Prestaciones médicas	\$	4.954	-
81.458.500-k	Cámara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Matriz	Arriendo y gastos comunes	\$	3	3
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Chile	Matriz Indirecta	Prestaciones Médicas	\$	546.218	333.632
99.003.000-6	Compañía de Seguros de Vida Cámara S.A.	Chile	Matriz Indirecta	Arriendo Cobrados	\$	9.244	684
76.008.701-7	Corredora de Seguros la Camara	Chile	Matriz Indirecta	Arriendo Cobrados	\$	1	-
70.016.010-6	Servicio Médico C.Ch.C.	Chile	Matriz Indirecta	Prestaciones Médicas	\$	43.192	45.844
75.184.400-k	Corp. de Bienestar Mutual de Seg C.CH.C	Chile	Matriz Indirecta	Prestaciones Médicas	\$	538	107.762
98.000.100-8	Fondo Pensiones AFP Habitat	Chile	Matriz Indirecta	Prestaciones Médicas	\$	632	-
96.929.390-0	Servicios de Administración Previsional S.A	Chile	Matriz Indirecta	Prestaciones Médicas	\$	1.511	-
65.083.038-5	Corporación Mejor Salud para Chile	Chile	Asociada	Mantencion y Soporte	\$	28	-
71.330.800-5	Fundación Asistencia Social C.CH.C	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	-	22.069
						<b>8.146.865</b>	<b>5.354.947</b>

#### Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período se muestran a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	País	Relación societaria	Naturaleza de la transacción	Moneda	Corriente	
						31.12.2019	31.12.2018
81.458.500-k	Camara Chilena de la Construcción A.G.	Chile	Accionista	Dividendos	\$	3	3
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Dividendos	\$	1.810.890	3.326.118
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Chile	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	962.068	2.084.802
65.083.038-5	Corporación Mejor Salud para Chile	Chile	Director Común	Cuentas por pagar	\$	12.247	-
70.285.100-9	Mutual de seguridad C.CH.C.	Chile	Matriz Común	Otras Cuentas por Pagar	\$	1.187	1.076
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Chile	Matriz	Arriendos Pagados	\$	5	-
56.032.920-2	Comunidad Edificio C.Ch.C.	Chile	Matriz Indirecta	Arriendos y Gastos Comunes	\$	3.370	23.136
						<b>2.789.770</b>	<b>5.435.135</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Transacciones entre partes relacionadas

Durante el período informado se generaron las siguientes transacciones entre empresas relacionadas:

RUT	Nombre Sociedad relacionada con que se realizó la transacción	Relación societaria entre relacionadas	Naturaleza de la Transacción	Moneda Funcional	País	31-12-2019		31-12-2018	
						Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono	Monto transacción	Efecto en resultados (cargo) abono
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Matriz Común	Matriz Común	Arriendos Cobrados	\$	Chile	151.484	151.484	-	-
56.032.920-2	Comunidad Edificio Cámara Chilena de la Matriz Común	Matriz Común	Arriendos pagados	\$	Chile	131.718	(131.718)	755.569	(18.843)
65.083.038-5	Corporación Mejor Salud para Chile	Asociada	Cuentas por cobrar	\$	Chile	155.642	(11.119)	-	-
65.083.038-5	Corporación Mejor Salud para Chile	Asociada	Mantenion y Soporte	\$	Chile	23	-	-	-
65.091.028-1	Corporación de Bienestar y Salud C.CH.	Asociada	Prestaciones a afiliados cobradas	\$	Chile	339	-	-	-
65.091.028-1	Corporación de Bienestar y Salud C.CH.	Asociada	Prestaciones a afiliados otorgada	\$	Chile	339	285	-	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Asociada	Arriendos y Gastos Comunes	\$	Chile	759.522	639.874	-	-
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Asociada	Compras de insumos	\$	Chile	-	-	34.696	(12.437)
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Asociada	Prestaciones Médicas	\$	Chile	137.368	77.669	3.641.555	2.162.472
70.285.100-9	Mutual de Seguridad C.CH.C	Asociada	Servicios por Convenios Cobrado	\$	Chile	28.947	239.940	760.635	1.210.427
71.330.800-5	Fundación Asist Social C.CH.C	Matriz Común	Servicios por Convenios Cobrados	\$	Chile	22.069	(22.069)	-	-
72.489.000-8	Corporación de Salud Laboral de la C.CH	Asociada	Prestaciones a afiliados cobradas	\$	Chile	986.768	-	-	-
72.489.000-8	Corporación de Salud Laboral de la C.CH	Asociada	Prestaciones a afiliados otorgada	\$	Chile	1.004.284	631.450	1.350.363	640.339
76.093.416-k	Administradora Clínicas Regionales Dos	Asociada	Cuentas por cobrar	\$	Chile	1.018.081	-	-	-
81.458.500-k	Camara Chilena de la Construcción A.G.	Accionista	Servicios por Convenios Medicos	\$	Chile	-	-	1.301	(398)
81.458.500-k	Camara Chilena de la Construcción A.G.	Accionista	Dividendos	\$	Chile	3	-	-	-
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos	\$	Chile	206.770	(107.634)	351.354	(279.452)
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Arriendos	\$	Chile	-	-	408.972	358.228
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Reembolso de Gastos	\$	Chile	2.338	2.338	2.905	2.905
81.826.800-9	Caja de Compensación Los Andes	Matriz Común	Servicios por Convenios Cobrado	\$	Chile	354.697	355.778	-	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	Dividendos	\$	Chile	1.810.902	-	2.122.756	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	cuenta corriente mercantil	\$	Chile	-	-	12.832.094	-
94.139.000-5	Inversiones La Construcción S.A.	Matriz	pago acciones	\$	Chile	-	-	2.905.885	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos Cobrados	\$	Chile	380.027	379.619	-	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Arriendos pagados	\$	Chile	305.387	(305.387)	907.151	459.518
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepagos recibidos	\$	Chile	1.519.573	-	7.662.665	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prepagos usados	\$	Chile	1.467.445	-	636.948	-
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Prestaciones Médicas	\$	Chile	70.176.856	68.607.867	91.074.181	27.834.308
96.856.780-2	Isapre Consalud S.A.	Matriz Común	Provisión GRD	\$	Chile	99.585	(99.585)	-	-
96.963.660-3	Hospital Clínico Viña del Mar S.A.	Asociada	Cuentas por cobrar	\$	Chile	10	-	-	-
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C	Matriz Común	Servicios por Convenios Medicos	\$	Chile	-	-	19.289	(19.289)
70.016.010-6	Servicio Médico C.CH.C	Matriz Común	Prestaciones en convenios cobrad	\$	Chile	-	-	160.087	-
99.003.000-6	Compañía de Seguros de Vida Camara	Asociada	Prestaciones en convenio cobrad	\$	Chile	165.852	-	-	-
99.003.000-6	Compañía de Seguros de Vida Camara	Asociada	Prestaciones en convenio otorgad	\$	Chile	168.153	1.963	-	-

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión del Grupo, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, en transacciones no habituales y/o relevantes del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo es administrado por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un período de 3 años con posibilidad de ser reelegidos.

### Remuneraciones del Directorio

El detalle de los montos registrados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 a favor del Directorio, es el siguiente:

<b>Red Salud</b>		<b>01.01.2019</b>	<b>01.01.2018</b>
<b>Directores</b>		<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Cargo</b>		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sr. Víctor Jarpa Riveros	Presidente	62.884	65.290
Sr. Juan Pablo Aylwin Jofre	Vicepresidente	46.982	42.043
Sr. Pedro Cubillos Mahana	Director	39.214	30.129
Sr. Mario Kuflik Derman	Director	46.601	38.672
Sra. Claudia Ricci Ricci	Director	36.077	30.046
Sr. Max Correa Rodriguez	Director	31.969	22.613
Sr. Fernando de Solminihac	Director	36.953	28.025
<b>Totales</b>		<b>300.680</b>	<b>256.818</b>

### Remuneraciones a gerentes y ejecutivos principales del Grupo

<b>Sueldos y Salarios Personal Gerencia</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>01.01.2018</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sueldos y salarios	11.797.849	7.365.849
Beneficios a corto plazo a los empleados	2.281.403	1.574.980
Pagos de finiquitos	920.134	131.779
Otros beneficios a largo plazo	286.486	406.987
<b>Totales</b>	<b>15.285.872</b>	<b>9.479.595</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 10- Inventarios

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre 2019 y 2018 es la siguiente:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Materiales clínicos	448.440	516.460
Insumos	2.224.405	2.453.895
Existencia en tránsito	17.413	17.790
Fármacos	1.228.147	1.066.850
Ropería clínica	41.791	39.995
Repuestos	45.274	28.312
Alimentos	24.378	29.623
Otros insumos clínicos	219.404	271.500
<b>Totales</b>	<b><u>4.249.252</u></b>	<b><u>4.424.425</u></b>

b) El movimiento de los inventarios fue el siguiente:

	<b>Fármacos</b>	<b>Materiales Clínicos</b>	<b>Insumos</b>	<b>Otros</b>	<b>Totales</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo inicial al 01.01.2019	1.066.850	516.460	2.453.895	387.220	4.424.425
Compras	28.274.544	7.305.948	16.148.798	4.179.514	55.908.804
Consumos a resultado	(28.027.820)	(7.367.197)	(16.349.778)	(4.217.067)	(55.961.862)
Castigos	(85.427)	(6.771)	(28.510)	(1.407)	(122.115)
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b><u>1.228.147</u></b>	<b><u>448.440</u></b>	<b><u>2.224.405</u></b>	<b><u>348.260</u></b>	<b><u>4.249.252</u></b>
	<b>Fármacos</b>	<b>Materiales Clínicos</b>	<b>Insumos</b>	<b>Otros</b>	<b>Totales</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo inicial al 01.01.2018	1.136.410	469.032	2.198.396	481.098	4.284.936
Compras	13.644.735	8.348.577	15.668.146	3.633.546	41.295.004
Consumos a resultado	(13.702.430)	(8.301.149)	(15.378.397)	(3.715.598)	(41.097.574)
Castigos	(11.865)	-	(34.250)	(11.826)	(57.941)
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b><u>1.066.850</u></b>	<b><u>516.460</u></b>	<b><u>2.453.895</u></b>	<b><u>387.220</u></b>	<b><u>4.424.425</u></b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

El valor en libros de los inventarios no supera los precios actuales de realización, descontados los gastos de venta (valor neto de realización).

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 11 - Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

A las fechas que se indican, se muestra la situación patrimonial y de resultados de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

#### Movimientos de inversiones en asociadas:

Sociedad	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2019	Participación en ganancia	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31.12.2019
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	578.366	(93.542)	-	(118.385)	366.439
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	1.623.482	153.434	(183.475)	14.443	1.607.884
<b>Totales</b>		<b>2.201.848</b>	<b>59.892</b>	<b>(183.475)</b>	<b>(103.942)</b>	<b>1.974.323</b>

Sociedad	Porcentaje de participación	Saldo al 01.01.2018	Participación en ganancia	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31.12.2018
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Administradora Clínicas Regionales Dos S.A.	50	349.870	228.496	-	-	578.366
Hospital Clínico Viña del Mar (*)	12,73	1.431.325	274.510	(82.353)	-	1.623.482
<b>Totales</b>		<b>1.781.195</b>	<b>503.006</b>	<b>(82.353)</b>	<b>-</b>	<b>2.201.848</b>

(\*) El Grupo tiene influencia significativa en esta asociada, ya que, cuenta con representación en su Directorio y directores comunes.

#### Información financiera resumida

El detalle de los estados de situación financiera resumidos de las principales asociadas es el siguiente:

Negocio conjunto Administradora Clínicas Regionales Dos S.A. son negocios conjuntos en el que Red Salud participa en la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Curicó S.p.A., y está orientada al arrendamiento o subarrendamiento de bienes raíces; inversiones en toda clase de bienes corporales e incorporeales; incluyendo derechos en Sociedades. El control sobre dichas Sociedades es mantenido a través de un control conjunto con Inmobiliaria Clínicas Regionales S.A. en la cual cada sociedad mantiene un 50% de participación sobre ACR II S.A.



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

El siguiente cuadro muestra la información financiera de las asociadas vigentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

### a) Administradora de Clínicas Regionales Dos:

31.12.2019								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del periodo M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50%	1.835.749	980.387	2.083.257	-	732.879	-	(187.084)

31.12.2018								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del periodo M\$
Administradora de Clínicas Regionales Dos S.A.	50%	643.166	4.044.757	2.521.798	964.186	1.201.939	685.894	456.992

### b) Hospital Clínico de Viña del Mar:

31.12.2019								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del periodo M\$
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	14.289.920	11.335.532	8.032.524	4.962.261	12.630.667	24.448.576	1.205.296
31.12.2018								
Asociadas	Porcentaje participación %	Activo corriente M\$	Activo no corriente M\$	Pasivo corriente M\$	Pasivo no corriente M\$	Patrimonio M\$	Ingreso de actividades ordinarias M\$	Resultados del periodo M\$
Hospital Clínico de Viña del Mar S.A.	12,73%	12.749.795	10.803.206	7.593.797	4.491.444	11.467.761	24.348.602	2.156.402

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 12 - Activos Intangibles Distintos de Plusvalía

El detalle de saldos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y los movimientos de las principales clases de intangibles, se muestran a continuación:

#### a. Composición:

Valores bruto:	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales (1)	1.046.984	1.046.984
Patentes y marcas	98.647	98.647
Programas computacionales	5.582.333	4.505.695
Costos de desarrollo	2.437.169	900.250
Derecho de uso Clínica Arauco	4.826.690	4.826.690
Otros activos intangibles	1.489.743	726.265
Subtotal	<b>15.481.566</b>	<b>12.104.531</b>
<b>Amortización acumulada:</b>		
Patentes y marcas	(82.320)	(82.320)
Programas computacionales	(3.947.598)	(3.258.641)
Derecho de uso Clínica Arauco	(2.457.186)	(2.175.000)
Otros activos intangibles	(779.369)	(477.004)
Subtotal	<b>(7.266.473)</b>	<b>(5.992.965)</b>
<b>Activo intangibles, neto</b>	<b>8.215.093</b>	<b>6.111.566</b>

(1) Intangibles identificados en combinación de negocios.

La Sociedad definió como activos intangibles de vida útil finita a los programas computacionales, costos de desarrollo, derecho uso Clínica Arauco y otros activos intangibles. Las vidas útiles de estos activos han sido determinadas en función del período en el cual se espera que estos activos generen beneficios. En el caso de las marcas comerciales con vida útil infinita se registraron a sus valores justos, por provenir de combinaciones de negocios, los cuales fueron determinados en estudios efectuados por terceros independientes y su deterioro es evaluado anualmente.

#### b. Vidas útiles asignadas

	Método de amortización	Vida útil
Programas informáticos	Lineal	3 a 5 años
Licencias y software	Lineal	3 a 5 años

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### c. Movimiento de los activos intangibles

	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Aumento (disminución)	Amortización	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	16.327	-	-	-	-	16.327
Programas computacionales	1.247.054	333.277	(30.406)	773.767	(688.957)	1.634.735
Costos de desarrollo	900.250	2.310.686	-	(773.767)	-	2.437.169
Derechos de uso Clínica Arauco	2.651.690	-	-	-	(282.186)	2.369.504
Otros activos intangibles	249.261	779.814	(16.336)	-	(302.365)	710.374
<b>Al 31.12.2019</b>	<b>6.111.566</b>	<b>3.423.777</b>	<b>(46.742)</b>	<b>-</b>	<b>(1.273.508)</b>	<b>8.215.093</b>

	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Aumento (disminución)	Amortización	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Marca Clínicas Regionales	1.046.984	-	-	-	-	1.046.984
Patentes y marcas	18.878	-	-	-	(2.551)	16.327
Programas computacionales	1.047.607	1.140.413	(630)	(7.687)	(932.649)	1.247.054
Costos de desarrollo	107.765	786.265	(1.467)	7.687	-	900.250
Derechos de uso Clínica Arauco	3.033.498	-	(99.622)	-	(282.186)	2.651.690
Otros activos intangibles	437.266	46.127	(132.943)	-	(101.189)	249.261
<b>Al 31.12.2018</b>	<b>5.691.998</b>	<b>1.972.805</b>	<b>(234.662)</b>	<b>-</b>	<b>(1.318.575)</b>	<b>6.111.566</b>

### d. El cargo a resultado de amortización de intangibles es el siguiente:

	01.01.2019	01.01.2018
	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Costo por Amortización	(715.959)	(884.508)
Gasto por Amortización	(557.549)	(434.067)
<b>Totales</b>	<b>(1.273.508)</b>	<b>(1.318.575)</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 13 – Plusvalía

El detalle de la plusvalía es el siguiente:

	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Administradora de Clínicas Regionales Seis S.p.A.	2.215.596	2.215.596

#### a. Detalle de la adquisición:

En 2015 la sociedad adquirió el control de “ACRVI” y sus filiales (clínicas), registrando dicha transacción como una combinación de negocios, determinando la plusvalía antes señalada, la cual fue determinada por unidad generadora de efectivo (UGE).

#### b.- Medición del valor recuperable de la plusvalía.

La plusvalía se evalúa con una frecuencia mínima anual, y en caso de existir indicios de deterioro se comprueba su valor de recuperación en periodos intermedios. Estos indicios pueden incluir un cambio significativo en el entorno económico que afecta los negocios, nuevas disposiciones legales, indicadores de desempeño operativo, movimientos de la competencia, o la enajenación de una parte importante de una unidad generadora de efectivo (UGE).

Para revisar si la plusvalía ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, la sociedad compara el valor en libros de estos con su valor recuperable, y reconoce una pérdida por deterioro, por el exceso del importe en libros del activo, sobre su importe recuperable. La administración considera que el enfoque del valor en uso está determinado mediante el modelo de flujos de caja descontado.

#### c.- Plusvalía por unidad de negocio (UGE)

El detalle de la plusvalía comprada por segmento de negocio al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>UGE</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Clínica Elqui	276.768	276.768
Clínica Rancagua	567.294	567.294
Clínica Valparaíso	676.750	676.750
Clínica Magallanes	271.560	271.560
Clínica Temuco	423.224	423.224
<b>Totales</b>	<b><u>2.215.596</u></b>	<b><u>2.215.596</u></b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### d. Principales supuestos utilizados en el test anual.

#### a) Tasa de descuento.

La tasa de descuento aplicada en el test anual se estimó con la metodología de CAPM (Capital Asset Pricing Model), la que permite estimar una tasa de descuento de acuerdo con el nivel de riesgo de la UGE en el país donde opera. Se utiliza una tasa de descuento nominal después de impuesto de acuerdo con el siguiente cuadro:

	Tasa descuento 2019
Elqui	9,1%
Valparaíso	7,7%
Rancagua	8,0%
Temuco	8,5%
Magallanes	8,6%

#### b) Otros supuestos.

La Sociedad ha definido que el modelo de proyección de ingresos, egresos y saldos de efectivo considere un horizonte de 10 años (2020-2029) para el caso de las UGE Elqui, Valparaíso, Temuco y Magallanes, y de 5 años (2020-2024) para la UGE Rancagua, más una perpetuidad con crecimiento.

Las proyecciones financieras para determinar el valor presente neto de los flujos futuros se modelan considerando las principales partidas de los flujos históricos de las UGE, y los presupuestos aprobados. En tal sentido, por principio general se utilizan tasas reales de crecimiento, que van de acuerdo con la historia, crecimiento demográfico, infraestructura y la posición competitiva de cada UGE. Estas tasas fluctúan generalmente entre el 0% y 7,0% valor nominal. Más allá del décimo año de proyección en el caso de Elqui, Valparaíso, Temuco y Magallanes, y más allá del quinto año de proyección en el caso de Rancagua, se establecen tasas de crecimiento de la perpetuidad de 3,0% valor nominal.

Las variables de mayor sensibilidad en estas proyecciones las constituyen las tasas de descuento aplicadas en la determinación del valor presente neto de los flujos proyectados, costos de operación, niveles de actividad y los precios de mercado a los que se transan los servicios prestados. Para efectos del test de deterioro anual se realizan sensibilizaciones en variables críticas que afectan las proyecciones financieras. Esta sensibilización es de un rango de variación de +/-1 % para la tasa de descuento WACC (medida en términos nominales) y +/-1% para la tasa de crecimiento real de la perpetuidad.

En consecuencia, el valor recuperable del test anual 2019, realizado con corte al 31 de diciembre, excedió los valores en libros de cada una de las UGE. Asimismo, los resultados de los análisis de sensibilidad realizados sobre las variables críticas arrojaron valores recuperables que excedieron los respectivos importes en libros. La Administración no identificó un cambio razonablemente posible en los supuestos probados que pudiese provocar que el valor en libros exceda el valor recuperable al 31 de diciembre de 2019.

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

**Nota 14 - Propiedades, Planta y Equipos**

**a) Composición:**

Propiedades, planta y equipo, neto	Activo fijo	Depreciación	Activo fijo		Depreciación	Activo fijo
	bruto	Acumulada	bruto	bruto	Acumulada	neto
	31.12.2019		31.12.2019	31.12.2018		31.12.2018
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Construcción en curso	6.728.006	-	6.728.006	8.964.932	-	8.964.932
Terrenos	41.037.138	-	41.037.138	41.037.138	-	41.037.138
Edificios	146.079.059	(23.528.546)	122.550.513	137.429.129	(20.673.546)	116.755.583
Plantas y equipos	98.989.917	(57.489.998)	41.499.919	85.315.289	(49.967.913)	35.347.376
Equipamientos de tecnología de la información	7.236.274	(5.707.633)	1.528.641	6.384.899	(5.352.380)	1.032.519
Instalaciones fijas y accesorios	11.080.146	(3.493.213)	7.586.933	9.436.692	(2.850.534)	6.586.158
Vehículos de motor	213.485	(174.796)	38.689	211.422	(143.702)	67.720
Otras propiedades, plantas y equipos	8.132.268	(5.437.893)	2.694.375	7.238.688	(4.877.177)	2.361.511
Planta y equipos arrendamiento financiero	132.978.218	(42.605.821)	90.372.397	97.191.921	(34.183.785)	63.008.136
<b>Propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>452.474.511</b>	<b>(138.437.900)</b>	<b>314.036.611</b>	<b>393.210.110</b>	<b>(118.049.037)</b>	<b>275.161.073</b>

**b) Movimientos:**

Activos	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2019	8.964.932	41.037.138	116.755.583	35.347.376	1.032.519	6.586.158	67.720	2.361.511	63.008.136	275.161.073
Adiciones (*)	13.003.565	-	409.915	7.760.179	814.130	512.031	15.542	1.077.765	35.821.835	59.414.962
Retiros y bajas	(5.776)	-	(96.835)	(14.181)	-	646	(13.481)	(20.934)	-	(150.561)
Gasto por depreciación	-	-	(2.855.000)	(7.522.085)	(355.253)	(642.679)	(31.094)	(560.716)	(8.422.036)	(20.388.863)
Reclasificaciones	(15.234.715)	-	8.308.036	5.928.630	37.245	1.130.777	2	(163.251)	(35.538)	-
<b>Totales al 31.12.2019</b>	<b>6.728.006</b>	<b>41.037.138</b>	<b>122.550.513</b>	<b>41.499.919</b>	<b>1.528.641</b>	<b>7.586.933</b>	<b>38.689</b>	<b>2.694.375</b>	<b>90.372.397</b>	<b>314.036.611</b>

Activos	Construcción en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Equipamiento tecnologías de información	Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor	Otras propiedades, plantas y equipos	Planta y equipos arrendamiento financiero	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial a 01.01.2018	10.061.519	35.286.094	112.653.276	31.234.353	1.200.876	5.959.895	41.829	2.463.322	65.641.560	264.542.724
Adiciones	14.924.343	5.997.856	462.233	5.675.610	216.533	524.799	14.673	621.332	3.149.553	31.586.932
Retiros y bajas	(2.015.854)	(246.812)	(1.942.719)	(725.133)	(15.593)	(3.544)	(5.838)	(33.404)	(5.542)	(4.994.439)
Gasto por depreciación	-	-	(2.725.243)	(6.737.186)	(380.611)	(431.929)	(37.619)	(553.468)	(5.108.088)	(15.974.144)
Reclasificaciones	(14.005.076)	-	8.308.036	5.899.732	11.314	536.937	54.675	(136.271)	(669.347)	-
<b>Totales al 31.12.2018</b>	<b>8.964.932</b>	<b>41.037.138</b>	<b>116.755.583</b>	<b>35.347.376</b>	<b>1.032.519</b>	<b>6.586.158</b>	<b>67.720</b>	<b>2.361.511</b>	<b>63.008.136</b>	<b>275.161.073</b>

(\*) Adiciones, incluyen efecto de IFRS 16 por un valor bruto de M\$27.581.021 y una depreciación de M\$3.317.612.

Las nuevas Propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Información adicional de Propiedades, Plantas y Equipos

i. Gasto por depreciación:

La depreciación de los activos se calcula lineal a lo largo de su correspondiente vida útil. El cargo a resultado por depreciación es el siguiente

	<b>01.01.2019</b>	<b>01.01.2018</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Costo por Depreciación	(14.900.493)	(13.986.271)
Gastos por Depreciación	<u>(5.488.370)</u>	<u>(1.987.873)</u>
<b>Totales</b>	<b><u>(20.388.863)</u></b>	<b><u>(15.974.144)</u></b>

ii. Costos por intereses

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo mantiene costos de interés por M\$ 639.645 y M\$ 654.120 respectivamente, por obras en construcción que generaron la capitalización de los intereses.

iii. Garantía

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, el Grupo mantiene activos por un valor de M\$126.749.604 (ver Nota 31) y M\$124.824.853, respectivamente, que garantizan los créditos bancarios señalados en Nota 17, por un monto de M\$ 121.036.854 y M\$99.260.977 para cada año.

iv. Seguros

Las propiedades, plantas y equipos tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas Pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad no posee obligación legal o contractual de desmantelar, retirar o rehabilitar sitios donde desarrolla sus operaciones, razón por la cual sus activos no incorporan costos asociados a dichos requerimientos.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### vi. Arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo posee los siguientes bienes bajo arrendamiento financiero y que se presentan clasificados en el ítem "Planta y equipos arrendamiento financiero":

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Terrenos	7.007.767	7.007.767
Edificios	37.967.989	39.414.233
Equipamiento de tecnología de la información	250.791	316.795
Equipos e instalaciones médicas	43.570.595	15.213.057
Muebles y máquinas de oficina	1.575.255	1.056.284
<b>Totales</b>	<b><u>90.372.397</u></b>	<b><u>63.008.136</u></b>

El valor presente de los pagos futuros por los arrendamientos son los siguientes:

<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>Pagos mínimos futuros de arrendamiento</b>	<b>Interés</b>	<b>Valor Presente de los pagos mínimo futuros</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Menos de un año	9.111.505	(2.594.708)	6.516.797
Más de un año y menos de cinco años	27.256.430	(8.386.796)	18.869.634
Más de cinco años	38.395.615	(9.259.714)	29.135.901
<b>Totales</b>	<b><u>74.763.550</u></b>	<b><u>(20.241.218)</u></b>	<b><u>54.522.332</u></b>

<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>Pagos mínimos futuros de arrendamiento</b>	<b>Interés</b>	<b>Valor Presente de los pagos mínimo futuros</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Menos de un año	8.628.411	(2.625.910)	6.002.501
Más de un año y menos de cinco años	22.745.564	(8.183.825)	14.561.739
Más de cinco años	41.580.029	(10.652.730)	30.927.299
<b>Totales</b>	<b><u>72.954.004</u></b>	<b><u>(21.462.465)</u></b>	<b><u>51.491.539</u></b>

Al 31 de diciembre de 2019 se encuentra el efecto de pasivos financieros reconocidos por IFRS 16 por un valor de M\$24.799.446.



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 15 - Propiedades de Inversión

a) Composición

<b>Valores bruto:</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Terrenos	206.038	206.038
Edificios (1)	<u>694.169</u>	<u>694.169</u>
Subtotal	<u>900.207</u>	<u>900.207</u>
<b>Depreciación acumulada:</b>		
Edificios	<u>(98.809)</u>	<u>(85.165)</u>
<b>Propiedad de Inversión, neto</b>	<b><u>801.398</u></b>	<b><u>815.042</u></b>

(1) Corresponde a propiedades de inversión de las Subsidiarias Inversalud Magallanes S.A. y Megasalud S.p.A

b) Movimiento:

	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial	206.038	609.004	815.042
Depreciación	<u>-</u>	<u>(13.644)</u>	<u>(13.644)</u>
<b>Saldo al 31-12-2019</b>	<b><u>206.038</u></b>	<b><u>595.360</u></b>	<b><u>801.398</u></b>
	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial	812.774	978.706	1.791.480
Retiros y bajas	<u>(606.736)</u>	<u>(353.202)</u>	<u>(959.938)</u>
Depreciación	<u>-</u>	<u>(16.500)</u>	<u>(16.500)</u>
<b>Saldo al 31-12-2018</b>	<b><u>206.038</u></b>	<b><u>609.004</u></b>	<b><u>815.042</u></b>

c) Gasto por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la operación y cambios en la demanda del mercado, de los productos y/o servicios obtenidos en la operación con dichos activos.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

Vida útil de las propiedades de inversión

Edificios 20-80 años

El cargo a resultado presentado en el rubro costos operacionales, por este concepto asciende a M\$13.644 y M\$16.500 al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

d) Seguros

Las Propiedades de Inversión tienen formalizadas pólizas de seguro para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por los ejercicios de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

e) Costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación

Al 31 de diciembre de 2019, no se tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento o rehabilitación, por lo que no se ha constituido provisiones por estos costos.

f) Restricciones de titularidad

No se tienen restricciones de titularidad, ni garantías para el cumplimiento de obligaciones que puedan afectar las propiedades de inversión.

g) Ingresos y costos de arriendo

Los ingresos y costos asociados a las propiedades de inversiones al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos por arriendo	421.966	125.443
Costos por arriendo	<u>(13.644)</u>	<u>(16.500)</u>
<b>Totales</b>	<b><u>408.322</u></b>	<b><u>108.943</u></b>

h) Deterioro y valor razonable

Las propiedades de inversión se encuentran valorizadas a su valor de costo, el cual no difiere significativamente de su valor razonable al 31 de diciembre de 2019.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 16 - Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

#### a) Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se muestran a continuación:

	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Provisión impuesto a la renta del período	(6.497.644)	(6.042.251)
<b>Menos:</b>		
Pagos provisionales mensuales	6.694.152	6.777.122
Crédito adquisición activo fijo	144.921	144.515
Crédito Sence	484.504	487.906
Crédito Ley Austral	2.145.992	2.466.946
Donaciones	76.386	500
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	1.457.341	630.709
Impuesto Artículo N°21	(107.697)	(87.689)
Impuesto a la renta por recuperar periodos anteriores (1)	2.435.420	2.611.362
<b>Totales</b>	<b><u>6.833.375</u></b>	<b><u>6.989.120</u></b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2019, el saldo corresponde a impuestos por recuperar del año tributario 2018 y 2019, de: Servicios Médicos Tabancura SpA. por M\$741.285, Clínica Bicentenario SpA, por M\$149.095, Empresas Red Salud S.A. por M\$750.302, Clínicas Regionales por M\$353.251, Clínica Avansalud SpA. por M\$186.879.-y otras filiales por M\$254.609.-

Al 31 de diciembre 2018, el saldo corresponde a impuestos por recuperar del año tributario 2018, de: Megasalud SpA. por M\$187.007, Servicios Médicos Tabancura SpA. por M\$613.304, Clínica Bicentenario SpA, por M\$812.048, Empresas Red Salud S.A. por M\$275.973 y otras filiales por M\$723.030.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### b) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan de acuerdo con la posición neta por entidad y encuentran compuestos por los siguientes conceptos:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos por impuestos diferidos reconocidos		
Activos por impuestos diferidos relativos a derivados	280.446	317.500
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	11.276.296	11.332.471
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	7.149.246	6.131.688
Activos por impuestos diferidos relativos a leasing	10.079.942	8.752.218
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	(8.767.983)	(8.080.836)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a intangibles	(71.944)	(88.035)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	<u>(1.410.222)</u>	<u>(1.473.464)</u>
<b>Total posición neta activos por impuestos diferidos</b>	<b><u>18.535.781</u></b>	<b><u>16.891.542</u></b>

Los movimientos de impuestos diferidos del estado de resultado integral por función son los siguientes:

	<b>01.01.2019</b>	<b>01.01.2018</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Gasto por Impuestos Corrientes	(6.497.644)	(6.042.251)
Otros ingresos (gastos) por impuestos corrientes	<u>(281.830)</u>	<u>(26.604)</u>
<b>Gasto por impuestos corrientes (neto), total</b>	<b><u>(6.779.474)</u></b>	<b><u>(6.068.855)</u></b>
<b>Gasto por Impuestos Diferidos a las Ganancias:</b>		
Ingreso (gastos) diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	<u>1.644.239</u>	<u>(1.732.400)</u>
<b>Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias</b>	<b><u>(5.135.235)</u></b>	<b><u>(7.801.255)</u></b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### c) Impuesto a la renta

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva.

	31.12.2019		31.12.2018	
	Tasa	M\$	Tasa	M\$
<b>Ganancia antes de impuesto</b>		12.889.958		28.904.648
Pérdida por impuestos utilizando la tasa legal vigente	<b>-27,00%</b>	<b>(3.480.289)</b>	<b>-27,00%</b>	<b>(7.804.255)</b>
<b>Ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizados a la tasa legal:</b>				
<b>Diferencias permanentes</b>				
<b>Ajustes positivos (deducciones a la RLI)</b>				
Corrección monetaria capital propio tributario	23,5%	2.967.680	8,8%	2.557.391
V.P.P. utilidad financiera	0,0%	-	0,4%	108.604
Otros	0,0%	-	2,1%	615.097
<b>Ajustes negativos (agregados a la RLI)</b>				
Corrección monetaria inversiones permanentes	-14,7%	(1.866.204)	-5,3%	(1.519.247)
Otros	-2,4%	(237.110)	-1,6%	(460.462)
<b>Ajustes positivos o negativos (otros)</b>				
Diferencia en impuesto pagado	-1,0%	(129.503)	-0,5%	(136.770)
Ajustes por impuestos diferidos de períodos anteriores	-2,4%	(309.501)	-0,5%	(137.124)
Ajustes por cambio en la tasa impositiva	0,0%	-	-0,1%	(15.573)
Pérdida tributaria	-16,4%	(2.080.308)	-3,5%	(1.008.916)
<b>Total ajustes por diferencia de tasa de impuesto</b>	<b>-13,6%</b>	<b>(1.654.946)</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.000</b>
<b>Pérdida por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>-40,59%</b>	<b>(5.135.235)</b>	<b>-26,99%</b>	<b>(7.801.255)</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 17 - Otros Pasivos Financieros

El detalle de los préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	54.217.800	31.409.826
Arrendamiento financiero	9.588.289	6.002.501
Obligaciones con el Público	972.788	962.156
<b>Totales</b>	<b>64.778.877</b>	<b>38.374.483</b>

No Corrientes	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	50.605.115	63.696.033
Arrendamiento financiero	69.647.248	45.489.038
Obligaciones con el Público	62.479.599	60.863.516
<b>Totales</b>	<b>182.731.962</b>	<b>170.048.587</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo mantiene créditos bancarios, los cuales debe garantizar con parte de los activos señalados en Nota 14. El detalle de estas obligaciones se detalla a continuación:

	Corrientes		No Corrientes	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>No Garantizados:</b>				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	51.791.314	25.785.175	11.230.284	21.551.246
Obligaciones con el Público	972.788	962.156	62.479.599	60.863.516
<b>Total No Garantizados:</b>	<b>52.764.102</b>	<b>26.747.331</b>	<b>73.709.883</b>	<b>82.414.762</b>
<b>Garantizados:</b>				
Obligaciones con Bancos e Instituciones financieras	2.426.486	5.624.651	39.374.831	42.144.787
Arrendamiento financiero	6.334.684	6.002.501	48.101.407	45.489.038
Arrendamiento IFRS 16	3.253.605	-	21.545.841	-
<b>Total Garantizados:</b>	<b>12.014.775</b>	<b>11.627.152</b>	<b>109.022.079</b>	<b>87.633.825</b>
<b>Total Otros Pasivos Financieros</b>	<b>64.778.877</b>	<b>38.374.483</b>	<b>182.731.962</b>	<b>170.048.587</b>

# EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### al 31 diciembre 2019 y 2018

#### Nota 17- Otros Pasivos Financieros

a) El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

#### Al 31 de diciembre de 2019

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										Valores contables						
						De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31-12-2019 M\$	No Corriente 31-12-2019 M\$							
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo												
76.110.809-3	Arauco salud limitada	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	reajutable	01-01-2020	Mensual	0,01%	0,00%	25.700	-	-	-	-	-	-	25.700	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	24-04-2020	Semestral	0,32%	0,37%	48.397	5.010.418	-	-	-	-	-	5.058.815	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	24-04-2020	Semestral	0,32%	0,37%	48.397	5.010.418	-	-	-	-	-	5.058.815	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	12-11-2020	Mensual	0,26%	0,26%	110.950	13.913.706	-	-	-	-	-	14.024.656	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	12-09-2020	Mensual	0,23%	0,23%	41.523	6.108.163	-	-	-	-	-	6.149.686	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	23-12-2020	Mensual	0,23%	0,23%	10.370	1.526.853	-	-	-	-	-	1.537.223	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	no reajutable	20-02-2020	Mensual	0,23%	0,23%	2.048.229	-	-	-	-	-	-	2.048.229	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	12-09-2020	Mensual	0,23%	0,23%	27.000	3.979.300	-	-	-	-	-	4.006.300	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	no reajutable	20-02-2020	Mensual	0,23%	0,23%	4.040.482	-	-	-	-	-	-	4.040.482	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.036.000-K	Santander	Chile	\$	no reajutable	31-03-2020	Mensual	0,90%	0,90%	14	-	-	-	-	-	-	14	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	BICE	Chile	\$	no reajutable	31-03-2020	Mensual	0,90%	0,90%	189.210	-	-	-	-	-	-	189.210	-		
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	31-03-2020	Mensual	0,90%	0,90%	2.142.043	-	-	-	-	-	-	2.142.043	-		
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica SPA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF		30-06-2031	Mensual	0,29%	0,30%	263.282	789.848	1.138.060	1.206.003	1.290.933	1.335.097	7.511.193	8.694.549	1.053.130	21.175.835	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	no reajutable	04-07-2024	Mensual	0,61%	0,61%	15.292	47.599	61.853	72.400	77.918	55.217	-	-	62.891	267.388	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	no reajutable	19-08-2030	Mensual	0,61%	0,61%	103.775	322.848	458.692	493.170	530.241	570.098	3.490.902	650.511	426.623	6.193.614	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	18-02-2020	Mensual	0,52%	0,52%	7.731	-	-	-	-	-	-	-	7.731	-	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	28-02-2025	Mensual	0,57%	0,57%	11.427	35.394	50.229	53.826	57.679	61.795	10.722	-	46.821	234.251	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	29-02-2020	Mensual	0,53%	0,53%	9.048	-	-	-	-	-	-	-	9.048	-	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	12-12-2023	Mensual	0,44%	0,44%	4.635	14.242	19.958	21.046	22.194	-	-	-	18.877	63.198	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.004.000-5	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	02-07-2022	Mensual	0,48%	0,48%	27.829	85.478	118.985	72.126	-	-	-	-	113.307	191.111	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	21-10-2026	Mensual	0,58%	0,58%	67.167	201.500	268.667	268.667	268.667	268.667	482.556	-	268.667	1.567.224	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	02-01-2028	Mensual	0,72%	0,72%	27.671	86.130	124.522	135.892	148.301	161.650	616.530	-	113.801	1.186.895	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	20-10-2026	Mensual	4,58%	4,58%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.238.366	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	14.193	4.787	-	-	-	-	-	-	14.193	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	3.808	1.284	-	-	-	-	-	-	5.092	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	14.193	4.787	-	-	-	-	-	-	18.980	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	14.193	4.787	-	-	-	-	-	-	18.980	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	14.193	4.787	-	-	-	-	-	-	18.980	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	14.193	4.787	-	-	-	-	-	-	18.980	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	01-12-2022	Mensual	0,54%	0,54%	7.920	24.519	34.667	2.991	-	-	-	-	-	32.439	37.658
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	01-12-2022	Mensual	0,54%	0,54%	7.920	24.519	34.667	2.991	-	-	-	-	-	32.439	37.658
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	01-12-2022	Mensual	0,54%	0,54%	7.920	24.519	34.667	2.991	-	-	-	-	-	32.439	37.658
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	01-12-2022	Mensual	0,54%	0,54%	3.913	12.112	17.125	1.478	-	-	-	-	-	16.025	18.603
76.160.392-7	Inversalud del Ektu S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco BICE	Chile	\$	no reajutable	20-03-2029	Mensual	0,65%	0,65%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	643.836	-	151.491	1.249.800	
76.160.392-7	Inversalud del Ektu S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco BICE	Chile	\$	no reajutable	13-06-2030	Mensual	0,62%	0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	63.333	316.667	36.944	63.333	606.943	
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes SPA	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-08-2020	Mensual	1,90%	1,90%	50.615	-	-	-	-	-	-	-	50.615	-	
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes SPA	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	31-08-2020	Mensual	1,21%	1,21%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-	
76.542.910-2	CDA Clínica Magallanes SPA	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-08-2020	Mensual	0,25%	0,25%	83.907	-	-	-	-	-	-	-	83.907	-	
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	24-05-2021	Mensual	0,43%	0,43%	13.171	40.545	23.232	-	-	-	-	-	53.716	23.232	
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-08-2020	Mensual	1,90%	1,90%	52.598	-	-	-	-	-	-	-	52.598	-	
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.006.000-6	Banco Crédito e Inv.	Chile	\$	no reajutable	30-08-2020	Mensual	0,50%	0,50%	42.157	-	-	-	-	-	-	-	42.157	-	
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-10-2020	Mensual	0,25%	0,25%	156.561	-	-	-	-	-	-	-	156.561	-	
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	13-05-2023	Mensual	0,52%	0,52%	83.923	-	-	-	-	-	-	-	83.923	-	
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.036.000-k	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	31-08-2021	Mensual	0,48%	0,48%	261.000	806.000	737.000	-	-	-	-	-	1.067.000	737.000	
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	30-06-2020	Mensual	1,25%	1,25%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-	
76.296.601-8	Inversalud Magallanes S.A	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-05-2020	Mensual	0,25%	0,25%	196.492	-	-	-	-	-	-	-	196.492	-	
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso SPA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	11-12-2023	Mensual	0,44%	0,44%	5.000	15.000	20.000	20.000	18.372	-	-	-	20.000	58.372	
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso SPA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF		12-03-2032	Mensual	0,26%	0,26%	-	-	475.972	490.657	508.516	524.715	542.054	6.520.105	-	9.062.019	
99.577.240-k	Inversalud Valparaíso SPA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	31-12-2019	Mensual	0,33%	0,33%	50.000	-	-	-	-	-	-	-	50.000	-	
99.568.700-3	Centro de Esp.Médicas Valparaíso S	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	31-12-2019	Mensual	0,18%	0,18%	47.994	-	-	-	-	-	-	-	47.994	-	
76.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura SPA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF		31-10-2022	Mensual	0,51%	0,53%	176.938	530.812	707.751	648.726	-	-	-	-	707.750	1.356.477	
<b>SUBTOTAL</b>											<b>10.832.487</b>	<b>38.791.473</b>	<b>4.540.671</b>	<b>3.707.788</b>	<b>3.137.64</b>							

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 al 31 diciembre 2019 y 2018

**Al 31 de diciembre de 2019 (Continuación)**

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)											Valores contables				
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31-12-2019 M\$	No Corriente 31-12-2019 M\$	
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	10-10-2023	Mensual	0,43%	0,43%	6.151	18.450	24.600	24.600	20.499	-	-	-	24.601	69.699	
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-02-2019	Mensual	0,56%	0,56%	342.000	-	-	-	-	-	-	-	342.000	-	
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	28-02-2021	Mensual	0,21%	0,21%	-	5.000	10.000	-	-	-	-	-	5.000	10.000	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Anual	0,10%	0,10%	150.000	-	-	-	-	-	-	-	150.000	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Anual	0,25%	0,25%	145.000	-	-	-	-	-	-	-	145.000	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Anual	0,25%	0,25%	45.600	-	-	-	-	-	-	-	45.600	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	31-08-2021	Anual	0,25%	0,25%	-	-	436	-	-	-	-	-	-	436	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	30-11-2022	Anual	0,25%	0,25%	-	-	-	112.941	-	-	-	-	-	112.941	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	05-02-2023	Anual	0,25%	0,25%	-	-	-	-	12.125	-	-	-	-	12.125	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	05-02-2023	Anual	0,25%	0,25%	-	-	-	-	50.000	-	-	-	-	50.000	
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	05-01-2021	Mensual	0,35%	0,35%	226.397	693.245	394.589	-	-	-	-	-	919.642	394.589	
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	26-03-2023	Mensual	0,42%	0,42%	77.603	232.808	310.410	310.410	77.603	-	-	-	310.411	696.423	
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	23-10-2023	Mensual	0,44%	0,44%	108.700	326.100	434.800	434.800	362.333	-	-	-	434.800	1.231.933	
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	29-04-2024	Mensual	0,40%	0,40%	201.125	603.375	804.500	804.500	804.500	268.167	-	-	804.500	2.681.667	
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Mensual	0,12%	0,12%	471.500	-	-	-	-	-	-	-	471.500	-	
96.942.400 - 2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Mensual	0,12%	0,12%	940.786	-	-	-	-	-	-	-	940.786	-	
<b>SUBTOTAL</b>											<b>2.714.862</b>	<b>1.878.978</b>	<b>1.979.335</b>	<b>1.687.251</b>	<b>1.327.060</b>	<b>268.167</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.593.840</b>	<b>5.261.813</b>
<b>TOTAL</b>											<b>13.547.349</b>	<b>40.670.451</b>	<b>6.520.206</b>	<b>5.395.039</b>	<b>4.464.705</b>	<b>3.460.230</b>	<b>13.624.460</b>	<b>17.140.475</b>	<b>-</b>	<b>54.217.800</b>	<b>50.605.115</b>



# EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### al 31 diciembre 2019 y 2018

### Al 31 de diciembre de 2018

Deudor			Acreedor							VENCIENTOS (EN VALORES CONTABLES)										Valores contables		
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31-12-2018	No Corriente 31-12-2018	
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$	no reajutable	30-09-2019	Trimestral	TAB+1,00%	TAB+1,00%	28.373	3.981.700	-	-	-	-	-	-	-	4.010.073	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$	no reajutable	31-08-2019	Semestral	TAB+1,15%	TAB+1,15%	61.129	4.000.000	-	-	-	-	-	-	-	4.061.129	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Consorcio	Chile	\$	no reajutable	30-09-2019	Semestral	TAB+1,15%	TAB+1,15%	20.879	2.000.000	-	-	-	-	-	-	-	2.020.879	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	24-04-2020	Semestral	0,32%	0,37%	-	66.190	4.969.976	-	-	-	-	-	-	66.190	4.969.976
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	24-04-2020	Semestral	0,32%	0,37%	-	66.189	4.969.975	-	-	-	-	-	-	66.189	4.969.975
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	UF	-	10-09-2019	Mensual	0,80%	0,80%	-	6.053.054	-	-	-	-	-	-	-	6.053.054	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	22-10-2019	Mensual	TAB + 0,5%	TAB + 0,5%	-	3.126.362	-	-	-	-	-	-	-	3.126.362	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	30-03-2019	Mensual	TAB+ 0,15%	TAB + 0,15%	-	866	-	-	-	-	-	-	-	866	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	no reajutable	30-03-2019	Mensual	TAB+ 0,15%	TAB + 0,15%	-	707	-	-	-	-	-	-	-	707	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	no reajutable	30-03-2019	Mensual	TAB+ 0,9%	TAB+ 0,9%	-	62	-	-	-	-	-	-	-	62	-
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	30-03-2019	Mensual	TAB+ 0,9%	TAB+ 0,9%	-	14	-	-	-	-	-	-	-	14	-
76.123.853-1	Inmobiliaria Clínica Spa	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	-	30-06-2031	Mensual	0,29%	0,30%	239.822	719.467	1.025.447	1.108.145	1.174.303	1.257.000	7.039.200	10.040.563	959.289	21.644.658	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	no reajutable	07-04-2024	Mensual	0,61%	0,51%	14.209	44.228	62.892	67.685	72.844	78.396	84.462	-	58.437	530.279	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	\$	no reajutable	19-08-2030	Mensual	0,61%	0,61%	98.520	300.276	426.623	459.692	493.170	530.241	3.312.460	1.399.072	396.796	6.620.268	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	18-02-2020	Mensual	0,52%	0,52%	10.926	33.798	7.731	-	-	-	-	-	44.724	7.731	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	28-02-2025	Mensual	0,57%	0,57%	10.728	33.017	46.821	50.229	53.825	57.679	72.517	-	43.745	281.071	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	29-02-2020	Mensual	0,53%	0,53%	12.774	39.535	9.048	-	-	-	-	-	52.309	9.048	
76.918.290-6	Clinica de Salud Integral	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	31-01-2019	Mensual	0,32%	0,32%	151.117	-	-	-	-	-	-	-	151.117	-	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	12-12-2023	Mensual	0,44%	0,44%	4.409	13.516	18.877	19.958	21.046	22.194	-	-	17.925	82.075	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	21-10-2026	Mensual	0,58%	0,58%	67.166	201.500	268.667	268.666	268.667	268.667	761.220	-	268.666	1.835.887	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	02-01-2028	Mensual	0,72%	0,72%	25.701	78.879	113.901	124.522	135.892	-	-	-	100.580	1.300.697	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	20-10-2026	Mensual	4,58%	4,58%	-	-	-	-	-	-	-	-	1.175.924	-	
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	01-01-2019	Mensual	0,07%	0,07%	42.589	-	-	-	-	-	-	-	-	42.589	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	01-01-2019	Mensual	0,07%	0,07%	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000	-
96.774.580-4	Inmobiliaria Inversalud S.p.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	01-01-2019	Mensual	1,81%	1,81%	9.549	-	-	-	-	-	-	-	-	9.549	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	13.240	41.079	18.980	-	-	-	-	-	-	54.319	18.980
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	11.021	5.092	-	-	-	-	-	-	-	14.573	5.092
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	13.240	41.079	18.979	-	-	-	-	-	-	54.319	18.979
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	13.240	41.079	18.979	-	-	-	-	-	-	54.319	18.979
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	28-04-2020	Mensual	0,58%	0,58%	13.240	41.079	18.980	-	-	-	-	-	-	54.319	18.980
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itaú Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	23-03-2019	Mensual	0,34%	0,34%	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000	-
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$	no reajutable	20-03-2029	Mensual	0,65%	0,65%	37.873	113.618	151.491	151.491	151.491	151.491	757.454	37.873	151.491	1.401.291	
76.160.932-7	Inversalud del Elqui S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	\$	no reajutable	13-06-2030	Mensual	0,62%	0,62%	15.833	47.500	63.333	63.333	63.333	316.667	100.277	-	63.333	670.276	
75.542.910-2	CDA Clínica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-08-2019	Mensual	1,90%	1,90%	50.105	-	-	-	-	-	-	-	-	50.105	-
75.542.910-2	CDA Clínica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	04-04-2019	Mensual	1,21%	1,21%	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000	-
75.542.910-2	CDA Clínica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-08-2019	Mensual	1,50%	1,50%	148.513	-	-	-	-	-	-	-	-	148.513	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	20-05-2019	Mensual	0,61%	0,61%	28.875	19.542	-	-	-	-	-	-	-	48.417	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.018.000-1	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	20-05-2019	Mensual	0,54%	0,54%	17.996	55.650	6.354	-	-	-	-	-	-	73.646	6.354
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	\$	no reajutable	31-08-2019	Mensual	1,90%	1,90%	54.345	-	-	-	-	-	-	-	-	54.345	-
96.567.920-0	Clinica Magallanes Spa	Chile	97.036.000-K	Banco Crédito e Inv.	Chile	\$	no reajutable															

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 al 31 diciembre 2019 y 2018

**Al 31 de diciembre de 2018 (Continuación)**

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)											Valores contables				
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31-12-2018 M\$	No Corriente 31-12-2018 M\$	
99.577.240-k	Inverlatud Valparaíso Chile SPA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	11-12-2023	Mensual	0,44%	0,44%	4.191	18.498	23.740	22.684	21.628	20.572	-	-	22.689	88.624	
99.577.240-k	Inverlatud Valparaíso Chile SPA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	12-03-2032	Mensual	0,26%	0,26%	63.977	216.157	1.033.319	1.489.353	1.489.169	1.489.169	3.043.023	-	280.134	8.544.033	
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura Spa	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	11-01-2022	Mensual	0,51%	0,53%	172.287	516.960	689.147	689.147	631.674	-	-	-	689.147	2.009.968	
78.053.560-1	Servicios Médicos Tabancura S.P.A	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	10-10-2023	Mensual	0,43%	0,43%	6.150	18.450	24.600	24.600	24.600	20.500	-	-	24.600	94.300	
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajutable	12-02-2019	Mensual	0,46%	0,46%	56.985	176.079	-	-	-	-	-	-	233.064	-	
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.080.000-k	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-02-2019	Semestral	0,56%	0,56%	-	342.000	-	-	-	-	-	-	342.000	-	
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	\$ no reajutable	28-02-2021	Mensual	0,25%	0,25%	-	-	8.346	10.000	-	-	-	-	-	18.346	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	15-01-2019	Mensual	0,32%	0,32%	2.001.892	-	-	-	-	-	-	-	2.001.892	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajutable	14-08-2020	Semestral	0,36%	0,36%	22.730	-	1.500.000	-	-	-	-	-	22.730	1.500.000	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	16-01-2019	Anual	0,35%	0,35%	1.040.135	-	-	-	-	-	-	-	1.040.135	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$ no reajutable	31-12-2018	Mensual	0,31%	0,31%	97.378	-	-	-	-	-	-	-	97.378	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	04-01-2019	Anual	0,21%	0,21%	-	25.000	-	-	-	-	-	-	25.000	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	02-05-2019	Anual	0,08%	0,08%	10.200	-	-	-	-	-	-	-	10.200	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	06-12-2019	Anual	0,08%	0,08%	-	7.719	-	-	-	-	-	-	7.719	-	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Anual	0,08%	0,08%	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-	150.000	
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	31-01-2020	Anual	0,20%	0,20%	-	-	145.000	-	-	-	-	-	-	145.000	
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	05-01-2021	Mensual	0,35%	0,35%	211.534	647.949	895.469	384.217	-	-	-	-	859.483	1.279.686	
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	Chile	\$ no reajutable	30-08-2019	Mensual	1,15%	4,97%	180.000	300.000	-	-	-	-	-	-	480.000	-	
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	26-03-2023	Mensual	0,42%	0,42%	77.603	232.808	310.410	310.410	310.410	77.603	-	-	310.411	1.008.833	
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajutable	23-10-2023	Mensual	1,40%	1,40%	108.700	326.100	434.800	434.800	434.800	362.333	-	-	434.800	1.666.733	
<b>Totales</b>											<b>SUBTOTAL</b>	<b>4.053.762</b>	<b>2.827.620</b>	<b>5.214.831</b>	<b>3.365.211</b>	<b>2.912.281</b>	<b>1.970.177</b>	<b>3.043.023</b>	<b>-</b>	<b>6.881.382</b>	<b>16.505.523</b>
											<b>TOTAL</b>	<b>6.664.542</b>	<b>24.745.284</b>	<b>18.503.877</b>	<b>6.414.932</b>	<b>5.346.852</b>	<b>4.547.479</b>	<b>16.129.184</b>	<b>12.753.709</b>	<b>31.409.826</b>	<b>63.696.033</b>

# EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### al 31 diciembre 2019 y 2018

b) El detalle de los arrendamientos valores contables por moneda y años de vencimiento son los siguientes:

### Al 31 de diciembre de 2019

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)											Valores contables						
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31-12-2019 M\$	No Corriente 31-12-2019 M\$		
76.110.809-3	Arauco salud limitada	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	30-04-2020	Mensual	0,23%	0,23%	55.550	20.076	-	-	-	-	-	-	-	75.626	-	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	76.618.534-7	Comercial Irmedics SpA	Chile	UF	01-05-2022	Mensual	0,21%	2,50%	34.212	103.928	201.699	-	-	-	-	-	-	-	138.140	201.699	
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua	Chile	76.618.534-7	Comercial Irmedics SpA	Chile	UF	01-05-2022	Mensual	0,21%	2,50%	2.540	7.716	14.974	-	-	-	-	-	-	-	10.256	14.974	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	15-04-2020	Mensual	0,66%	0,66%	23.439	7.916	-	-	-	-	-	-	-	31.355	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	15-02-2020	Mensual	0,66%	0,66%	19.158	-	-	-	-	-	-	-	-	19.158	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	15-10-2020	Mensual	0,68%	0,68%	10.814	26.107	-	-	-	-	-	-	-	36.921	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$	no reajutable	31-07-2020	Mensual	0,43%	0,43%	2.993	4.077	-	-	-	-	-	-	-	7.070	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	09-05-2020	Mensual	0,42%	0,42%	3.077	6.293	-	-	-	-	-	-	-	9.370	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	09-05-2020	Mensual	0,42%	0,42%	1.899	3.884	-	-	-	-	-	-	-	5.783	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	15-02-2020	Mensual	0,45%	0,45%	1.197	-	-	-	-	-	-	-	-	1.197	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$	no reajutable	03-05-2021	Mensual	0,45%	0,45%	2.621	8.114	2.791	-	-	-	-	-	-	10.735	2.791	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$	no reajutable	09-11-2020	Mensual	0,26%	0,26%	5.507	8.428	-	-	-	-	-	-	-	13.935	-	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	14-07-2023	Mensual	0,43%	0,43%	2.048	6.299	8.777	9.230	5.603	-	-	-	-	8.347	23.610	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	16-06-2023	Mensual	0,43%	0,43%	3.067	9.432	13.136	13.805	7.164	-	-	-	-	12.499	34.105	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	11-02-2023	Mensual	0,65%	0,65%	3.891	11.981	16.717	17.605	16.959	-	-	-	-	15.872	51.281	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	29-11-2023	Mensual	0,65%	0,65%	984	3.034	4.238	4.471	4.313	-	-	-	-	4.018	13.022	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	29-11-2023	Mensual	0,65%	0,65%	1.414	4.358	6.089	6.423	6.197	-	-	-	-	5.772	18.709	
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	29-05-2024	Mensual	0,42%	0,42%	2.032	6.245	8.685	9.113	9.562	4.122	-	-	-	-	8.277	31.482
76.137.682-9	Inversalud Temuco S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	07-11-2024	Mensual	0,44%	0,42%	3.588	10.982	15.170	15.797	16.447	9.906	-	-	-	-	14.570	57.320
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	no reajutable	02-10-2021	Mensual	0,44%	0,44%	32.207	101.020	22.997	-	-	-	-	-	-	133.227	22.997	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	30-04-2022	Mensual	0,23%	0,23%	11.666	35.486	44.385	20.551	-	-	-	-	-	-	47.152	64.936	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	30-04-2022	Mensual	0,23%	0,23%	2.871	8.732	11.926	4.049	-	-	-	-	-	-	11.603	15.975	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	30-04-2022	Mensual	0,24%	0,24%	3.443	10.477	14.319	4.864	-	-	-	-	-	-	13.920	19.183	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	no reajutable	22-12-2021	Mensual	0,46%	0,42%	13.349	41.178	57.647	-	-	-	-	-	-	54.527	57.647	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	no reajutable	22-12-2021	Mensual	0,47%	0,42%	7.591	23.418	32.788	-	-	-	-	-	-	31.059	32.788	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	\$	no reajutable	10-05-2022	Mensual	0,40%	0,40%	2.559	7.862	10.928	9.511	-	-	-	-	-	10.421	20.439	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	17-08-2022	Mensual	0,40%	0,40%	8.079	24.820	34.499	23.927	-	-	-	-	-	32.899	58.426	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	UF	15-03-2023	Mensual	0,19%	0,19%	5.365	16.280	22.144	22.655	5.745	-	-	-	-	-	21.645	50.544	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	06-02-2023	Mensual	0,47%	0,47%	4.093	18.897	26.457	27.974	14.583	-	-	-	-	22.990	69.014	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	25-02-2024	Mensual	0,46%	0,46%	13.614	41.977	58.716	62.015	65.500	11.269	-	-	-	55.591	197.500	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	24-04-2024	Mensual	0,41%	0,41%	7.788	23.952	33.357	35.056	36.842	12.693	-	-	-	31.740	117.948	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	22-06-2024	Mensual	0,33%	0,33%	5.946	18.194	25.109	26.115	27.162	16.345	-	-	-	21.140	94.731	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	21-07-2024	Mensual	0,31%	0,31%	2.717	8.304	11.438	11.870	12.320	8.471	-	-	-	11.021	44.099	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	30-10-2024	Mensual	0,28%	0,28%	2.896	8.834	12.126	12.536	12.960	11.134	-	-	-	11.730	48.756	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	15-11-2024	Mensual	0,37%	0,37%	5.958	18.275	25.329	28.474	27.670	26.461	-	-	-	24.233	105.934	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	\$	no reajutable	12-12-2024	Mensual	0,31%	0,31%	12.756	38.987	53.706	55.744	57.859	60.054	-	-	-	51.743	227.363	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	97.004.000-5	Rice Vida Cia De Seguros S.A	Chile	USD	06-10-2030	Mensual	0,00%	0,00%	218.789	673.812	940.570	991.118	1.044.383	1.100.511	6.455.930	869.266	-	-	892.601	11.401.778	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	92.040.000-0	Ibm De Chile S.A.C.	Chile	USD	30-10-2020	Mensual	0,61%	0,61%	5.266	10.831	-	-	-	-	-	-	-	-	16.097	-	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	96.930.550-K	E-Business	Chile	UF	31-01-2020	Mensual	0,75%	0,75%	1.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.434	-	
78.040.520-1	Clinica Avansalud SpA	Chile	86.537.600-6	Alcon Laboratorios Chile Ltda	Chile	\$	no reajutable	15-12-2020	Mensual	0,44%	0,44%	44.320	25.137	-	-	-	-	-	-	-	69.457	-	
76.853.020-8	Resonancia Mag. Clinica Avansalud S	Chile	97.004.000-5	Banco De Chile	Chile	UF	06-05-2024	Mensual	0,22%	0,22%	24.144	73.419	100.230	102.968	105.781	53.969	-	-	-	-	97.563	362.948	
76.853.020-8	Resonancia Mag. Clinica Avansalud S	Chile	97.032.000-8	Scotiabank Azul Banco	Chile	\$	no reajutable	13-03-2022	Mensual	0,48%	0,48%	27.228	84.085	117.935	40.850	-	-	-	-	-	-	111.313	158.785
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	13-02-2022	Mensual	0,19%	0,19%	34.380	104.330	141.920	23.972	-	-	-	-	-	-	138.710	165.892	
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	22-12-2022	Mensual	0,32%	0,38%	23.118	70.934	98.378	102.904	-	-	-	-	-	-	94.052	201.282
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$	no reajutable	01-04-2023	Mensual	0,37%	0,38%	17.380	53.340	74.008	77.449	6.613	-	-	-	-	-	70.720	158.070
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	16-05-2023	Mensual	0,39%	0,40%	1.814	5.576	7.754	8.136	3.508	-	-	-	-	-	7.390	19.398
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	14-07-2023	Mensual	0,41%	0,42%	8.081	24.862	34.643	36.430	22.113	-	-	-	-	-	32.943	93.186
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	11-11-2023	Mensual	0,43%	0,44%	3.541	10.908	15.234	16.063	15.491	-	-	-	-	-	14.449	46.788
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	22-12-2023	Mensual	0,45%	0,46%	1.364	4.208	5.891	6.227	6							

# EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 diciembre 2019 y 2018

## Al 31 de diciembre de 2019 (Continuación)

Deudor			Acreedor			VENCIMIENTOS (EN VALORES CONTABLES)											Valores contables				
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones Financieras	País	Moneda	Índice de reajuste	Fecha de vcto del crédito	Pago de Interés	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectivo	De mes 0 Hasta mes 3	De mes 3 Hasta mes 12	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 3 años	Más de 3 años Hasta 4 años	Más de 4 años Hasta 5 años	Más de 5 años Hasta 10 años	Más de 10 años	Corriente 31-12-2019 M\$	No Corriente 31-12-2019 M\$
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	20-07-2024	Mensual	0,33%	0,33%	5.212	15.954	22.031	22.930	23.867	14.370	-	-	21.166	83.198
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	22-08-2024	Mensual	0,30%	0,31%	6.720	20.537	28.289	29.359	30.470	20.951	-	-	27.257	109.069
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	78.196.790-4	Tecnoinmag S.A.	Chile	USD	-	01-01-2020	Mensual	0,29%	0,29%	4.666	-	-	-	-	-	-	-	4.666	-
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$	no reajutable	11-11-2020	Mensual	0,37%	0,37%	1.927	5.244	-	-	-	-	-	-	7.171	-
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	99.301.000-6	Seguros Vida Security Prev. S	Chile	UF	-	07-05-2037	Mensual	0,48%	0,48%	168.189	509.836	692.274	706.862	721.800	737.097	752.764	10.145.612	678.025	13.756.409
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	96.856.410-5	Bica Vida Cia De Seguros S.A	Chile	UF	-	07-05-2037	Mensual	0,48%	0,48%	168.189	509.836	692.274	706.862	721.800	737.097	752.764	10.145.612	678.025	13.756.409
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	18-04-2024	Mensual	0,42%	0,42%	7.657	22.801	31.652	33.148	34.721	11.937	-	-	30.458	111.458
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	25-07-2024	Mensual	0,39%	0,39%	6.599	19.927	27.413	28.412	29.451	17.674	-	-	26.526	102.950
96.885.930-7	Clinica Bicentenario SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	08-03-2024	Mensual	0,39%	0,39%	4.219	12.218	16.811	17.429	18.071	12.416	-	-	16.437	64.727
76.124.062-5	Servicios Medicos Bicentenarios SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	17-04-2024	Mensual	0,41%	0,41%	43.333	128.839	177.901	185.212	192.889	82.727	-	-	172.172	638.729
76.124.062-5	Servicios Medicos Bicentenarios SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	25-07-2024	Mensual	0,39%	0,39%	12.064	36.398	49.910	51.541	53.238	31.863	-	-	48.462	186.552
76.124.062-5	Servicios Medicos Bicentenarios SpA	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	08-03-2024	Mensual	0,39%	0,39%	8.434	24.509	33.612	34.719	35.869	24.575	-	-	32.943	128.775
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	11-10-2020	Mensual	0,55%	0,55%	5.547	15.240	-	-	-	-	-	-	20.787	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	01-10-2020	Mensual	0,57%	0,57%	1.678	-	-	-	-	-	-	-	1.678	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	15-01-2021	Mensual	0,62%	0,62%	7.887	24.553	2.813	-	-	-	-	-	32.440	2.813
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itai Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	15-09-2020	Mensual	0,54%	0,54%	4.789	9.762	-	-	-	-	-	-	14.551	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itai Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	25-11-2019	Mensual	0,55%	0,55%	1.572	-	-	-	-	-	-	-	1.572	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itai Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	12-05-2020	Mensual	0,60%	0,60%	8.328	25.902	-	-	-	-	-	-	34.230	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itai Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	15-12-2020	Mensual	0,56%	0,56%	6.556	20.349	4.664	-	-	-	-	-	26.905	4.664
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itai Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	05-05-2020	Mensual	0,89%	0,89%	13.950	9.508	-	-	-	-	-	-	23.458	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itai Corpbanca	Chile	\$	no reajutable	05-05-2020	Mensual	0,79%	0,79%	41.344	28.112	-	-	-	-	-	-	69.456	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$	no reajutable	25-07-2020	Mensual	0,54%	0,54%	4.705	6.394	-	-	-	-	-	-	11.099	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	20-04-2020	Mensual	0,23%	0,23%	6.447	2.170	-	-	-	-	-	-	8.617	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	05-10-2020	Mensual	0,48%	0,48%	135.096	91.126	-	-	-	-	-	-	226.222	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	05-10-2020	Mensual	0,49%	0,49%	7.429	5.007	-	-	-	-	-	-	12.436	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	05-10-2020	Mensual	0,48%	0,48%	21.537	14.532	-	-	-	-	-	-	36.069	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	16-05-2020	Mensual	0,49%	0,49%	10.488	7.077	-	-	-	-	-	-	17.565	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	22-05-2020	Mensual	0,49%	0,49%	14.518	9.799	-	-	-	-	-	-	24.317	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	11-07-2020	Mensual	0,63%	0,63%	863	2.383	-	-	-	-	-	-	3.246	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	11-07-2020	Mensual	0,51%	0,51%	36.118	99.012	-	-	-	-	-	-	135.130	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	22-03-2023	Mensual	0,49%	0,49%	6.472	19.983	28.022	29.681	7.991	-	-	-	26.455	65.394
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	06-11-2023	Mensual	0,51%	0,51%	1.750	5.384	7.501	7.886	4.788	-	-	-	7.134	20.173
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	07-11-2023	Mensual	0,50%	0,50%	15.026	46.219	64.379	67.673	41.063	-	-	-	61.245	173.115
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	20-08-2023	Mensual	0,43%	0,43%	2.750	8.464	11.803	12.424	8.644	-	-	-	11.214	32.871
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	08-07-2023	Mensual	0,42%	0,42%	3.614	11.144	15.992	16.473	11.496	-	-	-	14.758	43.561
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	11-12-2023	Mensual	0,47%	0,47%	9.024	27.840	38.980	41.218	39.859	-	-	-	36.864	120.057
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	13-12-2023	Mensual	0,45%	0,45%	4.169	12.845	18.927	19.963	-	-	-	-	17.014	56.835
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	01-01-2024	Mensual	0,42%	0,42%	25.011	76.945	107.204	112.722	118.524	10.148	-	-	101.956	348.598
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	02-01-2024	Mensual	0,47%	0,47%	7.354	22.695	31.795	33.642	35.596	6.131	-	-	30.049	107.164
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	03-01-2024	Mensual	0,45%	0,45%	3.902	12.023	16.797	17.717	18.697	4.830	-	-	15.925	58.031
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	03-01-2024	Mensual	0,42%	0,42%	16.041	49.339	68.719	72.230	75.920	19.579	-	-	65.380	236.448
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	04-01-2024	Mensual	0,42%	0,42%	5.403	16.626	23.175	24.381	25.649	8.843	-	-	22.029	82.048
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	05-01-2024	Mensual	0,39%	0,39%	12.335	37.877	52.599	55.100	57.719	24.852	-	-	50.212	190.270
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	13-06-2024	Mensual	0,32%	0,32%	31.459	96.224	132.722	137.960	143.405	73.811	-	-	127.683	487.898
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	07-04-2024	Mensual	0,32%	0,32%	12.702	38.849	53.576	55.682	57.870	34.802	-	-	51.551	201.930
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	07-04-2024	Mensual	0,37%	0,37%	4.593	14.089	19.533	20.422	21.352	12.902	-	-	18.682	74.209
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	19-07-2024	Mensual	0,37%	0,37%	7.904	24.240	33.591	35.102	36.682	22.155	-	-	32.144	127.530
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	13-08-2024	Mensual	0,29%	0,29%	51.555	157.394	216.376	224.067	232.032	159.252	-	-	208.949	831.727
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	13-08-2024	Mensual	0,29%	0,29%	12.365	37.754	51.911	53.766	55.698	38.227	-	-	50.119	198.592
96.942.400-2	Megasalud S.p.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$	no reajutable	13-08-2024	Mensual	0,29%	0,29%	26.480	80.775	110.882	114.631	118.507	101.811	-	-	1	

# EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### al 31 diciembre 2019 y 2018

### Al 31 de diciembre de 2019 (Continuación)

Deudor				MENSUAL						Años de vencimiento (en valores contables)							Valores contables			
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	Moneda	Fecha de vcto.	Tasa de interés nominal	Tasa de interés efectiva	Capital Adeudado valor	De mes 0 hasta mes 3 MS	De mes 4 hasta mes 12 MS	Mas de 1 año hasta año 2 MS	Mas de 2 hasta año 3 MS	Mas de 3 hasta año 4 MS	Mas de 4 años hasta año 5 MS	Mas de 5 años hasta año 10 MS	Mas de 10 Monto	31-12-2019 Corriente M\$	31-12-2019 No corriente M\$
76.110.809-3	Arauco salud limitada	Chile	94.627.000-8	Parque Arauco	Chile	\$ no reajustable	22-03-2022	0,23%	0,23%	6.407.041	162.224	494.028	676.213	696.781	717.974	739.812	2.920.009	-	656.252	5.750.789
76.020.458-7	Empresas Red Salud S.A.	Chile	76.948.367-5	Renta Nueva Santa Maria SpA	Chile	UF	12-01-2020	0,25%	0,25%	994.329	25.231	76.837	105.172	108.371	111.667	115.063	345.374	-	102.068	785.647
76.181.326-9	Onco Comercial	Chile	76.485.410-1	INVERSIONES MILLENIA LTDA	Chile	\$ no reajustable	10-01-2021	0,25%	0,25%	62.502	4.921	9.980	14.271	15.371	16.561	1.398	-	-	14.901	47.601
76.411.758-1	Ti Red Spa	Chile	76.810.547-2	Renta Nueva Santa Maria SPA	Chile	UF	03-01-2021	0,25%	0,25%	689.610	17.338	52.794	72.244	74.419	81.725	77.561	313.529	-	70.132	619.478
76.411.758-1	Ti Red Spa	Chile	96.927.570-8	Los Puumos SA	Chile	UF	05-01-2021	1,92%	1,92%	71.736	4.634	15.596	25.416	26.090	-	-	-	-	20.230	51.506
99.533.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.a.	Chile	4.288.004-3	Rosa Cordero Pérez	Chile	\$ no reajustable	05-01-2021	0,25%	0,25%	38.313	3.712	11.270	15.431	7.900	-	-	-	-	14.982	23.331
99.533.790-8	Clinica Regional del Elqui S.p.a.	Chile	96.589.030-0	Inm. y Comercial Los Balcones S.A.	Chile	\$ no reajustable	09-01-2021	0,25%	0,25%	30.083	2.909	8.854	12.119	6.201	-	-	-	-	11.763	18.320
96.567.920-0	Clinica Magallanes S.p.a.	Chile	76.150.343-K	Indura S.A.	Chile	\$ no reajustable	09-01-2021	0,43%	0,43%	49.514	3.426	10.547	14.711	15.488	5.342	-	-	-	13.973	35.541
78.040.520-1	Clinica Avarsalud SpA	Chile	76.217.980-6	Inversiones Rodriguez Del Rio Ltda.	Chile	UF	01-01-2022	0,25%	0,25%	85.488	4.636	15.707	17.737	19.913	20.518	6.977	-	-	20.343	65.145
78.040.520-1	Clinica Avarsalud SpA	Chile	76.323.995-0	Ixon Technology Spa	Chile	UF	08-01-2021	0,21%	0,21%	79.690	19.735	59.955	-	-	-	-	-	-	-	79.690
78.040.520-1	Clinica Avarsalud SpA	Chile	76.323.995-0	Ixon Technology Spa	Chile	UF	10-01-2021	0,21%	0,21%	32.832	4.570	15.977	12.285	-	-	-	-	-	20.547	12.285
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	76.304.120-4	Sociedad Médica Servicios e Inversione	Chile	\$ no reajustable	02-01-2024	0,44%	0,45%	78.102	3.362	10.361	14.482	15.284	16.130	17.023	1.460	-	13.723	64.379
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura SpA	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SpA	Chile	UF	10-01-2030	0,21%	0,21%	151.059	20.186	61.334	69.539	-	-	-	-	-	81.520	69.539
96.598.850-5	Clinica Iquique S.A.	Chile	5.469.864-k	Victoria Prieto	Chile	\$ no reajustable	08-01-2027	0,25%	0,25%	46.189	4.498	13.699	18.751	4.775	-	-	-	-	18.197	23.526
96.885.930-7	Clinica Bceentario SpA	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing De Chile Spa	Chile	\$ no reajustable	06-01-2028	0,43%	0,43%	59.338	14.549	44.789	-	-	-	-	-	-	59.338	-
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	08-01-2023	0,43%	0,43%	35.237	4.611	14.874	16.430	-	-	-	-	-	19.485	16.430
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	10-01-2021	0,43%	0,43%	40.349	7.863	25.487	8.279	-	-	-	-	-	33.350	8.279
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	01-01-2033	0,43%	0,43%	22.695	3.886	12.593	6.848	-	-	-	-	-	16.479	6.848
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	11-01-2029	0,43%	0,43%	26.142	4.476	14.507	7.888	-	-	-	-	-	18.983	7.888
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	06-01-2029	0,43%	0,43%	49.285	6.772	21.948	-	-	-	-	-	-	28.720	21.667
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	08-01-2029	0,43%	0,43%	44.540	6.120	20.020	19.581	-	-	-	-	-	26.140	19.581
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	09-01-2030	0,43%	0,43%	24.376	2.911	9.436	12.503	-	-	-	-	-	12.347	12.503
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	11-01-2028	0,43%	0,43%	23.042	3.331	10.798	9.455	-	-	-	-	-	14.129	9.455
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.575.002-4	IBM Global Financing de Chile SPA	Chile	USD	03-01-2028	0,43%	0,43%	51.881	6.790	22.007	24.190	-	-	-	-	-	28.797	24.190
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	11.919.702-3	Fredy Martins Werskowsky Azocar	Chile	\$ no reajustable	11-01-2023	0,45%	0,45%	63.277	3.409	10.508	14.688	15.501	16.359	2.813	-	-	13.917	49.361
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.409.851-K	Estacionamientos Central Parking Syste	Chile	\$ no reajustable	12-01-2024	0,48%	0,48%	36.459	611	1.885	2.645	2.801	2.967	3.142	18.729	3.679	2.496	33.863
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.026.098-3	Inmobiliaria Junio 2008 SpA	Chile	UF	07-01-2021	0,25%	0,25%	1.105.773	30.849	95.696	128.536	136.033	145.283	149.657	421.485	-	126.545	980.994
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.606.581-3	SB Inversiones Ltda	Chile	UF	11-01-2029	0,25%	0,25%	473.565	12.276	38.084	51.170	52.727	54.331	55.983	209.694	-	50.360	423.905
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.018.468-3	Inversiones Parque Arauco Dos S.A.	Chile	UF	10-01-2028	0,25%	0,25%	640.209	47.314	146.841	197.141	203.076	138.770	-	-	-	194.155	538.987
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	86.339.000-1	Plaza Estacion S.A.	Chile	UF	08-01-2031	0,25%	0,25%	91.988	11.329	37.975	43.348	-	-	-	-	-	49.304	43.348
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	13.890.101-7	Claudia Arnold	Chile	UF	05-01-2027	0,25%	0,25%	1.218.301	16.386	50.931	68.302	70.380	80.236	82.676	556.321	447.678	67.317	1.305.593
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.107.304-4	Inmobiliaria CR S.A	Chile	UF	05-01-2022	0,25%	0,25%	582.169	12.651	39.270	52.735	54.339	55.992	57.695	310.229	-	51.921	530.990
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	84.863.700-9	Inmobiliaria Santander	Chile	UF	09-01-2027	0,25%	0,25%	732.854	15.775	48.782	67.040	70.380	72.521	75.822	383.274	-	64.557	669.037
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	94.360.000-7	Inmobiliaria Comercial Arlupi S.A.	Chile	UF	12-01-2022	0,25%	0,25%	301.935	6.267	19.449	26.565	28.288	29.140	30.253	162.340	-	25.716	276.586
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	77.671.310-4	Yuru Limitada	Chile	UF	31-01-2020	0,25%	0,25%	684.272	13.561	41.516	56.504	58.205	59.957	61.763	337.851	55.140	55.077	629.420
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.453.099-1	Com. e Inmobiliaria Teresa Albasini EIR	Chile	UF	15-12-2020	0,25%	0,25%	594.842	14.378	43.992	59.907	61.710	63.568	65.482	276.019	-	68.370	526.686
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	96.856.780-2	Isapre Corealud	Chile	UF	06-05-2024	0,25%	0,25%	1.332.215	33.406	103.691	140.950	153.869	158.549	163.711	579.998	-	137.097	1.197.077
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	77.868.390-3	Soc. de Inversiones Calafquén (Quilpu)	Chile	UF	13-03-2022	0,22%	0,22%	81.512	4.955	15.383	20.553	21.102	19.839	-	-	-	20.338	61.494
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	86.339.000-1	Subcentro Las Condes	Chile	UF	08-12-2019	0,25%	0,25%	119.267	5.549	17.222	23.128	23.832	24.557	25.304	-	-	22.771	96.821
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	79.737.090-8	Andromeda Inversiones Ltda.	Chile	UF	13-02-2022	0,25%	0,25%	36.736	5.686	17.648	13.736	-	-	-	-	-	23.334	13.736
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	79.573.990-4	Inmobiliaria Arauco Ltda.	Chile	UF	22-12-2022	0,25%	0,25%	1.497.999	45.679	140.699	190.328	196.059	201.961	208.042	1.117.639	-	186.378	1.914.029
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.168.695-K	Inversiones Alfacomar	Chile	UF	01-04-2023	0,25%	0,25%	1.261.081	31.335	96.718	130.562	134.493	138.543	142.714	588.022	-	128.053	1.134.334
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	7.777.279-0	Jorge Marcelo Pizarra Marzolo	Chile	UF	16-05-2023	0,25%	0,25%	1.098.535	18.347	49.724	68.113	71.755	77.146	79.469	485.162	178.766	68.074	940.411
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.710.170-8	Malsch Compañia Limitada	Chile	UF	14-07-2023	0,25%	0,25%	777.912	23.157	71.794	96.489	100.249	104.134	107.269	276.104	-	94.951	684.245
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.855.318-1	Administraciones y Rentas S.A.	Chile	UF	11-11-2023	0,25%	0,25%	377.298	37.776	117.257	157.465	67.016	-	-	-	-	155.033	224.481
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.161.943-8	Inmobiliaria Nueva Santa Maria	Chile	UF	22-12-2023	0,25%	0,25%	1.610.426	46.378	143.937	193.243	199.061	205.054	211.228	614.247	-	190.315	1.422.833
96.942.400-2	Megasalud S.p.a.	Chile	76.572.316-7	Inmobiliaria Andina Limitada	Chile	UF	24-05-2024	0,25%	0,25%	227.021	18.156	55.284	75.652	77.929	-	-	-	-	73.440	153.582
<b>SUB-TOTAL</b>										<b>23.947.019</b>	<b>795.921</b>	<b>2.457.684</b>	<b>3.074.012</b>	<b>2.789.398</b>	<b>2.618.824</b>	<b>2.480.857</b>	<b>9.897.486</b>	<b>685.263</b>	<b>3.253.605</b>	<b>21.545.841</b>
<b>TOTAL</b>										<b>2.623.576</b>	<b>6.964.713</b>	<b>8.539.480</b>	<b>7.841.543</b>	<b>7.</b>						

# EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

### al 31 diciembre 2019 y 2018

### Al 31 de diciembre de 2018

Rut	Deudor	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	Moneda	Fecha de voto	MENSUAL		Años de vencimiento (en valores contables)										Valores contables					
									Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	Capital Adeudado valor nominal	De mes 0 hasta mes 3 MS	De mes 4 hasta mes 12 MS	Mas de 1 año hasta año 2 MS	Mas de 2 años hasta año 3 MS	Mas de 3 años hasta año 4 MS	Mas de 4 años hasta año 10 MS	Mas de 5 años hasta año 10 MS	Mas de 10 años Monto	31-12-2018 Corriente	31-12-2018 No corriente					
76.110.809-3	Arauco Salud Limitada		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	04-07-2020	0,23%	0,23%	290.487	53.647	163.202	73.638	-	-	-	-	-	-	-	-	216.849	73.638		
76.086.007-7	Inmobiliaria e Inv. Clínica Rancagua		Chile	76.618.534-7	Comercial Inmedica SpA	Chile	UF	05-01-2022	0,25%	0,25%	462.097	32.491	96.700	134.509	137.910	58.467	-	-	-	-	-	-	-	131.191	330.966	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	15-11-2019	0,66%	0,66%	154.596	41.057	113.539	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.596	-	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	15-04-2020	0,66%	0,66%	120.609	21.656	67.598	31.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89.254	31.355	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	15-02-2020	0,66%	0,66%	129.951	26.940	83.153	19.158	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109.793	19.158	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	15-10-2020	0,68%	0,68%	78.040	9.968	31.151	36.921	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.119	36.921	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.036.000-K	Banco Santander-Chile	Chile	\$ no reajustable	31-07-2020	0,43%	0,43%	18.595	2.816	8.710	7.070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.526	7.070	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	09-05-2020	0,42%	0,42%	21.228	2.899	8.960	9.370	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.859	9.370	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	09-05-2020	0,42%	0,42%	13.103	1.789	5.530	5.783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.319	5.783	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	\$ no reajustable	15-02-2020	0,45%	0,45%	8.108	1.685	5.228	1.197	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.911	1.197	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	\$ no reajustable	09-11-2020	0,26%	0,26%	28.653	3.944	12.122	12.567	2.791	-	-	-	-	-	-	-	-	10.081	13.528	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	14-07-2023	0,43%	0,43%	34.292	1.947	5.990	8.347	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.911	1.197	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	16-06-2023	0,43%	0,43%	51.333	2.918	8.975	12.499	13.305	7.164	-	-	-	-	-	-	-	11.893	46.604	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	11-02-2023	0,65%	0,65%	65.285	3.695	11.377	15.973	17.805	16.959	-	-	-	-	-	-	-	15.072	67.154	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	29-11-2023	0,65%	0,65%	16.536	933	2.676	4.018	4.238	4.471	-	-	-	-	-	-	-	3.809	17.040	
76.137.682-9	Inversal Temuco S.A.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	29-11-2023	0,65%	0,65%	23.758	1.341	4.131	5.772	6.089	6.423	-	-	-	-	-	-	-	5.472	24.482	
99.577.240-K	Inversal Valparaiso SPA		Chile	96.912.590-0	Tanner Leasing SA	Chile	UF	22-03-2019	1,36%	1,36%	1.942	1.943	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.943	-	
99.577.240-K	Inversal Valparaiso SPA		Chile	96.912.590-0	Tanner Leasing SA	Chile	UF	23-04-2019	0,40%	0,40%	4.190	3.136	1.054	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.190	-
99.577.240-K	Inversal Valparaiso SPA		Chile	74.140.676-0	FV Vendor Finance	Chile	UF	25-05-2019	1,04%	1,04%	5.471	3.492	1.978	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.470	-
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	97.080.000-K	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	02-10-2021	0,44%	0,44%	283.187	30.551	95.825	133.814	22.997	-	-	-	-	-	-	-	-	126.376	156.811	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	97.080.000-K	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	30-04-2022	0,23%	0,23%	153.660	11.049	33.609	42.038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.658	109.146	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	97.080.000-K	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	30-04-2022	0,23%	0,23%	37.845	2.720	8.272	11.298	11.613	3.942	-	-	-	-	-	-	-	10.992	26.853	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	97.080.000-K	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	30-04-2022	0,23%	0,23%	45.409	3.259	9.917	14.554	13.943	4.736	-	-	-	-	-	-	-	13.176	32.233	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	97.080.000-K	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	22-12-2021	0,47%	0,42%	163.750	12.626	38.950	54.527	57.647	-	-	-	-	-	-	-	-	51.576	112.774	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	97.080.000-K	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	22-12-2021	0,46%	0,42%	93.123	7.179	22.147	31.009	32.788	-	-	-	-	-	-	-	-	29.326	63.707	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	96.656.410-5	Banco BICE	CHILE	\$ no reajustable	10-05-2022	0,40%	0,40%	40.800	2.441	7.498	10.422	10.828	-	-	-	-	-	-	-	-	9.939	30.861	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	92.040.000-0	Banco de Chile	CHILE	\$ no reajustable	17-08-2022	0,45%	0,45%	122.696	7.704	23.668	32.898	34.499	-	-	-	-	-	-	-	-	31.372	91.324	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	92.040.000-0	Banco de Chile	CHILE	\$ no reajustable	15-03-2023	0,19%	0,19%	99.893	5.106	15.494	21.078	21.562	-	-	-	-	-	-	-	-	20.900	70.283	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	92.040.000-0	Banco de Chile	CHILE	\$ no reajustable	06-02-2023	0,47%	0,47%	115.779	3.871	17.672	25.022	27.874	5.594	-	-	-	-	-	-	-	21.743	94.036	
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	96.656.410-5	Bice compania de Seguros	CHILE	UF	06-10-2030	0,45%	0,45%	12.796.024	202.173	622.639	869.138	915.847	965.066	1.016.930	5.965.614	2.238.617	824.812	11.971.212	-	-	-	-	-
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	96.930.550-K	e-Business Distribution S.A	CHILE	USD	30-10-2020	0,67%	0,67%	33.850	4.574	14.235	15.041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.809	15.041
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	96.930.550-K	e-Business Distribution S.A	CHILE	UF	31-01-2020	0,75%	0,75%	17.361	3.958	12.107	1.396	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.965	-
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		CHILE	86.537.600-6	Alcon Laboratorios Chile Ltda	CHILE	\$ no reajustable	15-12-2020	0,44%	0,44%	100.740	42.087	25.137	33.516	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.224	33.516
78.040.520-1	Clinica Aviansalud S.p.a.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	25-02-2024	0,46%	0,46%	301.449	8.613	39.744	55.592	58.716	62.015	65.500	11.269	-	-	-	-	-	48.357	253.092	
76.853.020-3	Resonancia Mag Clinica Aviansalud S.A.		Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	06-05-2024	0,22%	0,22%	540.861	22.895	69.588	95.000	97.595	103.001	52.551	-	-	-	-	-	-	92.473	448.468	
76.853.020-3	Resonancia Mag Clinica Aviansalud S.A.		Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	\$ no reajustable	13-04-2022	0,48%	0,48%	375.164	25.700	79.365	111.314	117.935	40.850	-	-	-	-	-	-	-	-	105.065	270.099
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	UF	01-05-2019	0,34%	0,34%	2.393	2.393	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.393	-
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	UF	08-12-2019	0,17%	0,17%	124.072	46.331	77.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124.072	-
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	UF	13-02-2022	0,19%	0,19%	428.604	32.720	99.289	136.064	138.190	23.341	-	-	-	-	-	-	-	-	132.009	296.595
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajustable	22-12-2022	0,37%	0,38%	385.249	22.101	67.814	94.052	98.378	102.904	-	-	-	-	-	-	-	-	89.915	295.334
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	\$ no reajustable	01-04-2023	0,37%	0,38%	296.367	16.607	50.970	70.719	74.008	6.614	-	-	-	-	-	-	-	-	67.577	228.790
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajustable	16-05-2023	0,39%	0,40%	33.833	1.730	5.315	7.391	7.754	8.136	-	-	-	-	-	-	-	-	7.045	26.788
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajustable	14-07-2023	0,41%	0,42%	157.407	7.885	23.643	32.944	34.643	36.430	22.112	-	-	-	-	-	-	-	31.328	128.129
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajustable	11-11-2023	0,44%	0,44%	77.158	3.457	10.651	14.876	15.685	15.950	-	-	-	-	-	-	-	-	14.108	63.060
78.053.560-1	Servicios Medicos Tabancura S.P.A.		Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	\$ no reajustable	22-12-2023	0,45%	0,46%																

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 al 31 diciembre 2019 y 2018

**Al 31 de diciembre de 2018 (Continuación)**

Deudor						MENSUAL		Años de vencimiento (en valores contables)										Valores contables				
Rut	Sociedad	Pais	Rut	Banco o Instituciones	Pais	Moneda	Fecha de vcto.	Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	Capital Adeudado valor nominal	De mes 0 hasta mes 3 M\$	De mes 4 hasta mes 12 M\$	Mas de 1 año hasta año 2 M\$	Mas de 2 años hasta año 3 M\$	Mas de 3 años hasta año 4 M\$	Mas de 4 años hasta año 5 M\$	Mas de 5 años hasta año 10 M\$	Mas de 10 años Monto	31-12-2018 Corriente M\$	31-12-2018 No corriente M\$		
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajustable	25-04-2019	0,52%	0,52%	11.095	8.300	2.795	-	-	-	-	-	-	-	11.095	-	
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	\$ no reajustable	25-07-2020	0,54%	0,54%	23.171	4.408	13.664	-	-	-	-	-	-	-	-	18.072	11.099
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	12-05-2019	0,48%	0,48%	51.822	12.777	39.045	-	-	-	-	-	-	-	-	51.822	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	24-01-2019	0,47%	0,47%	790	790	-	-	-	-	-	-	-	-	-	790	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	24-01-2019	0,47%	0,47%	1.118	1.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.118	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	24-01-2019	0,47%	0,47%	1.003	1.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.003	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	24-01-2019	0,48%	0,48%	576	576	-	-	-	-	-	-	-	-	-	576	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	02-06-2019	0,55%	0,55%	1.257	1.257	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.257	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	02-06-2019	0,51%	0,51%	3.709	3.709	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.709	-
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	20-04-2020	0,23%	0,23%	33.469	6.075	18.776	8.618	-	-	-	-	-	-	-	24.851	8.618
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	05-10-2020	0,48%	0,48%	749.132	128.152	394.758	226.222	-	-	-	-	-	-	-	522.910	226.222
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	05-10-2020	0,49%	0,49%	41.190	7.047	21.707	12.436	-	-	-	-	-	-	-	28.754	12.436
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	05-10-2020	0,48%	0,48%	119.166	20.325	62.771	36.070	-	-	-	-	-	-	-	83.096	36.070
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	16-05-2020	0,49%	0,49%	58.138	9.940	30.633	17.565	-	-	-	-	-	-	-	40.573	17.565
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	22-05-2020	0,49%	0,49%	80.292	13.685	42.290	24.317	-	-	-	-	-	-	-	55.975	24.317
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	11-07-2020	0,63%	0,63%	6.541	800	2.494	3.247	-	-	-	-	-	-	-	3.294	3.247
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	11-07-2020	0,51%	0,51%	274.290	34.009	105.151	135.130	-	-	-	-	-	-	-	139.160	135.130
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	22-03-2023	0,49%	0,49%	116.825	6.110	18.866	26.455	28.022	29.681	7.691	-	-	-	-	24.976	91.849
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	06-11-2023	0,51%	0,51%	34.093	1.665	5.121	7.134	7.501	7.886	4.786	-	-	-	-	6.786	27.307
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	07-11-2023	0,50%	0,50%	292.625	14.295	43.970	61.245	64.379	67.673	41.063	-	-	-	-	58.265	234.360
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	20-08-2023	0,43%	0,43%	54.737	2.612	8.041	11.213	11.803	12.424	8.644	-	-	-	-	10.653	44.084
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	08-07-2023	0,42%	0,42%	72.287	3.420	10.548	14.758	15.592	16.473	11.496	-	-	-	-	13.968	58.319
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	11-12-2023	0,47%	0,47%	191.783	8.534	26.328	36.864	38.980	41.218	39.859	-	-	-	-	34.862	156.921
96.942.400-2	Megasalud SpA.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	13-12-2023	0,45%	0,45%	89.979	3.952	12.178	17.014	17.945	18.927	19.963	-	-	-	-	16.130	73.849
76.025.069-4	Inversiones en Salud Millacura S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	\$ no reajustable	04-07-2020	0,58%	0,58%	497.993	30.249	89.365	103.181	102.471	102.130	70.597	-	-	-	-	119.614	378.379
<b>SUBTOTAL</b>										<b>2.813.081</b>	<b>324.808</b>	<b>948.501</b>	<b>752.568</b>	<b>286.693</b>	<b>296.412</b>	<b>204.099</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.462.423</b>	<b>6.002.501</b>	<b>1.539.772</b>
<b>TOTAL</b>										<b>51.451.302</b>	<b>1.566.737</b>	<b>4.435.764</b>	<b>4.626.272</b>	<b>3.686.386</b>	<b>3.338.717</b>	<b>2.910.364</b>	<b>7.464.876</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.462.423</b>	<b>6.002.501</b>	<b>45.488.032</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 diciembre 2019 y 2018

### c) Contratos de arrendamientos de inmuebles relevantes

Deudor			Condiciones del contrato			
Nombre Sociedad	Relación con Matriz	Acreedor del leasing	Descripción	Duración del Arrendamiento	Fecha Finalización del contrato	Renta Arrendamiento
Clínica Bicentenario S.p.A	Subsidiaria	Seguro Bice Vida y Visa Security	Inmueble, ubicado en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N°4850, comuna de Estación Central en la ciudad de Santiago	299 meses	05-07-2037	Trimestralmente UF15.699,63 2do mes de UF542,29 3er mes las cuotas pasan a ser mensuales y por montos diferenciados (sólo interés) y trimestralmente a un monto equivalente a capital más interés
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Seguro Bice Vida	Inmueble, ubicado en Avda. Salvador N°100, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago	203 meses	10-06-2030	UF 4.444,10
Empresas Red Salud S.A.	Subsidiaria	Inmobiliaria Nueva Santa María	Inmueble, ubicado en Avda Los Conquistadores 1730, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago	120 meses	30-09-2027	UF 374,74
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Inmobiliaria Nueva Santa María	Inmueble, ubicado en Avda Los Conquistadores 1730, Comuna de Providencia, ciudad de Santiago	120 meses	30-09-2027	UF 685,52
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Inmobiliaria junio 2008 Spa	Inmueble ubicado en Av. Apoquindo N° 4.700, comuna de Las Condes, ciudad de Santiago	104 meses	07-09-2027	UF 448,80
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Claudia Arnold (Manuel Montt)	Inmueble ubicado en Av. Providencia N° 1.344 y N°1.348, comuna de Providencia, ciudad de Santiago	169 meses	02-01-2033	UF 268,80
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Isapre Consalud S.A.	Inmueble ubicado en Av. Nueva Providencia N° 1910, comuna de Providencia, ciudad de Santiago	111 meses	19-03-2028	UF 510
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Inmobiliaria Arauco Ltda.	Inmueble ubicado en Av. Constitución 620, Chillan	131 meses	30-11-2029	UF 720
Arauco Salud Ltda.	Subsidiaria	Parque Arauco S.A.	Inmueble ubicado en Av. Kennedy N° 5413, comuna de Las Condes, ciudad de Santiago	216 meses	23-09-2028	UF 2.470



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 diciembre 2019 y 2018

### c) Contratos de arrendamientos relevantes – Equipamiento médico:

Deudor		Acreedor del leasing	Condiciones del Contrato				
Nombre Sociedad	Relación con la Matriz		Duración del Arrendamiento	Año Término Contrato	Moneda	Renta Arriendo + IVA	Opción de Compra en UF
Arauco Salud Ltda.	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2020	UF	671	671
Clínica Bicentenario SpA.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.112	3.112
Clínica Bicentenario SpA.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	5.965	5.965
Clínica Bicentenario SpA.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.529	3.529
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	M\$	11.200	11.200
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	UF	159	159
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	5.308	5.308
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	3.000	3.000
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	60 meses	2024	M\$	5.647	5.647
Resonancia Mag. Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	72 meses	2022	M\$	10.286	10.286
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2024	M\$	8.564	8.564
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2024	M\$	8.687	8.687
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2024	M\$	10.455	10.455
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	M\$	10.579	10.579
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Itaú	60 meses	2020	M\$	11.953	11.953
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2024	M\$	16.948	16.948
Megasalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco de Chile	60 meses	2020	M\$	38.051	38.051
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2022	UF	505	425
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2022	M\$	10.455	310
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Estado	61 meses	2023	M\$	7.901	235
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2023	M\$	3.823	113
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2023	M\$	1.721	51
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2024	M\$	1.940	58
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2024	M\$	2.476	73
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	61 meses	2024	M\$	3.160	94
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Subsidiaria	Surgical Box	73 meses	2025	M\$	1.745	-
Arauco Salud Ltda.	Subsidiaria	Banco Bice	49 meses	2020	UF	671	671
Clínica Bicentenario SpA.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.112	3.112
Clínica Bicentenario SpA.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	5.965	5.965
Clínica Bicentenario SpA.	Subsidiaria	Banco Chile	36 meses	2019	M\$	3.529	3.529
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	M\$	11.200	11.200
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	73 meses	2022	UF	159	159
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	5.308	5.308
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Bice	60 meses	2021	M\$	3.000	3.000
Clínica Avansalud S.p.A.	Subsidiaria	Banco Chile	60 meses	2024	M\$	5.647	5.647
Resonancia Magnética Clínica Avansalud S.A.	Subsidiaria	Banco BBVA	72 meses	2022	M\$	10.286	10.286

## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 diciembre 2019 y 2018

---

d) Obligaciones con el Público:

### **Bonos Serie C**

Con fecha 26 de enero de 2012, Red Salud efectuó la primera colocación de bonos desmaterializados y al portador en el mercado local, con cargo a la línea inscrita en el registro N°698. La serie C (única), fue colocada por un monto de UF1.000.000. Estos bonos devengan sobre el capital insoluto una tasa de interés de carátula anual de UF + 4,25%, con pagos de intereses anuales y amortización de capital en 11 cuotas iguales, desde junio de 2022.

### **Bonos Serie E**

Con fecha 9 de agosto de 2017, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 860, con fecha 25 de Julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 diciembre 2019 y 2018

### Consideraciones:

- Vencimientos consideran capital más intereses devengados
- Valor nominal de la colocación.

#### Obligaciones con el público Valor Contable

Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación										Valores Contables						Colocación en Chile o Extranjero
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	Nº de inscripción o identificación	Serie	Unidad de reajus	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vcto pagaré	Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 5 años	Más de 5 años	Total Corriente 31-12-2019	Total No Corriente 31-12-2019	
																M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	Nº698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-2032	4,25%	4,20%	580.299	2.185.443	6.556.329	19.668.989	580.299	28.410.761	Chile
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	Nº860	E	UF	UF	Anual	Al vencimiento	UF 1.200.000	30-06-2022	2,40%	2,30%	392.489	34.068.838	-	-	392.489	34.068.838	Chile
<b>TOTALES</b>																<b>972.788</b>	<b>36.254.281</b>	<b>6.556.329</b>	<b>19.668.989</b>	<b>972.788</b>	<b>62.479.599</b>	

#### Obligaciones con el público Valor Nominal

Deudor			Acreedor			Condiciones de la obligación										Valores Nominales						Colocación en Chile o Extranjero
Rut	Sociedad	País	Rut	Banco o Instituciones	País	Nº de inscripción o identificación	Serie	Unidad de reajuste	Moneda	Pago	Amortización	Valor nominal	Vcto pagaré	Tasa de interes nominal	Tasa de interes efectiva	de 3 a 12 meses	Más de 1 año Hasta 2 años	Más de 2 años Hasta 5 años	Más de 5 años	Total Corriente 31-12-2019	Total No Corriente 31-12-2019	
																M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	Nº698	C	UF	UF	Anual	Anual a partir del 30-06-2022	UF 1.000.000	30-06-2032	4,25%	4,20%	1.203.172	1.203.172	7.444.228	28.084.759	1.203.172	36.732.159	Chile
76.020.458-7	Red Salud	Chile	97.080.000-K	Público	Chile	Nº860	E	UF	UF	Anual	Al vencimiento	UF 1.200.000	30-06-2022	2,40%	2,30%	815.326	35.602.581	-	-	815.326	35.602.581	Chile
<b>TOTALES</b>																<b>2.018.498</b>	<b>36.805.753</b>	<b>7.444.228</b>	<b>28.084.759</b>	<b>2.018.498</b>	<b>72.334.740</b>	

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 18 - Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

El detalle del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	<b>Corrientes</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Acreeedores varios	5.560.974	4.211.845
Documentos por pagar	4.781.628	4.162.161
Cuentas comerciales	38.894.035	36.050.461
Cuentas por pagar a médicos	11.118.607	9.416.536
Retenciones por pagar	6.605.980	5.254.375
<b>Totales</b>	<b><u>66.961.224</u></b>	<b><u>59.095.378</u></b>

### Nota 19 - Provisiones por Beneficios del Personal

El detalle del rubro provisiones por beneficios del personal es el siguiente:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Participaciones del personal	2.814.854	3.078.795
Vacaciones por pagar	6.063.771	5.563.499
<b>Totales</b>	<b><u>8.878.625</u></b>	<b><u>8.642.294</u></b>

En este ítem se agrupan las provisiones asociadas al personal, establecidas mediante contrato colectivo tales como participación en los resultados del Grupo y vacaciones del personal.

### Nota 20 - Patrimonio Neto

#### a) Capital Pagado

Al 31 de diciembre de 2019 el capital pagado corresponde a M\$58.041.139 y se encuentra dividido en 2.752.327.165 acciones nominativas de una misma serie sin valor nominal.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Los accionistas de Empresas Red Salud S.A.

Accionistas	31-12-2019		31-12-2018	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Inversiones La Construcción S.A.	2.752.327.164	99,99	2.752.327.164	99,99
Cámara Chilena de la Construcción A.G.	1	0,01	1	0,01
	<u>2.752.327.165</u>	<u>100,00</u>	<u>2.752.327.165</u>	<u>100,00</u>

### b) Ganancia (Pérdida) acumulada

El movimiento del resultado acumulado es el siguiente:

	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2018	309.351
Resultado período 2018	19.419.148
Provisión dividendo, resultado ejercicio 2018 (1)	(3.326.114)
Otros ajustes a resultados acumulados	<u>(8.732.838)</u>
<b>Saldo final al 31-12-2018</b>	<b><u>7.669.547</u></b>
Saldo inicial al 01 de enero de 2019	7.669.547
Resultado período 2019	5.796.068
Ajustes a la provisión de dividendo 30% (2)	(5.562.571)
Otros ajustes a resultados acumulados	<u>(21.645)</u>
<b>Saldo final al 31-12-2019</b>	<b><u>7.881.399</u></b>

- (1) De acuerdo con las políticas contables establecidas a nivel de Grupo, se provisiona el 30% de dividendos sobre la utilidad neta atribuible al controlador, según lo indicado en la Ley de sociedades anónimas. Durante el periodo 2018, el monto provisionado del resultado del ejercicio 2018, fue M\$ 3.326.114.
- (2) Durante el periodo 2019 se provisionó el 31% del resultado del ejercicio 2019, por un total de M\$1.810.888, el monto además incluye el dividendo del ejercicio 2018 por un valor de M\$3.751.683.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 21 - Ganancia por Acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo el resultado disponible para accionistas por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el ejercicio.

	<b>01.01.2019</b> <b>31.12.2019</b> <b>M\$</b>	<b>01.01.2018</b> <b>31.12.2018</b> <b>M\$</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	5.796.068	19.419.148
Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico	5.796.068	19.419.148
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	<u>2.752.327.165</u>	<u>2.752.327.165</u>
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (cifras en \$)</b>	<b><u>2,11</u></b>	<b><u>7,06</u></b>

### Nota 22 - Ingresos por Actividades Ordinarias

El rubro de ingresos por actividades ordinarios se encuentra compuesto por los siguientes conceptos:

	<b>01.01.2019</b> <b>31.12.2019</b> <b>M\$</b>	<b>01.01.2018</b> <b>31.12.2018</b> <b>M\$</b>
Ingresos Clínicas Regionales	98.977.203	87.739.469
Ingresos Región Metropolitana	174.953.536	173.437.843
Ingresos Centro Ambulatorios	135.911.057	119.627.201
Otros Ingresos	<u>6.201.270</u>	<u>5.441.100</u>
<b>Totales</b>	<b><u>416.043.066</u></b>	<b><u>386.245.613</u></b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 23 - Otras Ganancias (Pérdidas)

El rubro otras ganancias (pérdidas) se encuentran compuesto por los siguientes conceptos:

	01.01.2019	01.01.2018
	31.12.2019	31.12.2018
	M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) ventas de PPE	(1.257)	81.129
Arriendos recibidos	68.739	79.061
Intereses ganados	284.600	239.127
Pagos Provisionales por Pérdidas Absorbidas	1.653.337	1.004.598
Arriendos pagados	(86.522)	(103.827)
Multas e intereses	(176.780)	(96.128)
Otros ingresos (egresos) neto (*)	205.858	17.103.751
<b>Totales</b>	<b>1.947.975</b>	<b>18.307.711</b>

(\*) En enero de 2018, Clínica Bicentenario S.p.A. vendió y traspasó a AK Chile Holdings S.p.A. la totalidad de acciones que poseía de Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. (ver Nota 36).

### Nota 24- Gastos de Personal

Los gastos al personal (que se incluyen en costos de ventas y gasto de administración), presentan el siguiente detalle.

	Costos de ventas	Gastos de administración	01.01.2019	Costos de ventas	Gastos de administración	01.01.2018
	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Sueldos y salarios	(78.601.810)	(30.146.485)	(108.748.295)	(72.472.903)	(27.820.441)	(100.293.344)
Beneficios a corto plazo empleados	(12.560.806)	(4.348.890)	(16.909.696)	(11.599.512)	(4.352.025)	(15.951.537)
Pago de Finiquitos	(2.480.098)	(606.107)	(3.086.205)	(1.473.700)	(1.009.820)	(2.483.520)
Otros gastos al personal	(9.885.571)	(635.850)	(10.521.421)	(8.562.319)	(320.907)	(8.883.226)
<b>Totales</b>	<b>(103.528.285)</b>	<b>(35.737.332)</b>	<b>(139.265.617)</b>	<b>(94.108.434)</b>	<b>(33.503.193)</b>	<b>(127.611.627)</b>

El número de trabajadores que forman parte de Empresas Red Salud S.A. y sus Subsidiarias es de 7.931 al 31 de diciembre 2019.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### Nota 25 - Información Financiera por Segmento

#### Bases de segmentación

En el desarrollo de sus actividades Empresas Red Salud S.A. se estructura sobre las bases propias de prestadores de salud, para ello se han determinado tres segmentos, estos segmentos ofrecen distintos servicios y son administrados por separado, ya sea porque están localizados en distinta ubicación geográfica como las Clínicas u ofrecen distintos servicios como los Centros Médicos. (Ver Nota 2, letra r).

La información geográfica analiza los ingresos del Grupo y los activos no corrientes por la región en que se encuentran. Al presentar la información geográfica, el ingreso por segmento se basa en la ubicación geográfica de los clientes. Los activos por segmento se basan en la ubicación geográfica de éstos.

El siguiente resumen describe las operaciones de cada segmento sobre el que debe informarse.

Clínicas, atención en todas las especialidades médicas requeridas por los pacientes en nuestras clínicas equipadas con tecnología de última generación tanto para exámenes diagnósticos como para procedimientos no invasivos de alta resolutivez, así como también, personal técnico y médico altamente capacitado, servicio de urgencia, unidades críticas y pabellones quirúrgicos para atención de medicina de alta complejidad

- **Clínicas Regionales:** Actualmente cuenta con una red de clínicas en las ciudades de Iquique, Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas.

- **Clínicas Región Metropolitana:** Administración y explotación de establecimiento hospitalario y actividades complementarias a ésta, las cuales está distribuida en tres comunas de la Región Metropolitana; Vitacura, Santiago y Providencia

-**Centros Ambulatorios:** Dedicados a otorgar prestaciones ambulatorias de salud, tales como consultas y procedimientos médicos y dentales, servicios de apoyo diagnóstico en el ámbito de laboratorio clínico e imagenología y tratamiento de enfermedades u otras afecciones a través de profesiones auxiliares de la medicina como enfermería, kinesiología y sicología.

-**Otros:** Otras empresas dedicadas a:

- Adquirir y enajenar bienes raíces, inversiones de bienes,
- Otorgamiento y financiamiento de prestaciones de salud, servicios y procedimientos médicos, además de la comercialización,
- Instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales.



## **EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### **Cambios en la medición empleada para los segmentos en referencia a periodo anterior**

En línea con su crecimiento, y con la finalidad de dotar al Grupo de mejores prácticas, a partir del periodo 2018, la compañía implementó una serie de cambios en su estructura organizacional con el objeto de mantener y profundizar su misión de tener cobertura del país, ofreciendo acceso a salud de calidad y con calidez para todas las familias de Chile. En función de lo expuesto, las operaciones y áreas de negocio de RedSalud se estructuraron bajo los modelos de negocio, que siguen la nueva estructura organizacional de la empresa y su esquema interno de reportes basados en la locación geográfica antes mencionada.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 25 - Información Financiera por Segmento

El Grupo revela información por segmento de acuerdo con lo indicado en NIIF 8, “Segmentos operativos” que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

Estado de Resultados	31.12.2019					31.12.2018			
	Clinicas	Clinicas RM	Centros	Otros	Totales	Clinicas Regionales	Clinicas RM	Centros Ambulatorios	Totales
<b>Cifras en M\$</b>									
Ingresos de actividades ordinarias	98.977.203	174.953.536	135.911.057	6.201.270	416.043.066	87.739.469	173.437.843	125.068.301	386.245.613
Costo de ventas	(70.139.498)	(136.169.408)	(101.354.987)	(4.359.089)	(312.022.982)	(63.061.129)	(131.504.558)	(95.202.768)	(289.768.455)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>28.837.705</b>	<b>38.784.128</b>	<b>34.556.070</b>	<b>1.842.181</b>	<b>104.020.084</b>	<b>24.678.340</b>	<b>41.933.285</b>	<b>29.865.533</b>	<b>96.477.158</b>
Gasto de Administración	(19.559.376)	(30.809.398)	(26.276.255)	(2.647.676)	(79.292.705)	(17.120.743)	(31.009.000)	(24.546.614)	(72.676.357)
Otras ganancias (pérdidas)	260.826	841.988	(4.361)	849.522	1.947.975	48.161	17.566.263	693.287	18.307.711
Ingresos financieros	2.351	62.381	24.601	214.781	304.114	15.281	98.543	184.375	298.199
Costos financieros	(3.048.651)	(4.424.657)	(1.791.395)	(1.122.325)	(10.387.028)	(3.937.777)	(4.391.793)	(1.763.535)	(10.093.105)
Participación en asociadas	-	-	-	59.892	59.892	-	-	503.006	503.006
Diferencias de cambio	16.903	(1.606)	-	4.868	20.165	11.285	(21.908)	(9.823)	(20.446)
Resultado por unidades de reajuste	(317.617)	(1.177.543)	(237.090)	(2.050.289)	(3.782.539)	(148.339)	(1.355.759)	(2.387.421)	(3.891.519)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>6.192.141</b>	<b>3.275.293</b>	<b>6.271.570</b>	<b>(2.849.046)</b>	<b>12.889.958</b>	<b>3.546.208</b>	<b>22.819.631</b>	<b>2.538.808</b>	<b>28.904.647</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.057.755)	(1.125.105)	(1.639.217)	(313.158)	(5.135.235)	(1.068.029)	(5.540.658)	(1.192.568)	(7.801.255)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones</b>									
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones									
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>4.134.386</b>	<b>2.150.188</b>	<b>4.632.353</b>	<b>(3.162.204)</b>	<b>7.754.723</b>	<b>2.478.179</b>	<b>17.278.973</b>	<b>1.346.240</b>	<b>21.103.392</b>
<b>Estado de Situación financiera resumido</b>									
<b>Cifras en M\$</b>									
Activos corrientes	36.247.205	58.174.809	17.614.775	2.415.203	114.451.992	32.200.183	57.843.443	20.992.467	111.036.093
Activos no corrientes	88.565.264	114.989.798	115.531.969	30.445.569	349.532.600	87.570.685	100.746.108	119.402.612	307.719.405
<b>Total Activos</b>	<b>124.812.469</b>	<b>173.164.607</b>	<b>133.146.744</b>	<b>32.860.772</b>	<b>463.984.592</b>	<b>119.770.868</b>	<b>158.589.551</b>	<b>140.395.079</b>	<b>418.755.498</b>
Pasivos corrientes	28.378.021	37.045.276	24.441.305	53.543.894	143.408.496	26.198.329	36.558.066	48.790.895	111.547.290
Pasivos no corrientes	25.697.195	44.897.932	30.242.399	81.906.009	182.743.535	27.137.432	46.899.539	96.072.189	170.109.160
<b>Total Pasivos</b>	<b>54.075.216</b>	<b>81.943.208</b>	<b>54.683.704</b>	<b>135.449.903</b>	<b>326.152.031</b>	<b>53.335.761</b>	<b>83.457.605</b>	<b>144.863.084</b>	<b>281.656.450</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Clientes más importantes

A continuación, se presenta información respecto a los principales clientes del Grupo, que representan más del 10% de los ingresos de sus respectivos segmentos:

<b>Cliente</b>	<b>Segmento</b>	<b>31.12.2019 % Ingresos</b>	<b>31.12.2018 % Ingresos</b>
Isapre Consalud S.A. (*)	Ambulatorio y Hospitalario	26,0%	27,1%
Fondo Nacional de Salud	Ambulatorio y Hospitalario	28,0%	27,7%
Isapre Cruz Blanca S.A.	Ambulatorio y Hospitalario	9,0%	10,2%
Pacientes Particulares	Ambulatorio y Hospitalario	15,0%	13,4%

(\*) Sociedad relacionada a través de Matriz Común.

### Nota 26- Costos de Ventas

La composición es la siguiente:

	<b>01.01.2019 31.12.2019 M\$</b>	<b>01.01.2018 31.12.2018 M\$</b>
Gastos del personal	(103.528.285)	(94.108.434)
Participaciones médicas	(94.691.015)	(86.875.374)
Costo de materiales clínicos	(51.992.605)	(50.399.717)
Costos de mantención de equipos	(6.890.510)	(6.635.577)
Otros costos de servicios	(28.150.410)	(24.454.910)
Depreciaciones	(14.900.493)	(14.002.772)
Amortizaciones	(715.959)	(884.508)
Arriendo de edificio, locales y otros	(1.638.639)	(2.954.193)
Crédito IVA no recuperado	(5.040.863)	(5.210.613)
Servicios básicos	(4.378.417)	(4.106.234)
Otros	(95.786)	(136.123)
<b>Totales</b>	<b><u>(312.022.982)</u></b>	<b><u>(289.768.455)</u></b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 27 - Gastos de Administración y Ventas

La composición al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	<b>01.01.2019</b>	<b>01.01.2018</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Gastos del Personal	(35.737.332)	(33.503.193)
Deterioro cuentas por cobrar	(4.087.295)	(5.273.340)
Comunicaciones	(4.893.342)	(4.563.854)
Mantenimiento	(950.191)	(889.505)
Computación	(4.941.074)	(4.914.359)
Publicidad	(3.700.482)	(3.105.723)
Depreciaciones	(5.502.014)	(1.987.872)
Amortización	(557.549)	(434.067)
Generales	(14.351.031)	(13.713.236)
Asesorías	(3.553.026)	(3.468.789)
IVA no recuperado	(1.019.369)	(822.419)
<b>Totales</b>	<b><u>(79.292.705)</u></b>	<b><u>(72.676.357)</u></b>

### Nota 28 – Ingresos Financieros

La composición es la siguiente:

	<b>01.01.2019</b>	<b>01.01.2018</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses financieros ganados fondos mutuos	160.316	87.989
Intereses financieros ganados depósitos a plazo	141.983	157.259
Intereses financieros, sociedades relacionadas	1.815	52.951
<b>Totales</b>	<b><u>304.114</u></b>	<b><u>298.199</u></b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 29 - Costos Financieros

La composición es la siguiente:

	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
	M\$	M\$
Intereses y gastos de obligaciones financieras	(4.775.947)	(5.302.629)
Intereses por leasing	(3.544.153)	(2.823.984)
Intereses deuda con el público	<u>(2.066.928)</u>	<u>(1.966.492)</u>
<b>Totales</b>	<b><u>(10.387.028)</u></b>	<b><u>(10.093.105)</u></b>

### Nota 30 - Resultado por unidad de reajuste

La composición es la siguiente:

	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
	M\$	M\$
Préstamos Bancarios	(1.139.448)	(853.436)
Obligaciones con el Público	(1.599.359)	(1.656.467)
Obligaciones en Leasing	(1.144.610)	(1.287.932)
Otras cuentas	<u>100.878</u>	<u>(93.684)</u>
<b>Totales</b>	<b><u>(3.782.539)</u></b>	<b><u>(3.891.519)</u></b>

### Nota 31 - Compromisos, Restricciones y Juicios

#### Compromisos

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, la Sociedad mantiene garantías hipotecarias de acuerdo con lo siguiente:

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

ACREEDOR DE LA GARANTIA	DEUDOR		TIPO DE GARANTIA	ACTIVOS COMPROMETIDOS		SALDO PENDIENTE DE PAGO AL		LIBERACION DE GARANTIA
	NOMBRE	RELACION CON LA MATRIZ		TIPO	VALOR CONTABLE	31-12-2019	31-12-2018	
Banco Estado	Servicios Medicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Instrumentos Financiero	Edificio	11.197.316	2.064.227	2.818.015	2022
Banco Estado	Clinica Valparaiso SPA	Subsidiaria	General	Terreno y Edificio	13.491.965	9.062.019	8.824.167	2031
Inmobiliaria Clínica SpA	Servicios Medicos Tabancura SpA	Subsidiaria	Instrumentos Financiero	Edificio	13.783.959	13.981.904	14.034.108	2026
Bice Vida Compañía De Seguros S.A.	Clinica Bicentenario	Matriz Comun	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Equipo	14.688.476	14.688.476	14.515.329	2037
Seguros Vida Security Prevision S.A	Clinica Bicentenario	Matriz Comun	Propiedad, Planta y Equipo	Propiedad, Planta y Equipo	14.688.476	14.688.476	14.515.329	2037
Bice Vida Compañía De Seguros S.A.	Clinica Avansalud SpA	Subsidiaria	Arrendamiento financiero (leasing)	Inmobiliario Nuevo	17.601.836	12.294.379	12.796.027	2030
Banco Estado	Inmobiliaria Clínica S.P.A.	Subsidiaria	Instrumentos Financiero	Edificio	27.377.580	22.228.965	22.603.947	2031
			<b>Total</b>		<b>112.829.608</b>	<b>89.008.446</b>	<b>90.106.921</b>	

### Restricciones

#### 1. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

##### Bonos serie C:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

##### 1.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero: Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2012, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero no superior a 2 veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el nivel de Endeudamiento Financiero estará definido como la razón entre la Deuda Financiera y el Patrimonio Total del Emisor.

	31-12-2019
<b>Bono Serie "C"</b>	<b>M\$</b>
Otros pasivos financieros corriente	64.778.877
Otros pasivos financieros no corriente	182.731.962
Pasivo Financiero por IFRS 16	(24.799.446)
<b>Deuda Financiera Total</b>	<b>222.711.393</b>
Patrimonio	137.832.561
Ajuste de primera adopción IFRS 9	8.721.203
<b>Patrimonio Total</b>	<b>146.553.764</b>
<b>Deuda Financiera/Patrimonio</b>	<b>1.52x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de emisión de Bono C.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### 1.2. Cobertura de Gastos Financieros Netos:

Mantener, a contar de los Estados Financieros al 31 de marzo de 2015, en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos mayor a 2,5 veces, y a partir del 31 de marzo de 2016 mayor a 3 veces. Se entenderá por Cobertura de Gastos Financieros Netos, la razón entre el EBITDA del Emisor de los últimos doce meses y los Gastos Financieros Netos del Emisor de los últimos doce meses. Sin embargo, sólo se entenderá que la limitación del presente numeral ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

<b>Bono serie C</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>
Ingreso de actividades ordinarias	416.043.066
Costo de Ventas	(312.022.982)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>104.020.084</b>
Gastos de Administración	(79.292.705)
Depreciación	20.402.507
Amortización	1.273.508
<b>EBITDA</b>	<b>46.403.394</b>
Ingresos financieros	304.114
Costos financieros	(10.387.028)
<b>Gastos financieros netos</b>	<b>(10.082.914)</b>
<b>EBITDA / Gastos Financieros Netos (veces)</b>	<b>4,60</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de emisión de Bono C.

### 1.3. Libres de Gravámenes:

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

<b>Bono Serie "C"</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>
Total, Activos Corrientes	114.451.992
Total, Activos No Corrientes	349.532.600
<b>Total, Activos</b>	<b>463.984.592</b>
Activos Gravados	(126.749.604)
<b>Total, activos Libres de gravámenes</b>	<b>337.234.987</b>
<b>Deuda Financiera no garantizada</b>	<b>126.473.986</b>
<b>(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías</b>	<b>2,67</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de emisión de Bono C.

### 1.4. Propiedad Directa o Indirecta:

Propiedad Directa o Indirecta sobre el 50% más una de las acciones, de Megasalud S.p.A., de Servicios Médicos Tabancura S.p.A y de Clínica Avansalud S.p.A

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de emisión de Bono C.

## 2. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública de Empresas Red Salud S.A.

### Bonos serie E:

La Sociedad celebró contratos de emisión de bonos según se indica en Nota 17, los cuales están sujetos a ciertas restricciones, las cuales se detallan a continuación:

### 2.1. Endeudamiento Financiero:

Endeudamiento Financiero Neto: Mantener en sus Estados Financieros trimestrales, un nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a dos veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el Nivel de Endeudamiento Financiero Neto estará definido como la razón entre la Deuda Financiera Neta y el Patrimonio Total del Emisor.



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	31-12-2019
Bono Serie "E"	M\$
Otros pasivos financieros corriente	64.778.877
Otros pasivos financieros no corriente	182.731.962
Pasivo Financiero por IFRS 16	(24.799.446)
Efectivo y equivalentes al efectivo	(4.761.270)
<b>Deuda Financiera Neta Total</b>	<b>217.950.123</b>
Patrimonio	137.832.561
Ajuste de primera adopción IFRS 9	8.721.203
<b>Patrimonio Total</b>	<b>146.553.764</b>
<b>Deuda Financiera Neta/Patrimonio</b>	<b>1.49x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de emisión de Bono E.

**2.2. Activos Libres de Gravámenes:** Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad cumple con la restricción exigida en contrato de emisión de Bono E, de acuerdo con los cálculos presentados en número N° 1.3 de la nota N° 31.

### **3. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Bicentenario SpA**

El contrato asociado al edificio obliga a Clínica Bicentenario S.p.A. a cumplir con ciertas restricciones según contrato e índices financieros:

#### **3.1. Razón de Endeudamiento**

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, una “**Razón de Endeudamiento**” menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Deuda Financiera, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables: “Otros Pasivos Financieros, corrientes” más “Otros Pasivos Financieros, No corrientes”, excluyendo de estos cálculos (a) los pasivos financieros asociados a la norma internacional de información financiera (NIIF o IFRS) número dieciséis; y (b) y toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato; y ii) la suma de “Patrimonio”, incluyendo en este el ajuste a patrimonio asociado a la primera adopción de NIIF-IFRS 9.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	31-12-2019
<b>Razón de Endeudamiento</b>	<b>M\$</b>
Otros pasivos financieros corriente	2.082.986
Otros pasivos financieros no corriente	28.921.511
Pasivo Financiero por IFRS 16	(59.336)
<b>Total, Pasivos</b>	<b>30.945.161</b>
Deuda Subordinada Bicentenario	3.000.000
Ajuste de primera adopción IFRS 9	3.390.014
Patrimonio	13.409.733
<b>Patrimonio Total</b>	<b>19.799.747</b>
<b>Total Pasivos /Patrimonio Total</b>	<b>1,56x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Clínica Bicentenario cumple con la restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

### 3.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

	31-12-2019
<b>Deuda Financiera/Ebitda</b>	<b>M\$</b>
Deuda Financiera	30.945.159
EBITDA	3.981.089
<b>Indicador</b>	<b>7,77x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Clínica Bicentenario cumple con la restricción de razón de deuda financiera EBITDA del leasing inmobiliario.

### 3.3. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un “**Capital Social**” pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un “**Patrimonio Neto**” superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por este último indicador, el total de la partida “Patrimonio Total” más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	31-12-2019
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>M\$</b>
Deuda Subordinada Bicentenario	3.000.000
Patrimonio	13.409.733
Valor UF 31.12.2019	28.309,94
<b>(Patrimonio total + Deuda Subordinada) /Valor UF</b>	<b>579.646</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Clínica Bicentenario cumple con la restricción de Patrimonio Neto del leasing inmobiliario.

### 3.4. Razón Endeudamiento y Activos libres de Gravámenes Garante “Empresas Red Salud”

Mantener en sus Estados Financieros anuales, un nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a dos veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el Nivel de Endeudamiento Financiero Neto estará definido como la razón entre la Deuda Financiera Neta y el Patrimonio Total del Emisor.

	31-12-2019
	<b>M\$</b>
Otros pasivos financieros corriente	64.778.877
Otros pasivos financieros no corriente	182.731.962
Pasivo Financiero por IFRS 16	(24.799.446)
Efectivo y equivalentes al efectivo	(4.761.270)
<b>Deuda Financiera Neta Total</b>	<b>217.950.123</b>
Patrimonio	137.832.561
Ajuste de primera adopción IFRS 9	8.721.203
<b>Patrimonio Total</b>	<b>146.553.764</b>
<b>Deuda Financiera Neta/Patrimonio</b>	<b>1.49x</b>

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

	31-12-2019
	<b>M\$</b>
Total, Activos Corrientes	114.451.992
Total, Activos No Corrientes	349.532.600
<b>Total, Activos</b>	<b>463.984.592</b>
Activos Gravados	(126.749.604)
<b>Total, activos Libres de gravámenes</b>	<b>337.234.987</b>
<b>Deuda Financiera no garantizada</b>	<b>126.473.986</b>
<b>(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías</b>	<b>2,67</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de endeudamiento del leasing inmobiliario.

### 4. Restricciones e indicadores financieros leasing Inmobiliario de Clínica Avansalud S.p.A.

#### 4.1. Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria, posteriores al 31 de diciembre de 2014 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo, una “ **Razón de Endeudamiento**” menor a dos veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables: i) Total Deuda Financiera, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables: “Otros Pasivos Financieros, corrientes” más “Otros Pasivos Financieros, No corrientes”, excluyendo de estos cálculos (x) los pasivos financieros asociados a la norma internacional de información financiera (NIIF o IFRS) número dieciséis; y (z) y toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún Accionista de la arrendataria; entendiéndose por “Deuda Subordinada” cualquiera obligación de la Arrendataria que quede plenamente subordinada a todas las obligaciones que para la Arrendataria emanan del presente contrato; y ii) la suma de “Patrimonio”, incluyendo en este el ajuste a patrimonio asociado a la primera adopción de NIIF-IFRS número nueve.

	31-12-2019
<u>Razón de Endeudamiento</u>	<u>M\$</u>
Otros pasivos financieros corriente	1.898.636
Otros pasivos financieros no corriente	13.249.221
Pasivo Financiero por IFRS 16	(198.010)
<b>Total, Pasivos</b>	<b>14.949.847</b>
Patrimonio	15.123.801
<b>Patrimonio Total</b>	<b>15.594.627</b>
<b>Total Pasivos /Patrimonio Total</b>	<b>0,99x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

#### 4.2. Deuda Financiera Total a EBITDA:

Mantener en los Estados Financieros Anuales consolidados de la arrendataria (i) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a diez veces, por el ejercicio anual que finaliza el 31 de diciembre de 2015; y (ii) una razón o cociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda menor a nueve veces, por cada ejercicio anual desde el 01 de enero de 2016 y hasta la terminación de este contrato de arrendamiento y pago total de sus obligaciones bajo el mismo.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	<b>31-12-2019</b>
<b>Deuda Financiera/Ebitda</b>	<b>M\$</b>
Deuda Financiera	14.949.847
EBITDA	8.672.677
<b>Indicador</b>	<b>1,72x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Clínica Avansalud cumple con restricción de razón de endeudamiento del leasing inmobiliario.

### 4.3. Patrimonio Neto

Mantener la Arrendataria, en todo tiempo durante la vigencia de este contrato de arrendamiento, en sus Estados Financieros Anuales consolidados: (i) un “**Capital Social**” pagado mayor o igual a dieciséis mil seiscientos ocho millones de pesos; y (ii) un “**Patrimonio Neto**” superior al equivalente en pesos de quinientos cincuenta mil Unidades de Fomento, entendiéndose por este último indicador, el total de la partida “Patrimonio Total” más toda la Deuda Subordinada cuyo acreedor fuere algún accionista de la arrendataria.

	<b>31-12-2019</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>M\$</b>
Patrimonio	15.123.801
Valor UF 31.12.2019	28.309,94
<b>(Patrimonio total + Deuda Subordinada) /Valor UF</b>	<b>534.222</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Clínica Avansalud cumple con restricción de Patrimonio Neto del leasing inmobiliario.

### 4.4. Razón Endeudamiento y Activos libres de Gravámenes Garante “Empresas Red Salud”

Mantener en sus Estados Financieros anuales, un nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a dos veces, medido sobre cifras de su Estado de Situación Financiera Consolidado. Para estos efectos, el Nivel de Endeudamiento Financiero Neto estará definido como la razón entre la Deuda Financiera Neta y el Patrimonio Total del Emisor.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	31-12-2019
	M\$
Otros pasivos financieros corriente	64.778.877
Otros pasivos financieros no corriente	182.731.962
Pasivo Financiero por IFRS 16	(24.799.446)
Efectivo y equivalentes al efectivo	(4.761.270)
<b>Deuda Financiera Neta Total</b>	<b>217.950.123</b>
Patrimonio	137.832.561
Ajuste de primera adopción IFRS 9	8.721.203
<b>Patrimonio Total</b>	<b>146.553.764</b>
<b>Deuda Financiera Neta/Patrimonio</b>	<b>1,49x</b>

Mantener Activos Libres de Gravámenes por un monto de a lo menos 1,3 veces el monto insoluto total de la Deuda Financiera sin garantías mantenida por el Emisor.

	31-12-2019
	M\$
Total, Activos Corrientes	114.451.992
Total, Activos No Corrientes	349.532.600
<b>Total, Activos</b>	<b>463.984.592</b>
Activos Gravados	(126.749.604)
<b>Total, activos Libres de gravámenes</b>	<b>337.234.987</b>
<b>Deuda Financiera no garantizada</b>	<b>126.473.986</b>
<b>(Total de Activos - Activos Garantizados)/ Deuda financiera sin garantías</b>	<b>2,67</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Empresas Red Salud cumple con la condición establecida en contrato de endeudamiento del leasing inmobiliario.

## 5. Restricciones e indicadores financieros Inversalud del Elqui S.A.

### 5.1. Deuda Financiera Total a EBITDA

Mantener en los Estados Financieros anuales, una razón o cuociente entre Deuda Financiera Total a Ebitda, menor a 5 veces y hasta que termine el contrato con Banco BICE.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Cifras en Miles de pesos	31-12-2019
	<b>M\$</b>
Ingreso de actividades ordinarias	19.769.715
Costo de Ventas	(14.020.641)
<b>Ganancia Bruta</b>	<b>5.749.074</b>
Gastos de Administración	(3.004.735)
Depreciación	612.886
Amortización	10.275
<b>EBITDA</b>	<b>3.367.500</b>
<b>Deuda Financiera Total/EBITDA</b>	<b>0,64</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Inversalud del Elqui S.A. cumple con restricción.

### 5.2. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales y hasta la terminación del contrato, una “**Razón de Endeudamiento**”, menor o igual a 2 veces, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Deuda Financiera Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Otros pasivos financieros corrientes” mas “Otros pasivos financieros no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

	31-12-2019
<b>Deuda Financiera/Ebitda</b>	<b>M\$</b>
Deuda Financiera	2.139.963
Patrimonio Total	7.565.338
<b>Indicador</b>	<b>0,28x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Inversalud del Elqui S.A. cumple con restricción.

## 6. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Temuco S.A.

### 6.1. Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una “**Razón de Endeudamiento**”, menor o igual a 2 con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Pasivos Total, entendiéndose este término como la suma de las partidas contables “Pasivos corrientes” mas “Pasivos no corrientes”, dividido por el patrimonio netos total.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Razón de endeudamiento	2019 M\$
Total, pasivos corrientes	10.874.636
Total, pasivos no corrientes	4.356.382
Patrimonio	8.079.746
Total, pasivos/patrimonio	<b>1,89</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Inversalud Temuco S.A. cumple con restricción.

### 6.2. Razón Gastos financieros

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una razón “**Gastos Financieros**”, mayor o igual a 2,3 veces con el Banco BCI, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir las siguientes partidas contables i) Ebitda anual dividido por los Gastos financieros.

Inversalud Temuco	2019 M\$
Gasto Financiero	583.555
EBITDA	3.055.333
<b>EBITDA/Gastos financieros</b>	<b>5,24</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Inversalud Temuco S.A. cumple con restricción.

## 7. Restricciones e indicadores financieros Inversalud Magallanes S.A.

### 7.1 Razón de Endeudamiento

Mantener en los Estados Financieros Anuales terminados al 31 de diciembre, y hasta la terminación del contrato, una “**Razón de Endeudamiento**”, no superior a 1,7 con el Banco Estado, entendiéndose por tal indicador, el resultado de dividir Pasivos financieros por patrimonio.

Razón Endeudamiento	31-12-2019 M\$
Deuda financiera total	2.796.715
Patrimonio	7.565.338
<b>Deuda Financiera Total / patrimonio</b>	<b>0,37x</b>

Al 31 de diciembre de 2019, Inversalud Magallanes S.A. cumple con restricción.



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Juicios y Contingencias

Al 31 de diciembre de 2019, las Sociedades del Grupo mantienen juicios pendientes por demandas relacionadas con el giro normal de sus operaciones, las que, en su mayoría, según los asesores legales de las sociedades no presentan riesgos de pérdidas significativas. Para aquellos juicios que de acuerdo con los asesores legales pudieran tener un efecto de pérdida en los estados financieros, éstos se encuentran provisionados en las respectivas Subsidiarias directas e indirectas.

De acuerdo con lo informado por los asesores legales, la Administración no espera que se produzcan pérdidas para la Sociedad y sus Subsidiarias, distintas a la que se encuentran provisionadas al 31 de diciembre de 2019.

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-24450-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Escare con Watkins y Clínica Bicentenario SpA	El 08-08-18 fue presentada la demanda, a la cual el Juzgado Civil dio curso el 26-09-18 y fue notificada el 27-12-18. El 18-01-19 fueron opuestas las correspondientes excepciones por la clínica y el médico codemandado, teniéndose por interpuestas el 14-02-19 por el Tribunal, pendiente su resolución.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-38750-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Prat con Palma y Clínica Bicentenario SpA	El 06-12-18 fue presentada la demanda, la cual se notificó por el art. 44 CPC. Los días 11 y 12 de 02-19 los codemandados interpusieron excepciones dilatorias, de las cuales se evacuó traslado. El 20-03-19 el Juzgado dictó autos para fallar las excepciones.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	29° Juzgado Civil de Santiago	C-40481-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Chala con Clínica Bicentenario SpA	El 14-12-18 fue presentada la demanda. El 05-02-19 se opuso excepciones por la Clínica. El 08-02-19 el Juzgado tuvo por contestada la demanda en rebeldía de la demandada. El 11-02-19 la Clínica repuso a dicha resolución. El 14-02-19 el Juzgado ordenó a la receptora indicar en qué comuna practicó la notificación. El 20-03-19 el secretario pidió dar cuenta a la receptora.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-9069-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Grez con Clínica Bicentenario	El 23-10-17 la clínica contestó la demanda. El 07-11-17 réplica y el 20-11-17 dúplica.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-5239-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Jaraquemada con Clínica Bicentenario y otros	El 21-08-17, el Juzgado Civil abrió un término especial de prueba de 8 días. Desde entonces sin tramitación.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-20313-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Núñez con Clínica Bicentenario	El 21-06-17, se citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-14663-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Valenzuela con Clínica Bicentenario	El 25-10-17 fue notificado por cédula vía exhorto el médico codemandado.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	14° Juzgado de letras de Santiago	C-4071-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Márquez con Bicentenario	El 06-09-17, fue presentada la contestación de la demanda tanto por la clínica como por el médico codemandado. Réplica del demandante para el médico codemandado el 27-09-17 y para la clínica el 07-11-17. Dúplica del codemandado médico el 17-10-17.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-7826-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Campos con Clínica Bicentenario	Se pospuso el inicio de la tramitación por faltarle los requisitos 4 y 5 del art. 254 del CPC. El 29-08-17, el Juzgado Civil rechazó el incidente de abandono del procedimiento presentado por la clínica, por lo que el juicio continúa en el cuaderno principal, aunque aún en una etapa inicial. El 08-09-17 el Juzgado Civil rechazó de plano el incidente de abandono del procedimiento presentado por el médico codemandado el 31-08-17. Desde entonces sin tramitación.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	16° Juzgado de letras de Santiago	C-15131-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Moya con Alvarado	El 26-04-17 fue notificada la clínica de la demanda, oponiendo excepciones dilatorias el 21-06-17. El 07-07-17, el Juzgado Civil señaló que previo a resolver las excepciones, se pida informe al receptor por la falta de estampados, el cual informó el 20-10-17 que los estampados no se agregaron por tratarse de una casusa digital, aunque sin perjuicio de ello, los agregó materialmente.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	26° Juzgado de letras de Santiago	C-6062-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Silva y Araneda con Bicentenario y De Giorgis	Notificación de la demanda realizada a los demandados el 18-08-17. El 07-09-17 y 08-09-17 el médico codemandado y la clínica opusieron excepciones respectivamente, a lo cual el Juzgado Civil dio traslado el 21-09-17 y dictó el 02-10-17 autos para resolver.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	30° Juzgado de letras de Santiago	C-11989-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Bahamondes con Bicentenario y Toro	El 20-06-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	25° Juzgado de letras de Santiago	C-11881-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Mariangel y Landero con Bicentenario	Clínica notificada el 29-06-17. El 20-07-17 fueron presentadas excepciones dilatorias por parte de la clínica, siendo acogida una de ellas por el Juzgado Civil, ante lo cual la demandante presentó un recurso de apelación el 23-08-17. En resolución del 21-09-17, la Corte de Apelaciones resolvió traer en relación la referida apelación.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	17° Juzgado de letras de Santiago	C-15005-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Merino con Bicentenario	Notificación de la demanda pendiente. El 25-07-17 el demandante rectificó la demanda modificando el nombre del representante legal del demandado, lo cual fue acogido por el Juzgado Civil en resolución del 31-07-17. Notificación de la demanda realizada a la clínica el 20-09-17. La clínica opuso excepciones dilatorias el 13-10-17, resolviendo el Juzgado Civil el 16-11-17 autos para fallo.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	25° Juzgado de letras de Santiago	C-19200-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Díaz con Clínica Bicentenario SpA	El 08-08-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-41190-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Tello con Clínica Bicentenario SpA y Armijo	El 19-12-18 fue presentada la demanda (notificación pendiente). El 12-02-19 el Juzgado pidió que se certifique por receptor las búsquedas positivas para notificar a la Clínica. El 18-03-19 el tribunal ordenó notificar por el 44 CPC.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-890-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	González con Bachler y Servicios Médicos Tabancura SpA	El 11-01-18 se presentó la demanda, estando su notificación pendiente. El 21-02-18 el demandante solicitó, a lo cual el Juzgado Civil dio lugar el 23-02-18, siendo notificados los demandados el 27-02-18, presentando excepciones dilatorias ambos el 20-03-18, las cuales fueron rechazadas por el Juzgado Civil el 02-05-18. El 14-05-18 la clínica y el médico codemandado presentaron la contestación de la demanda. Durante el mes de junio de 2018, fueron resentadas las respectivas réplicas y dúplicas.
Clínica Bicentenario S.p.A.	Santiago	11° Juzgado de letras de Santiago	C-19861-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Tudela con Clínica Bicentenario SpA	El 17-08-17 el Juzgado Civil dio curso a la demanda. Notificación aún pendiente.
Clínica Tabancura	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-26486-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Brigando con Stuardo y Tabancura	El 13-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-11083-2019	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Acuña con Servicios Médicos Tabancura SpA	El 26-03-19 fue presentada la demanda.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	11° Juzgado Civil de Santiago	C-7199-2012	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Céspedes Cortés, Rosa con Servicios Médicos Tabancura S.A. y De la Vega, Hernán	El 13-03-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia. El 20-04-17 se designó perito al traumatólogo a Juan Ritz Pérez, quien aceptó el cargo y acompañó informe pericial el 04-07-17, el cual se tiempo por acompañado por el Juzgado el 14-07-17. Al día de hoy no se ha dictado sentencia.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-1242-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Ledesma con Clínica Tabancura	Pendiente notificar el incidente de abandono del procedimiento ante la inactividad de la demandante. El 05-07-27, el Juzgado Civil resolvió archivar la causa.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-8110-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Soporte y Proyectos en Computación Ltda. con Servicios Médicos Tabancura S.A.	El 27-11-17 el Juzgado Civil resolvió en favor del requerimiento de pago en contra del demandado.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-7707-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Soporte y Proyectos en Computación Ltda. con Inmobiliaria Clínica S.A.	Se interpuso recurso de apelación contra la resolución (negó la orden de no innovar) que rechazó la objeción de las facturas.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

### Notas a los Estados Financieros Consolidados

al 31 de diciembre 2019 y 2018

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	8° Juzgado Civil de Santiago	C-17611-2010	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Muñoz Cabrera, Sonia de las Nieves con Servicios Médicos Tabancura - Mutual de Seguridad Cámara Chilena de la Construcción	Demanda acogida (indemnización aproximada de MM \$226). En etapa de ejecución. Capital consignado. El 18-05-17 se rechazaron las objeciones presentadas por las partes a la liquidación del crédito, ante lo cual ambas apelaron el 24-05-17. Asimismo, el 19-07-17, la clínica presentó un recurso de apelación en contra de la resolución que rechazó el incidente por prescripción de la apelación de la demandante, la cual se tuvo por interpuesta por la el Juzgado el 01-08-17, pero sus compulsas aún no suben, por lo que la clínica el 08-09-17 presentó un escrito solicitando disponer de la remisión de las compulsas. Deuda pendiente y objetada al 27-12-16 por \$36.211.708. El 13-10-17 se acumuló la apelación N° 10521-2017 a la apelación N° 7943-2017. Al día de hoy no figura en tabla.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-24513-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Andrews Estrada, Jorge y Otra con Servicios Médicos Tabancura y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	20° Juzgado Civil de Santiago	C-27719-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Cerri Garetto, Angelo con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 29-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-7645-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Gestec Integración Gestión y Tecnología Limitada con Servicios Médicos Tabancura S.A	Al día de hoy aún no sube a la Corte Suprema.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-28552-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Agost Guasp, Carlos y otra con Servicios Médicos Tabancura S.A	El 22-08-17 la demandante presentó un recurso de casación en contra de la sentencia, que ingresó a la Corte de Apelaciones el 02-11-17.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-11188-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	López con Empresa Constructora Sigro S.A.	Actualmente se encuentra en tabla. Alegatos realizados el 11-10-17, desde el 12-10-17 en estado de acuerdo.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	27° Juzgado Civil de Santiago	C-10647-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Lavín con Servicios Médicos Tabancura y otros	Actualmente tramitándose oposición de excepciones
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-14958-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Kinkead con Jankelevich y Servicios Médicos Tabancura SpA	Actualmente tramitándose incidente de nulidad (10-10-17) en la Corte de Apelaciones y oposición de excepciones (22-11-17) en el Juzgado Civil presentadas por el médico codemandado.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	28° Juzgado Civil de Santiago	C-6880-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	González con Servicios Médicos Tabancura SpA	El 17-10-17 el Juzgado Civil citó a las partes a audiencia de conciliación.
Servicios Médicos Tabancura S.p.A.	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-1656-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Pizarro de la Piedra, Matías con Baladrón Baltiera, Mario - Servicios Médicos Tabancura S.A	Demanda acogida y confirmado por la Corte de Apelaciones y Corte Suprema..
Arauco Salud Limitada	Santiago	21° Juzgado Civil de Santiago	C-26785-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	González con Sother y Arauco Salud	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Arauco Salud Limitada	Santiago	20° Juzgado Civil de Stgo.	C-15165-2012	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Soto González con Arauco Salud	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Arauco Salud Limitada	Santiago	30° Juzgado Civil de Santiago	C-19138-2011	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Nieva con Arauco Medicina Integral	Actualmente en etapa de ejecución y embargo.
Megasalud S.p.A.	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago / Juzgado Arbitral	C-26336-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Importadora y expropiadora LaserImaging con Megasalud	Actualmente en suspensión, posibilidad de llegar a un acuerdo.
Megasalud S.p.A.	Santiago	12° Juzgado Civil de Santiago	C-16623-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Importadora y expropiadora LaserImaging con Megasalud	el 05-10-17, rechazó la reposición presentada por la demandante respecto de dicha resolución.

**EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Consolidados**  
**al 31 de diciembre 2019 y 2018**

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Arauco Salud Limitada	Santiago	22° Juzgado Civil de Santiago	C-3632-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Nogara con Dowling, Centro Endoscopia Kennedy y Arauco Salud Limitada	El 31-01-18 se presentó la demanda, estando su notificación pendiente.
Megasalud S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-13207-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Ojeda con Pimentel y Megasalud	Sentencia parcial para la demandante por MM \$50. Clínica presentó apelación el 29-03-17 que se está tramitando en la Corte de Apelaciones (en tabla).
Megasalud S.p.A.	Santiago	6° Juzgado Civil de Santiago	C-1311-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Oyarzún con Megasalud S.A.	El 28-08-17 la demandante solicitó el desarchivo.
Megasalud S.p.A.	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-9598-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Salazar con Cárcamo y Megasalud	El 30-08-17 el Juzgado Civil rechazó la demanda en todas sus partes. El 13-09-17 la demandante presentó un recurso de apelación de contra de la sentencia, que al día de hoy no ha subido a la Corte de Apelaciones.
Megasalud S.p.A.	Santiago	18° Juzgado Civil de Santiago	C-19377-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Sociedad Profesional del Tratamiento del Habla con Megasalud	El 28-11-17 el Juzgado Civil cito a las partes a oír sentencia.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	26° Juzgado Civil de Santiago	C-33130-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Sepúlveda con Uribe-Echavarría con Clínica Avansalud SpA	El 18-10-18 fue presentada la demanda y rectificada el 18-12-18. Aún pendiente notificación.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	14° Juzgado Civil de Santiago	C-9258-2019	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Contreras con Czwiklitzer	El 11-03-19 se presentó la demanda, a la cual se apercibió a exhibir mandato judicial el 12-03-19. El 29-03-19 se le dio curso a la demanda. Pendiente notificación.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	17° Juzgado Civil de Santiago	C-14534-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Espinoza con Avansalud	Se recibió la causa a prueba el 06-02-17. Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	2° Juzgado Civil de Santiago	C- 19621-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Inostroza con Clínica Avansalud S.A. y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	19° Juzgado Civil de Santiago	C-2667-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Aragón y otros con Integramédica y Clínica Avansalud S.A.	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	26° Juzgado Civil de Santiago	C-1316-2013	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Gamboa con Clínica Avansalud S.A. y otro	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-18384-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	García con Clínica Avansalud S.A. y Otro	El 11-11-17 el Juzgado Civil citó a las partes a oír sentencia.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	24° Juzgado Civil de Santiago	C-9380-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Spinex con Avansalud	Cumplimiento de diligencias probatorias en desarrollo. El 02-11-17 las partes solicitaron la suspensión del procedimiento hasta el 05-12-17.
Megasalud S.p.A.	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-24365-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Neuroimagen con Megasalud SpA	Demanda rechazada por el Juzgado Civil y la Corte de Apelaciones, sin embargo, el 16-10-17 fue acogida en todas sus partes y con costas por la Corte Suprema. Pendiente su pago.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	9° Juzgado Civil de Santiago	C-23621-2015	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Gómez y otros con Clínica Avansalud S.A.	Actualmente las partes se encuentran realizando diligencias probatorias.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	12° Juzgado Civil de Santiago	C-14075-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Jara con Avansalud	. El 13-10-17 el demandante presentó un escrito subsanado los errores del escrito de la demanda.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	23° Juzgado Civil de Santiago	C-21574-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Cortés con Pinilla, Arellano y otros	El 02-11-17 la clínica presentó su contestación. Excepciones opuestas por las demandadas (02-11-17 y 06-11-17) en tramitación.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-21784-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Martínez con Clínica Avansalud SpA	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	16° Juzgado Civil de Santiago	C-16016-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Musso con Clínica Avansalud SpA y Arias	El 17-11-17 el demandante presentó su réplica y el 04-12-17 la clínica su réplica.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

### Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2019 y 2018

Sociedad	Jurisdicción	Tribunal	Rol	Materia	Caratula	Estado
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	4° Juzgado Civil de Santiago	C-6955-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Resnik con Clínica Avansalud SpA	excepciones opuestas por la clínica el 28-09-17 en tramitación.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	5° Juzgado Civil de Santiago	C-33829-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Pavez con Zapata y Clínica Avansalud SpA	Notificación de la demanda pendiente.
Clínica Iquique S.A.	Iquique	1° Juzgado Civil de Iquique	C-2949-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Integral Service con Clínica Iquique S.A.	El 11-09-17 la clínica consignó pago por \$10.811.571.- Conforme con liquidación del 07-12-17, existe deuda pendiente por \$163.561.
Clínica Iquique S.A.	Iquique	3° Juzgado Civil de Iquique	C-656-2018	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Astudillo y otros con Clínica Iquique S.A. y Castro	Demanda notificada a la clínica el 28-05-18. Incidente de nulidad y excepciones presentadas por la clínica rechazadas el 20-08-18. Presentadas las correspondientes contestaciones, réplicas y dúplicas por las partes durante septiembre de 2018. El 04-10-18 fueron citadas las partes a una audiencia de conciliación, la cual se realizó el 31-01-18. El 01-02-19 fue recibida la causa a prueba.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	3° Juzgado Civil de La Serena	C-1191-2019	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Martínez San Martín Amanda Javiera con Clínica Regional del Elqui SpA	Demanda presentada el 25-03-19, y se le da curso el 27-03-19. Pendiente su notificación.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	3° Juzgado civil la serena	C-585-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Barrios con Clínica Elqui	El 17-11-17 la demandante presentó un recurso de apelación en contra de la referida sentencia.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado civil de La Serena	C-2997-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Astudillo con Saavedra	Las partes realizan diligencias probatorias.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-1387-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Parada con Clínica Regional del Elqui S.A.	El 13-10-17 se recibió la casua a prueba. Las partes realizan diligencias probatorias.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	1° Juzgado Civil de La Serena	C-3045-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Estay con Clínica Regional del Elqui S.A.	El 22-09-17 la clínica presentó un recurso de reposición en contra de la sentencia que dio curso a la medida prejudicial, siendo acogida por el Juzgado Civil el 13-11-17, ante lo cual el demandante presentó un recurso de apelación.
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-3406-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Araya con Clínica Regional del Elqui S.A. y Cruz	Opuestas excepciones dilatorias por los demandandos el 27-11-17 y 29-11-17, las cuales están en tramitación por el Juzgado Civil..
Inversalud del Elqui S.A.	La Serena	2° Juzgado Civil de La Serena	C-4138-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Segovia con Clínica Regional del Elqui SpA	Clínica notificada el 30-11-17.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Valparaíso	3° Juzgado Civil de Valparaíso	C-2508-2014	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Cortés con Clínica Valparaíso prestaciones hospitalarias	El 10-10-17 el Juzgado Civil suspendió de procedimiento por prueba pendiente.
Clínica Avansalud S.p.A	Santiago	3° Juzgado Civil de Santiago	C-29239-2016	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Muñoz con Avansalud	El 24-11-17 el demandante solicitó el desarchivo de la causa.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Valparaíso	4° Juzgado Civil de Valparaíso	C-629-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Fuentes con Puelle y Clínica Valparaíso SpA	El 06-11-17 se solicitó la declaración de abandono del procedimiento por parte del médico codemandado, ante lo cual el 04-12-17 el Juzgado Civil lo resolvió en ese sentido.
Inversalud Valparaíso S.p.A.	Valparaíso	4° Juzgado Civil de Valparaíso	C-2455-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Vivar, Pino y Pino con Centro de Especialidades Médicas Valparaíso SpA	El 24-10-17 fueron opuestas excepciones dilatorias por la clínica las cuales están tramitándose.
Clínica de Salud Integral S.A.	Santiago	7° Juzgado Civil de Santiago	C-14247-2017	Demanda de indemnización por daños y perjuicios	Mujica con ACHS y Clínica de Salud Integral S.A.	Contestada la demandada por los demandados el 07-11-17.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

---

### Nota 32 - Medio Ambiente

Por la naturaleza del negocio de Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias, las Sociedades no se han visto afectadas, ya sea en forma directa o indirecta en lo que se refiere a la protección del medio ambiente.

### Nota 33 - Sanciones

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, tanto la Sociedad como sus directores y Gerentes, no han sido sancionados por la Comisión para el Mercado Financiero, ni por otras autoridades administrativas.

### Nota 34 – Activos y Pasivos Financieros

#### Valor razonable

El valor razonable se define como el monto de dinero al que un instrumento financiero (activo o pasivo) puede ser entregado o liquidado, a la fecha de valorización entre dos partes, independientes y expertas en la materia, que actúan libre y prudentemente, no siendo una venta forzada o liquidación. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un activo o pasivo es el precio cotizado que se pagaría por él en un mercado organizado, líquido y transparente. Los instrumentos financieros que no tienen precios de mercado disponible, sus valores razonables se estiman haciendo uso de transacciones recientes de instrumentos análogos y a falta de estas, se consideran los valores actuales u otras técnicas de valuación basadas en modelos matemáticos de valoración suficientemente contrastadas por la comunidad financiera internacional y los organismos reguladores. En la utilización de estos modelos, se tienen en consideración las peculiaridades específicas del activo o pasivo a valorar y los distintos tipos de riesgos que el activo o pasivo lleva asociado.

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre 2019 y 2018, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable. Los valores que se muestran en esta Nota no pretenden estimar el valor de los activos generadores de ingresos de Empresas Red Salud S.A. ni anticipar sus actividades futuras.

#### Valor razonable de activos y pasivos financieros contabilizados al costo amortizado

A continuación, se resumen los valores razonables de los principales activos y pasivos financieros, incluyendo aquellos que en el estado de situación financiera no se presentan a su valor razonable:

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

	31.12.2019		31.12.2018	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Activos financieros</b>				
<b>Corrientes:</b>				
Equivalente al efectivo	735.925	735.925	547.668	547.668
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	86.469.875	86.469.875	82.646.173	82.646.173
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8.146.865	8.146.865	5.354.947	5.354.947

	31.12.2019		31.12.2018	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Corrientes:</b>				
Otros pasivos financieros	64.778.877	64.778.877	38.374.483	38.374.483
Ctas por pagar comerciales y otras ctas por pagar	66.961.224	66.961.224	59.095.378	59.095.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.789.770	2.789.770	5.435.135	5.435.135
<b>No corrientes:</b>				
Otros pasivos financieros	182.731.962	182.731.962	170.048.587	170.048.587

### Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables a instrumentos financieros se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Activos financieros	31.12.2019			31.12.2018		
	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Activos financieros medidos al costo amortizado	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:						
Efectivo equivalente	735.925	-	735.925	547.668	-	547.668
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	86.469.875	86.469.875	-	82.646.173	82.646.173
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	8.146.865	8.146.865	-	5.354.947	5.354.947
<b>Total Corriente</b>	<b>735.925</b>	<b>94.616.740</b>	<b>95.352.665</b>	<b>547.668</b>	<b>88.001.120</b>	<b>88.548.788</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Pasivos financieros	31.12.2019			31.12.2018		
	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Total	Pasivos financieros medidos a valor razonable a través de resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes:						
Otros pasivos financieros	-	64.778.877	64.778.877	-	38.374.483	38.374.483
Ctas comerciales por pagar y otras ctas por pagar	-	66.961.224	66.961.224	-	59.095.378	59.095.378
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	2.789.770	2.789.770	-	5.435.135	5.435.135
<b>Total Corriente</b>	<b>-</b>	<b>134.529.871</b>	<b>134.529.871</b>	<b>-</b>	<b>102.904.996</b>	<b>102.904.996</b>
No Corrientes:						
Otros pasivos financieros	-	182.731.962	182.731.962	-	170.048.587	170.048.587

### Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron mediante la siguiente metodología:

- i) El costo amortizado de los depósitos a plazo es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo. Los fondos mutuos se encuentran valorizados a su valor razonable.
- ii) Los instrumentos derivados son contabilizados, a su valor de mercado en los Estados Financieros. Estos fueron valorizados utilizando las cotizaciones de tasas de cambio, interés y variación unidad de fomento según curvas proyectadas, efectuadas por las instituciones financieras con las que opera el Grupo, aplicadas al plazo remanente a la fecha de extinción del instrumento.
- iii) El valor razonable de los bonos se determinó en base a referencias de precios de mercado, ya que estos instrumentos son transados en el mercado bajo condiciones estándares y con un alto grado de liquidez.
- iv) El costo amortizado de la deuda bancaria es una buena aproximación del valor razonable, debido a que son operaciones de muy corto plazo.
- v) El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés de mercado para cartera con similares riesgos y plazos de vencimiento.



## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

- vi) El valor razonable de los activos y pasivos que no tienen cotizaciones de mercado se basa en el flujo de caja descontado, utilizando la tasa de interés para plazos similares de vencimiento.

### Reconocimiento de mediciones a valor justo en los estados financieros

- i) Nivel 1, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercado activos y considerando los mismos activos y pasivos valorizados.
- ii) Nivel 2, corresponde a metodologías de medición a valor razonable mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).
- iii) Nivel 3, corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización, que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se basen en datos de mercados observables. Al 31 de diciembre de 2019, el cálculo del valor razonable de la totalidad de los instrumentos financieros sujetos a valoración se ha determinado en base al nivel 2 de la jerarquía antes presentada.

El Grupo tiene los siguientes activos y pasivos financieros no derivados:

Detalle	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$	Total M\$
Fondos mutuos de renta fija	-	484.499	-	484.499
<b>Totales</b>	-	<b>484.499</b>	-	<b>484.499</b>

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 35– Moneda Extranjera

El detalle de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos corrientes	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
<b>Efectivo y equivalente de efectivo</b>	<b>4.761.270</b>	<b>8.271.784</b>
Pesos	4.757.420	8.261.240
Dólares	2.641	9.334
Otros	1.209	1.210
<b>Ctas por cobrar entidades relacionadas, corrientes</b>	<b>8.146.865</b>	<b>5.354.947</b>
Pesos	8.146.865	5.354.947
<b>Otros activos corrientes (1)</b>	<b>101.543.857</b>	<b>97.409.362</b>
Pesos	101.543.857	97.409.362
<b>Total Activos corrientes</b>	<b>114.451.992</b>	<b>111.036.093</b>
Pesos	114.448.142	111.025.549
Dólares	2.641	9.334
Euros	1.209	1.210
<b>Activos no corrientes</b>	<b>31.12.2019 M\$</b>	<b>31.12.2018 M\$</b>
<b>Otros activos no corrientes (2)</b>	<b>349.532.600</b>	<b>307.719.405</b>
Pesos	349.532.600	307.719.405
<b>Total Activos no corrientes</b>	<b>349.532.600</b>	<b>307.719.405</b>
<b>Totales</b>	<b>463.984.592</b>	<b>418.755.498</b>

- (1) Incluyen: Otros activos no financieros corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Inventarios y Activos por impuestos corrientes.
- (2) Incluyen: Otros activos no financieros no corrientes, Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes, Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, Activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades de inversión y Activos por impuestos diferidos.

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

El detalle de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos corrientes	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
	Hasta 90 días M\$		De 91 días a 1 año M\$	
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>16.170.925</b>	<b>8.231.279</b>	<b>48.607.952</b>	<b>30.143.204</b>
Pesos	14.248.825	6.751.364	41.783.203	24.834.530
U.F.	1.865.408	1.462.750	6.662.248	5.255.986
Dólares	56.692	17.165	162.501	52.688
<b>Ctas por pagar entidades relacionadas</b>	<b>2.789.770</b>	<b>5.435.135</b>	-	-
Pesos	2.789.770	5.435.135	-	-
<b>Otros pasivos corrientes (1)</b>	<b>66.961.224</b>	<b>59.095.378</b>	<b>8.878.625</b>	<b>8.642.294</b>
Pesos	66.961.224	59.095.378	8.878.625	8.642.294
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>85.921.919</b>	<b>72.761.792</b>	<b>57.486.577</b>	<b>38.785.498</b>
Pesos	83.999.819	71.281.877	50.661.828	33.476.824
U.F.	1.865.408	1.462.750	6.662.248	5.255.986
Dólares	56.692	17.165	162.501	52.688

(1) Incluye: Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, Provisiones por beneficios a los empleados y otros pasivos no financieros

Pasivos no corrientes	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
	1 a 3 años M\$		3 a 5 años M\$		más de 5 años M\$	
<b>Otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>66.735.992</b>	<b>35.748.474</b>	<b>25.844.855</b>	<b>54.376.456</b>	<b>90.151.115</b>	<b>79.923.657</b>
Pesos	13.671.630	20.428.598	9.185.651	4.992.109	10.766.934	8.771.376
U.F.	52.937.521	15.300.499	16.659.204	49.384.347	79.384.181	71.152.281
Dólares	126.841	19.377	-	-	-	-
<b>Otros pasivos no financieros no corrientes</b>	<b>11.573</b>	<b>60.573</b>	-	-	-	-
Pesos	11.573	60.573	-	-	-	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>66.747.565</b>	<b>35.809.047</b>	<b>25.844.855</b>	<b>54.376.456</b>	<b>90.151.115</b>	<b>79.923.657</b>
Pesos	13.683.203	20.489.171	9.185.651	4.992.109	10.766.934	8.771.376
U.F.	52.937.521	15.300.499	16.659.204	49.384.347	79.384.181	71.152.281
Dólares	126.841	19.377	-	-	-	-

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

### Nota 36 - Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

NIIF 5 requiere que los activos que cumplan los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta (a) se valoren por el menor, entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes de venta, y b) se presenten por separado en el estado de situación financiera, y los resultados de las operaciones discontinuadas, netos de impuestos, se presenten por separado en el estado de resultados integrales. Los flujos netos de efectivo atribuibles a las actividades de operación, inversión y financiación de las operaciones discontinuadas pueden revelarse en las notas a los estados financieros o en los propios estados financieros.

NIIF 5 requiere que la Sociedad presente la información financiera de las operaciones discontinuadas, los cuales se presentan como Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Al 31 de diciembre de 2017, Clínica Bicentenario S.p.A, llegó a un acuerdo con la sociedad AK Chile Holdings S.p.A, filial de fondo inversión estadounidense Accel-KKR- en relación con el traspaso sus acciones en la coligada Administradora de Transacciones Electrónicas S.A. (ATESA) y a través de ésta de las acciones en las coligadas indirectas Transacciones Electrónicas S.A. e I-MED S.A. La Sociedad ha tomado un conjunto de acciones administrativas y operativas para concretar el plan de venta, el cual se espera sea materializado durante enero del 2018.

<b>Estado de situación financiera</b>	<b>31.12.2017</b>
	<b>M\$</b>
Activo corriente	2.916.702
Activo no corriente	1.687.116
<b>Total activos</b>	<b>4.603.818</b>
Pasivo corriente	2.922.116
Patrimonio Neto	1.681.702
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>4.603.818</b>
Porcentaje de participación	50%
<b>Activo no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>840.851</b>

Con fecha 3 de enero 2018, Clínica Bicentenario S.p.A vendió y traspasó a AK Chile Holdings SpA la totalidad de las acciones que poseía en la sociedad Administradora de Transacciones

## EMPRESAS RED SALUD S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre 2019 y 2018

Electrónicas S.A. que corresponden al 50% de las acciones emitidas por dicha sociedad, y cuyo principal activo es la propiedad indirecta del 50% de las acciones emitidas por la sociedad I-Med S.A. El precio de la venta asciende a M\$18.000.000.

Considerando que las condiciones establecidas en el contrato de venta de acciones, incluyendo el traspaso de acciones, se cumplieron el 31 de diciembre de 2017, la sociedad reflejó una ganancia neta de impuesto de M\$ 12.341.354.

<b>Estado de resultados integrales</b>	<b>31.12.2017</b>
	<b>M\$</b>
Resultado operacional	(25.101)
Resultado no operacional	3.207.022
Impuesto renta	(6.758)
<b>Resultado del período</b>	<b>3.175.163</b>
Porcentaje de participación	50%
<b>Activo no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.587.582</b>

### Nota 37- Hechos Posteriores

Entre el 01 de enero de 2020 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (marzo 20, 2020), los eventos derivados de la propagación de la pandemia COVID-19 (Coronavirus), han generado volatilidad e incertidumbre en los mercados financieros a nivel mundial.

Respecto de la operación de nuestras Clínicas y Centros Médicos todos ellos cuentan con protocolos de atención a los pacientes que cumplen con lo establecido por la autoridad sanitaria de tal forma de resguardar la seguridad de los pacientes, personal médico y colaboradores. La Administración de Empresas Red Salud S.A. y subsidiarias mantendrá un estricto seguimiento de esta situación, considerando que tales eventos podrían causar la interrupción de la actividad económica, lo que podría afectar a nuestras operaciones y resultados financieros.

Entre 01 de enero de 2020 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente a los presentes estados financieros.

\* \* \* \* \*

## Introducción

### Empresas Red Salud y Subsidiarias Al 31 de diciembre de 2019

Es importante mencionar que para la adecuada comprensión del presente análisis razonado consolidado correspondiente al estado de situación financiera, estado de resultados y de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2019, se deben considerar los siguientes aspectos:

- Empresas Red Salud S.A. y Subsidiarias han preparado sus estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), las que han sido adoptadas en Chile y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.
- En los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados se comparan los períodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- En los Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función y en los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo se comparan los períodos terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018.
- Los principales segmentos de negocio son: (1) Clínicas Regionales: Red de clínicas en Iquique, Valparaíso, La Serena, Rancagua, Temuco y Punta Arenas; (2) Clínicas Región Metropolitana: Corresponde a las clínicas ubicadas en las comunas de Vitacura, Providencia y Santiago; (3) Centros Ambulatorios: distribuidos a lo largo del país y (4) Otros: Corresponden a filiales dedicadas a instalación, desarrollo y mantenimiento de programas computacionales, Inmobiliarias y de apoyo en servicios de salud.
- Las Sociedades que forman parte del Consolidado del Grupo Red Salud son:
  - Megasalud SpA y Subsidiarias
  - Clínica Bicentenario SpA y Subsidiaria
  - Clínica Iquique S.A.
  - Clínica Avansalud SpA y Subsidiaria
  - Servicios Médicos Tabancura SpA y Subsidiaria
  - Inmobiliaria Clínica SpA
  - Oncored SpA y Subsidiaria
  - TI Red SpA
  - Inversiones CAS SpA
  - Administradora de Clínicas Regionales Seis SpA y Subsidiarias
  - Inversalud del Elqui S.A.
  - Inmobiliaria e Inversiones Clínica Rancagua S.A.
  - Inversalud Valparaíso SpA
  - Inversalud Magallanes S.A.
  - Inversalud Temuco S.A.
  - Inversiones Clínicas La Serena SpA

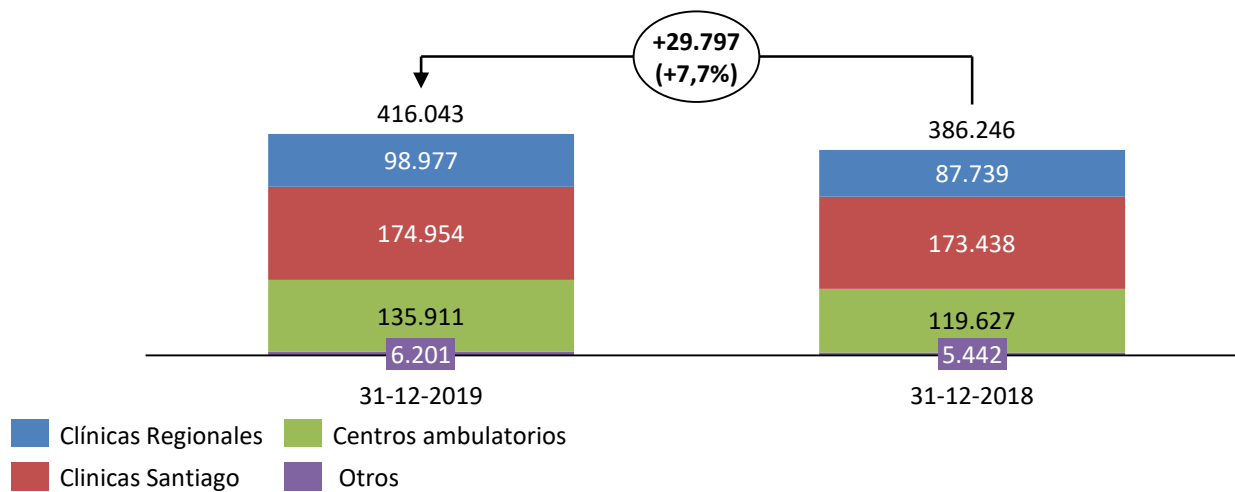
## Análisis Comparativo Estado de Resultados (diciembre 2019 vs. 2018)

\$ millones	dic-19	dic-18	Var. '19-'18
Ingresos actividades ordinarias	416.043	386.246	29.797
Costo de ventas	-312.023	-289.768	-22.255
Ganancia Bruta	104.020	96.477	7.543
Margen Bruto (%)	25,0%	25,0%	0,0%
Gastos de adm y ventas	-79.293	-72.676	-6.617
Resultado no operacional (*)	-18.931	-4.382	-14.549
Resultado neto controlador	5.796	19.419	-13.623
Margen Neto (%)	1,4%	5,0%	-3,63%
EBITDA	46.403	41.110	5.293
Margen Ebitda (%)	11,2%	10,6%	0,5%

(\*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, reajuste, impuesto a las ganancias y resultado no controlador

### Ingresos Operacionales

\$ millones

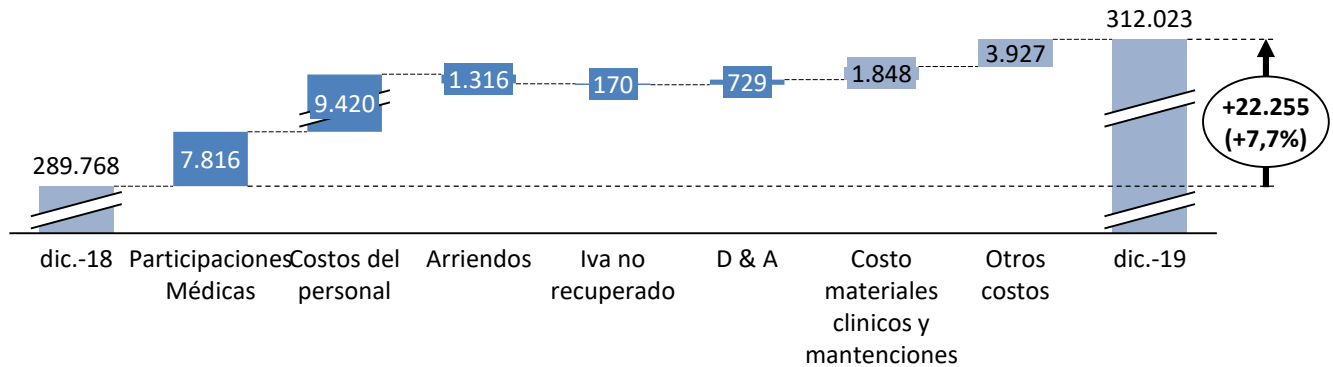


La venta total creció un 7,7% principalmente por un incremento de venta en Centros ambulatorios MM\$16.283 y Clínicas Regionales en MM\$11.237, el segmento de Clinica Región Metropolitana y otros solo incremento en un 5% y 3% respectivamente.

## Análisis Comparativo Estado de Resultados (diciembre 2019 vs. 2018)

### Costo de Ventas

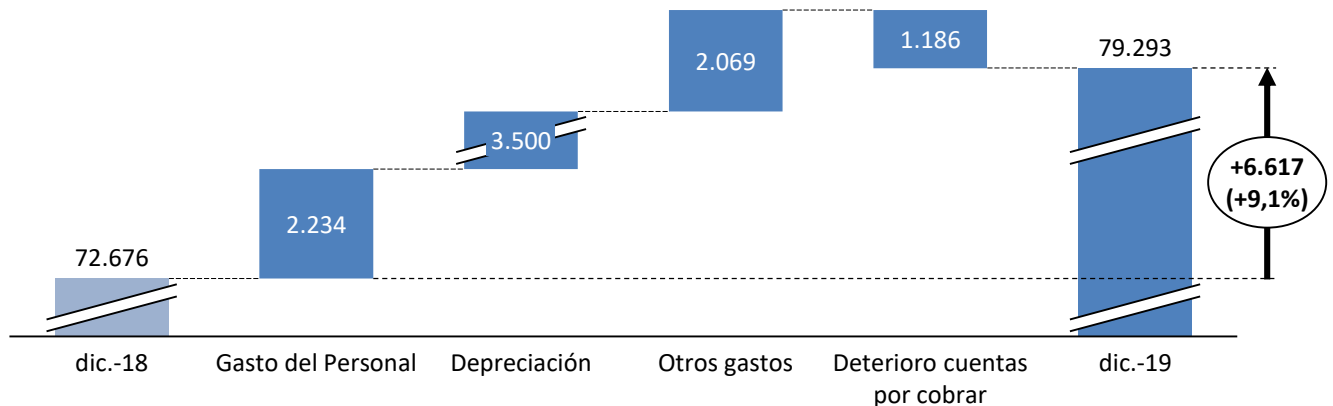
\$ millones



Producto de la mayor actividad y venta, el costo de venta aumentó en MM\$22.255 respecto a diciembre 2018, equivalente a un 7,7%. Este aumento se descompone en aumento en participaciones médicas (MM\$7.816), costos del personal (MM\$9.420), costo materiales clínicos (MM\$1.847) y Otros Costos de Servicios (MM\$1.847), todo esto impulsado por las mayores ventas.

### Gastos de Administración y Ventas

\$ millones



El gasto de administración y ventas aumentó un 9,1% respecto a diciembre 2018, explicado por:

- Gasto de personal administrativo de MM\$2.234, principalmente mayor dotación de personal.
- Otros Gastos MM\$2.069, principalmente por Gastos Generales MM\$668, publicidad M\$595, comunicaciones MM\$329, amortización intangibles M\$123 e IVA no recuperado por M\$197.
- Deterioro de Cuentas por Cobrar también presenta un ahorro de MM\$1.186 gracias a la mejor recaudación.

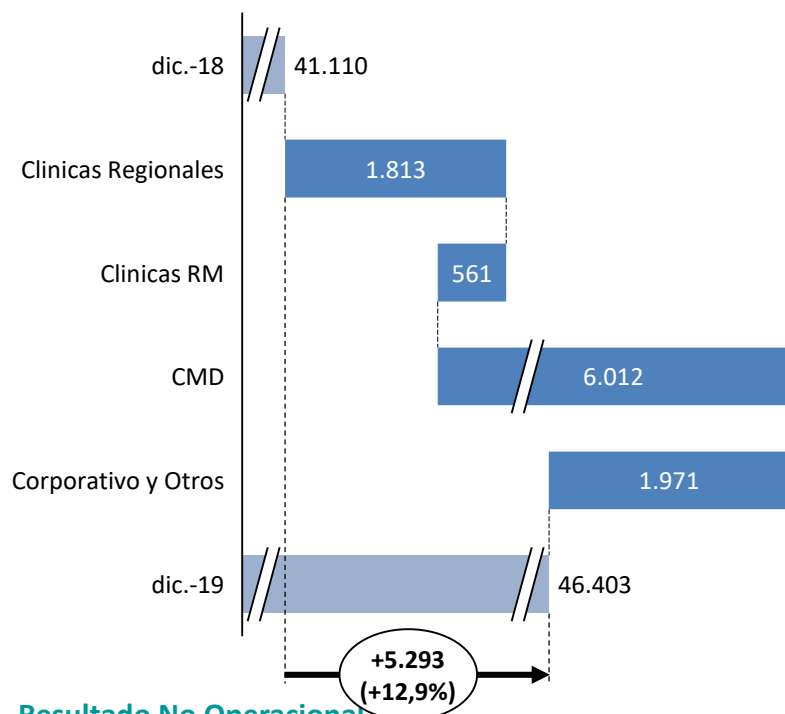


## Análisis Comparativo Estado de Resultados (diciembre 2019 vs. 2018)

### EBITDA

\$ millones

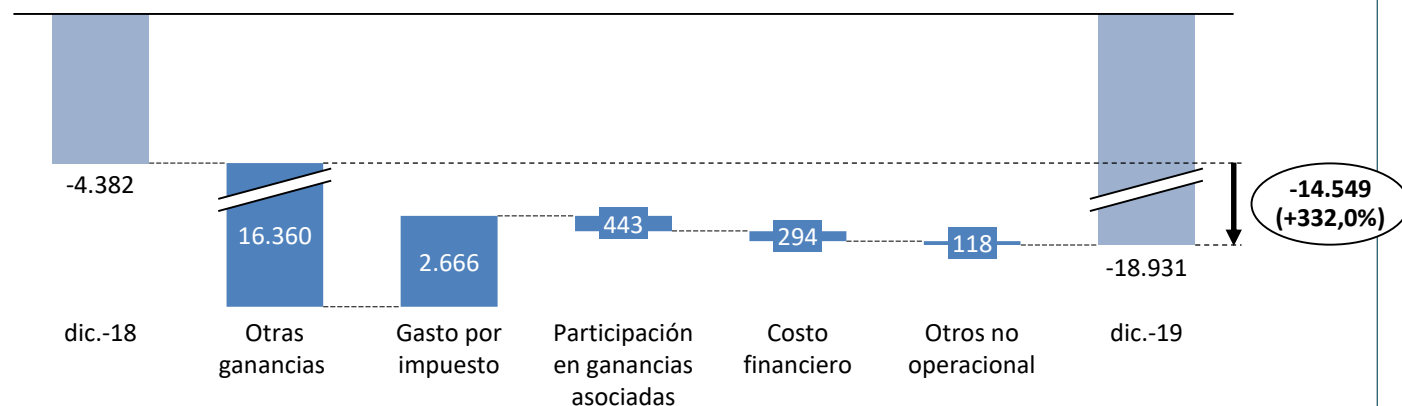
\* Incluye CRS Vitacura e Inmobiliaria



El EBITDA tuvo un aumento (MM\$5.293) que equivale a un 12,9% principalmente impulsado por Megasalud (MM\$6.012) y Regionales (MM\$1.813). El efecto de IFRS16 tuvo un efecto de mayor EBITDA en MM\$3.500.

### Resultado No Operacional

\$ millones



- Otras ganancias: Presenta una disminución de MM\$16.360 en comparación con el año 2018, debido a que en durante enero 2018 se realizó la venta de ATESA lo cual generó un resultado antes de impuesto de MM\$17.009.
- Impuestos a las ganancias MM\$2.666: Las principales diferencias en relación al periodo 2018 se generan por efecto de reversa de impuestos diferidos (ID) relacionadas a la venta de ATESA por MM\$4.621. Disminución de ID MM\$991 asociado a pérdidas tributarias, mayor gasto impuesto renta por mejores resultados en clínicas MM\$771 y otras diferencias temporales por MM\$193 durante el 2019.
- Participación en ganancias (pérdidas) en asociadas: presenta un disminución de MM\$443 en comparación con igual periodo anterior por el reconocimiento de un menor resultado en HCVM y ACR2.
- Otros no operacional: Menor variación de la UF con respecto al mismo periodo del año pasado, efecto compensado por una mayor participación minoritaria producto de mejora del resultado en clínicas regionales

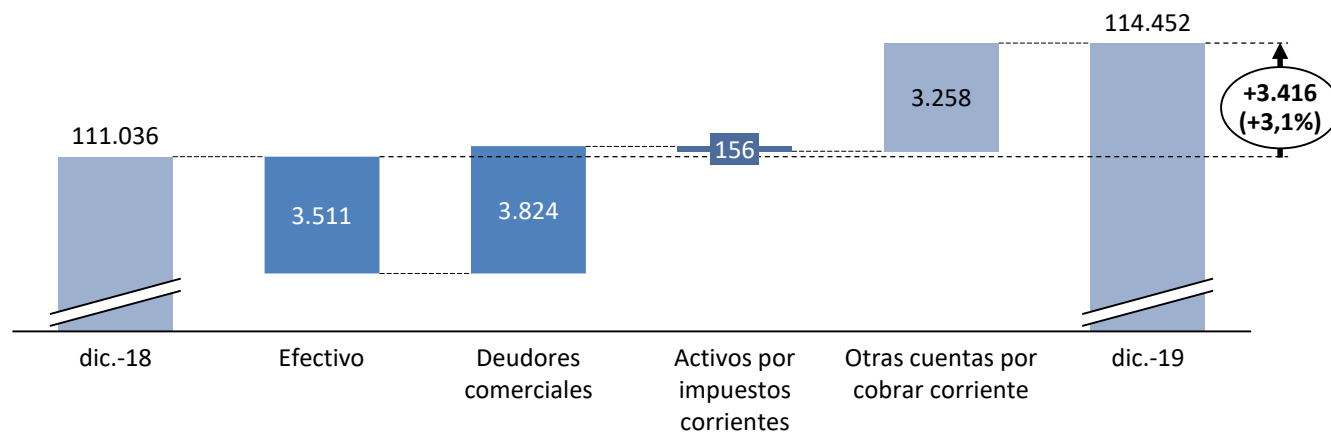
## Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (diciembre 2019 vs. 2018)

\$ millones	dic-19	dic-18	Var. '19-'18
Activos corrientes	114.452	111.036	3.416
Activos no corrientes	349.533	307.719	41.814
<b>Total Activos</b>	<b>463.985</b>	<b>418.755</b>	<b>45.230</b>
Pasivos corrientes	143.408	111.547	31.861
Pasivos no corrientes	182.744	170.109	12.635
<b>Total Pasivos</b>	<b>326.152</b>	<b>281.656</b>	<b>44.496</b>
Patrimonio atribuible a la controladora	126.814	126.601	213
Participaciones no controladoras	11.019	10.498	521
<b>Total Patrimonio</b>	<b>137.833</b>	<b>137.099</b>	<b>734</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	<b>463.985</b>	<b>418.755</b>	<b>45.230</b>

### Activos corrientes

\$ millones

Activos Corrientes presentan un aumento de MM\$3.416, equivalente a un 3,1%. Las principales variaciones se explican a continuación:



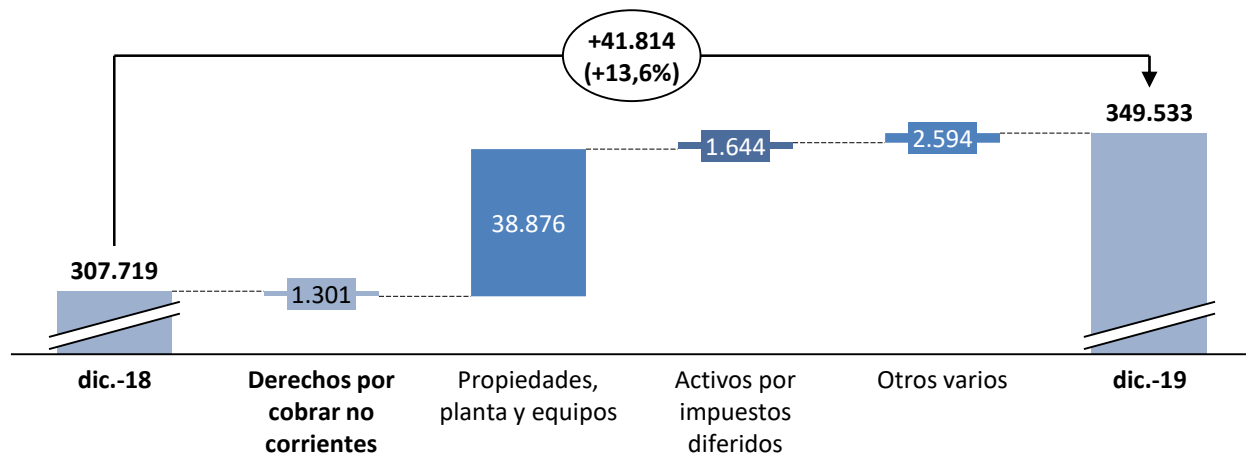
- Efectivo: El efectivo disminuyó en MM\$3.510, debido a que en el año 2019 existe una mayor utilización de flujo por actividades de inversión relacionada a proyectos TI y propiedad, planta y equipo
- Deudores comerciales: Aumento por MM\$3.824, la variación se explica principalmente por vencimiento de derechos por cobrar no corrientes MM\$1.387 y mayor actividad en clínicas y centros médicos.

## Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (diciembre 2019 vs. 2018)

- **Activos por impuestos corrientes:** Se debe principalmente a una mayor provisión de impuesto renta en CMD y Clínicas regionales por M\$455.393.-, compensado con la disminución de los créditos tributarios por el pago de impuestos de años anteriores (Ley Austral)
- **Otras cuentas por cobrar no corrientes:** Aumento en MM\$3.258, debido a cuentas por cobrar empresas relacionadas por MM\$2.792, otros activos no financieros por MM\$640 y disminución de inventarios MM\$175.

### Activos no corrientes

\$ millones



Activos no corrientes, presentan un aumento de MM\$41.814 equivalente a un 13,6% respecto del 2018. Los motivos principales de estas variaciones se describen a continuación:

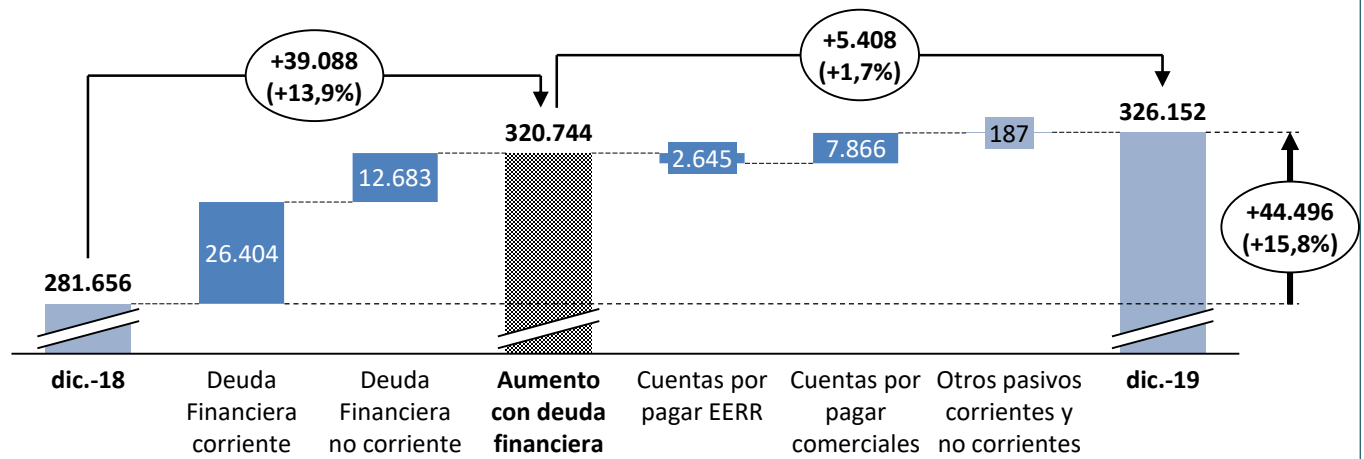
- **Propiedades, plantas y equipos** aumento neto de MM\$35.072, principalmente por la adopción de IFRS16 que generó un reconocimiento del derecho en uso de activos en arrendamientos, cuyo efecto diciembre 2019 es de MM\$27.581, otras adiciones por MM\$31.834 en mejoras bienes arrendados, equipos médicos, tecnología de la información y reconocimiento de la depreciación del ejercicio en MM\$20.388
- **Activos por impuestos diferidos:** El aumento de MM\$1.644 se debe principalmente al aumento de pérdidas tributarias MM\$1063. El saldo se explica por variaciones en otras diferencias temporarias como deterioro o cuentas por cobrar y efecto IFRS16.

## Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (diciembre 2019 vs. 2018)

### Pasivos Totales

\$ millones

Pasivos Totales presentan un saldo de MM\$326.152 al 31 de diciembre de 2019, compuesto por pasivos corrientes de MM\$143.408 y no corrientes de MM\$182.744, el cual presenta un aumento de un 15,8% respecto al periodo 2018.



- La Deuda Financiera presenta un aumento de MM\$39.088:
  - Deuda de corto plazo, aumentó en MM\$26.404 producto de vencimientos futuros de deuda menor a un año además del reconocimiento de deuda financiera a corto plazo por IFRS 16 por MM\$3.254
  - Deuda de largo plazo, aumentó en MM\$12.683, debido principalmente al reconocimiento de IFRS 16 por MM\$ 21.546 compensado con pagos por vencimientos de deudas y paso de deuda a corto plazo.
- Cuentas por pagar a Entidades relacionadas: disminución de MM\$2.645 principalmente por bajas en la cuentas por pagar a Isapre Consalud relacionadas a anticipos prestaciones médicas y pago dividendo a nuestra matriz ILC.
- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar: Aumento MM\$7.866 principalmente por aumento de proveedores por MM\$3.247 honorarios médicos en MM\$756, IVA Débito fiscal en M\$1.051 y otras cuentas por pagar en MM\$2.193 producto de una mayor actividad en comparación con igual periodo año anterior.
- Otros pasivos corrientes y no corrientes, incluye provisiones por beneficios a los empleados MM\$236 compensado por menores garantías MM\$49

## Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (diciembre 2019 vs. 2018)

### Patrimonio Total

\$ millones

\$ millones	dic-19	dic-18	Var. '19-'18
Capital pagado	58.041	58.041	0
Ganancias acumuladas	7.881	7.670	211
Otras reservas	60.891	60.891	0
<b>Patrimonio Controladores</b>	<b>126.814</b>	<b>126.601</b>	<b>211</b>
Patrimonio No controladora	11.019	10.498	521
<b>Patrimonio neto total</b>	<b>137.833</b>	<b>137.099</b>	<b>734</b>

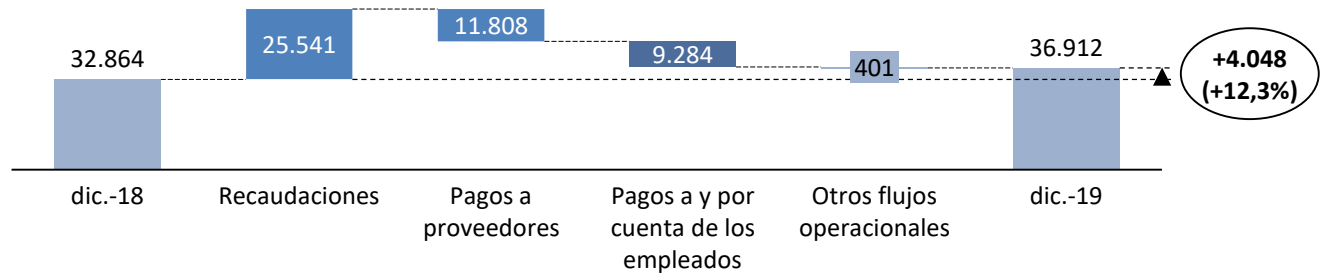
- El aumento de MM\$211, en Resultados acumulados, se compone por la utilidad ejercicio 2019 por MM\$5.796, el reconocimiento del dividendo del ejercicio 2019 del resultado neto a distribuir equivalente a MM\$1.811, reconoce dividendo definitivo ejercicio 2018 MM\$3.752, y otros ajustes menores por MM\$22 por correcciones reconocidas a resultado acumulado.
- Patrimonio no controlador: La variación se produce principalmente por resultado ejercicio 2019 MM\$1.959 y dividendo minoritarios de MM\$1.517

## Análisis Comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (diciembre 2019 vs. 2018)

\$ miles	dic-19	dic-18	Var. '19-'18 (MM\$)	Var. '19-'18 (%)
Flujo originado por actividades de la operación	36.912	32.864	4.048	12%
Flujo originado por actividades de inversión	-23.034	-9.216	-13.818	150%
Flujo originado por actividades de financiamiento	-17.406	-23.939	6.533	-27%
Flujo neto total del periodo	-3.528	-291	-3.237	1112%
Efectos de la variación en la tasa de cambio	17	6	11	179%
Saldo inicial de efectivo	8.272	8.557	-285	-3%
Saldo Final	4.761	8.272	-3.511	-42%

### Flujo Operacional

\$ millones



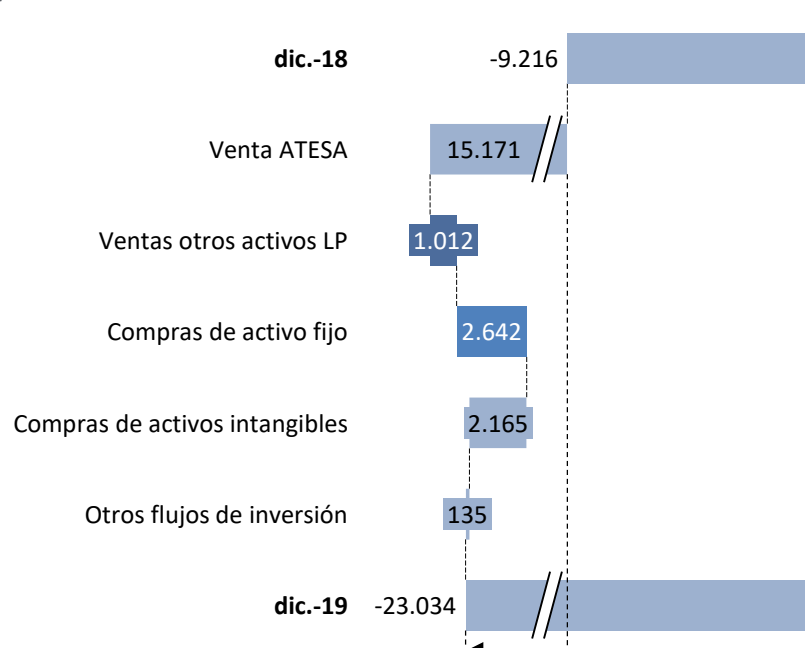
Flujo operacional, presenta un aumento de un 12,3%, generado por las siguientes variaciones significativas:

- Cobros por recaudación: El incremento de MM\$25.542 de los cobros por ventas de bienes y prestación de servicios, se debe principalmente a la mejora en la gestión de cobranza y a la mayor actividad en comparación con el 2018. Los MM\$25.542 se componen principalmente por aumentos en CMD y Arauco por MM\$11.186, Clínicas de Región Metropolitana (RM) MM\$1.373 y Clínicas regionales por MM\$9.414.
- Pago a proveedores: El incremento de MM\$11.808, se genera principalmente en CMD MM\$10.193, Clínicas regionales MM\$5.684 y Clínicas RM por MM\$749, esto debido a una mayor actividad en comparación con el periodo 2018.
- Pagos a y por cuentas a los empleados: Incremento en MM\$9.284 por una mayor actividad.
- Otros flujos operacionales por MM\$401 variación corresponde principalmente a una mayor devolución de impuesto Renta AT2019 y años anteriores por MM\$531, compensado por otros pagos menores de la operación

## Análisis Comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (diciembre 2019 vs. 2018)

### Flujo de Inversión

\$ millones



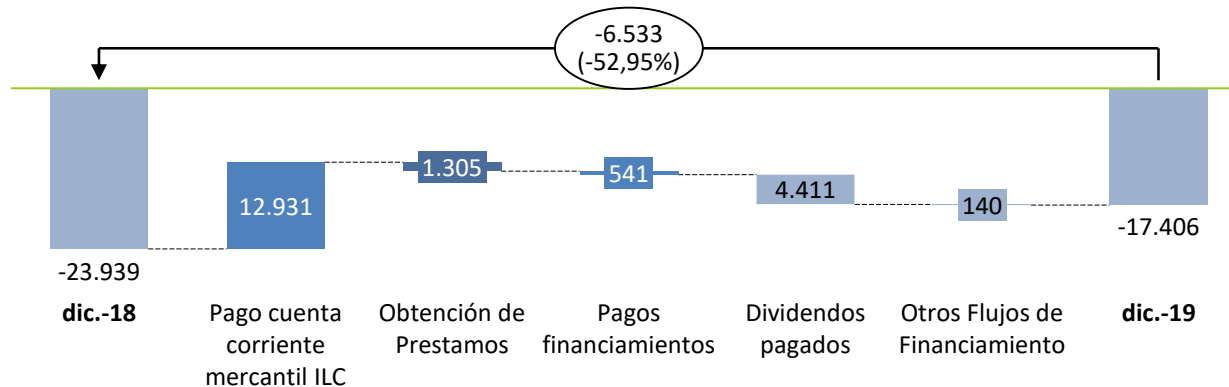
Flujo originado por actividades de inversión 2019 corresponde a un flujo negativo por MM\$23.034. Las principales diferencias con respecto al año 2018 son:

- Menor flujo por venta de activos que se generó el 2018 producto de la venta de ATESA por MM\$15.171. Esto se compensa parcialmente por ventas de activos por MM\$1.012
- Disminución de compras de activos fijos por MM\$2.642.
- Aumento en compras de activo intangibles MM\$2.165.
- Disminución de otras entradas (salidas) de efectivo por MM\$123.

### Flujo de Financiamiento

\$ millones

Flujo de financiamiento presenta una disminución de MM\$6.533 (menores desembolsos en relación al periodo anterior), lo cual se muestra en el siguiente movimiento de variaciones:



- La disminución de MM\$ 8.783 generada en los pagos de préstamos a relacionadas se debe principalmente a que en el año 2019 no se ha realizado desembolsos por este concepto en comparación del 2018 en el cual se generó el pago de MM\$12.931, a la cuenta corriente mercantil mantenida con nuestro controlador ILC.
- Obtención de Préstamos: aumenta en MM\$1.305, en comparación con igual periodo anterior.
- Pago financiamientos: aumenta en MM\$541 en comparación con igual periodo anterior, mantención de endeudamiento.
- Pago de dividendos: Aumento en MM\$4.411 debido a que en el año 2019 se han realizado pagos de dividendos por MM\$8.401 en comparación con el 2018 MM\$3.664.

## Análisis de Indicadores

### Liquidez y Endeudamiento

		dic-19	dic-18
<b>Liquidez</b>			
Liquidez corriente	veces	0,80x	1,0x
Razón ácida	veces	0,77x	0,96x
<b>Endeudamiento</b>			
Razón endeudamiento (Total Pasivos/Total Patrimonio)	veces	2,37x	2,05x
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	%	26,2%	18,4%
Deuda Financiera No Corriente/Deuda Financiera Total	%	73,8%	81,6%
		dic-19	dic-18
<b>Endeudamiento</b>			
Cobertura gastos financieros (Costo financiero/UAll)	veces	0,45x	0,26x

La liquidez corriente es de 0,80 veces, con una cobertura de gastos financieros de 0,77 veces, y una razón de endeudamiento de 2,37 veces. La disminución de liquidez corriente se explica principalmente por aumento de las cuentas por cobrar y un aumento de los pasivos financieros en una mayor proporción por cambios contables ( IFRS 16)

### Rentabilidad

Los indicadores de rentabilidad del patrimonio y rentabilidad del activo presentan una disminución respecto el periodo anterior, principalmente por un menor resultado no operacional, el cual considera la venta de ATESA en el ejercicio 2018:

<i>\$ miles</i>		dic-19	dic-18
<b>Rentabilidad</b>			
Rentabilidad del patrimonio	%	4,57%	15,34%
Rentabilidad del activo	%	1,25%	4,64%
Utilidad por acción	\$	2,11	7,06



## Principales Riesgos y Principales Medidas Utilizadas para su Mitigación

Las empresas que conforman el Grupo Red Salud están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales propios de la actividad prestadora de servicios de salud. La estructura de gobierno corporativo ha sido diseñada y opera con ese principal propósito: administrar y atenuar los riesgos de la actividad prestadora. Actualmente, la dirección superior de las compañías filiales está radicada en el directorio central de la sociedad holding, compuesta de 7 integrantes, quienes entregan las orientaciones para la gestión de cada una de esas compañías. Así, las decisiones de inversión, financiamiento, y comerciales están radicadas en el Directorio de Red Salud.

Los principales riesgos a los que están expuestos los negocios son: normativo, de mercado, operacional, de crédito, liquidez y gestión de capital.

### Riesgos Normativos

---

El sector de salud está sometido a rigurosas normas de entrega de la prestación de servicios de salud, que pretenden otorgar seguridad a la población consumidora de éstos. Las exigencias tienen un carácter protector de los usuarios y garantizador de la calidad de los sensibles servicios que otorga. Para ello, las subsidiarias deben dar cumplimiento a las exigencias de la Superintendencia de Salud que, a través del establecimiento de un marco normativo, regula los derechos y deberes que tienen las personas en relación con acciones vinculadas a su atención de salud. En esta misma línea, el mercado es exigente y se ha creado una cultura de altos estándares de requerimientos que en casos extremos puede provocar conflictos que deben ser resueltos por la justicia.

### Riesgos Operacionales

---

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura del grupo, derivados de todas las operaciones de este. Para esto, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos de control interno que minimizan los riesgos operacionales asociados a la administración de sus recursos. Los riesgos operacionales del grupo son administrados de manera individual por cada una de las Subsidiarias en concordancia con normas y estándares definidos a nivel de grupo.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, el medio ambiente, los activos de la Sociedad y la marcha del negocio en general.

### Riesgo de Mercado

---

Esta industria en general presenta una baja exposición al ciclo económico, sin embargo, variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., pueden producir pérdidas económicas por una desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

A nivel del mercado financiero, el Grupo, está expuesto a los siguientes riesgos:

#### Riesgos de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés se expresa como la sensibilidad del valor de los activos y pasivos financieros frente a las fluctuaciones de las tasas de interés de mercado. Las obligaciones financieras del Grupo corresponden a préstamos de entidades financieras, arrendamiento financiero y obligaciones con el público.

## Principales Riesgos y Principales Medidas Utilizadas para su Mitigación

Al 31 de diciembre de 2019, estas obligaciones se encuentran estructuradas mayoritariamente tasas de interés fijas (98%). Por lo que, la exposición a variación de tasas de interés es menor. De todas formas, la porción de deuda a tasa variable al 31 de diciembre 2019 corresponde a M\$5.249.602 aproximadamente y tiene una sensibilidad de M\$52.496 anuales en intereses adicionales por cada 100 puntos bases de variación de la tasa de referencia.

El Grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados, y el Grupo no designa derivados (permuta financiera de tasas de interés) como instrumentos de cobertura según un modelo de contabilización de cobertura de valor razonable. Por lo tanto, una variación en las tasas de interés a la fecha de presentación no afectaría el resultado.

### Riesgo efectos inflación

Al 31 de diciembre de 2019, un 64% de la deuda de la Sociedad está en UF y por lo tanto se encuentra sujeto a variaciones por efecto de la inflación. Dicho lo anterior, Chile es un país estable en términos de inflación, por lo tanto, no representa un riesgo relevante para la Sociedad.

### Riesgo de tipo de cambio

El Grupo no tiene un impacto por efecto de variación en el tipo de cambio, ya que no tiene operaciones significativas en otras monedas.

## Riesgo de Crédito

---

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo, si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la Sociedad.

Dentro de las partidas expuestas a este riesgo se distinguen dos categorías:

-Activos financieros: corresponde a los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, como valores negociables. La capacidad del Grupo de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren depositados. En cualquier caso, los montos asociados a estas cuentas son menores y están diversificados tanto por filial como por institución financiera.

-Deudores por ventas y otras cuentas por cobrar: El riesgo de incobrabilidad de los deudores por venta se establece cuando existe evidencia objetiva de que las Subsidiaria, no serán capaces de cobrar todo el importe que se les adeudan, de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Para ello, mantiene una política vigente de riesgo de cartera de clientes y, a su vez, establece periódicamente las provisiones de incobrabilidad necesarias para mantener y registrar en estados financieros los efectos de esta incobrabilidad.

-Los deudores por venta se segmentan según comportamiento de pago (Fonasa, Isapre, Ley de urgencia, Particulares, Empresas e Instituciones Públicas).

-El modelo de provisión se aplica según la etapa en la que se encuentre la cuenta, devengada, facturada o urgencia. Para las cuentas en etapa devengada se considera que al año y medio desde el inicio del devengo la cuenta debiese estar provisionada en un 100%, ya que sobre estos días la variación en el recupero de las cuentas es mínima. Para las cuentas facturadas se considera que sobre el día 180 las cuentas debiesen estar provisionadas en un 100%. Para las cuentas de urgencia también se considera que sobre 180 días de antigüedad la cuenta se debe provisionar en un 100%.

## Principales Riesgos y Principales Medidas Utilizadas para su Mitigación

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la exposición neta total de la Sociedad y subsidiarias a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes asciende a M\$86.469.875 y M\$82.646.173, respectivamente. Como atenuante de este riesgo está el hecho que este total de cuentas por cobrar está altamente atomizado entre las distintas subsidiarias y dentro de éstas, entre muchos clientes que adeudan pequeños montos. Las pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son M\$4.087.295 y M\$5.273.340 respectivamente.

La cobranza de los clientes es gestionada por el área de cobranzas interna en cada una de nuestras Subsidiarias. Para aquellos clientes que permanecen incobrables, la gestión de cobranza prejudicial y judicial es realizada por empresas de abogados externos.

Entre los principales clientes del Grupo, se encuentran las Isapres, Fonasa, empresas en convenio y particulares. De dichos clientes es importante mencionar lo siguiente:

- Las Isapres, presentan un mínimo nivel de morosidad producto de la regulación existente en el sector asociada al aseguramiento de la capacidad financiera de dichas instituciones. Dado lo anterior, no existen contingencias significativas respecto a este tipo de clientes.
- Las cuentas por cobrar correspondientes a Fonasa presentan un riesgo de crédito bajo, por constituir una entidad proveedora de seguridad social financiada por aportes directos del Estado.
- En el caso de empresas en convenio, particulares y copago, estas presentan el mayor nivel de riesgo relativo. Sin embargo, el Grupo realiza acciones de cobranza internamente, seguidas de acciones prejudiciales y judiciales a través de abogados externos. Por otra parte, es importante mencionar que el cobro de un paciente hospitalario se encuentra respaldado por pagarés, documentos que son devueltos a dichos pacientes una vez que se realiza el correspondiente pago de la cuenta o la documentación de la misma.
- El Grupo no requiere garantía en relación con los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. El Grupo no tiene deudores comerciales y activos del contrato, razón por la que no se reconoce una provisión por pérdida debido a la garantía.
- La exposición es atomizada por montos de baja cuantía sobre el total de la cuenta de deudores, por tanto, la diversificación de las partidas que componen la cuenta disminuye el riesgo de crédito.

Análisis de deudores comerciales, ver nota 8.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 existen derechos por cobrar no corrientes por M\$1.645.020 y M\$2.945.940 respectivamente, que corresponden a un escrow account y un pagaré (ver nota 8).

La tabla a continuación presenta la calidad crediticia de los instrumentos de deuda de largo plazo

	31-12-2019	31-12-2018
	M\$	M\$
<b>Calificación crediticia</b>		
Entre BBB- y AAA	1.645.020	2.945.940

Escrow account se encuentra en un depósito a plazo del Banco Santander.

## Principales Riesgos y Principales Medidas Utilizadas para su Mitigación

### Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se mide como la posibilidad que el Grupo no cumpla con sus compromisos financieros, sus necesidades de capital de trabajo e inversiones en activo fijo, entre otros. Los indicadores de liquidez al cierre del ejercicio son los siguientes:

<b>Razones Financieras</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Liquidez</b>		
Liquidez corriente (veces)	0,80x	1,01x
Razón ácida (veces)	0,77x	0,96x
<b>Endeudamiento</b>		
Endeudamiento total	2,37x	2,05x
Deuda corriente	0,44x	0,40x
Deuda Financiera corriente	0,26x	0,18x
Deuda no corriente	0,56x	0,60x
Deuda financiera / patrimonio total (veces)	1,80x	1,52x

Dado lo anterior, y considerando que al 31 de diciembre de 2019 el 26.2% (18.4% al 31 de diciembre de 2018), de la deuda financiera de la sociedad es de corto plazo, se puede concluir que la Sociedad cuenta con los flujos financieros necesarios para cubrir sus obligaciones.

La Sociedad mensualmente actualiza sus proyecciones de flujos de caja y recurrentemente efectúa un análisis de la situación financiera, del entorno económico y análisis del mercado de deuda con el objeto de, en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los diversos negocios en que participa la Sociedad. Sin perjuicio de lo anterior, cuenta con líneas bancarias de corto plazo aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

El grupo cuenta con los recursos financieros líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto y largo plazo.

Los pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan a continuación agrupados por vencimientos:

	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
<b>Pasivos Financieros</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Hasta 90 días	16.170.925	8.231.279
Entre 90 días y 1 año	48.607.952	30.143.204
Entre 1 y 3 años	66.735.992	35.748.474
Entre 3 y 5 años	25.844.855	54.376.456
Más de 5 años	<u>90.151.115</u>	<u>79.923.657</u>
<b>Total pasivos financieros</b>	<b><u>247.510.839</u></b>	<b><u>208.423.070</u></b>

Como se observa en la tabla de créditos de nota 17, el Grupo tiene préstamos bancarios garantizados que contienen una restricción de deuda. Un futuro incumplimiento de la restricción puede requerir que el Grupo pague el préstamo antes de lo indicado.

## Principales Riesgos y Principales Medidas Utilizadas para su Mitigación

Los pagos de intereses por préstamos y bonos de tasa variable incluidos en los pasivos financieros reflejan las tasas de interés a término de mercado al término del periodo y estos montos pueden cambiar si las tasas de interés cambian. Los flujos de efectivo futuros por la prestación contingente y por los instrumentos derivados pueden diferir del monto incluido en la tabla anterior si las tasas de interés y las de cambio, o las condiciones subyacentes de la contingencia cambian. Con excepción de estos pasivos financieros, no se espera que los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimiento puedan ocurrir significativamente antes o por montos significativamente distintos. Ver nota 17.

Al 31 de diciembre de 2019, se agrega a la deuda financiera el efecto de IFRS 16, equivalente a M\$24.799.446.

## Gestión de Capital

La gestión del capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. Los objetivos de Empresas Red Salud S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Para cumplir con estos objetivos, la Sociedad permanentemente monitorea el retorno que obtiene en cada uno de sus negocios, manteniendo su correcto funcionamiento y maximizando de esta manera la rentabilidad de sus accionistas. Parte de este seguimiento de cada negocio consiste en procurar que la toma de decisiones acerca de los instrumentos financieros de inversión cumpla con el perfil conservador de la Sociedad, además de contar con buenas condiciones de mercado.

Dentro de las actividades relacionadas con la gestión de capital, la Sociedad revisa diariamente el saldo de caja, en base al cual toma decisiones de inversión.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

El Grupo ha financiado su cartera de proyectos, tanto con recursos generados por su operación, como a través de contratos con instituciones bancarias y leasing financiero. Cada proyecto de inversión tiene una política de financiamiento particular, definida por pautas aprobadas por el Comité de Inversiones.

De acuerdo con lo anterior y a las Políticas establecidas por la Sociedad, con fecha 21 de diciembre de 2011, se obtuvo el registro de dos líneas de bonos: Serie E y Serie C, una a 10 años y la otra a 30 años, por un monto de hasta 2.000.000 Unidades de Fomento (UF) inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con los números 697 y 698 respectivamente. En el primer trimestre del 2012, la Matriz realizó la primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador por un total de M\$21.800.000 a una tasa de colocación de 6,70% y UF 1.000.000, a una tasa de interés del 4,14% de la serie E y Serie C respectivamente.

Con fecha 9 de agosto 2017, Empresas Red Salud realizó su primera colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador con cargo a la línea de 10 años, inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, bajo el número 860, con fecha 25 de Julio de 2017, cuyas características más relevantes son las siguientes: Bonos de la Serie E, por una suma total de UF1.200.000, con vencimiento al 30 de junio de 2022. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,09%.

Empresas Red Salud S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

## Principales Riesgos y Principales Medidas Utilizadas para su Mitigación

## Cumplimiento covenants

**1. Restricciones e indicadores financieros por emisión de Bonos de oferta pública y obligaciones Empresas Red Salud S.A.**

Obligación	Indicador Financiero	dic-19
Bono Serie C	Endeudamiento Financiero	1,52x
Bono Serie C	Cobertura de Gastos Financieros Netos	4,60x
Bono Serie C	Activos Libre de Gravámenes	2,67x
Bono Serie E	Endeudamiento Financiero Neto	1,49x
Bono Serie E	Activos Libre de Gravámenes	2,67x
Leasing Inmobiliario Clinica Bicentenario SpA	Razón de Endeudamiento	1,56x
Leasing Inmobiliario Clinica Bicentenario SpA	Deuda Financiera Total a EBITDA	7,77x
Leasing Inmobiliario Clinica Bicentenario SpA	Patrimonio Neto	579.646
Leasing Inmobiliario Clinica Bicentenario SpA	Razón de Endeudamiento y Activos Libres de Gravámenes Garante "Empresa Red Salud"	1,49x
Leasing Inmobiliario Clinica Avansalud SpA	Razón de Endeudamiento	0,99x
Leasing Inmobiliario Clinica Avansalud SpA	Deuda Financiera Total a EBITDA	1,72x
Leasing Inmobiliario Clinica Avansalud SpA	Patrimonio Neto	534.222
Leasing Inmobiliario Clinica Avansalud SpA	Razón de Endeudamiento y Activos Libres de Gravámenes Garante "Empresa Red Salud"	1,49x
Inversalud del Elqui S.A.	Deuda Financiera Total a EBITDA	0,64x
Inversalud del Elqui S.A.	Razón Endeudamiento y Patrimonio Neto	0,28x
Inversalud Temuco S.A.	Razón de Endeudamiento y Patrimonio Neto	1,89x
Inversalud Temuco S.A.	Razón Gastos Financieros	5,24x
Inversalud Magallanes S.A.	Razón Endeudamiento	0,37x

Al 31 de diciembre del 2019, Empresas Red Salud y Filiales cumplen con las condiciones establecidas en los contratos de obligaciones. Los cálculos en detalle se pueden observar en los Estados Financieros Consolidados en Nota N°31, restricciones.



# 09

## Estados Financieros Resumidos

**MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>01-01-2019 31-12-2019 M\$</b>	<b>01-01-2018 31-12-2018 M\$</b>
<b>Activos corriente:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		405.359	1.218.520
Otros activos no financieros, corrientes		162.577	318.343
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		7.728.435	10.080.315
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	7.525.910	3.561.861
Inventarios		374.923	394.012
Activos por impuestos corrientes		38.615	790.880
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>16.235.819</b>	<b>16.363.931</b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		616.639	552.998
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		1.154.350	1.287.417
Activos intangibles distintos de la plusvalía		691.388	233.214
Propiedades, planta y equipo		99.027.858	66.829.402
Propiedades de Inversión		479.932	486.600
Activos por impuestos diferidos		1.148.610	968.888
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>103.118.777</b>	<b>70.358.519</b>
<b>Total de activos</b>		<b>119.354.596</b>	<b>86.722.450</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos



**MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>01-01-2019 31-12-2019 M\$</b>	<b>01-01-2018 31-12-2018 M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		8.069.115	3.740.107
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		12.260.704	10.814.597
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	14.912.988	6.096.887
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		2.174.570	2.179.108
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b><u>37.417.377</u></b>	<b><u>22.830.699</u></b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		24.491.610	5.727.581
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	5.912.431	6.856.308
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b><u>30.404.041</u></b>	<b><u>12.583.889</u></b>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>67.821.418</u></b>	<b><u>35.414.588</u></b>
Capital pagado		47.324.910	47.324.910
Ganancias (pérdidas) acumuladas		3.099.501	3.025.230
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<b><u>50.424.411</u></b>	<b><u>50.350.140</u></b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		1.108.767	957.722
Patrimonio neto total		<b><u>51.533.178</u></b>	<b><u>51.307.862</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b><u>119.354.596</u></b>	<b><u>86.722.450</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	127.051.180	112.108.308
Costo de ventas	<u>(94.062.621)</u>	<u>(85.072.427)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b>32.988.559</b>	<b>27.035.881</b>
Gasto de Administración	(24.386.673)	(20.047.712)
Otras ganancias	14.493	222.649
Ingresos financieros	24.601	14.598
Costos financieros	(1.575.464)	(778.242)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	283.986	294.384
Resultado por unidades de reajuste	<u>(238.293)</u>	<u>(284.538)</u>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>7.111.209</b>	<b>6.457.020</b>
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	<u>(1.823.448)</u>	<u>(1.351.169)</u>
<b>Ganancia del periodo</b>	<b>5.287.761</b>	<b>5.105.851</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	4.942.123	4.801.602
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	<u>345.638</u>	<u>304.249</u>
<b>Ganancia del año</b>	<b>5.287.761</b>	<b>5.105.851</b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	5.287.761	5.105.851
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>5.287.761</b>	<b>5.105.851</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.942.123	4.801.602
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	<u>345.638</u>	<u>304.249</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b>5.287.761</b>	<b>5.105.851</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$		M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	47.324.910	3.025.230	50.350.140	957.722	51.307.862
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	47.324.910	3.025.230	50.350.140	957.722	51.307.862
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	4.942.123	4.942.123	345.638	5.287.761
Resultado integral total	-	4.942.123	4.942.123	345.638	5.287.761
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	(4.843.749)	(4.843.749)	(170.980)	(5.014.729)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(24.103)	(24.103)	(23.613)	(47.716)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(4.867.852)	(4.867.852)	(194.593)	(5.062.445)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>47.324.910</b>	<b>3.099.501</b>	<b>50.424.411</b>	<b>1.108.767</b>	<b>51.533.178</b>

	Capital pagado	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$		M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	47.324.910	3.525.983	50.850.893	746.898	51.597.791
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	(67.793)	(67.793)	-	(67.793)
Saldo Inicial	47.324.910	3.458.190	50.783.100	746.898	51.529.998
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	4.801.602	4.801.602	304.249	5.105.851
Resultado integral total	-	4.801.602	4.801.602	304.249	5.105.851
Emisión de patrimonio					
Dividendos	-	(5.238.734)	(5.238.734)	(89.973)	(5.328.707)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	4.172	4.172	(3.452)	720
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(5.234.562)	(5.234.562)	(89.531)	(5.327.987)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>47.324.910</b>	<b>3.025.230</b>	<b>50.350.140</b>	<b>957.722</b>	<b>51.307.862</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**MEGASALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Resumidos**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018**

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	130.540.076	118.480.100
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(88.846.359)	(78.795.621)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(25.526.273)	(27.147.537)
Dividendos recibidos	274.758	258.762
Intereses recibidos	-	11.708
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(948.386)	(1.230.365)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(88.321)	(299.457)
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación</b>	<b><u>15.405.495</u></b>	<b><u>11.277.590</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(200.000)	(800.000)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	1.217.754
Compras de propiedades, planta y equipo	(15.556.581)	(6.431.437)
Compras de activos intangibles	(600.597)	(46.127)
Cobros a entidades relacionadas	1.000.000	900.748
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>	<b><u>(15.357.178)</u></b>	<b><u>(5.159.062)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	118.541
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5.434.786	8.536.051
Préstamos de entidades relacionadas	7.830.154	1.000.000
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(2.629.080)	(6.707.095)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(3.870.755)	(1.652.043)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.075.673)	(2.022.247)
Dividendos pagados	(4.975.513)	(5.280.000)
Intereses pagados	(1.575.464)	(778.213)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación</b>	<b><u>(861.545)</u></b>	<b><u>(6.785.006)</u></b>
<b>Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b><u>(813.228)</u></b>	<b><u>(666.478)</u></b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	67	153
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>(813.161)</u></b>	<b><u>(666.325)</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.218.520	1.884.845
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>405.359</u></b>	<b><u>1.218.520</u></b>

**CLINICA AVANSALUD S.p.A Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>01-01-2019</b> <b>31-12-2019</b> <b>M\$</b>	<b>01-01-2018</b> <b>31-12-2018</b> <b>M\$</b>
<b>Activos corriente:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		900.384	1.106.320
Otros activos financieros corrientes		85.217	83.040
Otros activos no financieros, corrientes		115.858	135.539
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		10.974.657	12.236.177
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.189.196	628.055
Inventarios		810.413	805.168
Activos por impuestos corrientes		760.634	214.114
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>14.836.359</b>	<b>15.208.413</b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		68.109	36.365
Activos intangibles distintos de la plusvalía		59.747	46.522
Propiedades, planta y equipo		27.255.013	28.036.210
Activos por impuestos diferidos		1.632.044	1.588.920
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>29.014.913</b>	<b>29.708.017</b>
<b>Total de activos</b>		<b>43.851.272</b>	<b>44.916.430</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLINICA AVANSALUD S.p.A Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>01-01-2019</b> <b>31-12-2019</b> <b>M\$</b>	<b>01-01-2018</b> <b>31-12-2018</b> <b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.898.636	1.532.463
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		8.840.411	8.991.542
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	3.236.285	4.064.021
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.292.918	1.203.780
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>15.268.250</b>	<b>15.791.806</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		13.249.221	13.780.288
Otras provisiones no corrientes		210.000	49.000
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>13.459.221</b>	<b>13.829.288</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>28.727.471</b>	<b>29.621.094</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		12.069.415	12.069.415
Ganancias acumuladas		2.816.986	2.942.432
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<b>14.886.401</b>	<b>15.011.847</b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		237.400	283.489
<b>Patrimonio neto total</b>		<b>15.123.801</b>	<b>15.295.336</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>43.851.272</b>	<b>44.916.430</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLINICA AVANSALUD S.p.A Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	55.687.981	55.088.251
Costo de ventas	<u>(41.361.442)</u>	<u>(40.213.143)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b>14.326.539</b>	<b>14.875.108</b>
Gasto de Administración	(8.160.662)	(7.788.581)
Otras pérdidas	(22.599)	29.304
Ingresos financieros	23.590	55.982
Costos financieros	(768.745)	(843.423)
Diferencias de cambio	(1.712)	(21.746)
Resultado por unidades de reajuste	<u>(326.114)</u>	<u>(368.759)</u>
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>5.070.297</b>	<b>5.937.885</b>
Ingreso por impuestos a las ganancias	<u>(1.329.031)</u>	<u>(1.560.514)</u>
Ganancia procedente de operaciones continuadas	<b>3.741.266</b>	<b>4.377.371</b>
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia del periodo</b>	<b><u>3.741.266</u></b>	<b><u>4.377.371</u></b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	3.498.020	4.148.054
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	<u>243.246</u>	<u>229.317</u>
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>3.741.266</u></b>	<b><u>4.377.371</u></b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	3.741.266	4.377.371
Otro resultado integral	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>3.741.266</u></b>	<b><u>4.377.371</u></b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	3.498.020	4.148.054
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	<u>243.246</u>	<u>229.317</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>3.741.266</u></b>	<b><u>4.377.371</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018**

Nota	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	12.069.415	2.942.432	15.011.847	283.489	15.295.336
Saldo Inicial Re expresado	12.069.415	2.942.432	15.011.847	283.489	15.295.336
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	3.498.020	3.498.020	243.246	3.741.266
Resultado integral total	-	3.498.020	3.498.020	243.246	3.741.266
Dividendos		(3.623.466)	(3.623.466)	(289.335)	(3.912.801)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.623.466)	(3.623.466)	(289.335)	(3.912.801)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>12.069.415</b>	<b>2.816.986</b>	<b>14.886.401</b>	<b>237.400</b>	<b>15.123.801</b>

Nota	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	12.069.415	2.954.168	15.023.583	245.713	15.269.296
Incremento (disminución) por cambios en políticas contab	-	(470.826)	(470.826)	(2.358)	(473.184)
Saldo Inicial Re expresado	12.069.415	2.483.342	14.552.757	243.355	14.796.112
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	4.148.054	4.148.054	229.317	4.377.371
Resultado integral total	-	4.148.054	4.148.054	229.317	4.377.371
Dividendos	-	(3.688.965)	(3.688.965)	(189.182)	(3.878.147)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.688.965)	(3.688.965)	(189.182)	(3.878.147)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>12.069.415</b>	<b>2.942.431</b>	<b>15.011.846</b>	<b>283.490</b>	<b>15.295.336</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos



**CLÍNICA AVANSALUD S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018



<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	69.707.940	66.539.601
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	9.447	1.174
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(41.060.563)	(39.441.404)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(18.033.768)	(15.683.399)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(100.175)	(47.688)
Otros pagos por actividades de operación	(281.850)	(201.254)
Intereses recibidos	19.921	51.499
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.887.489)	(2.154.648)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(691.149)	(125.963)
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación</b>	<b><u>7.682.314</u></b>	<b><u>8.937.918</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(529.579)	(1.290.154)
Compras de activos intangibles	(48.857)	(12.702)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b><u>(578.436)</u></b>	<b><u>(1.302.856)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(903.000)	(1.700.000)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.739.911)	(1.363.510)
Dividendos pagados	(3.893.588)	(3.883.176)
Intereses pagados	(773.315)	(778.736)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b><u>(7.309.814)</u></b>	<b><u>(7.725.422)</u></b>
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b><u>(205.936)</u></b>	<b><u>(90.360)</u></b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>(205.936)</u></b>	<b><u>(90.360)</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.106.320	1.196.680
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>900.384</u></b>	<b><u>1.106.320</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corriente:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		730.863	1.299.189
Otros activos no financieros, corrientes		407.786	387.107
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		13.807.967	15.849.481
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.980.474	4.005.884
Inventarios		682.726	796.645
Activos por impuestos corrientes		773.131	577.854
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>18.382.947</b>	<b>22.916.160</b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		141.548	209.965
Propiedades, planta y equipo		33.754.755	20.479.530
Activos por impuestos diferidos		1.557.149	900.688
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>35.453.452</b>	<b>21.590.183</b>
<b>Total de activos</b>		<b>53.836.399</b>	<b>44.506.343</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		1.256.027	1.187.465
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		7.664.284	8.559.823
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	20.991.848	21.374.163
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.000.779	983.395
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b><u>30.912.938</u></b>	<b><u>32.104.846</u></b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		2.517.200	3.165.227
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	11.916.951	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b><u>14.434.151</u></b>	<b><u>3.165.227</u></b>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>45.347.089</u></b>	<b><u>35.270.073</u></b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		8.180.305	8.180.305
Ganancias (pérdidas) acumuladas		290.504	1.037.259
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<b>8.470.809</b>	<b>9.217.564</b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		18.501	18.706
<b>Patrimonio neto total</b>		<b><u>8.489.310</u></b>	<b><u>9.236.270</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b><u>53.836.399</u></b>	<b><u>44.506.343</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
 Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos  
 Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	51.100.189	51.273.983
Costo de ventas	<u>(40.726.272)</u>	<u>(39.737.358)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b><u>10.373.917</u></b>	<b><u>11.536.625</u></b>
Gastos de Administración	(10.049.360)	(10.708.970)
Otras pérdidas (ganancias)	346.131	419.365
Ingresos financieros	7.154	742
Costos financieros	(1.501.390)	(1.170.016)
Resultado por unidades de reajuste	<u>(14.933)</u>	<u>(63.778)</u>
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b><u>(838.481)</u></b>	<b><u>13.968</u></b>
Gastos por impuestos a las ganancias	106.598	450.470
Ganancia procedente de operaciones continuadas	<u>(731.883)</u>	<u>464.438</u>
<b>Ganancia del periodo</b>	<b><u>(731.883)</u></b>	<b><u>464.438</u></b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(746.755)	449.360
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	14.872	15.078
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>(731.883)</u></b>	<b><u>464.438</u></b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	<u>(731.883)</u>	<u>464.438</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(731.883)</u></b>	<b><u>464.438</u></b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(746.755)	449.360
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	14.872	15.078
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(731.883)</u></b>	<b><u>464.438</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

	<b>Capital pagado</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>Patrimonio neto total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	8.180.305	1.037.259	9.217.564	18.706	9.236.270
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	8.180.305	1.037.259	9.217.564	18.706	9.236.270
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año		(746.755)	(746.755)	14.872	(731.883)
Resultado integral total	-	(746.755)	(746.755)	14.872	(731.883)
Dividendos	-	-	-	(15.077)	(15.077)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	(15.077)	(15.077)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>8.180.305</b>	<b>290.504</b>	<b>8.470.809</b>	<b>18.501</b>	<b>8.489.310</b>

	<b>Capital pagado</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>Patrimonio neto total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	8.108.305	2.830.418	11.010.723	9.329	11.020.052
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	(2.100.713)	(2.100.713)	(433)	(2.101.146)
Incremento (disminución) por correcciones de error	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	8.108.305	729.705	8.910.010	8.896	8.918.906
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia del año	-	449.360	449.360	15.078	464.438
Resultado integral total	-	449.360	449.360	15.078	464.438
Dividendos	-	-	-	(5.269)	(5.269)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(141.806)	(141.806)	-	(141.806)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(141.806)	(141.806)	(5.269)	(147.075)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>8.108.305</b>	<b>1.037.259</b>	<b>9.217.564</b>	<b>18.705</b>	<b>9.236.269</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**SERVICIOS MEDICOS TABANCURA S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
**Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018**

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	65.093.994	63.093.052
Otros cobros por actividades de operación	223.013	122.078
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(40.244.641)	(36.916.699)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(18.458.834)	(17.860.222)
Otros pagos por actividades de operación	(1.293.537)	(1.161.102)
Intereses recibidos	4.955	14.106
Impuestos a las ganancias	(218.992)	674.079
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<u><b>5.105.958</b></u>	<u><b>7.965.292</b></u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.184.411)	(454.360)
Compras de activos intangibles	(68.497)	(204.302)
Intereses recibidos	7.154	742
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<u><b>(1.245.754)</b></u>	<u><b>(657.920)</b></u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	-	3.206.279
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(721.631)	(1.898.570)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(589.651)	(1.154.605)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.876.107)	(5.928.511)
Dividendos pagados	(15.077)	(7.529)
Intereses pagados	(226.064)	(281.587)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u><b>(4.428.530)</b></u>	<u><b>(6.064.523)</b></u>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(568.326)	1.242.849
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	<u>1.299.189</u>	<u>56.340</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<u><b>730.863</b></u>	<u><b>1.299.189</b></u>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**INVERSIONES CAS S.P.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		34.731	114.609
Otros activos no financieros, corriente		63.595	88.358
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto		986.425	716.296
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4	141.795	764.640
Inventarios		8.833	38.568
Activos por impuestos corrientes		143.577	150.515
<b>Total de activos corrientes</b>		<u><b>1.378.956</b></u>	<u><b>1.872.986</b></u>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		2.369.753	2.654.960
Propiedades, planta y equipo		7.973.940	1.615.114
Activo por impuesto diferido		2.069.499	1.885.268
<b>Total de activos no corrientes</b>		<u><b>12.413.192</b></u>	<u><b>6.155.342</b></u>
<b>Total de activos</b>		<u><u><b>13.792.148</b></u></u>	<u><u><b>8.028.328</b></u></u>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**INVERSIONES CAS S.P.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros		757.578	216.849
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		1.110.531	771.142
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4	2.414.445	2.867.721
Pasivos por impuestos corrientes		-	13.140
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		68.807	24.420
<b>Total pasivos corrientes</b>		<u><b>4.351.361</b></u>	<u><b>3.893.272</b></u>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes		5.750.789	73.638
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<u><b>5.750.789</b></u>	<u><b>73.638</b></u>
<b>Total pasivos</b>		<u><b>10.102.150</b></u>	<u><b>3.966.910</b></u>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		6.467.311	6.467.311
Ganancias (pérdidas) acumuladas		<u>(2.717.445)</u>	<u>(2.349.025)</u>
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<u><b>3.749.866</b></u>	<u><b>4.118.286</b></u>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		<u>(59.868)</u>	<u>(56.868)</u>
<b>Patrimonio neto total</b>		<u><b>3.689.998</b></u>	<u><b>4.061.418</b></u>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<u><b>13.792.148</b></u>	<u><b>8.028.328</b></u>



**INVERSIONES CAS S.P.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados de Resultados Integrales Consolidados Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	8.859.877	7.518.893
Costo de ventas	<u>(7.292.366)</u>	<u>(7.214.455)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b><u>1.567.511</u></b>	<b><u>304.438</u></b>
Gasto de Administración	(1.889.582)	(1.160.039)
Otras ganancias (pérdidas)	(18.854)	(97.848)
Costos financieros	(215.931)	(12.341)
Resultado por unidades de reajuste	<u>1.205</u>	<u>(10.760)</u>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b><u>(2.123.162)</u></b>	<b><u>(1.280.988)</u></b>
Gasto por impuestos a las ganancias	<u>184.231</u>	<u>208.070</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	<u>(371.420)</u>	<u>(768.480)</u>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b><u>(371.420)</u></b>	<b><u>(768.480)</u></b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(368.420)	(761.320)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	<u>(3.000)</u>	<u>(7.160)</u>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b><u>(371.420)</u></b>	<b><u>(768.480)</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**INVERSIONES CAS S.P.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	6.467.311	(2.349.025)	4.118.286	(56.868)	4.061.418
<b>Saldo inicial reexpresado 01 de enero de 2019</b>	<b>6.467.311</b>	<b>(2.349.025)</b>	<b>4.118.286</b>	<b>(56.868)</b>	<b>4.061.418</b>
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)	-	(368.420)	(368.420)	(3.000)	(371.420)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(368.420)	(368.420)	(3.000)	(371.420)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>6.467.311</b>	<b>(2.717.445)</b>	<b>3.749.866</b>	<b>(59.868)</b>	<b>3.689.998</b>

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	6.467.311	(1.265.665)	5.201.646	(46.456)	5.155.190
Incremento (disminución) por cambios en políticas		(322.040)	(322.040)	(3.252)	(325.292)
<b>Saldo inicial reexpresado 01 de enero de 2018</b>	<b>6.467.311</b>	<b>(1.587.705)</b>	<b>4.879.606</b>	<b>(49.708)</b>	<b>4.829.898</b>
Resultado integral total					
Ganancia (pérdida)	-	(761.320)	(761.320)	(7.160)	(768.480)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(761.320)	(761.320)	(7.160)	(768.480)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>6.467.311</b>	<b>(2.349.025)</b>	<b>4.118.286</b>	<b>(56.868)</b>	<b>4.061.418</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**INVERSIONES CAS S.P.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.500.740	7.144.853
Otros cobros por actividades de operación	-	20
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.654.403)	(6.511.673)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(548.830)	(872.514)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(1.558)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	8.082
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>1.297.507</u></b>	<b><u>(232.790)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(353.475)	(27.584)
Cobros a entidades relacionadas	10.535	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b><u>(342.940)</u></b>	<b><u>(27.584)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	1.850.000	2.075.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	25.700	-
Pagos de préstamos	-	(50.000)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(844.214)	(249.255)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.850.000)	(1.480.000)
Intereses pagados	(215.931)	(11.133)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b><u>(1.034.445)</u></b>	<b><u>284.612</u></b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(79.878)	24.238
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>(79.878)</u></b>	<b><u>24.238</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	<u>114.609</u>	<u>90.371</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>34.731</u></b>	<b><u>114.609</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLÍNICA IQUIQUE S.A**  
Estados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018



<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		148.664	189.253
Otros activos no financieros, corriente		98.754	117.304
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		1.435.213	1.515.178
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	4	514.757	560.224
Inventarios		275.194	194.142
Activos por impuestos corrientes		114.547	232.664
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>2.587.129</b>	<b>2.808.765</b>
<b>Activos no Corrientes</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		11.362	6.676
Propiedades, planta y equipo		4.230.736	4.400.511
Activos por impuestos diferidos		519.531	489.603
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>4.761.629</b>	<b>4.896.790</b>
<b>Total de activos</b>		<b>7.348.758</b>	<b>7.705.555</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos

**CLÍNICA IQUIQUE S.A**  
Estados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018



<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		377.034	647.468
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		2.062.245	2.229.884
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4	1.014.896	569.879
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		125.540	116.202
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>3.579.715</b>	<b>3.563.433</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		33.526	30.490
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>33.526</b>	<b>30.490</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>3.613.241</b>	<b>3.593.923</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		5.275.425	5.275.425
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(1.631.087)	(1.254.972)
Otras reservas		91.179	91.179
<b>Patrimonio neto</b>		<b>3.735.517</b>	<b>4.111.632</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>7.348.758</b>	<b>7.705.555</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos

**CLÍNICA IQUIQUE S.A**  
 Estados de Resultados Integrales Resumidos  
 Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018



	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	5.952.108	6.299.816
Costo de ventas	<u>(4.720.105)</u>	<u>(4.865.885)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b><u>1.232.003</u></b>	<b><u>1.433.931</u></b>
Gasto de Administración	(1.610.221)	(1.729.300)
Otras ganancias (pérdidas)	39.822	59.808
Costos financieros	(40.293)	(47.036)
Resultado por unidades de reajuste	(91)	(9.253)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b><u>(378.780)</u></b>	<b><u>(291.850)</u></b>
Gastos por impuestos a las ganancias	<u>2.664</u>	<u>102.837</u>
Ganancia procedente de operaciones continuadas	<b><u>(376.116)</u></b>	<b><u>(189.013)</u></b>
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>(376.116)</u></b>	<b><u>(189.013)</u></b>
	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	<u>(376.116)</u>	<u>(189.013)</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(376.116)</u></b>	<b><u>(189.013)</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos

**CLÍNICA IQUIQUE S.A**  
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018



(En miles de pesos chilenos)

	<b>Capital pagado M\$</b>	<b>Otras Reservas M\$</b>	<b>Resultados acumuladas M\$</b>	<b>Patrimonio neto total M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	5.275.425	91.179	(1.254.972)	4.111.632
Incremento (disminución) por cambios en políticas				
Saldo Inicial	<b>5.275.425</b>	<b>91.179</b>	<b>(1.254.972)</b>	<b>4.111.632</b>
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral:				
Pérdida del año	-	-	(376.116)	(376.116)
Resultado integral total	-	-	(376.116)	(376.116)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios				
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	-	-
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>5.275.425</b>	<b>91.179</b>	<b>(1.631.088)</b>	<b>3.735.516</b>
	<b>Capital pagado M\$</b>	<b>Otras Reservas M\$</b>	<b>Resultados acumuladas M\$</b>	<b>Patrimonio neto total M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	5.275.425	91.179	(649.157)	4.717.447
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	-	(512.233)	(512.233)
Saldo Inicial	<b>5.275.425</b>	<b>91.179</b>	<b>(1.161.390)</b>	<b>4.205.214</b>
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral:				
Pérdida del año	-	-	(189.013)	(189.013)
Resultado integral total	-	-	(189.013)	(189.013)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	95.431	95.431
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-	95.431	95.431
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>5.275.425</b>	<b>91.179</b>	<b>(1.254.972)</b>	<b>4.111.632</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**CLÍNICA IQUIQUE S.A**  
**Estados de Flujos de Efectivo Resumidos**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018**

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	9.008.433	7.685.733
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.049.441)	(4.659.123)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.860.013)	(2.797.797)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	102.063	51.860
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	49.092
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>201.042</u></b>	<b><u>329.765</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(109.554)	(177.826)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b><u>(109.554)</u></b>	<b><u>(177.826)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	319.937	1.097.939
Reembolso de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(236.410)	(1.314.832)
Préstamos de empresas relacionadas	-	70.984
Pago de préstamo a empresas relacionadas	(155.242)	-
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(31.387)	(162.492)
Intereses pagados	(28.975)	(26.415)
<b>Flujo de efectivo utilizados en actividades de financiación</b>	<b><u>(132.077)</u></b>	<b><u>(334.816)</u></b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	(40.589)	(182.877)
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del año	189.253	372.130
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>148.664</u></b>	<b><u>189.253</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A**  
Estados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		187.304	132.136
Otros Activos No Financieros, Corrientes		239.096	267.334
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		-	23.002
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corrientes	<b>4</b>	702.827	208.323
Activos por impuestos corrientes		22.028	49.508
<b>Total de activos corrientes</b>		<b><u>1.151.255</u></b>	<b><u>680.303</u></b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Propiedades, planta y equipo, neto		31.473.184	32.023.658
Activos por impuestos diferidos		421.864	426.915
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b><u>31.895.048</u></b>	<b><u>32.450.573</u></b>
<b>Total de activos</b>		<b><u><u>33.046.303</u></u></b>	<b><u><u>33.130.876</u></u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A**  
Estados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.053.130	959.289
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	183.252	171.774
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4 1.232.045	938.600
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b><u>2.468.427</u></b>	<b><u>2.069.663</u></b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	21.175.835	21.644.658
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b><u>21.175.835</u></b>	<b><u>21.644.658</u></b>
<b>Total pasivos</b>	<b><u>23.644.262</u></b>	<b><u>23.714.321</u></b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	9.565.511	9.565.511
Ganancias acumuladas	(163.470)	(148.956)
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	<b><u>9.402.041</u></b>	<b><u>9.416.555</u></b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
<b>Patrimonio neto total</b>	<b><u>9.402.041</u></b>	<b><u>9.416.555</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b><u>33.046.303</u></b>	<b><u>33.130.876</u></b>

**INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A**  
 Estados de Resultados Integrales Resumidos  
 Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	2.418.393	2.358.113
Costo de ventas	<u>(447.389)</u>	<u>(423.707)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b>1.971.004</b>	<b>1.934.406</b>
Gasto de Administración	(535.170)	(516.866)
Otras ganancias (pérdidas)	(581)	2.666
Costos financieros	(808.052)	(820.358)
Resultado por unidades de reajuste	<u>(636.664)</u>	<u>(668.760)</u>
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>(9.463)</b>	<b>(68.912)</b>
Ingreso por impuestos a las ganancias	<u>(5.051)</u>	<u>(87.569)</u>
Ganancia procedente de operaciones continuadas	<b>(14.514)</b>	<b>(156.481)</b>
Ganancia procedente de operaciones discontinuadas	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Ganancia del periodo</b>	<b><u>(14.514)</u></b>	<b><u>(156.481)</u></b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	(14.514)	(156.482)
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>(14.514)</u></b>	<b><u>(156.482)</u></b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	(14.514)	(156.482)
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(14.514)</u></b>	<b><u>(156.482)</u></b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(14.514)	(156.482)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(14.514)</u></b>	<b><u>(156.482)</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A**  
Estados de Cambios en el Patrimonio neto Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01de enero de 2019	9.565.511	(148.956)	9.416.555		9.416.555
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)		(14.514)	(14.514)		(14.514)
Resultado integral total	-	(14.514)	(14.514)	-	(14.514)
Emisión de patrimonio					
Total incremento (disminución) en el patrimonio					
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>9.565.511</b>	<b>(163.470)</b>	<b>9.402.041</b>	<b>-</b>	<b>9.402.041</b>

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controlador a	Participaciones no controladoras	Patrimonio neto total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01de enero de 2018	9.565.511	44.123	9.609.634	-	9.609.634
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-				-
Saldo inicial re expresado	<b>9.565.511</b>	<b>44.123</b>	<b>9.609.634</b>	<b>-</b>	<b>9.609.634</b>
Cambios en patrimonio:					
Resultado Integral:					
Ganancia (pérdida)	-	(156.482)	(156.482)	-	(156.482)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	-	(156.482)	(156.482)	-	(156.482)
Emisión de patrimonio					
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(36.597)	(36.597)	-	(36.597)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(36.597)	(36.597)	-	(36.597)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>9.565.511</b>	<b>(148.956)</b>	<b>9.416.555</b>	<b>-</b>	<b>9.416.555</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**INMOBILIARIA CLÍNICA S.p.A**  
 Estados de Flujo de Efectivo Resumidos  
 Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios relacionada	2.513.372	2.452.785
Otros cobros por actividades de operación (Devolución remanente IVA)	41.342	45.208
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios (Proveedores en Gral.)	(355.365)	(501.792)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	6.005	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	<u>(100.697)</u>	<u>(60.931)</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>2.104.657</u></b>	<b><u>1.935.270</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	<u>(135.308)</u>	<u>(1.132.437)</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b><u>(135.308)</u></b>	<b><u>(1.132.437)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	-	485.058
Pago de Prestamos (incluye línea de crédito)	(970.321)	(489.506)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(137.100)	-
Intereses pagados	<u>(806.760)</u>	<u>(812.168)</u>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b><u>(1.914.181)</u></b>	<b><u>(816.616)</u></b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<u>55.168</u>	<u>(13.783)</u>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>55.168</u></b>	<b><u>(13.783)</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	<u>132.136</u>	<u>145.919</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>187.304</u></b>	<b><u>132.136</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corriente:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		23.371	135.586
Otros activos no financieros, corrientes		134.228	95.887
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		21.757.093	19.894.863
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	2.117.129	1.185.776
Inventarios		289.582	457.048
Activos por impuestos corrientes		634.100	1.019.328
<b>Total de activos corrientes</b>		<b><u>24.955.503</u></b>	<b><u>22.788.488</u></b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		1.022.106	691.380
Activos intangibles distintos de la plusvalía		62.854	119.674
Propiedades, planta y equipo		43.055.574	42.413.780
Activos por impuestos diferidos		6.380.899	6.223.074
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b><u>50.521.433</u></b>	<b><u>49.447.908</u></b>
<b>Total de activos</b>		<b><u>75.476.936</u></b>	<b><u>72.236.396</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		2.082.986	4.601.468
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		11.623.678	9.743.668
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	15.311.215	9.082.082
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.384.014	1.335.314
Otras provisiones corrientes		1.543	364
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>30.403.436</b>	<b>24.762.896</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		28.921.511	29.905.024
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	4	2.742.256	3.299.548
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>31.663.767</b>	<b>33.204.572</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>62.067.203</b>	<b>57.967.468</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		22.420.342	22.420.342
Pérdidas acumuladas		(9.027.404)	(8.168.209)
Prima de emisión		136	136
Otras reservas		16.659	16.659
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<b>13.409.733</b>	<b>14.268.928</b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora		-	-
<b>Patrimonio neto total</b>		<b>13.409.733</b>	<b>14.268.928</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>75.476.936</b>	<b>72.236.396</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>Estados de Resultados Integrales</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividade sordinarias	68.165.366	67.075.609
Costo de ventas	<u>(54.081.694)</u>	<u>(51.554.057)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b>14.083.672</b>	<b>15.521.552</b>
Gasto de Administración	(12.599.376)	(12.511.449)
Otras ganancias (pérdidas)	518.456	17.117.594
Costos financieros	(2.154.522)	(2.378.354)
Ingresos financieros	31.637	41.819
Diferencias de cambio	106	(162)
Resultado por unidades de reajuste	<u>(836.496)</u>	<u>(923.222)</u>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b><u>(956.523)</u></b>	<b><u>16.867.778</u></b>
Ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias	<u>97.328</u>	<u>(4.430.614)</u>
<b>Ganancia (pérdida) del año</b>	<b><u>(859.195)</u></b>	<b><u>12.437.164</u></b>
 <b>Resultados Integrales</b>		
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia (pérdida) del año	<u>(859.195)</u>	<u>12.437.164</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(859.195)</u></b>	<b><u>12.437.164</u></b>
 <b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(859.195)	12.437.164
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>(859.195)</u></b>	<b><u>12.437.164</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos



**CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIA**  
 Estado Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos  
 Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

	<b>Capital pagado</b>	<b>Primas de emisión</b>	<b>Otras reservas</b>	<b>Ganancias (pérdidas) acumuladas</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>Patrimonio total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	22.420.342	136	16.659	(8.168.209)	14.268.928	-	14.268.928
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	22.420.342	136	16.659	(8.168.209)	14.268.928	-	14.268.928
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida) del año	-	-	-	(859.195)	(859.195)	-	(859.195)
Resultado integral total	-	-	-	(859.195)	(859.195)	-	(859.195)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>22.420.342</b>	<b>136</b>	<b>16.659</b>	<b>(9.027.404)</b>	<b>13.409.733</b>	<b>-</b>	<b>13.409.733</b>

	<b>Capital pagado</b>	<b>Primas de emisión</b>	<b>Otras reservas</b>	<b>Ganancias (pérdidas) acumuladas</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>Patrimonio total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	22.420.342	136	16.659	(17.268.536)	5.168.601	-	5.168.601
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	(3.390.014)	(3.390.014)	-	(3.390.014)
Saldo Inicial Reexpresado	22.420.342	136	16.659	(20.658.550)	1.778.587	-	1.778.587
Cambios en patrimonio:							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida) del año	-	-	-	12.437.164	12.437.164	-	12.437.164
Incremento (disminución) por transferencias y otros	-	-	-	53.177	53.177	-	53.177
Resultado integral total	-	-	-	12.490.341	12.490.341	-	12.490.341
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>22.420.342</b>	<b>136</b>	<b>16.659</b>	<b>(8.168.209)</b>	<b>14.268.928</b>	<b>-</b>	<b>14.268.928</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**CLÍNICA BICENTENARIO S.p.A. Y SUBSIDIARIAS**  
 Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos  
 Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	61.800.548	65.597.049
Clases de pagos:		
Otros cobros por actividades de operación	430.752	482.711
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(31.475.996)	(38.191.328)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(21.732.261)	(20.984.089)
Dividendos recibidos	-	1.210.403
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	755.930	527.225
Otros pagos por actividades de operación	(5.019.064)	(2.500.897)
Otras entradas (salidas) de efectivo	175.354	239.851
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>4.935.263</u></b>	<b><u>6.380.925</u></b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.155.216)	(1.607.401)
Compras de activos intangibles	-	(22.184)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	2.257	15.171.498
Intereses recibidos	24.699	35.053
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	191
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b><u>(1.128.260)</u></b>	<b><u>13.577.157</u></b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	3.968.335	2.788.894
Préstamos de entidades relacionadas	5.956.374	2.944.939
Pagos de préstamos	(8.671.307)	(2.785.057)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.652.009)	(1.507.877)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(1.562.541)	(19.588.150)
Intereses pagados	(1.958.070)	(1.997.016)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b><u>(3.919.218)</u></b>	<b><u>(20.144.267)</u></b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<u>(112.215)</u>	<u>(186.185)</u>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	<b><u>(112.215)</u></b>	<b><u>(186.185)</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	<u>135.586</u>	<u>321.771</u>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b><u>23.371</u></b>	<b><u>135.586</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS  
REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		1.297.674	3.074.800
Otros activos no financieros, corrientes		2.247.804	1.620.449
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, neto		25.339.253	19.795.835
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	417.457	633.689
Inventarios		1.747.412	1.700.875
Activos por impuestos corrientes		2.610.476	2.883.147
<b>Total de activos corrientes</b>		<b><u>33.660.076</u></b>	<b><u>29.708.795</u></b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		439.507	71.591
Activos intangibles distintos de la plusvalía		1.279.641	1.336.636
Plusvalía		319.109	319.109
Propiedades, planta y equipo		75.715.200	75.484.177
Propiedad de inversión		321.466	328.442
Activos por impuestos diferidos		3.402.218	2.945.212
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b><u>81.477.141</u></b>	<b><u>80.485.167</u></b>
<b>Total de activos</b>		<b><u>115.137.217</u></b>	<b><u>110.193.962</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS  
REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>Notas</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		3.975.901	5.121.693
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		20.369.312	16.701.237
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	31.386.036	29.108.590
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		1.467.989	1.381.845
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b><u>57.199.238</u></b>	<b><u>52.313.365</u></b>
<b>Pasivos corrientes no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		23.337.175	24.918.214
		<b><u>23.337.175</u></b>	<b><u>24.918.214</u></b>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>80.536.413</u></b>	<b><u>77.231.579</u></b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		21.340.604	21.340.604
Otras reservas		1.205.625	1.209.105
Ganancias acumuladas		1.487.476	161.326
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores		<b><u>24.033.705</u></b>	<b><u>22.711.035</u></b>
Patrimonio, atribuible a los propietarios no controladores		10.567.099	10.251.348
<b>Patrimonio neto total</b>		<b><u>34.600.804</u></b>	<b><u>32.962.383</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b><u>115.137.217</u></b>	<b><u>110.193.962</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS  
REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	93.025.095	81.439.653
Costo de ventas	(65.419.393)	(58.195.244)
<b>Ganancia bruta</b>	<b><u>27.605.702</u></b>	<b><u>23.244.409</u></b>
Gasto de Administración	(17.949.155)	(15.391.443)
Otras pérdidas	221.004	(11.647)
Ingresos financieros	2.351	15.281
Costos financieros	(3.008.358)	(3.890.741)
Diferencias de cambio	17.427	8.976
Resultado por unidades de reajuste	(318.049)	(136.777)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b><u>6.570.922</u></b>	<b><u>3.838.058</u></b>
Gastos por impuestos a las ganancias	(2.060.419)	(1.170.866)
Ganancia procedente de operaciones continuadas	<b><u>4.510.503</u></b>	<b><u>2.667.192</u></b>
<b>Ganancia del periodo</b>	<b><u>4.510.503</u></b>	<b><u>2.667.192</u></b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	2.839.873	1.217.329
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	<u>1.670.630</u>	<u>1.449.863</u>
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>4.510.503</u></b>	<b><u>2.667.192</u></b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	4.510.503	2.667.192
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>4.510.503</u></b>	<b><u>2.667.192</u></b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.839.873	1.217.329
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	<u>1.670.630</u>	<u>1.449.863</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>4.510.503</u></b>	<b><u>2.667.192</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018**

	<b>Capital pagado</b>	<b>Otras Reservas</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>Patrimonio neto total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	21.340.604	1.209.105	161.326	22.711.035	10.251.348	32.962.383
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial	<b>21.340.604</b>	<b>1.209.105</b>	<b>161.326</b>	<b>22.711.035</b>	<b>10.251.348</b>	<b>32.962.383</b>
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	2.839.873	2.839.873	1.670.630	4.510.503
Resultado integral total	-	-	2.839.873	2.839.873	1.670.630	4.510.503
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	(1.513.815)	(1.513.815)	(1.457.863)	(2.971.678)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(3.480)	92	(3.388)	102.984	99.596
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	(3.480)	(1.513.723)	(1.517.203)	(1.354.879)	(2.872.082)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>21.340.604</b>	<b>1.205.625</b>	<b>1.487.476</b>	<b>24.033.705</b>	<b>20.818.447</b>	<b>34.600.804</b>

	<b>Capital pagado</b>	<b>Otras Reservas</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>Patrimonio neto total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	21.340.604	1.208.861	(524.809)	22.024.656	10.281.708	32.306.364
Incremento (disminución) por cambios en políticas	-	-	(897.872)	(897.872)	(348.514)	(1.246.386)
Saldo Inicial	<b>21.340.604</b>	<b>1.208.861</b>	<b>(1.422.681)</b>	<b>21.126.784</b>	<b>9.933.194</b>	<b>31.059.978</b>
Cambios en patrimonio:						
Resultado Integral:						
Ganancia del año	-	-	1.217.329	1.217.329	1.449.863	2.667.192
Resultado integral total	-	-	1.217.329	1.217.329	1.449.863	2.667.192
Emisión de patrimonio						
Dividendos	-	-	332.500	332.500	(1.150.086)	(817.586)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	244	34.178	34.422	18.377	52.799
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	244	366.678	366.922	(1.131.709)	(764.787)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>21.340.604</b>	<b>1.209.105</b>	<b>161.326</b>	<b>22.711.035</b>	<b>10.251.348</b>	<b>32.962.383</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ADMINISTRADORA DE CLÍNICAS  
REGIONALES SEIS S.p.A. y SUBSIDIARIAS**  
Estados Consolidado de Flujo de Efectivo Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre 2019 y 2018

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	106.132.595	98.041.122
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		
Otros cobros por actividades de operación	125.704	257.940
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(67.954.475)	(63.660.913)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(28.257.702)	(25.404.871)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(118.915)	(94.267)
Otros pagos por actividades de operación	(126.548)	(116.740)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.598.520)	(2.214.313)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(158.618)
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación</b>	<b><u>8.202.139</u></b>	<b><u>6.649.340</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(103.915)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	6.500	375
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.075.577)	(7.513.229)
Compras de activos intangibles	(25.386)	(99.619)
Cobros a entidades relacionadas	-	14.300
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b><u>(3.198.378)</u></b>	<b><u>(7.598.173)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	181.273
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	4.026.419	4.289.212
Préstamos de entidades relacionadas	2.563.655	10.903.377
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(6.697.948)	(7.552.300)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.773.122)	(3.058.998)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(716.309)	(727.085)
Dividendos pagados	(1.820.394)	(1.146.867)
Intereses pagados	(1.380.472)	(1.410.193)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b><u>(6.798.171)</u></b>	<b><u>1.478.419</u></b>
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b><u>(1.794.410)</u></b>	<b><u>529.586</u></b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	17.284	6.070
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>(1.777.126)</u></b>	<b><u>535.656</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	3.074.800	2.539.144
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b><u>1.297.674</u></b>	<b><u>3.074.800</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		199.881	400.149
Otros activos no financieros, corrientes		141.200	6.349
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto		2.366.088	1.869.804
Cuenta por cobrar a entidades relacionadas, corriente	4	580.563	431.360
Inventarios		60.169	37.967
Activos por impuestos corrientes		12.843	207.220
<b>Total de activos corrientes</b>		<b><u>3.360.744</u></b>	<b><u>2.952.849</u></b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		10.040	10.485
Propiedades, planta y equipo		168.583	20.629
Activos por impuestos diferidos		329.663	382.186
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b><u>508.286</u></b>	<b><u>413.300</u></b>
<b>Total de activos</b>		<b><u>3.869.030</u></b>	<b><u>3.366.149</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos



**ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	36.152	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.016.707	166.524
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	<b>4</b> 1.101.372	2.471.904
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	75.564	42.213
<b>Total pasivos corrientes</b>	<u><b>2.229.795</b></u>	<u><b>2.680.641</b></u>
<b>Pasivos no corrientes:</b>		
Otros pasivos financieros, no corrientes	92.088	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<u><b>92.088</b></u>	<u>-</u>
<b>Total pasivos</b>	<u><b>2.321.883</b></u>	<u><b>2.680.641</b></u>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	100.000	100.000
Ganancias acumuladas	1.447.147	585.508
Patrimonio, atribuible a los propietarios controladores	<b>1.547.147</b>	<b>685.508</b>
Patrimonio, atribuible a participaciones no controladora	-	-
<b>Patrimonio neto total</b>	<u><b>1.547.147</b></u>	<u><b>685.508</b></u>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<u><b>3.869.030</b></u>	<u><b>3.366.149</b></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Resultados Integrales Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	6.190.400	5.440.465
Costo de ventas	<u>(4.243.858)</u>	<u>(3.817.238)</u>
<b>Ganancia bruta</b>	<b><u>1.946.542</u></b>	<b><u>1.623.227</u></b>
Gasto de Administración	(783.291)	(705.931)
Otras ganancias (pérdidas)	(868)	(5.715)
Costo financiero	(19.819)	(25.670)
Resultado por unidades de reajuste	13.895	3.001
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b><u>1.156.459</u></b>	<b><u>888.912</u></b>
Ingreso (gastos) por impuestos a las ganancias	<u>(294.820)</u>	<u>(176.477)</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	<b>861.639</b>	<b>712.435</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>861.639</u></b>	<b><u>712.435</u></b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>		
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	<u>861.639</u>	<u>712.435</u>
<b>Ganancia del año</b>	<b><u>861.639</u></b>	<b><u>712.435</u></b>
<b>Resultado Integral</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2017</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2017</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ganancia del año	861.639	712.435
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>861.639</u></b>	<b><u>712.435</u></b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	861.639	712.435
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b><u>861.639</u></b>	<b><u>712.435</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos



**ONCORED S.p.A Y SUBSIDIARIA**  
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	6.574.648	6.140.532
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.952.601)	(5.158.320)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(436.690)	(353.276)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(48.441)	(236.870)
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación</b>	<b>136.916</b>	<b>392.066</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(862)
Cobros a entidades relacionadas	-	6.542
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>5.680</b>
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>		
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(32.231)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(300.713)	(84.000)
Intereses Pagados	(4.240)	-
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>(337.184)</b>	<b>(84.000)</b>
<b>Incremento neto el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(200.268)</b>	<b>313.746</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(200.268)</b>	<b>313.746</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	400.149	86.403
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>199.881</b>	<b>400.149</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos

**TI-RED S.p.A**  
Estados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos corrientes:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		164.724	403.092
Otros activos no financieros, corrientes		52.616	16.891
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		2.130	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	4	1.420.129	425.237
Activos por impuestos corrientes		35.984	21.118
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>1.675.583</b>	<b>866.338</b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		21.367	17.570
Activos intangibles distintos de la plusvalía		3.573.007	1.493.434
Propiedades, planta y equipo		1.482.305	308.003
Activos por impuestos diferidos		107.335	117.138
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>5.184.014</b>	<b>1.936.145</b>
<b>Total de activos</b>		<b>6.859.597</b>	<b>2.802.483</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos.

**TI-RED S.p.A**  
Estados de Situación Financiera Resumidos  
al 31 de diciembre de 2019 y 2018

<b>PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros corrientes		90.362	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		684.518	368.374
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4	6.045.927	2.999.185
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		200.564	115.613
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b><u>7.021.371</u></b>	<b><u>3.483.172</u></b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		670.984	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b><u>670.984</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>7.692.355</u></b>	<b><u>3.483.172</u></b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		4.625	4.625
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(837.383)	(685.314)
<b>Patrimonio neto total</b>		<b><u>(832.758)</u></b>	<b><u>(680.689)</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b><u>6.859.597</u></b>	<b><u>2.802.483</u></b>

**TI-RED S.p.A**  
Estados de Resultados Integrales Resumidos  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	3.650.349	1.245.709
Costo de ventas	<u>(1.839.843)</u>	<u>(1.033.054)</u>
<b>Ganancia (pérdida) bruta</b>	<b>1.810.506</b>	<b>212.655</b>
Gasto de Administración	(1.702.448)	(692.482)
Otras pérdidas	(99.555)	(8.121)
Costos financieros	(150.322)	(79.566)
Diferencias de cambio	4.868	(9.823)
Resultado por unidad de reajuste	<u>1.489</u>	<u>761</u>
<b>Pérdida, antes de impuestos</b>	<b>(135.462)</b>	<b>(576.576)</b>
Ingreso por impuestos a las ganancias	<u>(16.606)</u>	<u>77.812</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	<b>(152.068)</b>	<b>(498.764)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Pérdida del período</b>	<b>(152.068)</b>	<b>(498.764)</b>
<b>Resultados Integrales:</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Pérdida del año	(152.068)	(498.764)
Otro resultado integral	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado integral total</b>	<b>(152.068)</b>	<b>(498.764)</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos.

**TI-RED S.p.A**  
 Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Resumidos  
 Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	<b>Capital pagado</b>	<b>Ganancias (pérdidas)</b>	<b>Patrimonio neto total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2019	4.625	(685.315)	(680.690)
Saldo Inicial	4.625	(685.315)	(680.690)
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdidas del año	-	(152.068)	(152.068)
Resultado integral total	-	(152.068)	(152.068)
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>4.625</b>	<b>(837.383)</b>	<b>(832.758)</b>

	<b>Capital pagado</b>	<b>Ganancias (pérdidas) acumuladas</b>	<b>Patrimonio neto total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01 de enero de 2018	4.625	(189.704)	(185.079)
Saldo Inicial	4.625	(189.704)	(185.079)
Cambios en patrimonio:			
Resultado Integral:			
Pérdidas del año	-	(498.764)	(498.764)
Resultado integral total	-	3.154	3.154
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4.625</b>	<b>(685.314)</b>	<b>(680.689)</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos.



**TI-RED S.p.A**  
**Estados de Flujo de Efectivo Resumidos**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018**

<b>Estados de Flujo de Efectivo Directo</b>	<b>01-01-2019</b>	<b>01-01-2018</b>
	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.114.417	1.360.044
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.435.486)	(948.500)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.369.426)	(54.000)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(32.906)	(9.966)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(41.897)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>276.599</u></b>	<b><u>305.681</u></b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(23.100)	(47.727)
Compras de activos intangibles	(403.099)	(631.918)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b><u>(426.199)</u></b>	<b><u>(679.645)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	-	781.075
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(64.681)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(66.275)
Intereses pagados	(24.087)	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b><u>(88.768)</u></b>	<b><u>714.800</u></b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>(238.368)</u></b>	<b><u>340.836</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	403.092	62.256
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b><u>164.724</u></b>	<b><u>403.092</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros resumidos.

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

**EMPRESAS RED SALUD S.A.**

**R.U.T. 76.020.458-7**

En Sesión de Directorio de fecha 20 de marzo de 2020, los abajo firmantes tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en los Estados Financieros Consolidados, referidos al 31 de diciembre de 2019, de acuerdo con el siguiente detalle:

Estados Consolidados de Situación Financiera

Estados Consolidados de Resultados Integrales

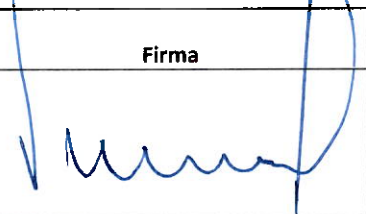
Estados de Cambios en el Patrimonio

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo directo


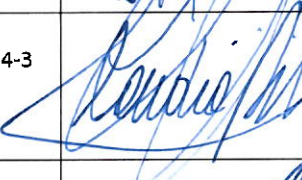


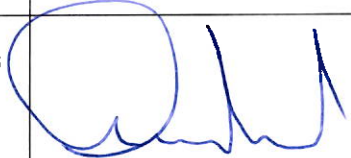
Notas Explicativas a los Estados Financieros

Análisis Razonado

Hechos Relevantes

Nombre	Cargo	R.U.T.	Firma
Víctor Manuel Jarpa Riveros	Presidente del Directorio	5.711.480-0	
Juan Pablo Aylwin Jofre	Vicepresidente del Directorio	6.828.014-1	<i>J.P. Aylwin J.</i>
Max Correa Rodríguez	Director	6.277.820-2	

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

Nombre	Cargo	R.U.T.	Firma
Mario Kuflik Derman	Director	5.025.017-2	
Claudia Ricci Ricci	Director	11.827.554-3	
Pedro Cubillos Mahana	Director	5.115.199-2	
Fernando de Solminihac Tampier	Director	6.263.303-4	
Sebastian Reyes Gloffka	Gerente General	14.243.957-3	

Santiago, 20 de marzo de 2020



**Diseño y producción:**  
Espacio Vital  
[www.espaciovital.cl](http://www.espaciovital.cl)

[www.redsalud.cl](http://www.redsalud.cl)